

精工善建
精彩九局



西藏投产最大内需水电站大古水电站 国家重大水利工程西藏湘河水利枢纽 河南淇县特大型高品质机制砂石系统 贵阳数博中心暨万达广场城市综合体



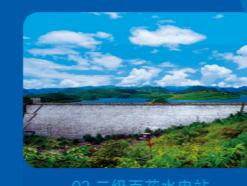
○ 贵州省贵阳市观山湖区诚信南路501号(国际企业大厦)

邮编 550081

○ No. 501, Chengxin South Road, Guan Shan

Lake area, Guiyang City, Guizhou, 550081

Tel / 0851-87980582



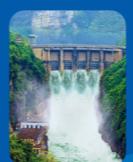
02.二级百花水电站



03.二级半李官水电站



06.五级红林水电站



07.六级红岩电站



05.四级窄巷口水电站



04.三级修文电站

SINOHYDRO BUREAU 9
CORPORATE
CULTURE HANDBOOK

水电九局“双精” 企业文化手册

2023 版

猫跳河，乌江右岸支流，全长181km。水电九局在猫跳河上共修建七座坝型各异的梯级水电站，完成了全流域梯级开发，被誉为“中国大坝的‘展览馆’”。

中国水利水电第九工程局有限公司
SINOHYDRO BUREAU 9 CO.,LTD

CONTENTS

三 目 录 >



◎水电九局办公大楼

精工善建
精彩九局

01 核心体系

- | | |
|--------------|----|
| 1. 文化主旨 | 03 |
| 2. 核心理念 | 04 |
| 3. “三识九上”新观念 | 07 |
| 4. 员工行为理念 | 10 |

02 子文化

- | | |
|-----------|----|
| 1. 党建文化 | 13 |
| 2. 市场文化 | 19 |
| 3. 安全质量文化 | 20 |
| 4. 合规文化 | 21 |



西藏大古水电站，总装机容量66万千瓦，为西藏最大的内需水电站，大坝为世界海拔最高碾压混凝土重力坝。

CORE SYSTEM 核心体系

01

○文化主旨

02

○核心理念

03

○“三识九上”
新观念

04

○员工行为
理念



贵州乌江构皮滩水电站，总装机300万千瓦，为贵州省已建最大水电站，大坝是世界上喀斯特地区最高拱坝。

精工善建 精彩九局

精工善建代表中国建造的高质量发展方向，水电九局对工艺的坚守及创新的追求始终不变，凝炼表达水电九局员工对精湛技艺、优质工程等完美境界的不懈追求，诠释了水电九局员工具有的远大理想抱负，无愧今天的使命担当，不负明天的伟大梦想，于精细之处见精神，于精致之处见境界，于精益之处见水平，专擅长之事、行大善之举，造精品工程、建时代之功，书写新时代水电九局建功立业奋斗传奇。

水电九局培育凝炼“双精”文化，强基固本、奋发进取、改革转型、开放合作、精工善建、奉献精品，全力打造汇聚责任为上、创新为上、诚信为上、共赢为上、奋斗为上、品质为上、和谐为上、敬业为上、廉洁为上的精彩九局，以深化供给侧结构性改革破解发展难题，推动高质量发展，感受多彩贵州，奋进精彩九局。

CORE CONCEPTS

核心理念

【企业愿景、企业使命、核心价值观、企业精神】

① 企业愿景：

建一流企业 创一流品牌

水电九局的发展要依靠全体员工的不断奋斗，以高质量发展打造一流企业，成就企业奋斗者、创造者、奉献者的梦想。要依托自身积累和经验，抢抓战略机遇，走专业化、多元化、国际化路线，在效益、技术、人才、管理等方面达到行业领先水平，为社会提供一流产品和服务，创造行业一流品牌，引领行业健康发展。

② 贵州北盘江董箐水电站，总装机88万千瓦，是西电东送第二批重点电源建设重点项目，荣获中国土木工程詹天佑奖。



② 企业使命

基建报国 服务社会 奉献精品 绿色发展 九局富强 员工安康

○ 基建报国

紧跟集团“建设世界一流企业”战略，谋划和推动公司发展，依托集团“航母平台”，主动参与国家重点工程建设，在服务国家重大战略上发挥积极作用、体现央企担当。

○ 服务社会

持续深化与政府、上下游企业、高等院校、科研院所等合作伙伴的沟通交流，互学互鉴、互帮互促，力求通过利益共享、风险共担，实现共商合作、共谋发展。

○ 奉献精品

通过建设高水平、高品质、高质量工程和真诚服务，为业主创造价值，为社会创造财富，为百姓改善福祉，努力成为集团、乃至国内外专业技术领域的领军企业。

○ 绿色发展

锚定“碳达峰碳中和”目标，推动能源清洁低碳转型，构建绿色创新体系，形成节约资源和保护环境的生产方式和建筑模式，实现清洁低碳、安全高效，以智慧生态、碧水蓝天造福社会。

