



山海



上海电力设计院有限公司企业文化故事汇

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is partially obscured and difficult to decipher, but appears to contain several lines of cursive writing.

序言

山能成其大，海可就其深，功业千古事，甘苦寸心知。

二十载初心如磐，上海院以人为本，精益求精，在传承中愈加坚韧有力。

十年间化鱼为龙，上海院在创新中彰显蓬勃生机，赋能时代。


千嶂峰峦聚，万里沧海阔。浦江之畔的“攻城狮”们扎营在高原山区，穿行于五洋洲际，始终秉承着“优良素质、优秀设计、优质服务”，践行着“诚信担当、开拓创新、共生共赢”。创造了一个个首次，践行了一份份答卷，这是属于他们的故事，也是他们的“战歌”。

立足于上海，并举“开拓”与“深耕”，聚焦“能源”与“城市”，我们坚持“引领绿色能源，服务智慧城市，提供智慧化综合解决方案”的战略定位，以高屋建瓴之观，以诚心敬意之态，广纳箴言与英才，和谐共赢。

前程绚烂，然修远多艰。上海院将坚定使命“智为人先”，览“众山”、拓“蓝海”，乘风破浪，一往无前。

新时代“赶考”之途，我们能够做得更好！

党委书记、董事长：



二〇二二年一月

目录

序言

诚信

- 初心而始的匠心传承 16
- 争分夺秒 13
- 『永不离手』的手机 10
- 『抢』来的并网发电 08
- 时光不语 静待花开 05
- 紧握时代机遇 谋略能源新局 02

担当

- 千帆入海 有恒乃成 32
- 二秩追梦路 十年展宏猷 30
- 送棉被 27
- 西北偏北 24
- 梦想开始的地方 我们的青海故事 21
- 『质』在必得 19

创新能源建设 赋能未来发展

64

『新辛点灯』用绿色点亮世界

62

创新 诚意 共生 我的SEPD故事

59

用创新驱动上海地铁主变电所设计

56

创新服务 领跑大同绿色崛起

53

◎ 创新

你好 寒冬

50

让业务插上财务之翼

48

勤思敏行拓市场

46

十年风雨兼程 十年岁月如歌

43

冬天走来 盛夏绽放

35

◎ 开拓

目录

共生

- 桃李不言 下自成蹊 68
迎朝阳奔跑 70
蜕变·舞台 73
我和我的企业 75
平凡的一天 78

共赢

- 以诚共赢张北风光储输攻坚战 81
我与雄安的故事 84
追梦雄安 86
光照未来 梦想大同 88
青海诺木洪项目小记 91

◎ 附录

奔跑吧，小马尾……
122

江湾那年 120

风雨同舟二十载 吹面不寒杨柳风
118

没问题的『攻城狮』
116

唱响团结力量 谱写胜利乐章
112

吹尽狂沙始到金
109

◎ 我们能够做得更好

初心如故 持续热爱
105

我的『100天』
103

建设上海轨交主变电所的奋斗岁月
101

我和上海院的故事
98

回望来时路 砥砺前行时
95

◎ 奋斗

以信接人，天下信之。

内诚于心，外信与人。我们将秉持以『诚』而聚的劳动品质
冲波逆折；将握紧以『信』而立的精神品格心手相传。激励
一代代电力设计人以诚信为初心继往开来，立于时代潮头，
勇拓全球市场。

诚信

紧握时代机遇 谋略能源新局

◎ 余寅

一直以来，对于投标张北县国家风光储输工程有着各种各样的“传言”。

有人说，我在别处听了小道消息；也有人说，我从报纸上看了个广告；事实上，确实存在一定的偶然，我是在主流报纸《经济观察报》上看到一篇文章，关于国网新源公司将在张北县发展风光储输项目，凭借在新能源领域的积累，心想也许有机会。

开局：君子务本，本立而道生

随着世博中国馆和主题馆屋顶光伏的应用，上海电力设计院承接该项目实现了当时亚洲最大 2.8兆瓦的发电量；加之风电项目也是成熟的技术；而且储能和柔性直流技术都有示范性试验。“是否可以尝试联系新源公司，详细了解项目具体的技术要求？我们能否从技术上得到客户的青睐？”找来公司光伏方面专家，当时的副总工程师郭家宝和主要技术人员研究项目承接。

经过多方协调，得到向新源公司的相关领导争取竞标名额的机会，也是冬天到来时，收到了新源公司的投标邀请函。

但是新的难题也摆在面前：一个是竞标时间非常急迫，只有14天的准备时间；另外了解到华北院已经对项目做了前期的可行性报告，且行业实力与我们相当；还有其他竞标公司在报价上可能会有竞争力。

迎难而上还是退而却步？

入局：道阻且长，行则将至

“准备一下，明天出发到张北县。”当天集合数名技术骨干。

时值寒冬，张北县的气温已经降到零下20°左右，辗转到达后需立即开始现场勘测、资料收集、规划设计等一系列工作。高强度的两周奋战完成了5本超过1000多页的技术专题报告、商务投标文件和几十项的优化设计成果。

“有设计院在前两轮竞标中价格比我们低，我们最终报价总不能更低吧，最终报价多少合适？”接到同事电话的时候我正在浦东国际机场处理事情，对此一筹莫展。

经过前面的两轮竞标报价，最终的报价尤为重要，但又思忖：“对于这类重点国家项目竞标成功与否，报价或许不是最重要的因素，客户内在的需求应该是技术和规划。”我们只有通过更加形象的三维动画技术展示、专业的技术报告规划、合理的商务报价，才能在最后的竞标中得到新源公司的青睐和信任。

经过激烈的竞争性投标，在2009年的最后两天得到通知，我们竟然战胜国内风电界设计强院，竞标成功！作为设计方，上海电力设计院秉承“三优”承诺，从征地勘测到并网发电，始终以求技术创新的态度来开展国家风光储输示范工程项目建设并最终在100兆瓦风力发电、50兆瓦太阳能光伏发电、20兆瓦化学储能的一体化工程上，取得了无论从规模还是技术均跨越至国际领先水平的突破。

破局：利民之事，丝发必兴

时至2017年，在习近平总书记“坚决打赢脱贫攻坚战”的号召下，张家口市张北县当时依然是国家级贫困县。

结合村级光伏电站项目的分散建设的一系列问题，站在综合发展及乡村振兴的角度为张北县创新性提出了128个村级分布式光伏扶贫电站异地联建项目。也许是风光储输项目的成功，让张北县领导对我们分外多了信任，带着我们技术员挨家挨户与村民沟通征地问题。

“铁杆庄稼”让农民脱贫，新能源成为当地居民重要经济来源，“这里的风，这里的光，能发电，看着风机呼呼的转，我就高兴，那都是钱。”张北县常务副县长李军对项目如此评价。

如今，SEPD新能源部从最初的5人发展到百人，从最初的反对抗拒到接受创新，从单一的解决能源技术问题走向以全包解决经济发展困境。山西、青海、甘肃……刚走出象牙塔的学子奔赴环境恶劣的地区，他们才是真正让每个项目出彩的“主力军”和“拓荒者”。

“国家风光储输示范工程”虽然开局于一张报纸的小小版面，但是上海院以全院的凝聚力和开拓创新精神坚持在条件艰苦的一线才是最终破局的“利刃”。“十四五”规划已经启程，我们没有未卜先知的能力，即使存在着偶然与运气，但是必然需要咬定青山的努力和韧性共同开创新局。



时光不语 静待花开

◎ 章荣国

时光之河，不息向前。转眼间，我已在公司度过了十三个春秋。这期间，我经历了多个岗位，其中有不少都符合我这个技术男的人设。不过，上海院是个极具包容性和愿意探索的平台，迎着新冠肺炎而来的2020年，让我近距离感受到了市场营销工作的不同侧面。

询价急电

2020年，新冠肺炎来势汹汹，搅乱了正常的工作秩序，线上会议开始盛行。年初，我正在与一位业主进行线上交流，突然接到一个陌生电话。因为正在开会，所以就挂断了电话；然而，同样号码又拨了过来。估计对方有急事，所以会议一结束，我就回了电话。果不其然，对方是一位光伏设计项目的询价工作人员，他急需我们的二次报价。这位询价人员客气地表示，另外几家竞标公司的报价都比我们低，因为基于前期良好的沟通和信任基础，他才着急打电话给我们进行二次报价，不然可能就直接pass了。

经过谈判，我们能给出的二次报价还是与对方预期有落差，并且还附带了比较苛刻的条款，最终双方没能成交。然而，通过这次急促的电话沟通，我感受到了疫情下市场竞争的激烈，也平添了对后期市场开拓的担忧。

一诺千金

疫情期间，我不敢错过任何一个市场机会。在得知辽宁省有个300MW

规模光伏电站设计邀标的消息后，我马上带队积极准备投标工作。针对该山地平价光伏项目的特点，我们在投标文件中提出多项优化措施。因为疫情缘故，这次投标采用远程述标方式。过程中，客户对方案进行了详细询问，而我们都一一做了专业解答。隔着屏幕，我们也能感受到客户的满意度很高。

虽然客户对方案评价很高，认为有效解决了痛点，但是报价超出了预期，希望我们有所折让。基于对方案本身的信心，我们与客户深入交流，在对报价进行微调的同时，承诺通过上海院后期对项目的优化设计可以使整个工程的造价降低2%。

最终，客户接受了报价，同意合作。这次中标，对团队来说意义非凡，增加了开拓市场的信心，提振了疫情期间的士气。而这份一诺千金的协议，也为客户和我们开创了双赢局面。

得道多助

2020年疫情管控趋于常态化时，一位不相识的业主动联系到我们，提出想就山体光伏修复问题进行技术交流。我们在认真研究了对方的资料后，全面梳理以往工程经验，提出了对山体修复的全新设计思路，并和业主做了在线交流。

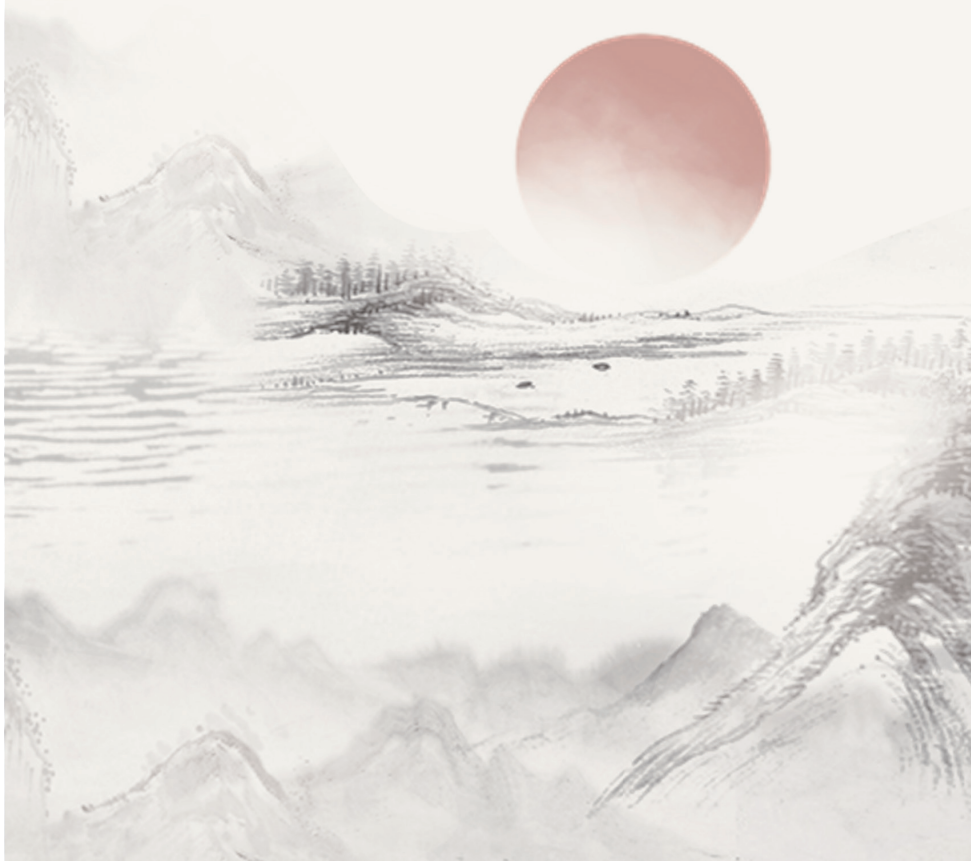
通过交流，对方十分认可我们的工作经验和设计思路。虽然之前已有四家国内一流的设计院为他们做过前期规划，但是都没有达到他们的要求。通过这次交流，对方直接委托我们作为牵头单位，统一制定设计标准，推进项目前期的各项工作。

这位业主在之前与我们并不相识，而是由之前合作过的另一位客户推荐的。某种程度上来说，这位推荐人是我们的贵人；然而再深度思考一下，真正的贵人是谁？难道不是我们“优良素质、优秀设计、优质服务”所

赢得的口碑吗？

回望不容易的2020，我们不仅感慨那一年走过的担忧和艰辛，更感谢那一年收获的感动与成长。2020年，公司合同额第一次突破90亿，这是包括营销人员在内的所有上海院人坚持“三优精神”服务理念所换来的成果。

时光不语，静待花开。我相信，只要一直秉持“三优精神”，我们公司定能成为绿色能源与智慧城市领域一流的科技型工程咨询公司，我期盼着那一天早日到来！



“抢”来的并网发电

◎ 王强杰

时光飞逝，犹如白驹过隙，不经意中已加入“攻城狮”大家庭九年；作为大家庭的一员，见证了公司的无数荣光和丰碑，亲历了一张张蓝图变为宏伟的现实，参与了一台台大风车耸立于祖国的大好河山，感悟了无数光伏板承载着祖国能源转型的使命。

回望九年的时光，从起初的一张“白纸”到如今带领团队、独立负责项目，一步一个脚印成长为骨干力量；伴着公司发展的脚步，足迹遍布大江南北，无数的经历依稀在眼前，但一次现场工代经历，深深刻在我的脑海中，铭记于心。

时间回到2013年的冬天，记忆中12月的北方大多地方已被大雪笼罩，天寒地冻，滴水成冰，但当时“1230”对新能源建设者赋予了特殊意义，那就是“必须完成，一切也皆有可能”。

12月17日刚从宁夏青铜峡项目现场回到上海，又临时接到领导安排的紧急任务，要奔赴甘肃金昌100MW光伏项目现场。在情急之下，没来得及任何喘息、马不停蹄赶往金昌现场。

12月18日一下飞机直奔现场，初到现场彻底被眼前的情况所震惊，110kV升压站内仅有的建筑物就是35kV配电楼和SVG室，35kV配电楼一周只见几根柱子，墙壁是用简易的铁皮临时围在一起，偌大的配电间只有一笼小火炉无疑杯水车薪。

线路一次施工未完成，二次接线未完成，22台开关柜全部存在问题、户外个别到货设备与所定设备不符，实际到货设备图纸与提供给我院的厂

家图纸不符，导致我院出的图纸与现场实际不对应……但客户为了争取电价，要求必须在12月26号带电，31号前实现全容量并网。

第二天现场各方正在开工程推进会，所有的单位将矛头指向我院，会议现场乌烟瘴气，言辞非常尖锐。在未弄明白问题的来龙去脉时，只能诚恳接收各方意见并给业主方表态：我院一定会负责直至现场完全并网。

从12月18号到25号，现场每天通宵达旦抢工期，我全程陪同施工人员对二次接线进行全面梳理，经过排查发现大部分问题在于总包方临时更换设备致使我院图纸和现场不一致，时间紧迫，只能全力以赴现场边改图纸边施工调试同步进行，及时协调各厂家、施工方，以最快的速度帮助解决问题。

在26号基本具备了带电的条件，现场各方也清楚了问题所在，看到了上海院负责的行动，彻底转变了之前对我院的态度，给予了高度的认可和评价。

27日逐步带电直至31日完成了全容量并网，顺利拿到了电价，那一刻的成就感在每个与时间赛跑的奋斗者心里。

对刚出茅庐不久的我而言，这是第一个全程深度参与现场施工的工程，用“抢”时间、“抢”工期的做法让我看到上海院实干的精神。



“永不离手”的手机

◎ 杨滨

引子

如果有人问：手机是什么？不就是人手一部、两部、三部的那个手机么？这个年代手机有啥稀奇？

我会很认真地回答说：对于营销人员来说，手机在，阵地就在！

青海大爷的善意

那是2013年的秋天，我刚刚到市场部做营销工作，负责上海电力公司几个重要供电公司的营销和工作协调。记得那天，我需要去青海出差配合处理总包工地事宜。在西宁长途汽车站，我登上了开往海北刚察的长途汽车。一上车，我找了个靠窗的位置，安顿好行李，立刻拿出手机，插上充电宝，戴上耳机，专注于回客户电话、打电话安排协调各项工作，甚至连车子什么时候开动的也没有感觉。

不知不觉三个小时过去了，快到目的地了，我抬起头想看看窗外的高原美景，这才意识到旁边坐着一个带着皮帽子的藏族大爷。他用一口朴实的藏族口音表达了他的疑问和善意。

大爷：小伙子，你终于忙完啦？

我：不好意思，大爷，打扰你一路，对不住了。

大爷：小伙子，你哪来的？做啥工作的？

我：我是上海的，电力设计院的，来这里做光伏发电系统呢，鸟岛跟前的这一片发电设备，就是我们做的。

大爷：看把你忙的，一路打电话，一直不停的，地球离了你不转

啦？可以歇会儿了！

我到现在还记得这位藏族大爷的神情，包含着对上海人工作节奏的不解和对忙碌的年轻人的疼爱。

到现在我还一直记着在那次出差的三小时行程中，共发生了62个通话记录，虽远在青海，对上海的项目更是事无巨细的叮嘱、推进、联络。

ICU护士的警告

这样快节奏的工作过了两年后，2015年的四月的一个周末，我因为急性胰腺炎住进了新华医院急诊室ICU。

在进ICU病房之初，我并未意识到胰腺炎的凶险，心想周一还有一大堆客户交代的事情需要处理，于是我违背了病房“严禁病人携带手机，手机必须上交”的规定，偷偷地把手机带进了ICU。

进入病房，我马上意识到在ICU里用手机，面临的第一个困难是在身上贴满了电极等检测装置的情况下使用手机的姿势实在太难受了，是对身体协调性的极大考验。

而第二个困难是为了不被医生护士发现，我不能接电话，只能藏被窝里偷偷发消息，仿佛化身为解放前隐蔽战线中的地下党同志。

第三个困难是手机没办法充电，我只能关闭一切耗电的功能，尽量保证工作消息收发正常。

最大的困难还是，当护士仿佛长了一双上学时班主任查岗的眼睛，会时不时出现在病床边，对违反规定的我提出严重警告，而我则像偷偷做小动作被查到的学生只能默默低下头。

在那段化身“地下党”的日子里，我首先主动联系了客户告知我住院的情况，如果有急事可以联系同事，随后向同事简单交代了当前项目上重要的工作。

住院第一天下午，家人可以有十五分钟的探视机会，而我只跟家人提了一个要求，赶紧把我的充电器偷偷送进来。在手机电量耗光，充电器还得等第二天探视期送进来的那个半天，那种内心焦虑担心的感受，我现在回想起来还是一阵心悸。

入住ICU的后几天，我终于过上了半夜偷偷充电，白天偷偷发消息的“地下党”日子，也无数次被护士查岗和警告。万幸的是，凶险的胰腺炎没有引起太多的并发症，十天后我快要转到普通病房了。我记得护士长特意过来对我说：“你是我从业三十年看到的第一个进ICU还抱着手机工作的，希望以后在我的病房永不再见你！”

那么，手机，对营销人员来说到底意味着什么？

手机是协调工作的工具、是了解市场的渠道、是触达客户的纽带，更是上海院优良服务的窗口！有需必回的讯息、机不离手的习惯，正是我们上海院解决客户所需，诚信担当的品质之一。



争分夺秒

◎ 王鹤

在雄安有这样一群争分夺秒的人……

复工的争分夺秒

2020年的春节是一个不平凡的春节，新冠病毒席卷了全国，为不影响雄安新区的建设，我们的“攻城狮”们毅然选择在年后从全国各地回到新区开展工作，在雄安新区没有公共交通、出行受限的情况下，冒着疫情的风险安全的抵达了雄安，成为了疫情下雄安的第一批逆行者。

按照当地社区要求，抵达雄安后需要居家隔离，擅长在电脑上勾勒美好蓝图的“攻城狮”们，吃饭便成了挑战，不过他们分工明确，我负责做饭，你负责洗碗。困难中互相帮助，自己动手丰衣足食。

作为在当地过年的我，为了大伙能顺利返程安心投入工作，对于地方防疫规定积极和街道及防疫办沟通；对于如何进行日常用品的采买做了完备的攻略；对于工作进程积极与同事们沟通线路。

有时候为了准备材料在街道办和办公室间来回穿梭，在空荡的街道上争分夺秒。终于，六位同志第一时间顺利返岗复工，按照当地社区要求，抵达雄安后居家隔离，我们在隔离中用电脑勾勒雄安的美好蓝图，在困难中互相帮助。

在疫情如此严峻的情况下，保障大家的基本生活和安全是责任也是使命。

路途中的争分夺秒

“王姐，我这边临时接到电话需要返回上海参加一个重要会议，你这边

能帮忙安排一辆车吗？时间非常紧，距发车时间还有一小时……”