○ 九局富强

聚焦深化改革，持续优化主业，不断提质增效，充分激发企业的生机活力，促进精工善建品牌形象的提升，高质量推进现代化强企建设，努力把水电九局建设成为具有核心竞争力、能力突出、效益显著、发展可持续的富强企业。

○ 员工安康

坚持“企业发展依靠员工、企业发展为了员工、发展成果员工共享”的理念，为员工创造充分施展才华、提升人生价值的机会和平台，营造工作安全、生活安定、员工安心良好环境和氛围，着力构建“同心同德同创业、共建共享共成长”的发展格局。

03 核心价值观

◎ 责任是兴业之基。

坚持依法经营，提高产品质量和服务水平，为社会履行责任，为企业创造效益，为员工谋求幸福。

◎ 诚信是立企之本。

坚持在生产经营及服务活动中认真履约，立诚守信，有诺必践，言真行实，树立企业良好形象。



04 企业精神：

**自强不息
勇于超越**

◎ “天行健，君子以自强不息”。

水电九局坚持与时俱进、开拓创新，以强烈的事业心、责任感，继承和发扬优良传统，以刚毅坚韧的性格、勇往直前的气魄，敢为人先、超越自我，永无止境地向更高标准、更高目标迈进。



白俄罗斯维捷布斯克水电站工程，是西德维纳河最上游的一级电站，为白俄罗斯最大的水电工程，享有“白俄三峡”的美誉。

NEW IDEA

◎ “三识九上”新观念

◎ 贵州乌江洪家渡水电站，是国家“西电东送”启动项目，总装机容量60万千瓦，获中国建设工程鲁班奖和中国土木工程詹天佑奖。



01 九局三识



开拓意识



效益意识



风险意识

◎ 开拓意识

开拓意识是水电九局在新时代承前启后、继往开来、争创一流的力量源泉和强大动力。牢固树立和不断增强开拓意识，就是以发展为根本、以创新为驱动、以市场为龙头、以项目为依托、以收益为核心，勇于破除一切不合时宜的思想观念和体制机制弊端，积极吸收和借鉴国内外一切有利于事业发展的成功经验和有益成果，在新时代展现新气象新作为。

◎ 效益意识

效益意识是水电九局追求的关键目标和崇尚的职业态度。牢固树立和不断坚持效益意识，就是坚持科学态度和务实精神的有机统一，坚持效益优先的原则，充分发挥水电九局的资质、业绩、人才、技术、环境和地域等优势，建立权责明晰、指令明确、执行坚决、运转高效的管理体制与激励机制，千方百计提高管理和工作效率，提升企业综合效益。

◎ 风险意识

风险意识是水电九局必须始终保持的清醒态度和把握主动权的重要因素。牢固树立和不断增强风险意识，就是深知发展与风险同在、机遇与挑战共存，居安思危，知危图安，让全体员工深知“生于忧患，死于安乐”的道理，经常自觉开展自我检查、自我反省、自我矫正，畅通传导途径，强化风险管理，建立健全抵御风险的思想屏障和体制机制。

02 九局九上

◎ 广东郁南冲旺岭绿色砂石和智慧矿山系统（项目建设规模为年产5420万吨）—矿山侧加工区



◎ 广东郁南冲旺岭绿色砂石和智慧矿山系统（项目建设规模为年产5420万吨）—码头侧加工区及码头



○ 忠诚担当 责任为上

水电九局员工忠于党和国家、忠于上级组织、忠于职守，敢于担当、乐于担当、善于担当，始终以赤诚和敬畏之心尽职履责、创新发展，以强烈的事业心和发展观促进责任理念内化于心、外化于行、固化于制。

○ 革故鼎新 创新为上

创新是企业高质量发展的第一动力，水电九局人人都是创新的主体，处处都是创新的课题，优秀由我开始，超越由我实现，奇迹由我创造，以持续创新不断增强企业核心竞争力，加快建设现代化强企。

○ 言信行果 诚信为上

水电九局员工始终把诚实守信作为立企根本，内诚于心、外信于人，以诚实恪守人格，以守信赢得尊重，对客户诚信、对合作伙伴诚信、对社会诚信，言必信，行必果。

○ 开放合作 共赢为上

水电九局坚持以开放为发展之道，以共赢为合作之基，重视相关方利益，致力于为客户创造价值、为社会创造财富，努力实现客户、企业、社会共同发展，共享发展成果，共创美好未来。

○ 锐意进取 奋斗为上

幸福是奋斗出来的，水电九局员工锐意进取、只争朝夕，坚持科学态度和务实精神的有机统一，高标准、高质量地完成各项工作任务，以全新业绩谱写新时代奋斗者之歌。

○ 精益求精 品质为上

人品决定产品，产品体现人品，水电九局坚持以用户满意和为用户创造价值为中心，把精益求精、追求完美等优秀品质内化为员工的自觉追求，为市场和顾客提供最需要的品质、最满意的服务。

○ 凝心聚力 和谐为上

和为贵，谐为美。水电九局是一个家，需要一种力量、一种精神将员工凝聚起来，使全体员工拥有一致的目标与价值取向，持有相同的行为准则与精神坐标，培育形成高度的责任感、荣誉感和归属感。

○ 专心实干 敬业为上

水电九局员工崇尚忠诚敬业，倡导把个人价值与企业发展紧密联系起来，“干”字当头，“实”字为本，立足岗位，建功立业，在追求中赢得尊敬，在奉献中提升形象，在创业中体现价值。

○ 依规律行 廉洁为上

水电九局员工始终不忘初心、牢记使命，追求高尚情操，提升道德境界，修身立德、陶冶身心，勿以恶小而为之，勿以善小而不为。常修从业之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，知荣知耻、秉持正气，激浊扬清、淡泊名利，自觉遵守国家法律法规和企业规章制度，坚守职业道德，令行禁止，杜绝随心、随意、随性。恪尽职守、廉洁履职，爱岗敬业、干净干事。人人敬畏制度规矩、遵守制度规矩，让党纪、法规真正成为带电的高压线、不可逾越的红线。

EMPLOYEE BEHAVIOR PHILOSOPHY

员工行为理念



释义

员工行为理念是水电九局员工遵循的基本行为规范，是企业精神和企业性格在员工身上的具体体现。每名员工都以遵守行为理念为荣，争当企业精神的践行者、企业性格的彰显者。

◎ 山东海阳南部沿海区域矿山生态修复工程



◎ 山东招远北部废弃矿山大岗片区生态修复治理工程



忠诚尽责

忠诚尽责是水电九局人的职业品格。忠诚党和国家，忠诚企业，对工作尽责，敬岗爱业，恪尽职守，执行力强，有强烈的责任感和使命感。

团结包容

团结包容是水电九局人的团队意识。以共同的事业为纽带，以共同目标为引领，相互理解、相互尊重，识大体、顾大局，严于律己、宽于待人，团结协作、凝聚和谐。

开拓进取

开拓进取是水电九局人的职业精神。不畏艰难、积极求索，在不断创新中奋进，在不断变革中发展，勇于走在时代和发展前列。

规范守纪

规范守纪是水电九局人的职业素养。遵纪守法，规范行为，守制度、守规矩、守标准、守流程，杜绝随心、随意、随性。

文明友善

文明友善是水电九局人的人文情怀。谦虚谨慎、礼貌待人，胸襟宽阔、与人为善，以人为本、奉献爱心，自觉践行社会主义核心价值观。

拼搏奉献

拼搏奉献是水电九局人的职业态度。不畏艰险、不怕困难，有拼劲、善博弈，对事业忘我追求，对企业、对社会无私奉献。



核心体系（员工行为理念） | 10 / 11



◎ 西藏湘河水利枢纽及配套灌区工程，是国务院确定的172项节水供水重大水利工程之一，也是西藏自治区“十三五”规划重点骨干工程。

SUBCULTURE 子文化

01

○ 党建文化

02

○ 市场文化

03

○ 安全质量
文化

04

○ 合规文化



◎ 广东珠海横琴新区海绵城市第一批示范项目，位于粤澳深度合作区，是国内规模最大的海绵城市EPC项目。

◎ 山东枣庄凤鸣湖水环境提升工程

◎ 世界最大人工渡槽
南水北调沙河渡槽

PARTY BUILDING CULTURE ★ 党建文化

【六心九局、六业干部、清风九局】

总释义：

六心九局是水电九局党建品牌的核心内涵，是社会主义核心价值观和中华优秀传统文化在水电九局的生动实践，是高质量党建引领保障企业高质量发展的实践路径。六业干部是“六心九局”党建品牌落地的重要支撑，是落实国企好干部“20”字标准的重要体现，是新时代水电九局党员干部的重要遵循。清风九局是“六心九局”党建品牌落地的基础保障，是全体员工共同遵守的思想准则和道德准绳。