挂断电话联系司机告诉他要保证安全驾驶并快速的把人送到高铁站，一切的安排就像我们小时候做击鼓传花游戏一样争分夺秒。

嘀嘀嘀……列车关门声响起的那一刻冲进了车厢，开始了为即将参加的会议做准备。把时间压缩到极致，在好多人眼里是不可能的事情，却在他们的脚下实现了。

这是一群与时间赛跑的赶路人。

为现场抢时间的争分夺秒

晚上10点，哒哒的键盘声……不停在敲打；

晚上11点，为一个项目提出更适合的方案，团队争得面红耳赤；

晚上12点，那盏灯依旧亮着，为了明天的工作更顺利完成做充足的准备。

不辞辛苦熬过多少个夜晚，但每一个夜晚都是值得的，每一个夜晚都是进步的，每一个夜晚都是对自己的更高要求。

投标准备的争分夺秒

咚咚咚……手机响了：去上海取《容东片区G组团安置房及配套设施项目输变电工程》标书，赶上最早一班车到达。

下午1点半，标书还在做最后的检查修改。

下午5点，标书打印、装订、封装完成，一个巨大的箱子装得满满的。

凌晨1点把标书完好的带到了办公室，办公室依旧灯火通明，是同事在等待着标书的交接，任何人都不敢有半点闪失。

中标啦！这是对大家辛苦付出齐心协力最好的肯定。

千年大计、国家大事，攻城狮们必然承担着更大的压力要与时间赛

跑，任务艰巨，他们既是雄安的建设者也是雄安的见证者。

新区因这些为雄安建设的争分夺秒的一群人而变得越来越好！



初心而始的匠心传承

◎ 方浩

30年前，意气风发的我报考了电力系统专业，选定了注定为其奋斗终生的事业；

20年前，公司顺利完成改制，作为公司一员的我也自豪地成为了伴随公司共同成长的小火车头；

10年前，公司加入中国电建集团这艘“航母”，发展进入快车道，我有幸见证和亲历了公司的每一次高光时刻。

回首往日，一个个成长的片段时常映入脑海。入职伊始的九零年代，计算机还是个稀罕物品，工程制图全部手工绘成，半人高的画板、硫酸纸、直尺、水笔、刀片是每个设计人员的标配。

看到这里，许多人应该都不知道要刀片干嘛，其实它是设计人的修图神器——毕竟当时图纸上的一个差错或笔误可不像现在直接在键盘上按个“Delete”那么方便。当时手绘图纸的我们要用刀片细细地将错误刮除，而在那层薄薄的图纸上刮去错误的痕迹同时又能将图纸保持完好，那不得不说是个高难度的精细活。

记得我设计的第一张图纸是在师傅先绘制大半的基础图稿上完成的，师傅在提了几个修改意见后让我用刀片完成最后修缮。我想第一次尝试必然要达到完美效果，于是下班后我用了两个小时的工夫把原来错误之处刮的干干净净，一点墨迹也不放过。

就在第二天我得意地将一份“完美图纸”交给师傅交稿时，在明亮光线下才发现那些我细心打磨的位置都已透光，而师傅看着遍布着一个个小洞的图

纸则哭笑不得，只能一边肯定我的细心和执着，一边要求我重新来过。

每每忆起这些自己“菜鸟”时期的乌龙事件，总令我不禁会心一笑，这是属于我们设计人的共同经历，也是我们这些设计人的匠心体现。

上海院细致尽责的工作作风、兢兢业业的职业精神就是通过这样的细节从师傅手里传承予我，也是这样从我手里继续传承给一代代SEPD人的。

三十年时光变迁，上海院的员工规模从不足百人增至近千；公司利润从亏损到过亿；项目版图从偏安于上海一地到遍及全国乃至扩张海外；业务范围从单一的设计拓展到咨询、设计、总包、运维全产业链服务；而我自己则从一个懵懂的青年成长为一名成熟的电力设计工程师，从跟着师傅写画画到带领团队踏遍祖国的大好河山。

画板和刀片早已写入历史，设计手段也呈现了从手工绘图到电脑办公再到数字化的转型。在这共同度过的岁月中，我陪伴着公司的发展，公司也培育着我的成长。

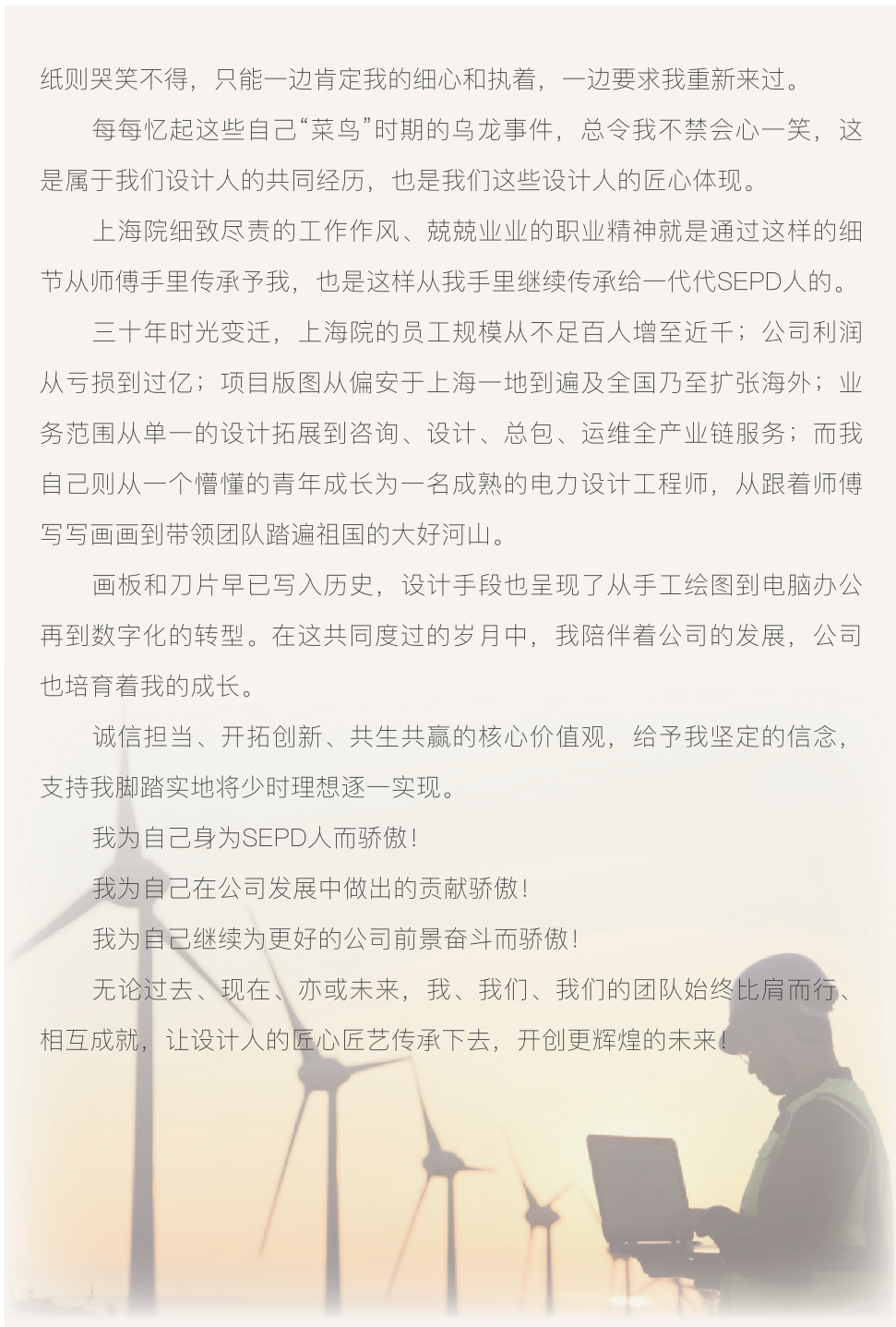
诚信担当、开拓创新、共生共赢的核心价值观，给予我坚定的信念，支持我脚踏实地将少时理想逐一实现。

我为自己身为SEPD人而骄傲！

我为自己在公司发展中的贡献骄傲！

我为自己继续为更好的公司前景奋斗而骄傲！

无论过去、现在、亦或未来，我、我们、我们的团队始终比肩而行、相互成就，让设计人的匠心匠艺传承下去，开创更辉煌的未来！



勇担当，善作为。

泰山不让土壤，故能成其大；河海不择细流，故能就其深。

新时代『赶考』新征程，谨记央企担当，以韦编三绝、悬梁刺股的恒心攻坚克难，以金石可镂、舍我其谁的担当披襟斩棘，以中流砥柱的姿态堪大用、能担当。

担当

“质”在必得

◎ 蔡光宗

“小蔡，你这个地方画的不对啊，加个班再改一改！”

二十多年前，计算机还没有现在这么发达，所有的设计图纸都是手绘，老院长经常对着我们的手绘图纸认真检查，耐心指导，现在回想起这一刻还是记忆犹新。

凿井者，起于三寸之坎，以就万仞之深。1996年公司决定开始进行质量贯标，这对于全面质量管理不够规范的设计院成为挑战，对于大部分不够了解质量贯标文书内容及流程的设计院人更是挑战。紧接着，根据质量贯标要求所有人员开始进行大量的预立卷工作的培训，按照八大卷学着将项目文件管理归档。

质量标、环境标、职业健康安全标一步步完善，整个质量管理体系有了基础。十几年坚持的方向，终于露出曙光，上海电力设计院2008年获得了上海市质量协会颁发的“上海市质量管理奖”。

“既然有了‘上海市质量管理奖’，我们何不趁胜追击，争取全国质量奖？”尽管公司质量管理有了起色，但是离国内顶尖，离国外质管要求还有很远的距离。萌生的想法在公司内部展开了讨论。

“电力设计行业并没有企业拿到过全国质量奖，每年也只评一两家单位。”

“要拿到这个奖需要在上海质量协会拿满三年绩效卓越模式，再评各种奖，还要三年再三年，来来回回至少就要九年。”

“这个荣誉也不是遥遥无期，可以作为公司的一个目标。”

每一个项目的诞生总是要经历欣喜、焦虑、迷茫、坚定、激动等不同

阶段，尽管有不同的声音，但是都在朝着同样的信仰和最终的目标前进。

“目标导向、配合执行、模仿创新”。为了优化管理模式，先是模仿学习日本TQC质量管理体系方法，再引入当时先进的卓越绩效模式，探索出适合公司发展的精细化卓越管理方法。

“社会责任报告还需要再改改，内容不够精细，按照我这个框架规范整理。”我也对年轻人“苛刻”起来。

所有的准备开始等待着最终的“宣判”。

先是文审。项目管理、人力资源管理、财务管理、战略规划等几百项要汇报检查的每个项目都分别用牛皮纸袋装好一沓沓的材料堆在桌面，厚厚一垛。

再是现场评审。“我们可是上海首家电力行业参与评审的！”评审开始前同事这么一句话让大家原本没底的心态就更加紧张。大家按照模块分工汇报，最后时任总经理的余寅进行答辩。

当通知我们获得了2013年“全国质量奖”的时候，终于松了一口气。有信心人，天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴；有志者，事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚，以“质”明志仍需更进一步。

经历岁月的洗礼，市场的验证，SEPD更加坚信以质取胜，“攻城狮”们总能在第一时间响应需求，无论是智慧城市电网的创新难题，还是偏僻山区的勘测规划，扎根到第一线采集原始数据，坚守在项目现场直至“大功告成”，他们将上海院对“质”的追求印证在一份份图纸报告，一个个突破性项目中，可圈可点。

回首来时路，从设计图纸，到贯标管理，再到卓越绩效管理，从老一辈的领导的精益求精到至今精细化管理，正是这种对质量一脉相承、厚积薄发的驱动力带领我们敢为人先、敢于突破。

梦想开始的地方 我们的青海故事

◎ 李琪 汤在勤 杨定平 王斌 陈杰

印象中的青海一片荒芜，人烟稀少，万万不会想到我们与这里缘分匪浅。

在海拔3800米的崎岖山顶上建起一座光伏电站，在4100米海拔的山头上竖起一座座铁塔，这不是天方夜谭的事，而这就是我们的故事。

初来乍到，摸石头过河

2012年秋天，一群满腹理想与憧憬的年轻人，从上海踏上了去青海的征程。

3000米的高原上没有高楼大厦，没有霓虹闪耀，围绕我们的只有荒无人烟的草原，寒冷的气候、朴素简单的生活环境。

项目团队成员都是设计转型的首批执行经理们，对他们而言是一个机遇更是一份挑战，在高强度的工期面前边做边学，每天孜孜不倦的探讨技术难题，克服高原反应，克服人脉沟通，克服人生地不熟。

在这陌生的高原上，不管多远，我在海北刚查，你在海西德令哈，他在海南共和，只因一句“您好，我是上海院的”，就倍感温暖。

唯一熟悉的就是一群院里的小伙伴们，在这里互相鼓励，互相帮助。希望自己的每一步都能为后来的总包人做好铺垫，能够让上海院的总包种子在青海这片新能源的热土上生根发芽。

2013年，我们开始收获了，青海海南首个10MW光伏项目投运了，海北首个光伏项目又投运了，一份份佳绩，一份份喜报，传回了2000公里以外的上海，我们做到了。

尖扎斗严寒，再创辉煌

2017年初，随着光伏市场竞争压力的不断增加、环境的不断恶劣，如何开辟新的市场，如何去做一些竞争对手不敢做的项目考验着总包，也同样考验着成立不久的西北分公司，最终我们选择了去探索山地光伏，带着我们对客户“630”的承诺踏上了尖扎和化隆建设的道路。

3月上海院的攻城狮们背上行李再出发，沿着盘旋的山路，来到了位于海拔在3800-4200米的青海化隆和尖扎的项目现场，望着连绵起伏的山顶和百米来深的山沟，吹着迎面刺骨的寒风，我们没有退缩，心中只有一个念头“项目必须如期并网”。

尖扎线路工程最高海拔4100米，山势陡峭机械无法行走，所有材料靠人搬靠驼运，期间光骡子就累死了2匹，伤残了3匹。

化隆项目地形条件复杂，桩基成孔难度高，施工现场坡度上下落差大，人员机械降效快，项目部人员创新总结出了一套适合山地光伏的施工法，保质保量完成工程。

2017年4月开工，6月30日并网发电，超短的施工周期内，遭遇了20多天的雨雪天气、一系列突发事件。

这一年见得最多的、陪伴的最多的不是家人而是我们一群来自五湖四海归宿于上海院的小伙伴们，我们的努力希望能为上海院的承诺，永远屹立于青海市场。

戮力同心，这里风光无限

随着17年630光伏抢装潮的完成，在客户的信任下，我们拿到了第一个总包风电项目——锡铁山一期50兆瓦风电项目。

2020年初在疫情冲击下，伴随着防疫政策升级、风机整机供货紧张、征地难度的提升，青海各风电项目悄无声息的进入了抢装潮，项目部的小

伙伴们丝毫没有犹豫没有退缩，大家团结一致，心中只有一个念头“必须如期完成并网”。

从海西片区项目的互通有无通力协作，再到海南片区项目的资源共享团队突击，每个片区团队在积极寻求突破的同时加大信息的沟通实现资源互用。

“1230”前，伴随一声声调度并网指令，2020年6个风电项目全部实现并网，完成了我们的承诺。

锡铁山项目的突破也为后期我院在全国风电总包领域的不断深耕奠定了基础，截止2020年底，我院仅在青海区域已完成了15个风电总包项目，累计750兆瓦。

曾经荒芜的戈壁和贫瘠的草原上，如今打上“上海院”的烙印，一台台大风车见证了上海院攻城狮们的荣光。从柴达木盆地的西锤小镇茫崖，到水上雅丹的东台，从最美U型公路的华汇，到外星人遗址的锡铁山、都兰，从天空之境的切吉西，再到青海湖畔的切吉乡，延绵数千公里沿着315、109国道线形成了一道亮丽的风景。

“大风车”迎风飞舞，将源源不断的能源从飞沙戈壁输送到海滨城市、全国各地，为青海省“风光无限”的清洁能源生产和输出又增添了浓墨重彩的一笔。



西北偏北

◎ 杨鹏举

2018年7月的一天，我坐在青藏铁路西宁到德令哈的火车上，一边欣赏沿线青海湖、油菜花海的美景，一边思考即将到来的总包项目工作挑战。

火车一路西行，沿线一切与生命有关的迹象逐渐消失，只剩下一望无际的戈壁，面对前方的未知我的心境也从期待、到震撼、再到惆怅，内心既充满斗志又充满压力。

时值“十三五”时期，正是上海院高速发展的时期，公司各项经营指标突飞猛进，业务领域不断拓展，特别是风电、光伏等新能源总承包业务的发展打响了上海院的口碑和品牌。

在当时，祖国广袤的大西北地区俨然成为了公司的一块重要业务版图，而我这个文职人员也响应公司的号召，从行政管理岗位轮岗至总包项目管理岗位，担任起了青海东台片区15万千瓦风电场项目的管理工作。

从接到公司正式通知到出发只有24小时，我挥别了家庭，毅然决然地向西部出发了。辗转3个小时飞机、6个小时火车、4个小时汽车，终于来到了传说中的“无人区”。

一望无际的“雅丹”戈壁、2700米的海拔、零下三十度的冬日、十级的大风、能见度五米的沙尘暴……到东台后的每一天都能刷新我的认知。

在这里生活，或者说生存极为不便，买水买菜要到三百公里外，离最近的电源点也要三十公里，网络和手机信号更是一种奢望。当然，这还不是最难的，对于我这个从来没接触过总包管理和施工现场的“坐办公室的”

新手项目经理来说，如何最快的融入由“老司机”组成的项目团队并获取信任，从而更加顺利地完成项目目标才是最大的挑战。

为了完成这个挑战，我彻夜思考，终于独创出了一套给新手项目经理的“工作三步法”。

第一步叫“我们都一样”。我主动去最前线、做最基础、最像“工程人”的事情——每天与团队成员一起测量机位点，与施工人员一起下基坑、爬塔筒，工地回来与大家一起拉家常，我24小时与大家泡在一起，努力让大家认同我是这个项目的一员，打破“坐办公室”的人设，减少疏离感。

第二步叫“你们帮帮我”。但凡一有机会我就向“老司机”们虚心求教，无论是现场施工技术要点还是项目管理知识，努力向大家刷新“这人不是来作领导的，是来和大家一起做项目的”认知，进一步拉近距离。

第三步叫“我带大家赢”。面对项目的种种困难，我带领团队一起沉着客观地分析形势，找到项目的管控关键点，通过积极宣传公司对项目的高度关注和大力支持给团队成员树立信心。同时在工作开展中发挥党建引领作用，成立“党员突击队”，在党旗的指引下带领大家一起奋斗。

这套“工作三步法”操作下来，团队凝聚力和战斗力得到了明显的提升，而我也成长为了一名新手“老司机”。

2019年6月，转眼间到了项目最关键的时刻，伴随着送出线路“滋滋”声和升压站主变一声闷响，风机叶轮转动到主风向“西北偏北”并陆续缓缓转动起来，我终于向团队、向业主、向公司，也向自己大声喊出了一句压在心里一年的结果——“成功全容量并网”。终于，一年的内心重担通过项目的完美落实而释放出来。

就在这一年，公司新签合同额突破80亿，提前一年完成“十三五”目标，公司利润总额和净利润首次跃居集团电力勘测设计版块的前列，公司

在建设国内领先、国际知名科技型能源工程咨询公司的进程中又迈出了坚实的一步。

公司的成就离不开诸多与我所经历的东台项目一样的成功获取、成功履约，这些项目就像是上海院开拓创新的一个个脚印。而我，也和上海院每一位员工一样，在上海院开拓创新的道路上实现了乘风蜕变。



送棉被

◎ 庞海杰

寒冬腊月，气温骤降，SEPD某山地风电项目办公室的灯光将黑夜衬托的更加静谧和温暖。项目经理大陈、施工经理老王、土建工程师小李、土建分包老赵正围坐在办公桌前，热火朝天地讨论着严寒应对措施和施工安排。

突然，虚掩的门被推开了，门口站着一位衣着朴素、满鬓白发的老人，手上提着两床棉被，颤巍巍的说道：“我，我找人……”

面对有些慌张无措老人，大家愣了一下，坐在门口的老王率先把老人引了进来：“快先进来，外面冷。”

老人喝了口热水，缓和了下来，“我家孩子在这个工地上干活，半年多了都没回过家，这两天好不容易请假回了趟家。今天我去赶集市，回家后发现他没打声招呼就走了。这个天冷的哟，不加床棉被可是要冻坏了呀，我就赶紧带上棉被从村里赶过来了。”

“您打电话联系过您家孩子吗？”大陈着急地问道。

“回到家我就给他打电话了，但是一直打不通啊，手机关机了，不会出什么事了吧？”老人开始紧张起来。

“你放心，我们帮您找找，您家孩子叫什么名字啊？”老赵问到。

“叫张富贵，家里一直过着苦日子，希望他能富富贵贵，享享福。”老人说着。

“那知道您家孩子在工地上是具体做什么的吗？”老王询问到。

“我哪能知道这，我就看到他自从到工地干活，晒得可黑了，这次回来

看到脚上穿的鞋都快磨坏了。”老人回答道。

“看来应该是土建户外工作的工种，大概率是钢筋工、木工或者普工。”小李说道。

“老赵，你帮阿姨提着棉被，走，我们去你营地上找找。”大陈决定先暂停会议，带着老人来到了土建分包营地。

老赵到办公室打开人员清册，在钢筋班组里找到了张富贵，随即找来了钢筋班组长老潘。

老潘带领大家来到钢筋班营地，敲了敲房门并喊道：“张富贵，出来一下，你妈来了。”“好嘞，班长！”房门里传来应答。听到应答声，老人喜出望外，嘴角上洋溢着微笑。但随着房门打开，老人脸上的笑容却凝固了……

“这，这不是我家富贵”，老人显得有些慌乱。

“我不认识她……”开门的张富贵显然也是愣住了。

看来是弄错了。大陈再次询问老人，“阿姨，您确定您家孩子是在这个工地上？”

“确定，确定，上次就在这个工地门口道别的。”老人解释道。

登记在册的并不是，各个班组所有人加起来可要几百号人啊，这可怎么找？

“说不定是名册漏了登记。这样吧，趁着大伙还没睡，带着阿姨在几个班组都找找吧。”大陈吩咐到。



老赵带着老人依次敲开各个房门，却始终找不到“张富贵”……

“我家孩子不会真的出什么事了啊？”老人越来越着急了。

“应该不会的。”大陈安慰老人，带着老人回到总承包项目经理室歇息，在微信群里询问各分包单位是否有叫“张富贵”的管理人员，同时与老人沟通希望得到更多线索：“阿姨，您家孩子平时工作还有什么特点？”

“他平时回到家就离不开电脑，一直在电脑跟前打字打个不停，这次回来还弄了台打印机，不停地打字、打印、签字。”老人回忆着，“对了，工地上给他打的电话也很多，经常要讲很久。”

“回家这几天感觉睡的很浅，一有什么声音就醒了。”老人说着抬头看到了房间门后挂的“攻城狮背包”，“这个背包，我家孩子也有”。

老人着急的回忆起所有能想到的细节。

“睡眠容易惊醒、长期在户外工作、文件资料特别多，难道是我们负责安全的同志？”正盘算着，项目HSE工程师小张来到项目经理室找大陈签字，进门的一刹那惊呆了。

“妈，你怎么在这里？”