01 六心九局



○ 红心向党

红心向党指的是水电九局牢记“国之大者”，骨子里传承着红色基因，认真贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，始终坚持党的领导，加强党的建设，坚持把感党恩、听党话、跟党走融入到企业改革发展和生产经营实践中，把党的领导融入到公司治理各个环节，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

○ 忠心报企

忠心报企指的是水电九局为员工创造充分施展才华、提升人生价值的机会平台，营造工作安全、生活安定、员工安心的良好氛围。与此同时，员工一直以来就有爱企如家、爱岗敬业的优良传统，有企兴我荣、企衰我耻的主人翁意识，有感恩企业、忠诚企业、回报企业的深厚情怀，成为推动九局高质量发展的强大精神动力。

○ 同心创业

同心创业指的是水电九局六十多年的发展史，就是一部同心逐梦不断创业的奋斗史。团结产生力量，奋斗孕育希望，实干成就梦想，我们依靠团结走向光明，也必将依靠团结迎来新的光明。全体干部职工都是划桨者、搏击者，只有统一思想、统一目标、统一行动，同舟共济、击水弄潮，才能奋力驶向梦想的远方。

○ 雄心筑梦

雄心筑梦指的是一个历史悠久、积淀深厚的央企，就要有做强做优、敢争一流的雄心壮志。水电九局以建设电建集团内发展速度快、经营质量优、品牌特色显著的专业型骨干企业为目标，全体干部职工要以责任激荡热血澎湃，用实干书写人生精彩，向着建设现代化强企的雄伟目标昂首挺进。

○ 匠心铸魂

匠心铸魂指的是精工铸就品牌，匠心成就精彩。水电九局建造精品工程，锻造优质产品，追求卓越品质，探索技术创新，坚守匠心永恒，对精湛技艺、优质工程等完美境界有着不懈追求，以精益求精、精雕细琢的“工匠精神”培育党建品牌，以匠人匠心行专长之事、铸企业之魂、建时代之功。

○ 廉心守正

廉心守正指的是作为中央企业，全面从严治党永远在路上，党的自我革命永远在路上。水电九局党委切实担负起从严管党治党政治责任，建设清廉企业、清风九局，坚持守正发展。水电九局干部员工始终不忘初心、牢记使命，严守党纪国法，遵守制度规矩，恪守职业道德，提升思想境界，追求高尚情操，秉持清风正气，做到忠诚干净担当。



02 六业干部



释义

胸怀伟业守初心，就是要爱党爱国有大局。

作为国有企业的党员干部，就应当胸怀伟业、坚守初心，将思想和行动自觉融入到中华民族伟大复兴中国梦的实践中去。要有爱党爱国之情，有报党报国之志，立足本职岗位，奋力投入到建设社会主义现代化强国的伟大事业中去，以实际行动衷心拥护“两个确立”、忠诚践行“两个维护”。

忠诚企业担使命，就是要爱企爱岗有情怀。

一滴水只有放进大海里才永远不会干涸，一个人只有当他把自己和集体事业融合在一起的时候才能最有力量。水电九局不仅是我们事业的舞台、经济的来源和生活的保障，也是我们精神的家园、情感的寄托和心灵的归宿。要满怀感恩之心、报企之情，将小我融入到九局的大事业中，用实绩诠释忠诚、书写精彩。

干事创业当先锋，就是要敢管敢干有担当。

疾风知劲草，烈火炼真金。在平常时候看得出来、关键时刻站得出来、危难关头豁得出来，是党员干部体现先进性的鲜明特征。在建设现代化强企的新征程中，党员干部要勇于“挑重担”，敢于“啃硬骨”，善于“谋真策”，长于“破旧观”，强于“亮名片”，全力以赴闯出一条新路来。

勤勉敬业作表率，就是要敢闯敢拼有冲劲。

勤劳能致富，爱拼才会赢；奋斗成就幸福，实干造就干部。水电九局党员干部要保持永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，做高质量发展的坚定者、奋进者、搏击者，以“干”字当头、“实”字为本，在奉献中体现价值，在奋斗中勇当先锋，在敬业中作出表率。

聚焦主业显作为，就是要善作善成有实绩。

水电九局党员干部要坚持战略导向，深耕重点市场，做精“能水砂城”主业，追求“出精品”“过得硬”，成为行家里手，练就“揽得瓷器活”的真本领。要大兴实干之风，人人为了共同的目标而奋斗，做起而行之的行动者，向市场要资源、向管理要效益、向外界谋出路。