“我来给你送棉被啊。”老人也有些吃惊，“你电话咋关机了呢？”

小张有些尴尬，和大家解释到，“我在家里收到消息说今天要进行吊装作业，心里放心不下就赶过来了。下午在吊装现场旁站监督、升压站安全检查拍了不少照片，再加上天气寒冷，手机就自动关机了。”

“回到办公室就看到电脑上写到一半的安全月报，一门心思弄月报，这不刚弄好找您签字嘛。”小张一脸委屈。

“你叫张星辰，你妈为什么叫你张富贵？”大陈疑惑地看着小张。

“张富贵这个名字太俗了，其实我早就改过名字啦，星辰大海，这个寓意多好啊！”张星辰解释说，“也祝愿我们的征途是星辰大海。”

二秩追梦路 十年展宏猷

◎ 朱子颖

百年道路，初心如磐，2021年是我党建立的一百年，是筚路蓝缕奠基立业的一百年；艰难方显勇毅，磨砺始得玉成，二十年改制、十年集团发展，上海院又迎来“十四五”新契机。

回首入职上海院二十余年，在我人生长河里也留下很多难以忘怀的记忆，我与上海院乘电力行业改革和发展的东风，随着角色的转变，慢慢蜕变，不断成长，记录这改天换地的新时代。

忆往昔 峥嵘岁月

随着国家政策对新能源产业支持力度的不断加大，光伏发电已经成为中国清洁能源产业发展的战略方向。我院经过十多年发展，公司新能源业务从业务类别、业务形态发生巨大变化。

回顾加入上海院担任设计工作时期，我有幸参与一些重要项目，例如上海崇明前卫村光伏发电示范工程，该项目是我国首个兆瓦级商业运行的光伏电站，也是国家第一个核准光伏上网电价的光伏电站。

虽然项目落成已有十余年，当年同事们伏案制图，昼夜奔走于项目现场，力求严谨细致、一丝不苟的场景还历历在目。上海院人以赤诚执着的匠人之心，将平凡的工作做到卓越。

看今朝 百舸争流

在主持人力资源工作期间，公司通过多样化的外部招聘手段引进优秀人才，为公司注入新鲜血液及活力，并将关注重点放在员工的可塑性和发

展潜力两方面上，将优质人才分配到重点发展项目的具体岗位中“历劫”。

同时内部招聘将选拔信息公开化、透明化，通过职位的提拔和调动等途径来激励各岗位优秀人才奋发图强，完善各项薪酬绩效激励机制，在公司持续盈利整体发展的基础上，激发员工干事创业的激情，持续提升职工幸福感，获得感、安全感。

展未来 豪情满怀

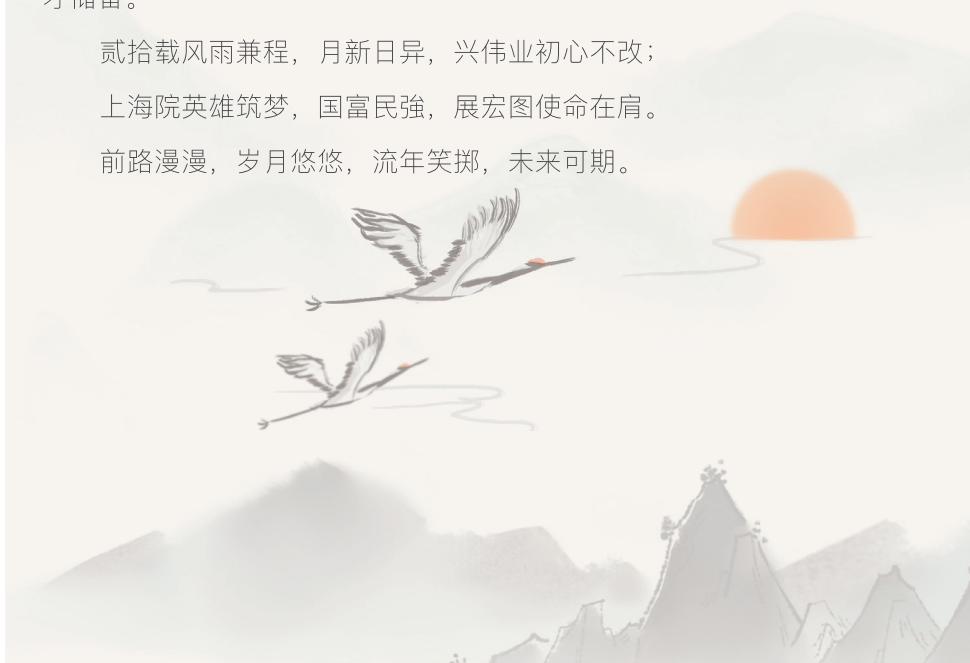
习近平总书记在党的十九大报告中指出：“青年一代有理想、有本领、有担当，国家就有前途，民族就有希望。”中国梦是历史的、现实的，也是未来的；是我们这一代的，更是青年一代的。

上海院一直把人才视为企业发展的重要资源，是公司宝贵的“黑科技”。加强青年人才培养开发对企业实现“十四五”规划目标实现至关重要，我院从人才战略布局、人力资源各大模块的落实等方面为企业发展提供人才储备。

贰拾载风雨兼程，月新日异，兴伟业初心不改；

上海院英雄筑梦，国富民强，展宏图使命在肩。

前路漫漫，岁月悠悠，流年笑掷，未来可期。



千帆入海 有恒乃成

◎王熙骏

“刚健笃实，辉光日新”，古老的《周易》记载着朴实的箴言。2021年，注定是一个不平凡的年份，是中国共产党的100周年华诞，也是上海电力设计院有限公司企业改制20周年，还是公司加入中国电建集团10周年。

“历劫方显钢筋硬，经霜更知秋水明”，历史的发展，从来都是挑战与机遇并存。改制20年，世界格局翻天覆地，公司发展也是日新月异。特别是2011年后，公司在加入中国电建集团10年中呈现出了跨越式增长，员工数量翻了一倍，新签合同数量翻了40番，实现质量和效益双赢。

2021年，是我加入设计院的第16个年头，作为亲历者，我参与了公司加入中国电建后的跨越式发展10年。10年来，我个人也随着公司一起发展，从一线设计到项目管理、生产管理等岗位，逐步成长为一名部门管理人员。如何在公司既定发展目标中突破自我，同时又在瞬息万变的不确定性中保持定力，是我们每个人需要进一步思考的问题。

还记得10年前的2011年，当时我还是个设计工程师，有幸作为电气专业主设人，参与了张家口国家风光储输示范工程220kV大河变电站的全程建设。风光储输示范工程，是当时全球同类工程中容量最大、储能形式最多、智能化程度最高的工程，具有里程碑式的意义。然而项目伊始，我们就遇到了三大困难：时间紧、条件差、难度大。面对这三大困难，项目团队迎难而上，拿出了敢移泰山的精神。

项目团队连续加班二十多天，用不到一个月的时间，完成了全套施工

蓝图的设计。施工蓝图出版的第二天，我就接到命令，带着图纸到现场，即刻开展工代服务。初夏的张北草原风景旖旎，天高云淡，然而我们却无暇欣赏。一到现场，我们就马不停蹄地与业主和施工单位开展讨论，解决工程问题。

记得当时生活条件很艰苦，宿舍设在一所废弃的小学中，去趟厕所还得穿越荒草丛生的渣土操场，来一场长途“跋涉”。饮食上也是入乡随俗，两个月下来，我已经能像西北汉子一样，毫不违和的吃着手擀面搭配大蒜头了。不过，最困难的还是工程项目上。智能变电站的诸多设计理念，国内外均无参考，一切都要靠自己摸着石头过河才行。为了及时发现解决问题，我每天上下午都雷打不动到施工现场勘察2个小时，并将各种问题向院里汇报反馈，构建起了现场与本部的沟通桥梁。

经过两个月的不懈努力，升压站终于如期顺利投运，为整个风光储基地的顺利并网发电奠定了坚实基础，同时“国家风光储输示范工程”也奠定了上海院在新能源领域和智能变电站设计领域的领军地位。

这两个月对我来说是磨砺也是成长，是职业生涯中的一笔宝贵财富。从这次工代项目中，我深刻体会到每一位上海院的设计人都是一张名片，不论是业主还是施工调试单位，都会在现场体会到上海院的精神面貌和职业素养。公司的发展，离不开每位员工的奋斗；而个人的成长，也离不开公司广阔的平台。

勠力同心，携手向前，相信设计院的未来必将因我们的努力而变得更加精彩纷呈！

10年，岁月不老，初心不忘；

20年，千帆入海，有恒乃成。

以德开化，拓荒四洲。

建功新时代，谋划新格局。千帆竞发、百舸争流，将以坚定信念慎思，以昂扬斗志笃行，以敢为人先开新篇。在危机中育先机、于变局中开新局，以泰山不动的沉稳耐心做时代拓荒者和引领者。

开拓

冬天走来 盛夏绽放

◎ 杨江龙 肖礼 魏鸣宇 秦嘉南 吴海瑞 徐曦文

在2020年冬天临近的时候，上海电力设计院中标河北京能康保450兆瓦风电项目EPC工程的消息点燃了众人，它是2022年北京冬奥会配套基础设施，有着承担北京冬奥会绿电供应和首都清洁供热的重任，它也是院里近年承接的体量最大的风力发电总承包项目，机遇与考验并存。

前期征地篇：以人为本，和谐征地，为项目推进保驾护航

2020年12月16日 晴 -30℃

康保县张纪镇满意村

一大早，我们来到了F39机位，该机位属于张纪镇满意村，村委会黄书记和农户陈发已经早早的在地边等着了。

“小徐，昨天我还见你们和保平村的赵书记在他们村的地里确认占地面积哩！”黄书记笑着打招呼。

“这是这块水浇地的种植户，陈发。”黄书记指了指旁边站着的一位60来岁的老汉说到。

“陈叔，你好，我们是京能康保风电项目的总包单位，今天是来您地里边确认一下我们施工需要占用的耕地面积，然后和您签一份占地补偿协议。”小徐向老汉打招呼道。

“那咱们开始吧！”小徐笑着向黄书记和陈发说，随即朝着雪地里做好标记的机位中心点走去，黄书记和陈发也跟着走了过去。

“这是我们做的风机机位的中心点。”小徐指了指地里插着的一根钢筋说道，“我们风机机位的永久占地面积是20*20米，约合0.6亩，是按照永

久占地补偿37430元/亩补偿，后续施工需要的吊装平台在机位旁边，大概需要占用40*40米的范围，约合2.4亩，……”小徐向黄书记和陈发仔细说明占地补偿标准，并用手指了指一个方向。

“你们的路从这边修进来？那我这块地就没法种了。”陈发突然说了一句，脸有点微微发红，指着与检修道路垂直的方向又说道：“我这块水浇地的顺垄是这个方向，你们这条路一修，把我这块地直接就分成两半了，我明年怎么种地？”

小徐随即拉着道路分包负责人春广向一旁走去，一边走一边指着耕地北侧的一排小树林说：“春广，怎么样，路径能不能换一个方向。”

春广掏出口袋里的测量仪，向着路口走去，几分钟过后，他回来说道：“原路径是163米，现在测下来是184米。”

“陈叔，书记，我们刚商量了一下，修正一下道路路径，顺着那个林边修进来，然后顺着地垄修到风机机位，这样没什么问题吧。”小徐指着重新确定路径说道。

“这样修可以，明年我翻地和浇灌就没什么影响了。”陈发满意的说道。

“对了，陈叔，您今年地里种的是什么农作物，现在雪都盖起来了，看不出来。”小徐向陈发问道。

“白菜，我这水浇地种的是白菜。”

“那行，那我们就按照白菜给您一年的青苗补偿，明年我们施工您就没法种了不是。”

“那咱们回村委会签补偿协议吧，村委会给你们做个见证。”黄书记说道。

“走吧！”

一行人走向停在路边的汽车，太阳照在几个人的身上，留下几道长长的影子，以及交谈的欢笑声。

项目前期征地团队在各风机施工前，与各村委会及权属人均签订了占地补偿协议，将征地工作落到实处，为项目的顺利施工保驾护航。

勘察设计篇：百川汇海可撼天，众志成城比金坚

为了保证春节之后项目的顺利实施，以新能源事业部老杨为领队的集电线路青年突击队，主动请缨，不畏严寒和疫情计划在半个月的时间完成860基集电线路塔位的选址工作。自从11月初降雪以来，漫山遍野都被二十公分的积雪覆盖，这给35kV集电线路的勘察和选线选址造成了极大困难。

2020年12月20日 大雪 -31℃

康保县忠义乡水泉村

从5℃的上海，来到了零下31℃的康保。

“这里真的太冷了！”刚毕业的小乔脸冻得通红。

“为了后面征地工作的顺利进行，我们必须到达每个塔位，和村干部确认好土地权属。同时，最大可能避让耕地，以降低征地协调难度，避免后期施工阻工。”经验丰富的老杨指了指远处的轮浇设施，“看到那个四米高的轮浇车了吗？这块地是轮浇地，在这轮浇车100米为半径范围内设立铁塔的话，都会影响到整个地块的机械化耕种。这对村民造成巨大损失，我们的赔偿金额也会比较高，这区域必须避让。这些设施在卫星图上是看不到的，只有现场实地踏勘才能发现。”

下午17点30分，太阳即将落山。

突击队在拟定的线路路径上看到三排现有的高压线走廊。

“大家分头行动，去确认一下线路铭牌和电压等级。”老杨指了指远处了电杆说道。

“这个一看就是10kV水泥杆，我们测一下线路高度就行了，后面直接采用跨越方案吧。”老张看看太阳快落山了，想收工早点回驻地休息。

“线路交叉跨越，必须实地确认电压等级，这直接影响到交叉跨越方案。我们项目是冬奥配套工程，要求10月份全容量并网的，容不得半点闪失，快去快去。”虽然又累又饿，老杨严格要求团队里的每一个人，对自己的图纸负责，为项目的顺利推进负责。

2021年1月6日 晴 -41℃

康保县张纪镇小宫沟村

早上8点半，负责现场勘察工作的马师傅已经到达风机机位位置，开始了风机基础地质勘探工作。放眼望去，周围一片苍茫，积雪越积越厚，而此时的气温已经低至零下41℃。

勘察人员冒着严寒坚持在现场进行地质勘探钻孔作业。长时间的现场作业使得双手早已冻得通红，即使戴着手套也无法抵御长时间寒冷的户外作业。

晚上19点50分，项目部会议室内灯火通明，结束了一天的户外勘探作业，会议室内讨论勘探作业的工作及第二天具体工作的安排。此时，会议室内布置了四个取暖器，勘探作业人员不时将手靠近取暖器进行取暖，手被暖气暖得通红，看上去像极了白天被冻得通红的双手，却是截然相反两种感受。



我们的勘察设计人员为了项目的顺利进展，顶着极寒天气，始终保持着为项目负责，为后续的采购和施工提供最大支持，保证项目的顺利推进。

并网赶考篇：风尘仆仆赶考路，振奋精神新征程

京能康保风电项目合同工期要求2021年7月30日前完成首台风机并网，并网手续办理时正值建党一百周年。为保证建党百年大庆期间首都的安全供电，冀北电力公司6月15日至7月5日保电封网。这一举措给项目并网团队的小伙伴们带来了更难的挑战！

2021年7月6日20：15

张家口供电公司

“郭哥，京能康保硕满梁风电并网的资料已经补充上报了，帮我们再复审吧。”此时已经是深夜。

“哎呀，小肖呀，你这都来这多少趟了啊，门槛都被你踩坏了，我不给你办都不好意思啦。我刚看了你们的资料，已经差不多了，我就知道你肯定会来盯着我。我第一时间已经提到冀北公司啦。”



“太感谢郭哥啦，这么晚了您也早点下班休息。”

手续办理审核总算有了曙光。

2021年7月6日 22:12

北京：冀北电力公司6楼调度中心

项目执行经理一手拿着资料，一手接着电话“我看到张家口地调流程提过来了，冀北这里已经在审核了。放心吧，今天投运计划一定会提到华北网调的。我马上去华北网调，院领导已经提前和华北网调沟通好了，那边有人在加班等着我们提流程。”

“杨经理，冀北调度已经批了，我去华北网调吧。”

“走，出发！”

2021年7月15日9:06

京能康保风电项目部会议室

院领导：“今天再检查一遍，各开关刀闸有没有在正确位置上，大家再加加油，胜利就在眼前了！”

“徐院长，我们刚又检查完一遍。每个设备都看了，所有的调试试验正常的，就等调度下令投运了”。

2021年7月15日17:49

康保项目升压站现场

“调度已经下令投运了，我们抓紧操作！”



2021年7月16日19:07

康保项目升压站现场

“主变已经冲击完成带电了！”

2021年7月16日20:12分

55号风机机位

“55号风机箱变上电完成，低压侧相序正常，风机厂家开始调试！”

2021年7月16日23:18

55号风机机位

“风机已经预热完成，叶轮已经转动了，首台风机顺利并网成功！”风机塔下项目团队的小伙伴们激动的跳了起来！

2021年7月18日9:30分

京能康保风电项目部会议室

项目经理朱总：“项目团队的兄弟们，经过四个月的不懈努力，京能康保风电项目已经顺利并网发电了。很多同事自春节到现在都没休息过，更没回家过。院领导让我对大家的无私奉献表示衷心感谢！我们后续的工作重心将由并网协调向消缺移交做转变。项目临时党支部的党员同志更要带头发扬西北坡的赶考精神，为零缺陷移交节点目标继续努力。”

上海院的攻城狮们就这样在与时间竞争、与质量共存的使命中，从一个高峰攀向另一个高峰！

创优篇：用康保的风，点亮冬奥之灯

京能康保450兆瓦风电项目以“国际一流，世界首条”柔性直流电网转换清洁电力，承载北京2022年冬奥会和冬残奥会期间场馆及配套设施五亿度免费绿色电力。

京能康保风电项目在开工伊始就将势夺国优金奖做为建设目标。它是

奥运史上首次实现全部场馆100%绿色电能供应，它是建设京张一体化风电供热的基地，是国际交流、科普参观一体化新能源展示基地。

2021年8月，时隔一年京能康保项目是一片风机的海洋，也是一幅绝美风景。蓝天白云下，风电机组随风律动，远近高低之间，山川林木、农舍庄稼、成群牛羊漫步、百鸟欢歌飞舞。晨曦朝霞、日暮夕照，大美工业画面与美丽乡村融为一体，改变了风电场工业属性的冰冷感和千篇一律的呆板形象。

绿色奥运风电与坝上康保自然生态环境、人文历史文化相融合，为乡村振兴与建设提供了可借鉴的生态样本。坝上康保胜地因为上海院人的冬奥之风建设而再次装点，迎来万千游客。

从冬到春，由春至夏，新能源在这片偏僻的县城绽放着绿色的希望，攻城狮们经过严寒的考验，盛夏的焦热，千锤万炼催生更强的生命力。



十年风雨兼程 十年岁月如歌

◎ 宣婷婷

从我1999年7月懵懵懂懂来到上海院，22载时光逝去，作为资深的“攻城狮”，如果让我回顾这些年的风雨兼程，我会笑着回答——风雨笑谈几苍茫，不问回报问成长！

起步：破冰

2011年兔年将至，当大家都在热热闹闹期待着在新年长假中与家人团聚的时候，我借着月色在台灯下编写着上海院新建配网业务的计划书，这是公司决策层未雨绸缪决定开展的新业务。

面对从未触及过的低压项目，我们六个从各个专业部门调配来的临时项目小组显得有些信心不足。当有着三十年工龄的孔师傅问我：“供电公司有个39元设计费的调换熔丝的改造项目委托，我们接不接呀？”我的内心一度是有些犹豫的，因为这样的改造小项目，刨去打印、晒图、车马费的成本，人工时间和精力的投入一样不差，整体项目必定是亏钱的。但是我又想到这或许就是我们新业务的一次破冰，也是业主对我们的一次考验，于是我斩钉截铁地回答道：“接！”。

就这样，上海院从一个亏钱的小项目中真正地开始了配网业务，大家每日如履薄冰、摸索前行、克服新业务中面临的各种难题和挑战，积累总结经验，最终将配网业务摸索出了一套上海院自己的方法。

重组：工作群

2016年6月，公司进行了大刀阔斧的组织机构改革，业务范围和难度

也随之扩大。

由于吸收兼并了很多优秀的人才，活跃的同事们建起了无数个热火朝天的特色工作群，例如：配网New Leader、九常禾女、新速度心服务、核心小组、各专业群、八小组活动群，还有无数个工程项目督办群……

在这样充满活力和干劲的工作氛围中，整编重组后的配网部仍然传承着五十年电力工程咨询设计的优秀传统，经过前期团队磨合和经验累积，也打造成为一支技术过硬、经验丰富、服务优质的项目团队。

五年的时间，让原先的重组的小部门，成长为公司内集营销、生产、管理、交付一体化服务的综合业务大部门。

成长：新兴业务

随着国家新能源市场进入发展快车道，我们迎来了城市新基建的又一波高潮。不仅交直流充电站布满城市星星点点，省外交充电站和大型场景充换电站也在蓬勃发展。

对于我来说，印象最深的项目就是宁波公交充电站的总包项目，这是我们部门第一个真正意义上的总包项目，而项目时间紧、站点多、通道复杂，也让我们面临新一轮的挑战。

当时徐总带着经验不足的小姚、小冬、小俞日夜往返在沪甬的高速上、穿梭在宁波的小巷街头，就像打怪升级的圣斗士，共同携手克服种种困难，保证项目顺利、按时完工、还得到业主的一致好评。

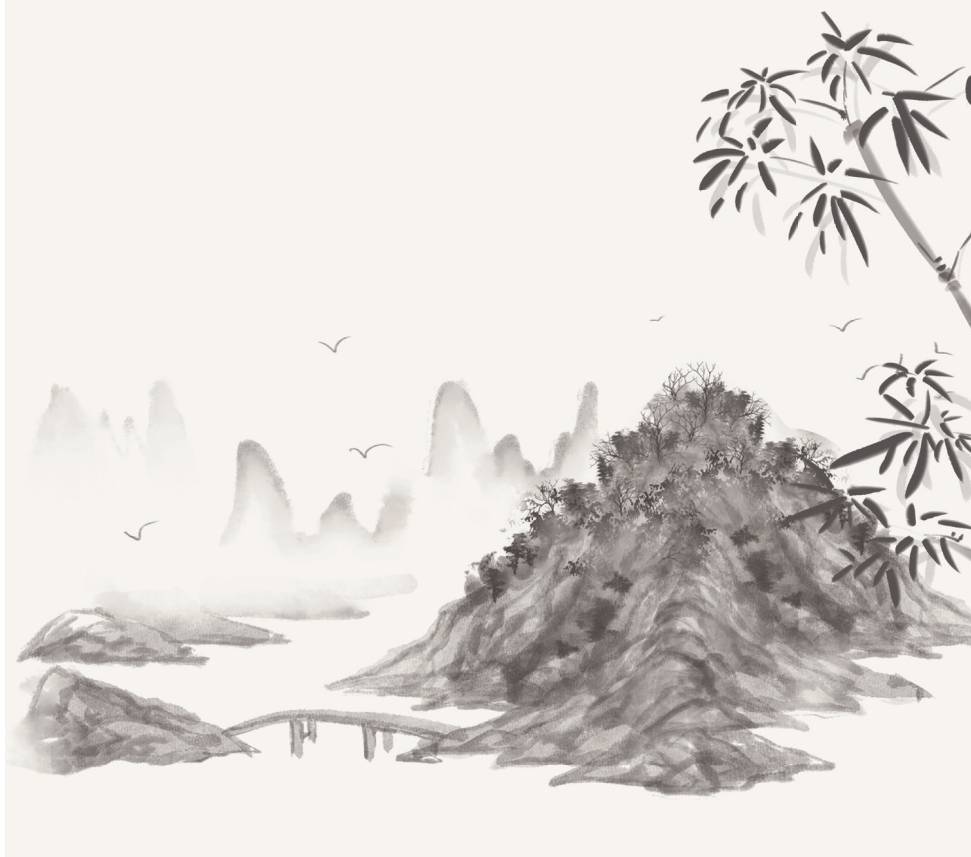
专研于充换电站的小伙子们开始奔波在西藏矿区、驰骋内蒙古伊利的郊野外、脚印遍布祖国的大好河山。

展望：十四五

像我们这样的有战斗力的团队案例还有很多，例如：架空线入地突击队、雄安配网先锋队、澳洲电网智能变电站FAT攻坚队……大家用专业的

精神、竭诚的服务完成了一个又一个配网项目的里程碑，攀登了一座又一座配网项目攻关的高峰。

高速增长“十三五”已经过去，带着高质量发展的使命和责任，在国家碳中和碳达峰能源战略决策的指导下，SEPD进入机遇与挑战并存的“十四五”，我将继续带领团队与企业共成长，让公司辉煌，让青春无悔！



勤思敏行拓市场

◎ 武晓东

李上进从市中心的一栋大楼走出来的时候，外面竟飘起了雪，那雪又细又密，仿佛是到了刚弹好的棉絮里。他感到一丝凉意，但又觉舒畅，楼上办公室暖气烧出来的燥热一下便消退了。

李上进是北方人，从炎炎夏日到岁入寒冬，他已经数不清自己来这座塞北小城的次数了，中间断断续续来回往返，只为着一件事，那就是给大楼中当地的电力公司提供技术服务。这一次，不仅能将这件公事画上圆满的句号，还有幸见到多年未遇的雪，如何不欣喜。

李上进心情大好，看着这座荣膺“新能源基地”之称的城市充满的无限机遇，他决定在外面顶风冒雪走一走，想一想下一步该怎么走。走着走着，头发便被大雪盖了一层，索性决定到店里喝一杯咖啡，躲一躲，暖一暖。

他找了一个长桌坐下来，背对着店里的吧台，面对着落地的玻璃，店外行人三三两两，突然想起有一篇关于公司重大战略建言的文章还没做完，便把电脑在长桌上铺排开，从尚未完结之处回溯之前的观点，思绪渐渐悠远、如入深林。

那是一篇事关公司开拓A业务可行性路径的报告。一想到A业务，李上进便热血沸腾，自初次接触到这项业务以来，李上进就为之着迷，恨不能大学时期就为之奉献。他的领导委派他参与一项有关A业务的前期工作，他了解到A业务对于自己所在的部门是全新的，没有经验可以借鉴，也没有方法可供参考。

说实在的，李上进真担心自己啃不下来，但那一刻，或许是多年来在学校独立求索的岁月给了他勇气，他毅然决然接受了领导的安排，要奋力一试，暗自决定不仅要开先河，还要开得漂亮。李上进接下了任务，工作之余便全部扑在文山文海之中，加班加点不在话下。

一个月下来，李上进自己能找到的材料看过了，自己找不到的材料托人找到后也看过了，总觉不过是轻轻推开了这项事业的大门，只弱弱地顺着门缝向里面瞧了一瞧，却怎么也瞧不真切。等到后来，这项工作改为半个月封闭集中的方式，李上进有机会同其他参与方的专业人士一起交流，这才意识到开启这项事业大门的钥匙绝不是自己一个人可以造出来的，那得是一拨人无私奉献、持之以恒才能有的结果。恰在这时，领导也意识到组织专门攻关的必要性，于是，事情向前推进了一大步。如今，这项事业还在持续开展之中。

李上进思绪亢奋，一股浓烈的咖啡味儿窜入鼻腔，嗅觉一受刺激，人回到了现实，脑海中的草稿已然打好，键盘一阵急促敲击，方案落成，发给了领导。

不知不觉间，李上进已端坐了两个多小时，领导也发来了满意的回复。李上进将咖啡一饮而尽，套上衣服走进了外面的风雪中。

早上在电力公司大楼里做汇报的时候，对方的领导对于自己带来的解决方案表示赞赏。李上进回到酒店，进一步将方案完善，再用图纸将设计意图呈现出来，直到深夜。李上进移步窗前，向远处望去，内心思忖着：“十四五”征程已经启动，在技术日新月异的当下如何搭建一支精干的团队去攻坚克难闯出一片天地？留待下回分解吧。

让业务插上财务之翼

◎ 王乾

2019年11月，公司与山东电建一公司组成联营体，成功签约了多米尼加共和国的EIB配网降损项目，我被委派为财务经理。这是公司第一个境外联营体项目，作为财务负责人，我深感任务艰巨、责任重大。为了更好的理解业务，确保项目顺利完成，本着乐观主义精神，我主动向公司请缨，提出前往项目现场办公，于是我成了公司第一位派驻境外的财务经理。

然而，谁也不曾料到，刚抵达多米尼加不久，新冠疫情便突然爆发了，这场疫情对我们产生了深远的影响。2020年上半年，在疫情最严重的时期，回国休假人员无法返回多米尼加，而在多米尼加工作的同事又不得不选择居家办公，这种非正常的工作状态几乎导致原有财务体系全部瘫痪。为了确保财务流程正常运转，项目财务部同事们在“一穷二白”的情况下，认真分析问题、积极应对困难，“白手起家”的搭建起了全新有效的邮件授权审批体系，从而确保了业务审批流程的正常开展，保障了业务的合法合规性。

当时，因为疫情缘故，国内外大面积停工，原材料价格、海运价格大幅度上涨，业主、分包商、海关、税务等部门运行效率降低，我们的项目开始出现资金断流、工期滞后、成本超支等问题。为了确保项目正常运转，最大程度的降低损失和规避风险，项目财务部同事认真学习联营方海外项目执行经验，分析合同条款，搜集文件资料，协调外账、德勤、银行等外部资源，起草了项目税收策划方案和借还款方案，从而使增值税、预扣税、资产税等问题得到稳步推进，资金流断裂风险得以规避，减少了不

必要的税务负担，为商务索赔工作提供了有力支撑。

一转眼，我在多米尼加已工作了两年，700多个日夜，每一天我都与业务同事积极交流、紧密合作，在与他们的并肩作战中，我对财务工作也有了进一步的理解和体会：作为财务管理人员，不仅需要收集整理会计数据，更要能从数据中挖掘出有用的信息。在深入了解业务模式的前提下，将财务流程中嵌入到业务流程中，从而提高会计信息质量，使财务数据能够全面真实的反映业务情况，进而为管理层提供高效的决策依据，而这就是体现财务管理价值的地方。

“十四五”期间，公司的业务模式将不断创新，对于财务管理人员而言，这是挑战更是机遇。我们要不断提升自我综合素质，唯有抓住机遇，不断学习、不断思考、不断进步，才能在公司发展中持续贡献自身价值。



你好 寒冬

◎ 吉咸伟

老牛被透骨的寒意逼醒了。他裹上军大衣，蹑着手脚，推门，门只开了一条缝。用力推去，终于伴着“吱——”的一声，门开了。

月在中天，光华洒满大地。

门外竟“长”出一地雪！足有尺把厚。

老牛顿时来了兴致，困倦遁去。他穿上靴子，迎着寒风，痛快的深一脚浅一脚地踩着。

走到院子门口，不觉已经汗涔涔了。

四下里一片寂静，竟能依稀听见雪花落到发尖眉梢的声音。

老牛抬头看那挂在门口的招牌，“京能康保450MW风电工程项目部”几个大字，在灯光和月光的辉映下，越发明亮。

五十多岁的老牛，他脸上爬满的一道道皱纹，此刻像极了顽童。他时而拔脚狂奔，时而在路灯下绕圈起舞，时而捧着雪，看它们慢慢从指间掉落。终于折腾累了，便索性躺在雪地，任由雪花在脸庞飘落、融化。

闭着眼，他想起这些年来走南闯北，不知攀爬过多少高山大川，跋涉过多少江河湖海。纵使如此，如今夜半与瑞雪的巧遇，确是从未有过的。豪迈与清凉充溢胸间，所有的困厄，都躲在犄角旮旯，不敢探出头来。

心绪平静下来，工作的事如毛毛虫一样，在他的脑海中爬行。

两台风机的桩基承载力为什么会不足？

地层是没有问题的，为什么试桩结果那么小？

或许该在桩基施工环节找原因，沉桩锤重、锤击频率以及养护期是关键。等会天明了，得找施工单位调出资料看看……

老牛做勘测已经快三十年了，康保出现的这个情况，还是首次遇到，这不能不让他夙夜思之。

天公将夜幕一层层的揭开，天明了。

项目部热闹起来，大伙惊叹于这一夜好雪，每个人脸上都挂着兴奋，对零下四十多度的气温毫不介怀。

老牛正与施工经理讨论着那两台风机的事。钻机上的小琼气喘吁吁的跑来，说集电线路杆塔钻进过程中遇到了黑色泥炭质土，请他去看看。

小琼是康保本地人，个子矮墩墩，脸蛋红扑扑，如熟透了的苹果，笑起来找不到眼睛。他是机台上临时找来帮忙的，老牛去过他们机台几次，每次去都和大家乐融融在一起，开开玩笑。因此，老牛与小琼很是相熟。

两个人在雪地里走着，老牛递过一支烟关心了小琼几句。

“他们都说你是专家，可专家怎么也住在这荒郊野外，也天天跑工地，摸泥土看石头？”小琼问老牛，老牛笑着说，“专家是他们抬举我的。住荒郊野外，跑工地摸泥土看石头，就是我的工作。”

小琼不解，“俺们这风场建的多了，我在好几个风场的钻机上干过活，就没见过一个像你这样的专家。”

“你们项目部的人，都跟你差不多，干活不要命。上海人不应该是娇滴滴的，吃不了苦吗？这么冷的天，只有你们项目部已经忙得热火朝天了，你瞧，我们路过的几个项目部，一点响动都没有。”小琼接着说。

“你可说对了！”老牛两眼放光，一脸傲娇的说，“我们上海院，就是一群‘攻城狮’！你几时见过狮子懒洋洋的？”

爷俩就这么你一言我一语，行走在寒风中。

惟进取也，故日新。

坚定自信，创新驱动，数字赋能，多元深耕。贯彻『十四五』

目标，于传承中汲取养分，于探索中求实创新。以央企使命

展现高质量发展、高品质合作、高标准实践，守正而准确识变、

科学应变，于平凡中振兴伟大事业。

创新

创新服务 领跑大同绿色崛起

◎ 刘晨妍

您去过山西大同么？云冈石窟、北岳恒山、悬空寺等名胜古迹让她蜚声中外，“中国煤都”是她骄傲、繁荣和富庶的象征。然而，长时期、大规模的煤炭开采给大同生态环境造成的破坏却是灾难性的，1688平方公里的采煤沉陷区，成为阻碍大同转型的拦路虎。

何去何从，大同面临新的抉择和挑战！

2016年6月23日晚10点30分，凉爽的北方夏夜被激情点燃——国家首个“光伏领跑者”计划项目一期工程在大同如期投运，100万千瓦光伏电站开始并网发电。大同，翻开了“转型发展、绿色崛起”新的历史篇章！

这是大同吹响绿色崛起的号角！这是大同从黑色能源向绿色能源转型写下的浓重一笔！

历时一年零六个月的日日夜夜，从项目落地、建设到顺利投运，望着那在阳光下闪耀的一片片太阳能电池板，那欢快传送电能的一条条输电线路，那高效运转的一座座变电站，我的同事们——上海电力设计院有限公司项目组成员，掩饰不住内心的激动而鼓掌欢呼！

让我们把视线拉回到2014年12月18号。

当得知大同政府计划将光伏产业作为矿区更新改造、推动地方经济转型的重要突破口时，上海电力设计院主动对接，派出专家与大同市发改委进行沟通策划。这一天，就是他们进行专题汇报的日子。

会议室里的专家组对大同采煤沉陷区技术实施方案的设想进行着详细阐述：以光伏发电场设计技术国家标准主编单位的优势，结合世界上最大规

模的风光储输联合发电示范工程，切入大同市的经济发 展困境，以系统性思维提出“复活”塌陷区的“领跑者计划”开发方案。

赢得了大同政府的信任，实施方案如期送交到国家能源局审批。2015年6月19日，国家能源局批复同意大同建设首个国家“领跑者计划”示范基地。

项目落地的喜悦尚未消退，困难却接踵而至。大同2015年的冬天，是近30年来最寒冷的冬天，最低温度低至零下30度，滴水成冰。不仅要协调13家光伏电站投资商，建设10座变电站、10条输电线路；项目部成员更是曾被困在缺水缺电的深山里，运输水源、生活物资和施工机械的车辆全都无法在山路上行驶，一遇上停电，唯一的取暖设施就只剩下那一床冻得僵硬的棉被，大雪不断阻碍着施工进度。

项目建设周期仅仅只有8个月，但工期就是命令、客户需求就是我们前行的动力！

项目部成员排除万难，开启了一场与大地冰封的较量：白天，他们坚持在刺骨严寒下巡查工地现场，晚上回到临时搭建的彩钢板房宿舍里，还要记录并分析白天遇到的问题，找出解决方案。

他们已经记不清多少个夜晚从工地现场回来，想要提笔写字总结工作，双手却早已冻得捏不住笔；

他们已经记不清多少个清晨天还没亮，就赶赴工地现场，在深山的日出里，开始一天的工作；



他们也已经记不清多少次哭过、笑过、骂过、崩溃过。

但他们清楚得记得，在10座变电站全部投入运行的那一刻，一路征途上的多少痛苦煎熬，都化为热切相拥。

曾经闪耀着黑金的土地，因为国家“光伏领跑者”计划中第一个落地实现的项目，而成为“光伏新技术示范地、领跑技术实践地、先进技术聚集地”，它正承担起新的历史使命，焕发出蓬勃生机。



用创新驱动上海地铁主变电所设计

◎ 陈轩 邱克

几年前我第一次来到上海时，就被这座城市便捷舒适的轨道交通深深吸引了。世界第一的总长，千万人次的日流量，纵横绵延六百多公里，上海地铁犹如一条条巨龙在地下蜿蜒驰骋。这庞然大物背后究竟是怎样的动力能源供应？作为一名电力工程设计新兵，我心驰神往。

直到2015年，院里交给我一项重要任务——承担上海地铁14号线中宁路主变电所的设计工作。那时，我终于知道，上海地铁庞大电力系统的背后有着我们上海电力院的重要贡献，上海地铁设计主变电所是上海电力院一个响当当的服务品牌。

地铁列车是电力牵引的电动列车，它的动力源自城市电网，要把电力从城市电网中按照额定电压和额定功率稳定地输入到每一条地铁线路和地铁站中，就需要一把至关重要的钥匙——地铁主变电所。每条地铁线都有两到三把这样的钥匙。

这把关键钥匙的故事始于1988年的夏天。那一年，上海电力院接到了一项特别的任务——为上海地铁1号线设计110千伏主变电所。由于地理位置特殊，城市规划要求位于上海万体馆的这座主变电所必须建于地下。

这不但是上海的第一座地铁主变电所，更是第一座110千伏地下变电所。没有相关规范可以查阅，没有成功案例可以参考，没有成熟技术可供借鉴，更没有设计软件可以使用。面对重重困难，上海电力院迎难而上。总工程师亲自挂帅，考察民用建筑地下工程，组织电力专家讨论技术方案，约见国际先进电气设备厂家探索设备小型化，并反反复复确认每一个

工程设计参数。

那时候，设计图纸是手绘的，每绘制一张A2标准图要花至少一天的时间。那一年，设计师们用汗水点缀了一幅幅精准的工程蓝图。两年后，一份多达三百张图纸的设计文件交付上海地铁，一座庞大的主变电所巧妙融入了周围公园的地下！1992年11月，地铁1号线万体馆主变电所建成投运，并零事故运行至今。

2003年，接到任务要在4条地铁线交汇的浦东世纪大道选址建造两座主变电所，在寸土寸金的上海简直难如登天。

上海电力院开创国内先河，为4号线、6号线设计共享主变电所方案。然而要实现这一前所未有的设计，设计师们必须从零开始，重新设计一套科学、可行、安全、稳定的变电工程方案。

在那数不清的不眠之夜里，工程难题被一个一个地解决，技术难关被一项一项地攻克，七个月内，从可行性研究到施工图出版，全国首座地铁共享主变电所的设计方案破茧而出！

这就是位于世纪大道旁的张杨路主变电所。

共享方案在地铁主变电所中得到推广应用。经上海电力院不断优化，原中心城区规划建设38座地铁主变电所减少至25座，共节约用地39000平方米，节省直接经济投资数十亿元。

时至今日，上海电力院始终占据着上海地铁主变电所设计市场独一无二的地位，18条地铁线中，由上海电力院设计完成的主变电所共计42座，其中总承包建设5座，所有投入运行的主变电所未发生一起电力安全事故。

2013年上海电力院获得全国质量奖；

2014年获得上海市政府质量金奖；

2015年获得亚太质量组织“全球卓越绩效奖”。

荣誉背后，是我们的坚守和使命。

如今我和千千万万人一样，每天乘坐地铁上下班，我的心情非常自豪。因为我知道，我们上海院肩负着上海城市现代化建设的光荣使命！从电网规划、输变电工程到新能源建设，上海院的品牌足迹如同不断向前延伸的地铁轨道迈向城市的明天，让我们的创新和服务也一同伴随上海走向更加灿烂美好的未来！



创新 诚意 共生 我的SEPD故事

◎ 李 焯

掐指算算，工作年数三只手都数不过来了。职业生涯18年，很对称的分为两半：第一个9年，兜兜转转，经历了4家单位——民企、外企、国企、政府机关，SEPD是第5家；第二个9年，院内循环，经历了4个部门——土建室、变电部、配网部、海外部，建筑中心是第5个。

感谢工作过的每家单位，在我的成长中留下宝贵记忆。学过技术、搞过管理、做过乙方、当过甲方。最终，我还是选择回到设计院，与SEPD确认过眼神，再也没有离开。更感恩上海院的每个部门，为我搭建起能力的拼图。在超越预想的工业建筑领域里，磨练技术、挑战营销、理解市场、体会管理。我回到了心灵最初的归宿，重装上阵。

还记得，2012年我刚到院后接手的第一个大型项目是杨树浦内江连建站，这是一个220千伏站与110千伏站结合建设的大家伙。由于选址基地位于未来城市地标“渔人码头”的建设区域，所以对项目外观设计要求非常高。对于工业建筑，我之前接触并不深，而建筑外观设计又是见仁见智的艺术，我们在最初提交的多轮方案都没有通过审查，这让我倍感受挫。

没有调查就没有发言权！为了解决问题，我一次次来到现场勘察，走访了方圆3公里内的所有重要建筑。站在滔滔江水前，我忽然产生了灵感：何不将规模宏大的建筑外观幻化为层峦叠嶂的大山，将基站建设融入到更高维度的大江大河中去，从而展现祖国山河大美的磅礴气势？

这个思路很快获得了通过。接下来，施工图编制又成了难题。层叠起伏的外观设计，打破了变电站常规的造型设计，各单位工作量与难度都成

倍上升。为了确保方案顺利实施，我每天搬着小电脑，整月整月的坐在结构工程师身边。二维图纸已无法准确描述建筑特点了，我逐条手绘着节点图，而结构工程师也搬出了尘封已久的厚规范，水暖工程师重新操起了计算器……在大家的齐心协力下，我们以一个三维模型、四张效果图、五个长剖面、十几张墙身详图、二十七版的设计修改，历经四个月，终于完成了建筑施工图。

随后一年在现场施工中，这些三维模型图也发挥了重要作用，这应该也是公司第一个三维辅助设计落成的项目吧！同样的设计理念，后来也被运用到雄安环境融合型变电站的建筑规划中，这让我再度感到自豪！

个人的成长离不开团队强有力的支撑。2020年末，在建筑中心成立之际，我带领核心小组从零开始，完成了从战略规划到阶段计划、从人员安排到岗位定责、从生产协同到专业分工、从典型工日到奖金制度、从质控流程到技术措施、从带教培训到业务小组等管理制度的创新。短短半年时间，大家在抗住高强度工作压力同时，凝心聚力完成了新部门的内外整合。中心的主题业务小组、一帮一结对子、每月集体生日……这些都已经形成了独具特色的部门文化，同事们人心团结，工作气氛高涨，部门管理形成良性循环。



我的个人职业轨迹只是SEPD发展的一个缩影。这9年来，身边有太多优秀的同事：他们专注，以技术为本，支撑起SEPD的竞争核心；他们敏锐，以市场为令，指引着SEPD的冲锋方向；他们肩负责任，以管理为魂，引导了SEPD的纪律与效率。