廉洁从业强作风，就是要善始善终有修为。

强作风、有修为要求九局干部做到修身立德、依规律行，常修从业之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，将社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德有效贯通起来，自觉遵守国家法律法规和企业规章制度，坚守职业道德，恪尽职守、廉洁履职，爱岗敬业、干净干事。

03 清风九局

修身立德
依规律行



◎ 西藏最大规模光储电站——那曲色尼
12万千瓦光伏发电电力保供项目

释义

水电九局员工要始终不忘初心、牢记使命，追求高尚情操，提升道德境界，修身立德、陶冶身心，勿以恶小而为之，勿以善小而不为。常修从业之德，常思贪欲之害，常怀律己之心，知荣知耻、秉持正气，激浊扬清、淡泊名利，不计得失、建功立业，产业报国、回报社会。水电九局员工要自觉遵守国家法律法规和企业规章制度，坚守职业道德，令行禁止，杜绝随心、随意、随性。恪尽职守、廉洁履职，爱岗敬业、干净干事。人人敬畏制度规矩、遵守制度规矩，让党纪、法规真正成为带电的高压线、不可逾越的红线。

MARKET CULTURE

市场文化

【洞察秋毫、敏锐执着、协同合作、创新拼搏】

“螻·狼”精神

◎ 贵阳数博万达广场城市综合体项目，是贵州省100个大型城市综合体标杆工程，总建筑面积28万平方米，为超高层建筑，主楼建设高度达149.25米。

**释义**

坚持“市场为源”，在市场营销大体系内推崇“螻蟻”那种“听不得水响”的市场意识和“绳锯木断、水滴石穿”的执着精神，以及“狼”的团队精神、创新精神和拼搏精神，各尽所能，协同合作，高质量推进市场营销“生命工程”。

SAFETY AND QUALITY CULTURE

安全质量文化

- 生命至上 ○从严管控 ○坚守底线 ○防微杜渐
- 精益求精 ○品质为实 ○以质取胜 ○品牌至上

释义

坚持“安全为基”，确保生产安全，守住安全底线。安全文化是企业安全生产方针、各项规章制度和安全行为的总和，是水电九局对全体员工职业健康和生命安全的庄严承诺。生命至上，安全管理无小事，安全责任重于泰山。水电九局严格遵守职业健康安全法律法规，始终坚持以员工生命健康为本，建立健全以预防为主的规章制度，突出安全使命，筑牢安全理念，强化安全行为，杜绝违章指挥和违规作业，实施安全工作标准化管理，强化安全生产风险分级管控和隐患排查治理双重预防工作，确保全面实现安全生产战略目标。

坚持“品质为实”，着力打造优质、精品工程。质量文化是企业质量意识、质量理念、质量行为以及工作质量、产品质量、服务质量的总和。加强质量管理是企业永恒的主题，水电九局始终坚持以用户满意和为用户创造价值为中心，实施全面质量管理（TQC），科学对标，全员参与，持续改进，精益求精，杜绝责任事故，用有限资源生产更多优质产品，全力打造新时代水电九局质量信誉型品牌形象，以卓越品质回报社会。



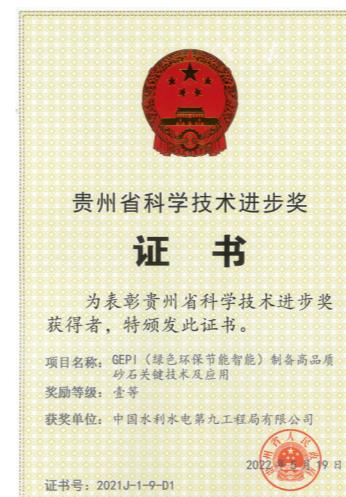
西藏DG水电站大坝取出长26.2米、直径20厘米的三级配碾压混凝土芯样，一举打破了同类芯样长度世界纪录，反映了水电九局碾压混凝土施工技术、质量和工艺达到了国际领先水平，该芯样被国家博物馆收藏。

COMPLIANCE CULTURE

合规文化



河南淇县特大型高品质机制砂石系统，年产1000万吨，采用国际领先的GEPI（绿色环保节能智能）制备高品质砂石关键技术，入围中国砂石行业大型绿色砂石基地。



水电九局贵州省科技进步一等奖

合规成就光明

释义

“创造光明”是水电九局的使命和原动力，而正大光明恰是“合规”的应有之义。合规犹如灯塔，引领公司依法规范经营的正确方向，为公司稳健经营和永续发展保驾护航。“合规成就光明”高度契合公司发展理念，深刻蕴含着公司规范、开放、进取的光明前景。