公司的业绩、政策的改革、伙伴们的干劲是我的动力之源，让我精神抖擞、干劲无穷。SEPD的未来将会怎样？相信下一个9年，我们会交出满意答卷！



“新辛点灯”用绿色点亮世界

◎ 潘宇婷

2011年，“国家大型风光储输联合发电示范工程（一期）”在河北省张北县地区建成投运。

2021年，经过十年的长足发展，“建功山海风光，志在天地四方”，这一年，为响应国家“双碳”发展要求，公司积极开展“陇电入沪”以及上海海上风电发展规划方案等清洁能源战略发展方面的研究。

“尝辛”国家风光储输项目

提到张家口风光储输，我们都会想起一个人，他是能源规划中心的一名同事，也是世界上第一座集风力发电、太阳能光伏发电、储能装置及智能输电于一体的大型发电工程的设计师——刘波。

“国家大型风光储输联合发电示范工程”存在一系列的技术难题。要“试新”风力与光伏这两种不同的清洁能源联合发电，就需要解决“在风力发电有间隙、波动大和太阳能发电随光照而变化的条件下如何实现风光互补配置”、“在风光叠加发电后如何消除不稳定性 and 大幅度波动给电网形成的冲击”、以及“按风光变化规律配比适当容量的储能，如何实现风光联合发电的可调度和安全智能输电”等技术难点。

在零下20℃的河北省张北坝上，为采集原始数据，刘波与团队成员在临时搭建的帐篷里，伴着一碰就会响的上下铺，自己开挖的茅房，每日限定的两桶日用水，夜以继日地在海量数据中连续工作半个月。

带着珍贵的原始数据回到公司，刘波团队建立模拟仿真系统，将通过数万次演算得出的上千个可行的数据方案进行一一模拟配比。他们经历着

数以百次的失败，但仍然不断地琢磨探究，寻找最终的数据结果。

在经过无数个昼夜研究后，工程最终成功投运，在世界范围内首次实现风力与光伏联合发电，以及智能化电能储存，使我国绿色清洁能源发电工程和智能发电得到里程碑式的发展！

使命感在召唤，“试新”永不止步

2021年，刘波团队研究的零碳戈佐——马耳他综合智慧能源碳中和示范项目在“率先实现戈佐岛的碳中和目标，为马耳他在2050年实现绿色协议提供解决方案，最终复制推广至地中海区域内其他岛屿。”通过应用海上漂浮式风电等多种新技术手段来解决马耳他可再生能源发展受当地有限的土地资源和电力高度依赖进口制约的问题。

为推动清洁外电入沪，解决“上海受制于自然资源禀赋，本地新能源发展相对较缓”的问题，刘波团队参与“陇电入沪”专题，包括“风光基地选址研究”、“调峰电源方案研究”和“电源基地汇集方案研究”三个方面的研究工作。通过外送特高压通道将甘肃的新能源电量送至上海，不仅可以促进甘肃本地新能源发展，还可以提升新能源消纳利用，同时可以满足受端——上海市的新能源需求，实现多赢的和谐发展格局。

每一次“试新”的背后都是一场“尝辛”的旅程，刘波团队敢于“试新”的勇气是公司所有员工的一个缩影，“我们能够做得更好”不是一句口号，而是上海院“攻城狮”踏实践行的责任担当。



■ 《陇电入沪》能源规划中心 程锦星 2021年9月19日 拍摄于甘肃玉门市

创新能源建设 赋能未来发展

◎ 许珏 邱克

如果说，品牌是企业的标志，那么创新就是品牌的灵魂。在上海电力设计院有限公司以技术创新建设品牌的征程中，创新是什么？

它曾经是位于上海崇明生态岛国内首个投入商业运营的兆瓦级太阳能光伏发电示范工程设计；

它曾经是与上海世博会中国馆、京沪高铁上海虹桥站建筑结合的太阳能光伏发电场设计；

它曾经是国内第一条长距离穿越特大型城市中心500千伏上海静安地下变电站进线电缆工程设计；

它曾经是国内第一座与高层住宅结合的220kV复兴变电站设计；

它曾经是国内第一座座与办公大楼建筑结合的500kV超高压全地下变电工程设计；

它曾经是敷设于国内最长跨海大桥——东海大桥的洋山深水港高压电缆进线工程设计；

它曾经也是总承包建设完成国内最高建筑——上海中心大厦地下供电工程和上海迪士尼乐园具有海派建筑特色的主变电站设计。

今天，它更是世界上第一座拥有最新技术成果、领先于世界的国家大型风光储输联合发电工程示范创新设计！

让我们把记忆拉回到2009年12月初冬的一个夜晚，公司所在大厦19楼会议室依旧灯火通明，屋内的桌上、地板上堆满了报告、图纸和验算纸。这是公司“国家大型风光储输联合发电示范工程”设计项目组成员半个

多月来临时集中办公场地。

再将视角转向零下20℃的河北省张北坝上，刘波团队前往现场采集数据。在艰苦的环境下，以原始数据结合上万次的可行性推演，在失败中找到成功的微光。

时针掠过凌晨两点的刻度，当“运行”的按钮被按下，电脑屏幕里显示出完美而稳定的波形。一位年轻的设计师激动地跳起来，失声叫道：“出来了，出来了！刘波，快来看！配置成功了！我们成功了！”望着屏幕中稳定的波形，刘波心里明白：工程设计成功了！一项综合性清洁能源发电的新技术已经诞生！

工程的投运成功，在世界上首次实现了将风力发电与太阳能光伏发电组成联合的大型发电系统，并且实现智能化电能的储存，为破解能源困境、发展低碳经济作出了新的贡献，使我国清洁能源发电工程和智能发电跨出了里程碑式的一大步！

项目成功建设带来的示范效应和品牌效应开始显现，全国范围一大批风光储输联合发电项目如雨后春笋，它犹如一颗璀璨的明珠，在人类能源史上留下了光辉的一页。



得益于示范性项目的成功，上海电力设计院有幸主编了《风光储输联合发电站设计规范》国家标准填补了国家新能源领域技术标准的空白。

创新是品牌的灵魂，是品牌的生命，也是企业品牌建设和不断发展的最好诠释。

“上海电力设计院”，我们能够做得更好！



凡益之道，与时偕行。

六合同风，九州共贯，书写着中华民族的团结与魅力。赓续百年使命，汇聚磅礴力量，必是以人为本，以拳拳衷心打造起民族共同体、人类共同体，以锐意进取、胼手胝足的拼搏，

凝聚起美丽『中国梦』。

共生

迎朝阳奔跑

◎ 王洁 张恪

新时代的朝阳已经升起，离开象牙塔的我们永远发光发热。

相遇相知

2020年，是我人生中至关重要的一年。研究生刚毕业的我，即将面临人生中的重大选择。导师劝说：女孩子还是找一个清闲的工作，以后好顾家。但我清楚，把事情一件件的完成，会给我带来巨大的成就感和幸福感。

没有等来校招，我尽可能多地收集资料，最终找到了一家心仪的公司——上海电力设计院。通过官网邮箱投简历、从招聘软件投简历，我相信有目标且为之努力就成功了一半。接下就是等待，一遍遍的更新邮箱、一次次的打开招聘软件。

当我终于收到了面试的消息时，我紧张又兴奋，拉着室友一遍遍地模拟面试环节。面试官问我为什么选择上海电力设计院时，我说了它的实力，它的发展前景。

二面试结束时，人力资源部朱部长跟我说：“王洁你等一下……”

我想，我抓住机会了。

师父前辈们毫不吝啬分享CAD使用技巧，教会我如何开列电缆清册，编绘初设、可研卷册，出差时十分细心地告诉我现场踏勘需要注意的问题。在这样的轻松和谐氛围下，我努力学习跟上大家的步伐。

如果现在问我，为什么选择上海电力设计院，我会坚定的回答是因为它严谨、高效、充满活力，有条不紊、互助团结的文化精神。

见贤思齐

“张恪，这个线路保护的配置你看还有没有问题。”面对问题作为刚入职接手工作的我毫无头绪。但我知道，“遇事不决找师父”，这是设计院的生存法则。

经验丰富的他看待问题总能一针见血，面对我出现的错误并不急于指责，而是从理论着手，引导着我一点点学习概念找到问题所在。

在我费劲心血做好的施工图纸递交校审后，审核人、主设人细致到备注修改标点符号、字体字号，好像任何一个细节在他们眼中都会被放大。

我想，正是每一位设计者和负责人细致认真的习惯，才决定了上海院出品的成果毫厘不差！大家一丝不苟的工作态度、公司对设计图纸严谨的校审流程；身边同事对新知识的补充学习，对不同门类知识的涉猎使我感受到终身学习的魅力。

浩瀚海洋，源于细小溪流；伟大成就，来自艰苦劳动。科室前辈们的全力拼搏，带来雄安新区首座220千伏剧村变电站的成功投运；克服艰难，国内首个公里级高温超导电缆的全线贯通；日夜奋斗，三维数字化设计比赛电网部拔得头筹。

我们相信，共同成长、相互成就，未来才会更有期待。在这个意气风发的年纪，我们更要敢于直面挑战、拥抱机遇，在上海院的舞台书写属于自己的青春华章！



桃李不言 下自成蹊

◎ 隋冰彦

在我的职业生涯中，有一个人对我的影响至关重要，那就是我的师傅顾辰方。

记得刚入职时，我随师父去浦东新区开展能源电网规划咨询工作。浦东地区广阔，网格类型繁多，规划工作所需掌握的基础数据规模非常巨大，我们需要频繁的去供电公司收资和对接，有时也会收到业主发来的各类数据填报任务。

那是2018年的夏天，正值用电高峰，连续数周不停歇的填报工作让我有点疲于应付。有一天，我终于忍不住向师父抱怨：“唉...，工作量太大了，我们能不能拒绝一部分业主布置的任务呀？”没想到，我的一句抱怨立刻引来师父严肃的批评，他说：“数据积累对于掌握规划讯息意义重大，只有亲自去国网单位集中服务、帮助业主梳理数据，才能为后续项目落地提供‘优质设计’的基础。这不仅是我们科室积累数据的重要手段，也是作为一名SEPD员工必须具备的优良素质，同时还是我们院秉承对业主提供全方位‘优质服务’的体现。”

师父的一番教导，令我感到惭愧，同时也醍醐灌顶，我必须把我所相信认可的“三优”企业精神，积极践行到日常工作中去。后来，在浦东网格化规划任务中，我对浦东电网进行了科学、系统、全面的规划，并顺利完成了诊断和校核，该工作成果得到了国网领导的高度评价。

在浦东新区后续的综合能源规划咨询业务中，我又跟随师父奔波于浦东的各个区域：张江科学城、外高桥自贸区、临港新城、川沙连民村……

我们披星戴月，日夜兼程，在各地都留下了辛勤的汗水。当看到项目遍地开花，我感到欣喜与欣慰，那是一种深深的成就感，与公司“规划引领”和“高质量发展”经营理念同频共振，鼓励着我不断前进，接续奋斗。

师傅对我的教导不仅体现在服务浦东的建设上，也体现在开拓雄安的项目中。2019年末，我被委派借调到雄安供电公司规划中心，当时处于雄安“三张电网”同时进行迁改、规划、新建的复杂阶段。我们碰到一个情况：安新组团220千伏变电站的谋划时序存在滞后风险，原因是业主上级对此不够重视。

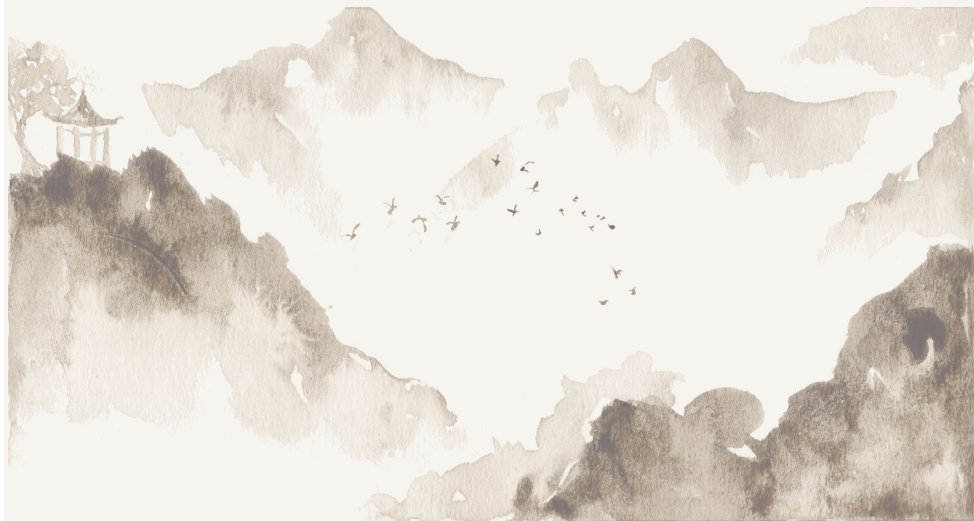
我对师父说：“业主自己都不重视这个风险，我们就按照他们的意思去做吧，反正出了问题，他们自己负责”。本以为师父会接受我的提议，没想到他却说：“目前这个建设时序不符合雄安电网发展的客观规律，我们必须说服业主，向上级反馈这个问题，作为咨询工作者，我们要对项目存在的风险起到提醒防范义务，要有‘诚信担当’的积极作为。”经过不懈努力，我们最终说服了业主，改变了变电站的建设时序，艰难落实了区域下级电网电源点。在实施过程中，业主也对我们的专业坚持刮目相看。

经历这次事件后，我对公司的价值观更加笃信，并主动用它来指导日后工作。在雄安主网架奋力建设时期，2020年容东组团配网建设全面铺开。在此之前，我们并没有同时规划上百座开关站所组成的配网网架的经验。规划大规模开关站网架，会面临各单元负荷平衡的巨大压力，为了解决绘图软件在网架校核时超负荷承载的问题，我冥思苦想，终于灵光乍现地想到可以利用excel表格来示意开关站并录入负荷，同时利用表格边框进行网架设计，当规划负荷或开关站发生频繁调整时，能够高效地进行网架更新和负荷平衡校核。

这个解决方案让业主和各兄弟单位都眼前一亮，师父对此非常赞许，

表扬了我。但他不知道，其实是他激发了我解决问题的动力和灵感。在接到任务那一刻，我想到的是师傅应对棘手问题时的态度和思路，那就是“勇敢开拓、大胆创新”，指导着我攻坚克难、积极应对。如今，容东商务中心和安置房项目已建成，雄安新区首座“双环网”圆满投运，这让我感到前所未有的成就感、获得感和荣誉感。

师父常说：“年轻时要大胆尝试，才能不留遗憾。”是的，带着师父的嘱托，在即将到来的30岁，我又踏上了奔赴新能源规划研究中心的征途。我坚信，在接下来的工作中，我将做得更好！



蜕变·舞台

◎ 田羽

“工科直女”到设计院可说“门当户对”。

入职便一头扎进上海220kV变电站建设中去。绘制蓝图、现场服务，看着一座座220kV变电站在手中建成，其中不乏徐家汇“全地下”宛平站这类承载着一代人感情且颇有技术含量的工程。

六年时间从小白逐渐变成技术骨干，设计院在我们脚下铺设了一道天然的阶梯。而就在此时，上海院这个舞台却悄然变化了。

随着国家电力改革，上海院加入中国电建并开始了“变革”逐梦的漫漫征程，业务模式、组织机构、人才培养“应运而‘变’”，而我需要从一线技术转变为管理人员。

至今我都记得《解放日报》记者采访的问话：“从高级设计师到管理岗位，持股和收入落差是不是很大？”其实落差不止在收入，学校到工作积累了十余年的电气专业已得心应手，面前的领域则需要从零开始自学管理课程、转变思维方式、适应新的岗位，要培养市场导向、管理理念和全局观，从体感上是“爬坡”的感觉。

几年后，伴随总承包业务专业化发展和集团集采要求，有幸组建采购部牵头探索建立院级采购体系，一边调研一边撰写制度，摸着石头过河。印象深刻的是恰逢风电抢装，为抢风机守在厂家办公室采取“人盯人”的办法，切实让对方体会到“上海院的坚持”并尊重这种精神。

今年是我第三次转岗，回到了生产部门。此时的生产部门已经不再是我离开时的单纯技术部门，而是集营销、技术、总承履约为一体的综合

部门。我所在的新能源业务领域正处于竞争激烈、技术迅猛上升、商业模式剧烈变化、人才争夺白热化的风口浪尖，机会与风险并存。

带着沉甸甸的嘱托，又一次用极大的热忱投入到工作中去的时候，也会反思让我不断投入的动力，应该不仅仅是责任感，还有对新事物的期盼带来的兴奋。

回望过去，追随着上海院变革，我自身也发生了蜕变。这个过程有困难和痛苦，有踏实的付出，都值得珍惜，痛苦的蜕变是成长的契机。给我们提供机会的是上海院这个舞台，上海院之所以能够不断给我们提供机会是因其自身的吐故纳新与广阔发展。

我的蜕变只是众多员工中的一个缩影，在奔跑的途中，愿我们只问耕耘，一起奔向下一个“逐梦十年”！



我和我的企业

◎ 王世钊

匆匆十年路，四年设计两年总包六年漂泊，虽越飘越远，但和上海电力设计院经历了无数的点点滴滴，心却越拉越近，回头看这十年，越来越觉得：

这就是我的企业。

第一次进新电是来参加面试。当时沪宁高铁才开通不久，从南京到上海，怀有对未来的无限畅想，后跟被皮鞋磨破却无暇照顾。在十九楼茶歇室认识了我第一个同事，曾经一起参加面试的小伙伴，现在我的“战友”。

第一次进的办公室是1804，部门领导带我在那时只占18楼半边的电气室转了一遍，我光荣的成为了一名电气设计师。

第一次进变电站是西郊站，跟着师父、设总、主专业负责人、业主一起，讨论西郊站35kV改造方案。现在还清晰的记得墙上的介绍：西郊变电站投运于1957年，是上海第一座220千伏电压等级变电站，是当时“远东第一大站”。从此也结下了难解之缘，去了不知几次，见证了一排红房子的扒掉，一排排构架的拆除，又一幢幢楼的拔地而起。

第一次在CAD上制图是松江的综合自改造，师父手把手教我，连图层字形也不放国，学习了技术的同时也锻炼了自己对于图纸的态度。

第一次带着人进站是钦州站，记得原来师父给我讲的东西，那时我在讲给别人听。

第一次搬家是电气室变成了变电部，从1804到1711。景观位变成了内墙位，一个大房间全部是同专业的人，更方便交流。

第一个签自己名的项目是220kV海洋站的一个35kV的电源仓，一个电源仓画了两天，其中一大半时间在满屋子求教。

第一个参与的科技项目是城市小型化变电站研究。虽然只是刷刷格式换换图框整理整理图面，不过也多瞄了几眼报告，多认识了几个专业新词。

第一次参与组织生活是去了南湖，在红色的基地登塔眺望，曾经的皮衣精神小伙依旧风度翩翩，只是白西装不怎么见穿。

第一次参与交底是在检修公司，听着师父的讲述和沟通，第二次就变成了我。

第一次配合投运是蕴藻浜站，整个工代差不多半年，白天现场，晚上单位改图。

第一次远赴他乡的工地是大同，望着来时苍茫一片的荒废矿区，走时欣欣向荣的光伏基地，知道广阔天地，我们大有可为。

出过图但没去过的站是淞肇；跑得最多的站是蕴藻浜站；做的最多的站是洞泾站；这十年里，我同公司共同见证了从200人规模发展到800人的体量，见证了公司从2个亿产值发展到100亿的高速发展，见证了办公室的人来来去去，各自找到了自己的发展方向，见证了新能源行业的发展，见证了超级工程的诞生，也见证了公司走出上海的壮举。

回头看，好多成绩，好多兴奋，也有好多遗憾。成绩是共同创造的，兴奋是我找到了自己的人生方向，遗憾是希望自己能够做得更好。

刚入职的我，以师父为榜样，希望快快长大，成为师父那样的人；现在的我，希望自己慢一些，可以再尽一份力共同见证上海院“光明”的未来和成就。

刚入职的我，觉得自豪，现在的我，以你们为骄傲。

刚入职的我，一腔热情勇往直前；现在的我，更有信心突破无限的自己。

一路走来，快乐是有，悲伤亦有，但种种经历和伤痕，早已成为自己和企业的铠甲，去征战四方，期待未来，有更多的“第一”等着我们去共同实现！



平凡的一天

◎ 郭姍姍

清晨7:45，部门办公室

嗡嗡的烧水声打破了16楼的宁静，一杯清茶，师父开启了他平凡的一天。师父时而端坐，思考公司“十四五”战略规划；时而移步书架，从书海中寻找良策。最近正值公司组织机构调整，师父殚精竭虑为改革方案出谋划策。每每遇到疑惑，他总是主动学习，攻克难题，几十年始终如一。办公室的绿植，郁郁葱葱，这些绿色精灵在师父的悉心照料下，生机勃勃；书架上的书籍，琳琅满目，战略、数字化、绩效管理等各专业，博采众长。绿色精灵与蓝色海洋，交相辉映，相得益彰。

上午10点30分，部门办公室

“小郭，你还记得今年个人工作要旨是什么？”“顾总，是协同”。因为我未及时与配合部门沟通，导致工作有所延误，师父在纠正我的错误。师父因材施教，在去年的绩效考核评价中，他赠予部门每人一枚“锦囊”——“系统性”、“协同性”、“创新性”，为我们指明未来工作的方向。师父要求我们注重综合能力的提升，组织能力、协调能力、表达能力，执行能力、专业能力，都是管理人员应该具备的素养；他还要求我们在工作中严谨细致，小到PPT制作，大到公司级监督工作的开展，毫不含糊。

中午1点15分，公司会议室

“顾总，最近公司在推行财务建造合同准则的试用，如何与项目管理融合，您给我们财金部提提建议？”上午，总经理工作部刚向师父请教章程修改的问题，午休刚过，又有财金部门过来取经。师父是一个拥有多重管理

工作经验的老法师，答疑解惑是常态，他总是知无不言，言无不尽，而且思路清晰，游刃有余。面对错综复杂的问题，师父总是站在大局观角度来思考，提出过很多实操性想法与建议。标准化建设、组织绩效管理、全面监督体系等，到处都有师父建言献策的智慧。他积极推动公司建章立制，让管理提升效益，让管理创造价值。

下午3点30分，颁奖礼堂

今年是建党100周年，此时师父正在参加公司“十佳党员”颁证仪式。他信念坚定，坚守初心，清正廉洁，品德高尚，受到党员群众的广泛赞誉和一致认可，“十佳党员”称号实至名归。仪式结束后，我们请他谈谈感想，师父说，党员的先进性并不是一蹴而就的，而是要体现在日常工作和生活中的点点滴滴。他身兼数职、恪尽职守、诚信担当、开拓创新，用实际行动践行了党员的使命和担当。

这就是师父平凡的一天，兢兢业业、无私奉献、关心同事、热爱生活……师父的关键词还远不止这些，于细微之处见精神，于平凡之处见品格。公司改制二十载，正是有了像师父这批甘为孺子牛的前辈们，我们的大家庭才能生生不息、蓬勃发展。公司发展需要创新，敬业精神需要传承，而孺子牛们的精神品质将薪火相传！



志合者，不以山海为远。

唯有凝聚共识的思想，才有拨云破雾的穿透力；唯有洞察未来的远见，才有指引前行的感召力。于至诚合作中开放包容、同心同德、同力同向，于齐心协力中历久弥坚、与时俱进、美美与共。

共赢

以诚共赢张北风光储输攻坚战

◎ 秦杰

1990年，当我怀揣梦想踏入设计院的大家庭起，转瞬已三十余载。当年的懵懂学子已双鬓染霜，而伴随设计院的起步、发展、蜕变、升华，在我的职业生涯里留存着许多宝贵的回忆和铭心的瞬间，其中2010年间参与公司张北国家风光储输示范工程(一期)设计咨询服务的攻坚战无疑是最难忘怀的。

2009年,集全院之力顺利中标的国家风光储输示范工程(一期),是时国内首个综合能源应用项目,也标志着我院真正具备了提供综合能源项目集成设计咨询服务能力的里程碑项目。

然而喜悦之情还未体会，技经团队就面临了前所未有的挑战：作为首项示范工程，技经无可参考的管理流程、价格体系，把控总体投资缺乏经验；业主项目部头绪多、决策定夺难，项目一直处在不停歇的修改中；方案未确定、概算未审定，而业主已启动部分施工招投标，要求我院完成详细工程量清单和控制价，并保证总投资可控……这些不尽合理的指令完全超出了大家习惯的常规工作流程、深度要求。

“弄不好，你们就别离开。”在清单编制最紧张的那几天，我接到近乎被“软禁”的前方团队电话告急时，真正感受到了山雨欲来的压迫……

我组队连夜赶赴项目一线驰援，当看到大家眼中的无奈和疲惫，面对业主方生硬的态度时，内心忐忑不安。但我清楚必须及时稳定军心才能打好这场攻坚战！

调整情绪后我对大家说：“公司中标了，就是承诺了必须做好、做优。

所以技经不能退缩，只有坚持做出来了，业主满意了才能改变对我们的态度。作为示范项目其实他们承担的压力也非常大，相互理解吧。”

一方面重新调配现场人员开展攻关，一方面及时反馈公司领导，并很快得到了公司方面全力的支持：公司首次跨专业、跨阶段组织各专业连夜配合技经出草图、提供必要的工程量、公司领导与业主领导层沟通协调争取时间，一场京沪两地联网攻坚的战斗打响了！

群策群力，终于在连续几天加班加点后完成了全部清单、控制参考价编制。当我递交成果资料时，感受到的是业主方的惊喜、释怀，还有一丝丝的歉意。

在项目初设审查前，我又变身“空中飞人”，连续往返于张北、北京、上海三地，全力落实协调各项事务，最终项目顺利通过了国网经研院、中电联评审中心的“三堂会审”。

期间，业主切身感受到设计院的诚意，看到了上海院的严谨细致，业主方的态度缓和了，彼此的关系融洽了，生硬指令少了，询问商讨多了，事后问责少了，事前及时沟通多了，形成了良性的协作配合氛围。



当我发出初设审查收口稿终版邮件的那一瞬间，心中充满了自豪和信心：为设计院，也为我和我的团队！

2010年的夏秋，我和我的团队都经历了太多的第一次，但正是这些“突破常规思维破天荒”的第一次，激发了大家积累在内心的企业精神和理念，提升了自我，而企业开启向创新领域开拓进取、做优做强的内在支撑力，更坚定了发展方向并砥砺前行。

今天，设计院的每一个成员都会自豪而自信的对业主承诺：“只要愿意提供一片天地，我们一定可以做的更好！”



我与雄安的故事

◎ 于明

2017年4月1日，雄安新区成立，而那时的我还在学校忙着我的毕业设计，雄安新区对于那时的我而言，仅仅是手机上一划而过的新闻，亦或是河北籍舍友口中对于新区的感慨。人生路兜兜转转，从踏入上海电力设计院到参与新区建设已有一年，感慨良多。

从2017年雄安新区建立至今，已经过了4年的时间。当年的乡镇与一抔抔黄土已然不见，一座座塔吊，不断建成的新楼刷新了雄安的模样。上海电力设计院雄安分公司作为首批参与雄安建设的先行者，见证了雄安新区从零到一的艰辛历程，一路相随，休戚与共。作为上海电力设计院雄安分公司一员的我，有幸能够参与雄安新区的建设，倍感荣幸。

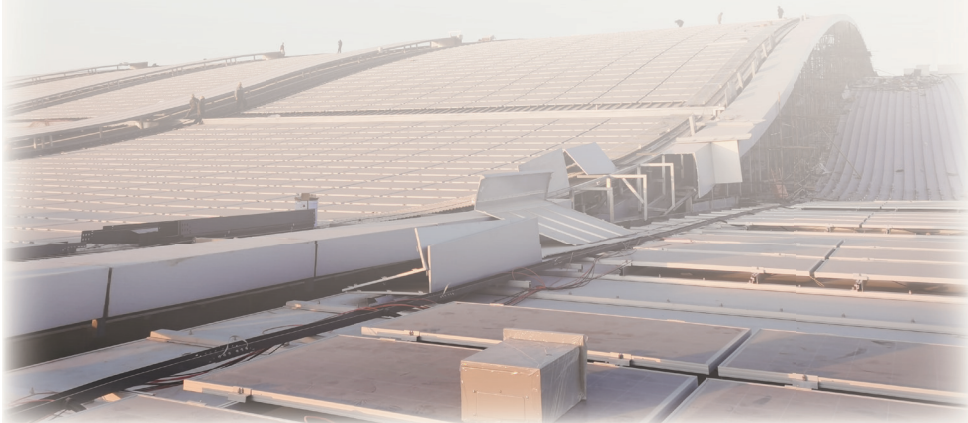
回顾往昔，初至雄安时，一切是那么的陌生又是那样的熟悉。陌生的是来到这里，我没有了熟悉的朋友与事物，熟悉的是记忆里那个战乱年代里的抗日先驱英勇奋斗的白洋淀，它是一种精神，也是一种象征，白洋淀站作为我初来雄安的第一站，记录了我来雄安时的心路历程。

依稀记得初来时，各位领导的殷切关怀与嘱托，以及同事对我的各种项目处理方式上的指导，令我收获良多。220kV剧村站作为雄安首座220kV变电站，代表了雄安新区国网的典范也是我们上海电力设计院的骄傲，“覆土式变电站+屋顶花园”的建设理念刷新了我对于传统变电站的认知。

由于进入公司时间原因未能参与这一工程虽感遗憾，但是作为电力设计人有幸见证雄安乃至国内首座覆土式变电站的建成也倍感光荣。而且有

幸能够作为上海电力设计院电气工代人员参与剧村变电站1+5+X项目建设阶段的工代工作，见证与参与剧村变电站附属设施的建成，虽然这中间有过不尽如人意、也有过气馁，有过星夜兼程，但是终究花开并蒂。

雄安的发展日新月异，我们作为城市的“螺丝钉”未来会是什么模样？是否可以让我在此有所发展？也许没有人可以给出准确的答案。但是那又怎样，未来的不确定性从另一个方面来看不正是人生对于我的惊喜，我坚信自己描绘的未来是最适合自己的未来，或许它五彩斑斓，又或许它平凡凡，但选择远方则风雨兼程，所以无怨无悔。



■ 《建筑光伏相得益彰》 海外业务部 聂明 2020年12月7日 拍摄于雄安站

追梦雄安

◎ 沈省洲

少了一个铁钉，丢了一只马掌；

少了一只马掌，丢了一匹战马；

丢了一匹战马，败了一场战役；

败了一场战役，失了一个国家。

这是《少了一个马掌钉》的故事：从前有个国王要去打仗，他带了一匹最喜爱的战马，然而铁匠却少给战马钉了一个马掌钉，结果导致战马发挥失常，从而引发战役失利，国家战败。

这个故事说明一个道理：小事是大事之根，成败在细节之中。而这个道理，对于上海电力设计院雄安团队来说同样适用：安全质量问题重于泰山，我们在追逐“雄安速度”的同时更加重视“雄安质量”。

1月初，我们团队从上海来到雄安。这是一片英雄的土地，流淌着生生不息的红色基因，电视剧《小兵张嘎》在白洋淀抗击日寇的故事就发生在这里。这些年，我们见证了雄安的每一个日出日落，白天绘图追梦，晚上做梦绘图，白洋淀的荷花开了又谢、谢了又开，然而我们却从未驻足欣赏，因为“雄安速度”需要我们夜以继日，“雄安质量”要求我们精益求精。

县城里，布满了我们寻访勘测的脚印；村落里，留下了我们埋头苦干的身影；田野中，弥漫着我们奋斗前行的气息。为了确保产品质量，我们上海院的设计团队走遍了雄安大大小小的乡镇，观测每一基电杆，定位每一个配变，通宵达旦几乎是所有人的工作常态。

“雄安新区有125万当地百姓，要做好百姓就业这篇文章，让他们共享

发展成果。我们可不是为了一个漂亮新城，而恰恰建新城是为了老百姓过上更好生活。”——这是习近平总书记的淳淳叮嘱，回响在每一个雄安追梦人的耳畔。

为了让当地百姓享受更优质的服务，我们充分考虑业主单位诉求，把握设计成品质量，将原有的农村电网进行改造，同时发展新的城市电网。我们与国网雄安新区供电公司积极合作、紧密配合，全面开展施工质量监督，确保每一道工序都严格落实“雄安质量”。

我们这群“雄漂”将汗水洒向这片热土，没有人说苦，没有人说累，因为在我们心中有一个“千年大计”：那就是要用我们的智慧和汗水，助力加快建设雄安新区。为了这个伟大的梦想，我们这群来自五湖四海的“90”后奔赴集结于此，共绘雄伟蓝图，共担国家使命，我们是新一代的雄安追梦人。

我们明白，在建设雄安的历史宏图中，设计工作只是万里长征的第一步，伟大蓝图背后，是一代又一代设计人仰望星空的追梦和脚踏实地的奋斗。星光不问赶路人，相信在时光尽头，我们终将不负此生，因为我们终于成为了最优秀的自己！



■ 《夜幕中的建设者》 海外业务部 聂明 拍摄于2020年10月23日 雄安站

光照未来 梦想大同

◎ 黄乾

时间：2015年6月18日晚，这是我在上海院工作的第6个年头；坐标：大同市，我像往常一样路过华严寺，看见殿顶的一对鸱吻雕饰对视而立，啜饮月光一如千年；像往常一样地听见街道上有人谈起耿彦波市长，感谢他提出能源转型，一步步把蓝天白云重新还给大同。不经自顾低声感慨起来：大同，这座北魏古都、新中国煤都的能源转型之路走得还真不容易啊。正当思绪云游之间，突然微信亮起，我看后加快脚步，冲向大同市发改委。这条信息很长时间没有暗下来，显示着一行简洁的文字：山西大同采煤沉陷区国家先进技术光伏示范基地已获国家能源局批准，速来商议。

这颗地球上第一个采煤沉陷区光伏示范基地就要诞生了！

场景一：请你们告诉我，2530000亩采煤沉陷区，哪些地方能做光伏电站？

2015年3月，大同市发改委领导见到我们光伏基地规划小组便问：我们大同目前2530000亩采煤沉陷区，你们给我们找找，哪些地方能做光伏电站？请你们1个月后时间告诉我们。

“好的，就1个月”，领导允诺了，而我一脸迷茫，不可能测量那么大面积地形图，不知道哪些土地性质可用，不知道哪里可以电网接入，然后只有1个月时间……嗯，这就是梦想的正常打开方式。

第二天，我作为规划小组组长，带着一名同行设计人员，就跟当地勘察队启程了。来到采煤沉陷区，茫茫山峦沟壑，沙棘丛生，所谓的“采煤沉

陷区”并不是完全集中连片的荒地，而是分布于大同各区县山地区域内的原矿区用地。好嘛，爬行一上午才走了2公里不到。跟我们同行的勘察队喊话了：“253万亩要走到什么时候去？走完了也不知道哪是哪？”我一时语噎，看来土地勘察、选址方式需要创新。

经过多次与国土部门、地勘队商讨，同时借鉴山地风电场选址经验，最终我们决定采用国土现状图、手机卫星App、卫星与CAD坐标系转换结合现场典型地貌踏勘的方式来勘察选址。2015年4月，我们规划小组自信地回复发改委领导：“1GW光伏电站选址工作已如期完成”。而这种创新式的光伏基地规划选址方式，也一直被沿用至今。

场景二：你们的服务，五星好评！

2015年7月初，光伏基地项目批复，紧接着基地完成企业招商工作，上海院为更好地配合大同政府服务企业开展项目前期工作，派我们规划小组加入大同光伏基地办公室，第一个任务就是带领13家入围的光伏建设投资企业逐一现场踏勘认地。

在踏勘过程中，我们跟光伏电站建设企业一起现场踏勘，分享选址的经验和小故事，如数家珍地告诉企业每一块选址区域内要注意的事项，比如：需要清除障碍物在哪里、哪块地形平缓、哪块地形坡度较大等等。“您看，站在这里可以看见大同的古城墙，这里风景最好；不过，施工过程中可得注意啊，植被一定要恢复好。”我们向投资商嘱咐道，俨然像是把亲儿子过继给别人一样操心。“放心吧，我们会小心操作的。说真的，你们公司的服务还真是到位，五星好评！”

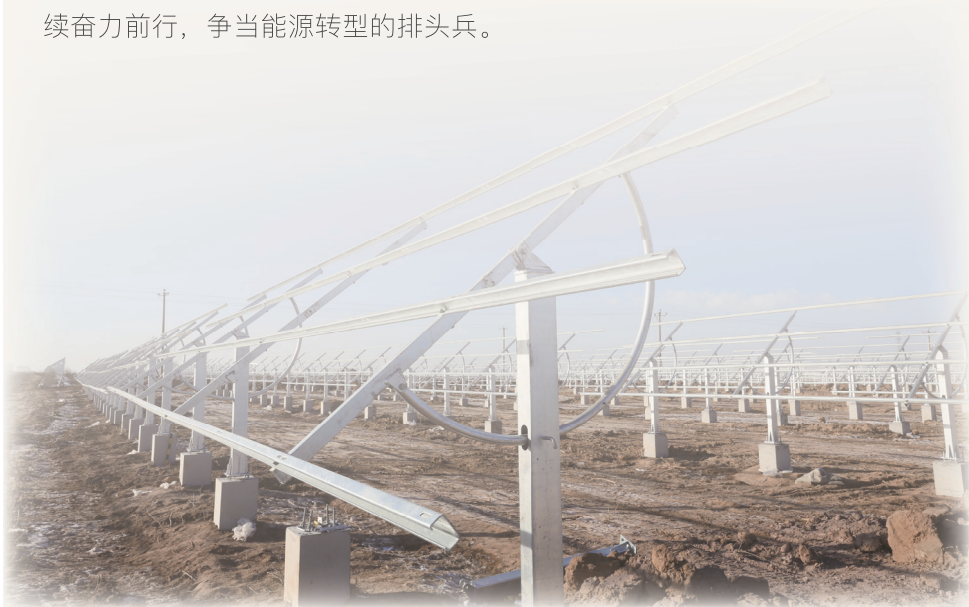
不知不觉，建设投资商已成了江湖老友，而沉陷区光伏基地则变成了大家的孩子。

场景三：光照未来，梦想大同

2016年6月30日，大同采煤沉陷区国家光伏示范基地一期1GW项目全部并网成功，上海院从基地规划至基地建成全程参与，为大同市从传统能源向新能源的转型发展献出自己的力量与智慧，山西也从原来的“煤老大”做到了能源革命排头兵。

“兄弟，我要在这里当电站厂长了，你可别走，这个光伏基地是你们选的地方，以后有问题我可要找你哦。”一位企业建设人员跟我们半开玩笑地说道，他从基地项目建设初期就跟我们相识了。“哥，我不走，我们还要一起做光伏基地二期规划呢！”

多少个披星戴月的夜晚，我们和大同市政府、投资企业、建设单位为了共同的目标一起奋战，最终等到了光伏基地圆满建成的那一刻。那天下午，我们站在曾经选址的地方，一起远望大同古城，聆听华严寺钟声，午后阳光温暖和煦，照耀在绵延壮观的光伏阵列上，我不禁心生感慨：大同能源转型的未来可期！而我和上海院也会在这个百年一遇的大时代中，继续奋力前行，争当能源转型的排头兵。



青海诺木洪项目小记

◎ 朱景林

2021年是我参加工作的第十五个年头，5000多个日子，我经历过一线设计、技术管理、职能管理等多个岗位，逐步从职场新人成长为管理人员。这其中，令我印象最深刻的还是在青海戈壁滩边度过的那段岁月。

2020年初，我作为项目经理，被安排到青海诺木洪项目轮岗。从最初的疫情困扰、业主质疑，到打破质疑、团结各方奋战，最终项目在金秋时节按时并网，完美收官。在收获业主表扬的同时，我们还收获了工程奖项。回想过程中的点点滴滴，至今还历历在目。

力战疫情显担当，打响开工第一枪

2020年初新冠疫情突然爆发，对项目推进产生了严重影响。为了确保项目进度，大年初十，项目部全体同事就赶赴现场，完成集结。白天我们



跑场地，晚上加班做计划，借助视频会议和微信语音等互联网工具实行了远程办公，开启全天候不下线的工作模式。那时候，每晚我们几乎只休息3~4个小时，但是大家没有怨言，因为我们知道，开战就是决战，起跑就是冲刺！经过努力，短短两周不到，我们就完成了方案比选，同步还落实了临水临电、站址选择等多项实质性工作，为公司在疫情期间复工复产打响了第一枪。

精细管理树样板，创精品优质工程

在项目启动阶段，我们部门提出了“高标准、严要求、铸精品、争第一”的目标，把工夫下在“精耕”现场上，狠抓标准化管理，形成了标准化的管理样板。在项目执行阶段，我们有效开展了“质量大比武行动”，通过比武，形成了各变电站项目团队间的“比学赶超”态势，取长补短，学习先进经验，提升自身水平。最终，整个项目取得了现场人员质量意识和责任意识同步提升的效果，收获了包括集团和行业优质工程在内的多项荣誉。

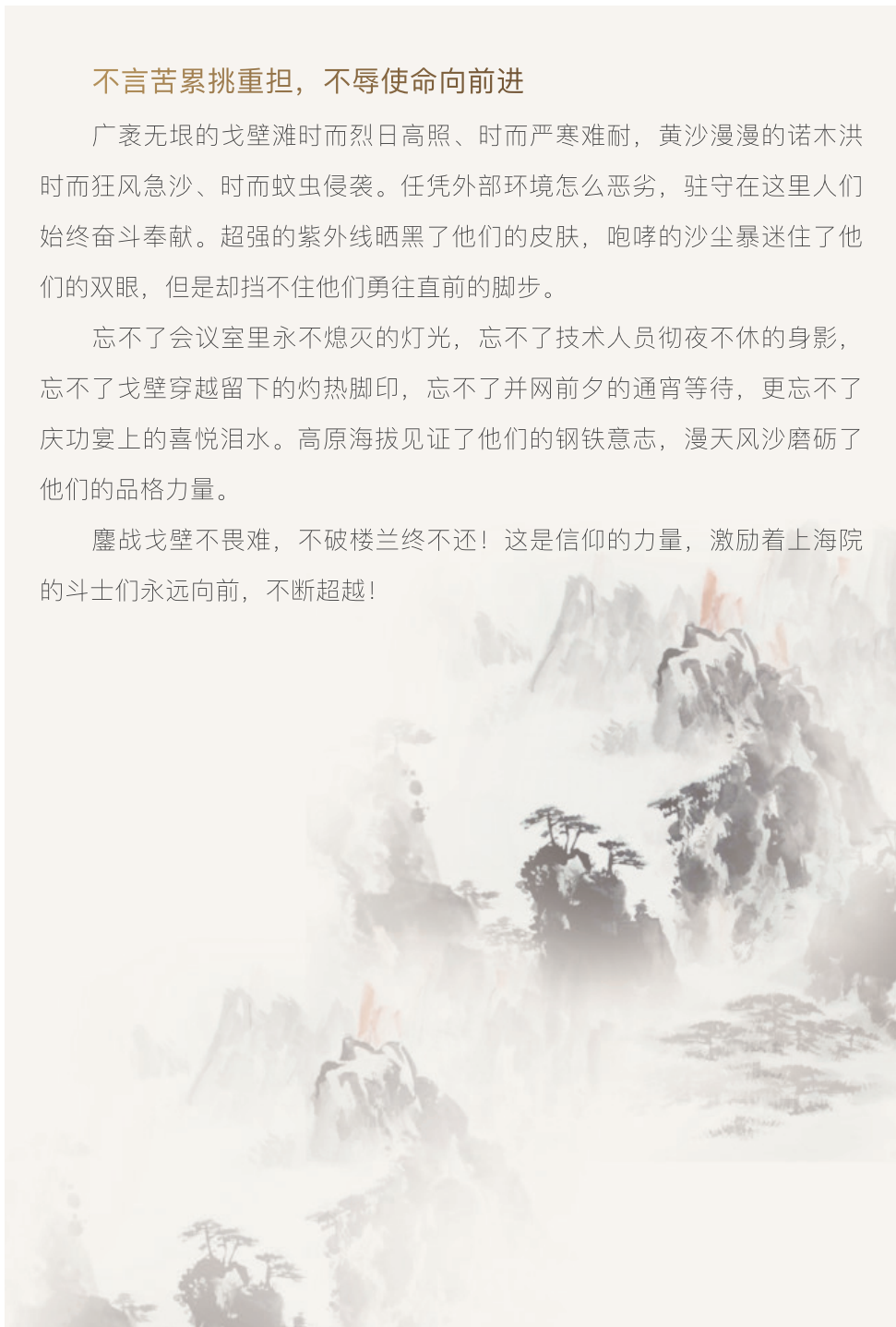


不言苦累挑重担，不辱使命向前走

广袤无垠的戈壁滩时而烈日高照、时而严寒难耐，黄沙漫漫的诺木洪时而狂风急沙、时而蚊虫侵袭。任凭外部环境怎么恶劣，驻守在这里人们始终奋斗奉献。超强的紫外线晒黑了他们的皮肤，咆哮的沙尘暴迷住了他们的双眼，但是却挡不住他们勇往直前的脚步。

忘不了会议室里永不熄灭的灯光，忘不了技术人员彻夜不休的身影，忘不了戈壁穿越留下的灼热脚印，忘不了并网前夕的通宵等待，更忘不了庆功宴上的喜悦泪水。高原海拔见证了他们的钢铁意志，漫天风沙磨砺了他们的品格力量。

鏖战戈壁不畏难，不破楼兰终不还！这是信仰的力量，激励着上海院的斗士们永远向前，不断超越！



功崇惟志，业广惟勤。

『三九严寒何所惧，一片丹心向阳开』。奋斗的道路不会一帆风顺，往往荆棘丛生、充满坎坷，而强者，总是从挫折中不断奋起、永气气馁。在前辈的铮铮誓言、砥砺前行中，欣逢盛世当不负盛世，以满腔热忱再创辉煌。

奋斗

回望来时路 砥砺前行时

◎ 许珏

架空线入地是城市面貌改善的重要工程，也是持续增进民生福祉，上海院履行社会责任的重点工程。上海院把党组织作用发挥在第一线，在第二党支部成立架空线入地党小组和青年突击队，促使党建工作与重点任务嵌入融合，着力将架空线入地工程全力打造成为精品工程和群众满意的工程。

早部署，高起点，坚持党建引领重点任务

早在2018年2月初，年味渐浓时，我司配网部便召开了《2018年架空线入地项目启动暨动员会》，并将架空线入地项目作为部门头号工程，由部门总经理亲自挂帅担任总负责人。

面对如此重任，第二党支部的党员们纷纷自告奋勇，别看他们大多是85后90后，不仅在技术上身怀绝技，在文艺活动的造诣上，也是别出心裁。

动员会结束后，他们便自行成立了微信公众号，实时更新工程动向，力求用微薄之力向社会宣传项目的积极作用。他们愿担起时代的责任，齐心协力砥砺前行。

亮身份，重实效，党组织和党员作用发挥在一线

上海内环线以内897公里的道路中，有架空线的道路就占据了71%左右。然而，在上海核心区进行改造就像在跳动着的心脏上做手术，“牵一发而动全身”。

对于项目的难度，市住建委主任黄永平曾这样形容，架空线入地并非易事，尤其是在历史风貌保护区内推进这项工作，更是“螺蛳壳里做道场，一粒米上雕浮雕”。

“支部建在项目上、党员作用发挥在急难险重任务中”第二党支部党委全体党员在架空线入地工程推进过程中主动亮身份，在急难险重任务面前勇于担当，做到“一名党员一面旗帜”，积极应对架空线入地工程实施过程中遇到的重大挑战，形成“党建+业务”的同心圆。持续提升公司党建工作的价值创造能力。

行万里，互联互通，破解电源点统计难题

电源点的统计与排摸关系到沿途的用电设备在架空线全部入地后是否能够正常使用，为了保证准确性，工作人员对重点区域的道路进行了数十次的实地走访。

从华山路沿着淮海路向东一直到陕西南路，近3公里左右的路程上，电源点就有千余个，而类似这样的路段还有29条。吴勇说：“清点电源点的那些天，微信运动排行榜前几位的都是我们的同事，日均2万多步是‘标配’。”

25座新建开关站站址完成，39座新建配电站站址及19处（40台）新建箱变位置完成，25项架空线入地工程项目的可研设计和评审工作完成，项目终于取得了阶段性成果。

为民生，改万书，精品工程“磨”出来

如今成为上海“网红”打卡地的武康路，在项目实施成员回忆起来满是曲折。

“整根管道锈迹斑斑，一看就是上了年头。连到场的管线专家查看后都无法确定具体的年份，只说了句可能是在建国前就埋下的，但里面还有水

流声说明还在使用，至于是谁在用，派什么用都无法查实，所以只能在局部重做方案。”回忆起武康路上的一根老水管，项目成员感叹道：“能提早看到的都不叫问题。电力管廊的敷设需要不停地上下左右四维调整，挖掘也只能靠人力一点点往下探，有时候一个设计方案就要改个十几次，不磨可不行啊！”。

架空线入地工程稳步推进的同时还要保证居民用电不受影响，项目组根据黄梅时期，雷暴雨天气多、夏季高温天气负荷需求大等季节特点制定了多项应急预案。

当我们再次驻足于武康路，驻足在市区的林荫大道上时，我们都会无比自豪。我们自豪成为了一位电力设计者，成为了一名上海城市发展的推动者；我们自豪，立足于平凡的工作，却为着不平凡的事业默默奉献。

我们SEPD每一位成员，虽然常以星星为伴，却永远都在追逐光明，每一份汗水和不计其数的日日夜夜让我们不断“做得更好”。



我和上海院的故事

◎ 吴尚志

在这里，我们向阳而生，耕耘收获。

2017年，为了实现个人职业生涯的更好发展，不断挑战新的领域，我离开工作了15年的东北电力设计院有限公司，加入到上海电力设计院有限公司电网部。

从东北长春市来到上海这个国际化大城市，故事从这里开始。

艰苦奋斗

2017年我刚刚入职上海电力设计院，就加入远赴西北的技术服务小组，开启了常驻西北，支援市场开发的征途。

作为小组成员，我们一行3人于2018年1月8日来到了青海省海西州首府德令哈市。德令哈市地处海拔2900米的高原上，高原反应强烈，每天晚上睡眠非常困难，几乎每晚都要后半夜2、3点才能睡着。

即使如此艰难，一个月后顺利完成了青海省海西州德令哈光伏发电“领跑者”应用示范基地一期公共基础设施工程的规划和可行性研究。

2018年春节刚过，我们技术服务小组再次来到青海省西宁市，在这里进行了海西州德令哈光伏发电“领跑者”应用示范基地一期公共基础设施工程的初步设计，海西州风电基地的公共基础设施工程的规划、可行性研究、初步设计和施工图设计等一系列工作。

2020年春节刚过，新冠病毒正在全球肆虐蔓延，我接到公司的下达的任务，要到青海省海西州夏日哈木镍钴矿项目进行现场施工管理。夏日哈木镍钴矿项目，地处昆仑山脉的无人区，海拔3300米，项目规模是2台

40MVA的110kV主变压器和63公里110kV输电线路。现场条件十分艰苦，我们租赁了20多个集装箱当作宿舍，山上风沙大就搭建了生活走廊。

工期230天，面对高海拔、严寒酷暑、沙尘暴等恶劣自然环境，记不得多少次挑灯浇筑混凝土到深夜，记不得多少次驱车奔波于沙漠里面的供电线路施工现场。

在并网前期，项目部主要成员3天3夜几乎没有休息，大家坚定信念，为大家舍小家，秉持咬住青山不放松的精神，项目终于在2020年12月6日凌晨2点完成了并网。

大道至简，实干为要；创业维艰，奋斗以成。

安居乐业

进入公司，经历了各种的转变，从生活环境、工作岗位到公司文化氛围。

上海作为特大型城市，落户是非常困难的，我有2个小孩要在上海读书，没有户口十分不方便。公司的党组织各层领导非常关心我的家庭生活情况，在我长期出差西北的日子里，多次组织慰问我的家庭成员，替我分担解忧。

当了解到我们急需落户、解决孩子读书的问题，就积极了解上海市落户政策，充分利用公司的高新技术企业的资质，帮助我办理了各种落户准备手续。

2019年11月份，经过漫长的等待，我们全家终于实现了落户上海的梦想。

2020年1月份，在全家努力之下在上海买了房子，喜迁新居，终于搬进了属于自己的家，对上海有了归宿感。

“大海航行靠舵手，万物生长靠太阳”，因为有了太阳的普照，世界才

显得风光明媚，生机盎然。因为有共产党的领导，公司人性化的管理，我们一步步实现了自己的幸福生活。

幸福前进

时光荏苒，我们来到了2021年，今年是中国共产党成立100周年，在这里工作的4年时间里，我见证了上海电力设计院在集团公司党组织的正确指引下高速跨越式发展历程。

作为一名党员，回顾历史，共产党带领全国各族人民进行了艰苦卓绝的奋战、进行了大刀阔斧的经济改革；展望未来，2021年是跨入新世纪实施“十四五”计划的第一年，也是我们上海电力设计院向新的目标迈进的起步年。

充满豪情，在党的光辉沐浴下，撸起袖子加油干，努力干成一番新事业，干出一片新天地。



建设上海轨交主变电所的奋斗岁月

◎ 邵楚雯

配合夜间停电计划加班加点——常有的事！
完成混凝土连续浇筑熬通宵——太常见了！
在开会及现场管理间连轴转——每天在发生！

2019年上半年有幸加入轨交15号线元江主变电所项目团队，将近一整年的项目建设期，作为一名项目现场新人，深深地被团队成员的工作态度及工作方法所折服，大家齐心协力，砥砺奋进，克服了建设过程中的一个又一个难点。

如今回忆起当时的点点滴滴，仍历历在目。

第一阶段：终于进场，却遇“下马威”

经过一次次沟通协调，终于业主同意我们进场了。

团队成员兴高采烈地去现场进行踏勘时，瞬间有点束手无策：前期踏勘时场地平整，现在突然冒出来的“小山丘”似的巨型堆土，与图纸要求完全不契合。

面对这样的窘境，大家迅速对堆土进行测量及计算，并调整了施工计划，依靠整个项目团队的通力合作，一周内移除了这座小山。

第二阶段：暴雨连绵，迎战台风利奇马

2019年8月的某一天，新闻报道称台风利奇马——2019年的“风王”即将袭击上海。

我们平时已经尽力完善现场的防排水设施，但是面对强风暴雨，大家

都不敢掉以轻心。项目团队及时加固了所有的临建设施，复查了临建的防雷接地情况，临时增配了5台抽水泵，增设了一个蓄水箱，全员密切关注台风的实时动态，撤离了临建内的文件及电力电子设备，驻守现场宿舍的三名团队成员临时住进附近安全的宾馆内，现场执行24小时值守制度。

即使工地现场位于整个车辆段的最低处，以全员高强度“负隅顽抗”安全度过了风王的正面袭击。

第三阶段：恰逢设备运输，却遇进博会

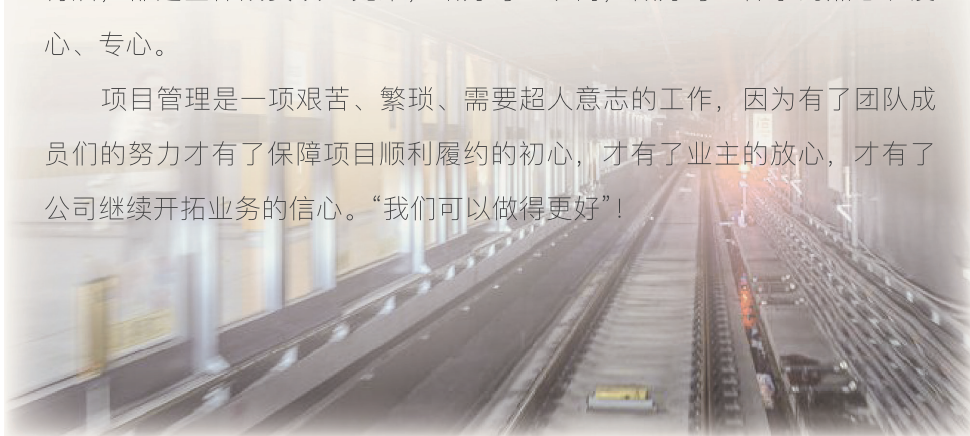
土建一次结构阶段多遇暴雨天气，工期有所滞后，等到结构封顶时，距离约定的工期只剩不到5个月了。

“进行部分土建及电气交叉作业，配合设备进场时间，按照各个设备房间逐次完成初步的装饰装修工程”方案刚实施没几天，遭遇进博会期间的大件运输“禁令期”。

经过多方争取及业主单位的支持，最终拿到了主变的运输许可，为项目按期完工又增添了一块有力的筹码。

有人感冒发烧坚持在岗，有人经验丰富劳力带新，有人多个项目并行参与管理不耽误，也有人主动关心同事帮忙解烦恼。每个项目的成功交付背后，都是全体成员攻坚克难，站好每一班岗，做好每一件事的热心、爱心、专心。

项目管理是一项艰苦、繁琐、需要超人意志的工作，因为有了团队成员们的努力才有了保障项目顺利履约的初心，才有了业主的放心，才有了公司继续开拓业务的信心。“我们可以做得更好”！



我的“100天”

◎ 朱坚强

2017年3月15日，整个尖扎滩还覆盖着厚厚的“白毯子”，蔚蓝的天空，偶尔会有雄鹰展翅，这就是我初上尖扎滩时眼前的景象。那时的我带着既紧张而又兴奋的心情来到了这个不熟悉的地方，心想着能在这片陌生的热土上留下自己的印记。

那一天，刮着风，天气异常寒冷。但因为怀揣共同的绿色发展能源梦，使得我的内心热情澎湃。参建方齐聚在尖扎滩上，举办了简单而又隆重的尖扎50MW光伏项目开工典礼，每个人都充满了活力，眼神中充满了希望，当开工典礼的口号拉响后，大家都欢呼鼓掌，各自的眼神更加坚定不移，心中都暗自定下势必完成目标的决心。

号角已经吹响，紧迫的战鼓已经擂起，刻不容缓，时不我待，本着公司的理念“我们能够做得更好”，朝着目标勇往直前。在这片希望的绿色草原上，带着远方人的牵挂与期待，我们郑重的许下诺言，100天！我们将用100天的时间，从白色的世界到绿色的世界，在这片希望的草原上，建设出一片蓝色的海洋，进而点亮万家灯火。

开工后，工程进入了简单、枯燥而又紧张有序的进程中，20MW光伏本体、30MW光伏本体、110kV升压站、35kV开关站、110kV送出线路，5个工作面同步开展，随着设备的陆续到场，我带领着项目团队人员，向着630的目标前进。

然而，变幻无常的气候环境对我们又是一种挑战，4月15日，下雨停工，4月16日，下雨停工……，连续一个礼拜的下雨天气，使得整个

工程几乎陷入停滞状态，工程渐渐陷入困境，整个项目部被沉重的气氛包围着，头顶像笼罩着乌云，让人喘不过气，项目部对完成630的目标开始动摇。

几夜的辗转反侧，一筹莫展，但我的心里始终只有一个念头，我们可以！我们能克服！撸起袖子加油干！

4月25日，我召集项目团队重新进行了聚会团建，召开动员大会，重新整合配置资源，调整施工工序，重振旗鼓，大家相互鼓励向着既定的目标前进。

正当项目如期进展的时候，我们又面临了项目中最艰难的任务——送出线路，海拔最高4200米，没有施工机械可以到达，只能每天两趟靠骡子将所有的沙子、石子、钢筋、塔材慢慢运输上山，最远处单趟来回达6小时。

从最初的10匹骡子，到最后一百多匹骡子，甚至有4匹，永远的埋骨在了山脚下。就这样靠着最简单而又淳朴的劳动力，经过艰难的30天时间，6月20日，我们终于迎来了首个曙光，送出线路全线贯通。

6月29日，升压站顺利带电。完成里程碑的那一刻，大家都欢呼雀跃，有的甚至留下了激动的泪水，我们成功了，过程中的辛酸在那一刻都觉得值得了，也对自己在这份热土上完成的印记感到骄傲。

短短的100天，仅仅是我在上海院中的一小个片段，今后，我们也还会有更多的100天，我们将在“我们能够做得更好”的理念下，在绿色能源发展道路上践行我们上海院人不变的承诺。



初心如故 持续热爱

◎ 肖鑫鑫

时光荏苒，白驹过隙，时间像流水一样从指缝间流过。

进入上海院工作已经13年有余。繁忙工作之余偷偷向身后的时光之轴瞥去，有些画面已经泛黄，有些情境已经找不到坐标，但仍然有无数的精彩光影勾勒出一段美妙的旅程。

初识

入职设计院被分到了送电室，我清晰地记得上班第一天的中午，部门领导跑过来找我。

“会打大怪路子吗？”

“不会。”

“会什么？”

“80分。”

“来。”

就是这么精干。

我战战兢兢、慌慌张张地第一天就和部门领导、老同志打了一中午的80分，以开启了设计师职业生涯以及中午团建之旅。那时的设计院还隶属于电力公司，凭借过人的天赋，在掌握设计技能之前更加快速掌握了大怪路子和其他的业余能力，也算是快速融入了团队。

磨炼

在设计院的头两年，我加入了团委、工会，积极地参与部门和公司几

乎全部青年活动。然而在专业上的进步比蜗牛还慢，干了一些“鸡零狗碎”的项目，没有参与过大型工程，用浑浑噩噩来形容一点也不过分。

第一个转折点来自2011年，公司在非洲加蓬获得一个大型项目，部门需要外派一名线路设计人员长期设代。工作安排到我的时候，脑袋一下子就嗡了，认为自己应该难以在一个完全陌生的环境中孤军奋战完成任务。但是我也不想丢人，这种情况下只能硬着头皮顶上。

热爱

从非洲回来以后，感觉自己像换了一个人，无论是不是真的专业能力突飞猛进，至少在自信心上无可匹敌。做起项目来比打大怪路子还来劲儿。

2012年也可能是2013年，第一次带领一个团队参加国网的设计竞赛，第一次做山区线路，第一次在连续工作五六十个小时。

成果揭晓：一等奖！第一次在工作上获得巨大的成就感。

慢慢地，开始负责越来越多的重要项目。团队融洽、战斗欲望强烈，加班前的聚餐几乎是每日的快乐时光。那时我以为，我会就这样一直做下去。

变革

改革的浪潮不可逆转，公司顺势而为，顺应环境的变化。上海电网的局限性已经难以满足公司发展的需求，公司不断向外拓展，工程总承包业务规模不断扩大，对总包管理人员的需求也越来越大。

2015年公司决定派遣我做大同光伏“领跑者基地”项目的项目经理，让我走上了另一个跑道。现在回想，领导问我做大同项目经理有没有信心的时候，我竟然毫不犹豫地说有信心！可能是在设计项目上不断积累出来的

信心，也可能是公司的不断成功给员工带来的自信吧。

在瞬息万变的环境中，在大家都在趟路的时候，自信总比畏缩好。

所幸，在所有人竭尽全力的努力下，项目的结局是美好的。

坚持

走的时候我是送电人，回来的时候我成了电网人！

现在是电网的故事。

在电网部做了一年专总，管了四年的营销和总包，现在又开始管生产。第一次做投标、第一次谈合同、第一次检查项目、第一次陌生拜访，跑道跑得有点多，接触的工作范围、内容也远超之前。但是无论在哪个跑道，都竭尽全力，以热爱跑出姿态。

平台的力量是强大的，给予各种可能和展示的机会。

结局

结局还早。

初心如故，心向美好，持续热爱，一切都是最好的安排，一切都会是最好的结局。



我们能够做得更好

美美与共，天下大同。

数十载春华秋实，二十年厚积薄发。回望来时路，以始终如一
的坚韧品质参与城市建设，以谦和底气布局新业态；展望
新征程，任重而道远，上海院必将以自我革命、千锤百炼的
肝胆情怀坚定前行的铿锵脚步。

吹尽狂沙始到金

◎ 朱宏声

20年前正是中国重归世贸加速腾飞的前夕，在嬗变的社会气氛中，上海院的同事们同样面临着市场的选择和洗礼。

“我打算移民去国外工作，个人发展也许会更满意。”

“还是换一家外企吧，外企工资高，福利待遇更优厚。”

“外面机会这么多，与其守着传统行当，还不如调去上级机关或出去拼一把。”

一时间人心浮动，一批骨干的出走使公司人才队伍开始出现断层。

上海院在未来发展中何去何从，上海院的分配激励机制能否打破“大锅饭”，重新凝聚焕发员工干事创业激情，成为所有牵挂上海院前途命运的人们共同关心瞩目的焦点。

潜龙在渊

2001年，随着中国正式加入WTO，中国的工业化、现代化进程开始进入高速迭代发展阶段。上海院乘着改革开放东风，着手实施职工持股试点和分配机制改革。

当年我作为制定者之一，目击公司首个项目奖金按劳分配制度在同事们的激烈讨论声、议论声中艰难发布，并成为打破“大锅饭”的第一击。同时劳动用工制度改革，KPI绩效管理体系建立，大规模在职员工赋能培养计划实施等初具雏形的现代人力资源管理体系使所有人都感受到利益、事业、命运紧密相联的热度和激情。上海院也伴随着一系列的改革政策，拉开巨变序幕，去芜存菁，脱胎换骨。

见龙在田

当时间流向公司第二个10年，上海院“T”型员工发展架构不断拓宽，越发成熟的员工发展、人才选用机制不断助力企业经营走向高速发展。

“我觉得我可以尝试营销工作。”作为人资部的培训管理人员刘晨妍主动提出工作转型要求。

长期出差、工作应酬、走入完全陌生的业务领域，就连专业营销人员都有畏难情绪，更何况是之前工作节奏完全不同的办公室女性。但是“贤者举而上之”，她以出众的能力和敬业在短期取得了出色的营销成果，让上海院的标识印刻在客户心间，同样也让许许多多与她同样的跨领域践行者深深体会到自我成长、自我实现的物质精神双重满足。

遥想当年公司新能源事业刚起步时，才一两个专家，三四个学生。但高成长的市场加上充分授权信任的机制，让上海院的专家营销，多赢共赢模式火遍戈壁荒漠山海之间。到如今上海院西北分公司、华南分公司、华北分公司、华东分公司、雄安分公司多点开发，如火如荼，一大批青年栋梁就此成长起来，怎不让人欣慰感怀。

飞龙在天

时代特质不仅明显驱动市场、企业发展轨迹，更是烙印在每个“攻城狮”的身上，那就是一脉相承的孜孜不倦。

上海院有个优秀传统，就是“师父带徒弟”，师父不仅负责教技术、带团队，还要关心青年成长。随着信息技术发展，师徒教学也有了全新的打开方式。公司先后启动了“网络学院”、“三鹰”计划、后备人才的发展计划，给徒弟们更实战更激发潜能的舞台“大展拳脚”。

2019年后备人才发展计划提出，招募有志青年员工到艰苦岗位上去历练，同时利用业余时间接受高端课程学习。未想在这么严苛条件下，二十

几个名额，竟然有七十多位青年员工愿意去西部边陲地区做“吃螃蟹”的人。当然无限的事业和广袤天地不会辜负他们的赤诚，造就上海院辉煌同时也已经照亮了他们脚下的前路。

二十载筚路蓝缕，一代又一代朝气蓬勃的青年们带着“上海院”的气质，点燃着电力行业的薪火，让上海院从名不见经传的电力公司所属的部门单位成长为一个行业内的标杆企业，回望往事，不觉慨然。

所谓“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”，但凡欲有所成，必先承其所重，历遍山海方为超越，上海院未来属于他们。



唱响团结力量 谱写胜利乐章

◎ 梁浩

2021年的国庆假期前夕，当公司员工都还沉浸在即将享受假期的喜悦时，公司收到了中国工程咨询协会及上海市工程咨询行业协会关于资信甲级及乙级资质的延续通知。

公司资质，是企业参与市场竞争、承接履约项目的敲门砖，保障公司正常业务发展的重要基础。而此次涉及申报延续的甲级资信1项、乙级资信4项。根据资信延续申报的要求，提供业绩数量将达到130项；且每项业绩的证明材料的要求也很高，除了合同关键页以外，还需提供成品报告关键页、批复文件或业绩完成证明等；另外，申报准备时间甲级仅有15天、乙级仅有25天。

显然，此次资信延续将是一个时间紧、工作量大的紧急任务。团队们都清楚将要打一场硬仗了！

启动会篇

此次资信延续，需要电网事业部、配网事业部、新能源事业部、能规中心（智能通信中心、能源互联网中心）、人力资源部、市场投资部等公司多部门的协同配合。

在将申报要求彻底消化后，公司立即组建了资信延续工作群，所有相关部门快速反应，启动会立刻召开！

作为会议召集人，我在开场就明确此次资信延续工作对于公司的重要性，而且时间紧、任务重，需要大家的理解及通力合作。

“首先需要确定申报的注册咨询工程师和高级工程师人员，请人力资源部明天中午前将公司所有持证咨询工程师清单提供给我们。”

“今天下班前就可以提供！”这就是上海院的反应速度！人力资源部小伙伴的答复让我感到欣喜。

“在确定咨询工程师和高工人员后，请人力资源部将人员的劳动合同、各类证书、养老保险证明等的扫描件在10月8日归集后发给我们。”

“接下来是各个生产部门的工作，务必在明天下班之前将符合申报要求的项目清单梳理完成，配网部、电网部、新能源部、能规中心作为生产部门……”

历时半小时的启动会中没有多余的废话，只有工作要求的传达、存在问题的反馈和解答。

面对急迫的任务，没有畏难情绪，而是认真的询问与记录，在他们的脸上看到了上海院人面对挑战时从容且兴奋的表情！

内部审核篇

随着管理手段的不断进步，如今的资质延续申报均通过网络上传申报材料，由专家进行网上评审。与以往纸质材料申报相比，效率提高了、手段更先进了，但与专家的沟通解释就显得更难了。

为此我们意识到基础工作必须做得扎实，充分考虑“意外”，做到未雨绸缪。因此在各部门资料汇总到市场投资部后，加入了一项重要环节——内部审核。

我们相信细节决定成败，做内部审核，就是站在专家的角度进行换位思考！我们要以评审要求作为标准，进行公司内部审核的路演，每个人都要设想专家在审核中会关注哪些问题？我们准备的资料是否匹配？有没有更好的解决办法？要过审核专家那一关，就必须先过公司自

己的审核关！

距离材料上传时间只有两天了，我们发现智能通信乙级及津旭乙级的申报材料提供的合同均为设计合同，合同中虽包含了咨询内容，但十分不明显，专家不易发现；业绩材料针对性不强，易造成专家对项目业绩匹配性的质疑。

“我们都在加班呢，马上去你们的会议室，了解整改要求后马上动手改！”在联系到配网部的小伙伴后，在下班路上的她马上折返回公司开始整改工作……

没有怨言、没有推脱，工作和责任永远放在第一位！争取时间、按时提交申报是大家的共同目标！

限时整改篇

在网站平台上传申报后，是不平静的等待！

11月上旬的一天上午，同事告诉我公司的市政工程乙级资信在平台上被专家退回了，要求在一周之内限期整改完毕！

我的心里咯噔了一下，但是心里清楚怕是没有用的，解决问题、完成整改才是首要任务！

为了保证整改方向的准确性，在焦急地一遍遍拨打电话之后，终于打通了评审专家的电话，明确了整改要求。

立即召开整改讨论会上，与新能源同事讨论后发现针对性不强，从五点一直开到晚上七点多，参会人员从四人逐步增加到八人，整改思路逐步清晰、细化，大家都看到了问题解决的曙光！

12月3日，喜报传来，公司所有甲级乙级资质申请全部通过，消息传来，喜悦洋溢在每个人的脸上！

回想这次战役的全过程，小伙伴们的工作身影还历历在目，在他们身

上，生动体现了公司“积极主动、勇挑重担、勇担责任、迎难而上、团结合作、齐心协力”的精神之花，深刻实践了“我们能够做得更好”的企业精神！

“团结就是力量，这力量是铁，这力量是钢。”上世纪40年代，《团结就是力量》这首歌唱响了中华大地，迅速传遍燃烧着抗日烽火的中华大地。而身处新时代，在我的身边，也有一群人，我们凝聚起共同的力量、团结一心、无惧风雨、披荆斩棘，以坚韧和奋斗铸就起公司发展的伟业！



没问题的“攻城狮”

◎ 张哲

我曾经在美丽的威海海边目睹壮观的风车吊装耸立，人生第一次看到蓝图变成现实，内心也曾小小激动了一把；也曾在东海之上，参与亚洲第一座海上风场的建设，体会了海上施工的惊险；京沪高铁串起了三年的双城生涯，京张高速，连接了通州望君瞳和张家口小河子的大好河山。

作为一个不再年轻的“攻城狮”，十六年的职业生涯中，脑海里记忆犹新的仍是复旦江湾校园里那座变电站。

2018年夏天，我和我的团队接到任务要在复旦大学校园里建设110kV用户变电站，除了建设规模，业主提不出具体需求，但进度特别急，建设管理要求特别高：建筑物需要按绿色建筑一星级标准建设，外观要求高还要欧式风格，要与美丽校园融为一体；工程报建，被选为杨浦区联审平台报建流程改革试点工程，大量与常规项目不一致的要求扑面而来。

没问题，我们精心组织，匠心设计，扩宽自身的思路，提升自己的能力，设计方案得到了业主的一致认可。这方面，上海院“攻城狮”是用心的！

在团队的配合下项目很快进入了EPC招标阶段，我们的团队中标了，即将履约。项目公示阶段突如其来遭到附近小区居民的阻碍，在市民热线上进行投诉，以变电站的电磁辐射影响身体健康为由提出反对意见。业主要求我们配合协助进行居民的沟通解释工作。

没问题，我们从专业的角度对项目必要性、选址、电磁辐射、噪声、排污、采光、消防等方面进行了科普，有力推进了项目进展。这方面，上

海院“攻城狮”是专业的！

临近春节，在距离除夕只有一周的时间，拿到了施工许可的业主为了推进项目进展，要求我们年前完成三通一平工作。

没问题，团队积极协调施工队伍，三天之内开挖运送了3000方土方，完成了场地平整和围挡临建搭设，为后续正式施工奠定了基础。这方面，上海院“攻城狮”是团结的！

土建施工高峰期正值春夏之交，也是防台防汛关键时期。犹记得当安全微信群里学校第一次大风蓝色预警预案启动消息弹出时，我和我的团队立刻从回家的地铁下车，转身从对面站台上踏上返回现场的车厢。

没问题，利奇马台风预警期间，团队成员彻夜未眠，有序撤离安顿工人，做好后勤保障，24小时现场值班，确保工地安全。这方面，上海院“攻城狮”是认真的！

经过大半年的努力，一座美丽的变电站出现在校园里，古朴典雅的欧式外观风格与周边环境完美融合，安全可靠的系统有力支撑了校园供电，此时，在项目开始阶段还对我们的履约能力有所保留的业主也不禁心服口服。

于我和我的团队而言，现场的艰辛和成长的喜悦，使我们可以自豪的说：“上海院“攻城狮”，我们能做得更好！”



风雨同舟二十载 吹面不寒文柳风

◎ 冷鸿震

20年前，他打破铁饭碗，锐意创新，率先迈出了国有企业股份制改革的第一步，没有人知道未来会是什么样子，也许有质疑，也许有担心，但更多的是决绝，是义无反顾，是勇往直前。

20年前，他离开大学的象牙塔，意气风发，厉兵秣马，来到上海院，来到梦开始的地方，崭新的开始，些许彷徨，些许不安，但更多的是期待，是向往，是一往无前的勇气。

18年前，他初出茅庐，崭露头角，在师傅的带领下成为了部门的技术骨干力量，也成为了党团活动的积极分子，无论是方案汇报的讲台前，还是生机勃勃的绿茵场，总能看到他春风得意的身影。

16年前，他在这里找到了爱情，找到了人群中那个唯一的她，海角天涯随文柳，初心归处是紫竹，从此出双入对在公司不同的岗位上携手前行，一时传为佳话，成为美谈。

10年前，他加入中国电建集团，这个有着长远的过去却有着短暂历史的电建航母，电力体制改革的道路并非一帆风顺，但改革的意义注定了不凡的辉煌；他也成为了公司的中层干部，担任工程技术部主任。此时的他欲乘风破浪，而他拼尽全力为他保驾护航，从此他与他一起开始了新的征程，一段新的传奇。

5年前，他营收突破15亿，而他从工程技术部调到了配网部，并成为了党支部的书记。配网是公司的根基，是公司的特色，在他的带领下配网业务从扎根于上海到不止于上海，从此配网业务走到了一个崭新的高度。

2年前，他的国内新签突破80亿，而此时的他被公司予以重任授命掌舵海外部，这里是公司的未来，这里有更广阔的天地，疫情挡不住他闯南洋的脚步，困难阻不了他战澳洲的决心，视野已不再只局限于四海，胸怀已载满着天下，一副壮美的蓝图正在徐徐展开，也必将在他和他的历史中书写一段崭新的篇章。

他和他的故事仍在继续，他的历史中有着他的印记，他的故事因为他而精彩，他是上海院，他是庄文柳，他随他成长，他成就了他。



■ 《征途》海外业务部 冷鸿震 2017年5月 拍摄于埃及沙哈拉沙漠

江湾那年

◎ 沙熠

回首过往四十载，改革红利显著，电力发展势头如火如荼，城市变电站如雨后春笋般日益涌现。能源高速发展的背后离不开一个个日以继夜的项目工地与千千万万兢兢业业的建设者。

曾经走过无数次大大小小的工地，听过无数次机械的轰鸣声，看过无数个一身泥浆的工人，对这一幕幕陌生又熟悉的场景早已司空见惯习以为常，却从未驻步静下心来感受蓬勃发展背后的一砖一瓦。

直到2018年11月，部门承担了复旦大学江湾校区110kV变电站总承包项目的履约任务，该项目是上海第一座高校110kV变电站，也是配网部第一个完整履约的110kV变电站项目。

作为一个入职一年半的职场“菜鸟”，最终有幸成为这个项目总承包管理团队的一员。当我离开温馨舒适的办公室，脚穿工地靴踏上复旦江湾这方场地的那一刻起，我与祖国的基建落地就有了更真实的接触。

2019年1月17日，随着土方挖掘机的第一铲落地，复旦大学江湾校区110kV变电站项目正式开工。

项目每一步推进都如履薄冰，举步维艰。施工场地树丛林立，高低起伏，地质条件恶劣。临近居民阻扰施工进度。同时，复旦大学以高标准的民用建筑要求衡量工业型变电站的建造质量，豪华的土建装修，全高配进口化的电气设备，方方面面都透露出业主的高标准高要求，无形之中增加了项目团队的管理压力。面对这重重难关，我与三位小伙伴怀抱希冀，不畏艰难，迎难而上，最终我们项目团队顶住各方压力，兢兢业业，持之以

恒，交出了一份满意的答卷。

博学而笃志，切问而近思。身处复旦“入乡随俗”，现场总包团队将复旦校训完美融于项目之中，面面俱到，脚踏实地，一砖一瓦，精益求精。隐蔽的地上站，洋气的外立面，那一笔笔勾勒出的古典欧派外立面线条，与复旦校园完美融为一体，恰似一幢树立在悠悠校园的图书馆！

复旦项目仅仅是上海院优质总包履约的冰山一角，还有更多上海院的兄弟姐妹们奋斗在更偏远、更艰苦的战场上。他们，没有假期，始终坚守在项目现场，他们，毫无怨言，将青春汗水深深烙印在漫漫荒漠，将满腔热血倾洒于无人区的苍茫戈壁。

承蒙天时地利人和，时常因能成为他们中的一员而欣然暗喜，望多年后回忆起江湾那年，能自觉感慨是幸运而又自豪！

时代的变迁离不开建设者，上海院的发展离不开一批又一批优秀的上海院人。从设计到总承包，从上海到全国，从国内到国外，上海院人用他们一点一滴的努力响应时代的变迁，用他们源源不断的创造力追赶时代的车轮。他们在永不停息的时代步伐中，聚沙成塔，用一笔一画、一砖一瓦铸就了艰苦奋斗、甘于奉献的上海院精神。



奔跑吧，小马尾……

◎ 何紫竹 周虹霞 邓新

春夏秋冬，年复一年。

新电党门有群小马尾一直在奔跑……



春天，是万物复苏，万象更新的时节。

1月，SEPD播种新一年的种子正在此时此刻。

红布装点的主席台、精心装帧的会务资料、摆放统一的职代会代表席卡，整齐划一的正装西服，这就是SEPD一年中直挂风帆全新起航的重要时刻——职工代表大会。

为了今天，小马尾早在两个月前就撸起了袖子，

她，专注于每项议题的核心内容揣摩到每个文件的码字编写；

她，敬业于每项会议程序的合规性评审到每个环节的精准计时；

她，精细于每个代表的职责分工到参会人员的临时出缺统计；

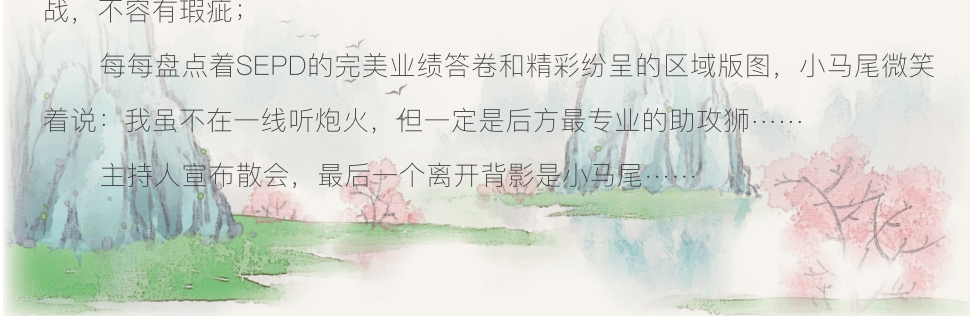
她，贯穿于每页文件的工整排版到会议现场规范化的会务布置；

她，穿梭于会议最初的全过程策划到会议当天的茶水WIFI衔接……

每一页文件、每一环流程、每一个细节，小马尾开足马力，挑灯夜战，不容有瑕疵；

每每盘点着SEPD的完美业绩答卷和精彩纷呈的区域版图，小马尾微笑着说：我虽不在一线听炮火，但一定是后方最专业的助攻狮……

主持人宣布散会，最后一个离开背影是小马尾……



夏天，是生机盎然，热情洋溢的时节。

7月，SEPD将根脉深深地扎入攻城狮的心田，
让担当与责任在红色力量的孕育下生长蔓延。

精致的舞台简朴不失隆重，鲜红的党旗国旗迎风招展，庄严的国际歌振奋人心，郑重的宣誓回响天际，这来自SEPD“七一”的红色乐章。

为了今天，小马尾在台前幕后穿针引线，编织着信仰和精神的力量之网。

她把文化融入表演，展现SEPD攻城狮们的朴实无华；
她用理想丰满文字，朗读身边共产党员们的不懈奋斗；
她把品牌拍成视频，演绎上海电力设计院的砥砺前行；
她将精神化作歌声，传唱百年党史发展路的丰功伟绩；
她把奉献汇成誓言，承诺追逐最伟大梦想的坚定信念。



当欢呼声和掌声此起彼伏，当义勇军进行曲响彻会场，
小马尾说“文化和信仰的力量是SEPD攻城狮团结凝聚的动力和源泉，
我追随他，我传播他！”

会场的喧嚣渐渐淡去，伴随指尖的跳动，精彩的视频、唯美的图片和感人的文字被小马尾精心挑选和编制，一段难忘的推送正在向你驶来……

秋天，是天高云淡，芳香四溢的时节。

10月，SEPD新年播种的种子已成长为一望无际的金色麦浪，
精彩纷呈的工会献礼、紧张刺激的团队对抗、乐趣横生的个人挑战、
其乐融融的温馨家宴，这些只在属于每个SEPD攻城狮共同的生日——公司日。

为了今天，小马尾可是打起十二分精神，支起不算高大的身躯，也要

化身多专多能的六边形战士。

她是庆典策划，每年都用奇思妙想的新点子装载大家丰收的喜悦；

她是演出编导，串连起攻城狮们倾情联袂主演的年度大秀；

她是赛事助教，激发着攻城狮健儿们昂扬的热情和团结的意志；

她是行旅管家，给每位攻城狮的背包中塞进了一份无微不至的安心；

她是金牌大厨，让朴实的餐食也能升起温馨快乐的热浪；

要问小马尾如何成为了多能战士，她会笑笑说，“SEPD攻城狮们的快乐和收获也让我无比强大”

翻开SEPD的生日纪念册，每张照片中似乎都看不到小马尾的身影，殊不知，正是小马尾举起相机，用一次次闪光记录了那些难忘时刻。

冬天，是积蓄力量，涵养希望的时节。

1月，SEPD一整年的功勋荣耀已化为茫茫白雪，滋润来年希望的土壤。

豪取功勋的自豪、风雨不弃的感怀、建功卓著的鼓舞、海阔天空的展望，砥砺再进的决心，这些都在SEPD年度盛典——年终表彰会上——呈现。

为了今天，略显娇小的小马尾也义无反顾的站了起来，暗暗立誓，“不在前线的我也要用力守护大家的荣耀”。

她为荣耀点亮舞台，让功勋战绩在表彰会的聚光灯下闪闪发光；

她为荣耀书写名册，让功勋英雄走到台前，接受攻城狮们的赞美；

她化作荣耀的信使，让功勋英雄聚少离多的家人们感受久违的自豪；

她积蓄荣耀的力量，让见证功勋的攻城狮们燃起澎湃的建功热情；

她延续荣耀的传承，让攻城狮们积蓄力量，携手擘画未来的美好蓝图；

当表彰落幕、礼花绽放，小马尾也会站在舞台大后方，带领攻城狮们为自己献上经久不衰的掌声。

展开SEPD的荣耀画卷，小马尾的小小贡献也许算不上功勋卓著，但正是她，让上海院的荣耀能够发出灿烂光芒，激励攻城狮们不断前进。

奔跑吧，小马尾……



高山流水， 清风明月。

驰骋于广袤天地，建树于山川湖海，尽精微而致广大。撷取星辰碎片，以诗歌、以书法、以色彩、以奋斗剪影续录前行征途，践行初心使命，永葆豪情满怀。

附录





水仙子·书剑万里


◎ 朱宏声

海上潮起风云动，
紫电霹雳翻手控，
书剑万里行从容。
天涯路，何处终？
荒漠光田，五洲浪涌。

执笔意千重，
纵横尽全功，
乾坤当世雄。

壮志踌躇江湖远，
关山一越天地宽，
黄沙百战须无怨。
月如钩，人未圆。
陌上花开，倦鸟当还。

拂衣征尘散，
把酒俱欢颜，
只为家国全。



逐梦

◎ 刘晨妍

遥远的夜空，挂着一颗蓝色的星球。
它缓缓地转动着，转动着，永恒不变。
在这颗星球上，一个古老的国度，从未停止对梦想的渴望。
因为渴望，所以期望；因为期望，所以启航。

我们的祖先，曾在刀耕火种的年代里，
埋下了向往光明的种子。
我们的前辈，也曾在百废待兴的岁月中，
擘画出温暖华夏的蓝图。

相信吗？梦想是可以传承的。
它循着一个民族发展的轨迹，走向了阳光。
是的！梦想是可以延续的。
它随着一个民族前行的步伐，奔向了远方。

三十年前，乘着改革开放的东风，
我们的诞生，为东方明珠凭添璀璨，

建设者披星戴月的身影里，是一个城市未来发展的曙光。

风光储输、光伏领跑、区域深耕，逐梦世界，
三十年后，从东海之滨迈出的奋斗足迹，走遍四方，
建设者奔涌流淌的智慧啊，已挥洒成浪漫的画卷。

当祖国的脸庞绽放灿然微笑，你可曾想过？
是多少人的付出，创造这震古烁今的转变？
当家园的怀抱迎来春华秋实，你可曾感动？
是多少人的奋斗，让成就无言胜过万语千言。

攻坚克难没有捷径，只有踏石留印、抓铁有痕。
一个又一个孤独的夜晚，
我们守候在无边的戈壁滩，和寒风彻夜长谈。
探索创新永无止境，只有百尺竿头、更进一步。
一年又一年岁月的流转，
我们从容地涉过急流险滩，任时光飞逝如电。

每当阳光照耀下的荒漠树立起白色的风帆，
我们的眼里，总是闪烁着圆梦的喜悦。

每当远隔重洋外的他乡飘扬起红色的旗帜，
我们的心里，总是充斥着故土的眷恋。

每当新雪初霁后的朝霞温暖了无眠的鏖战，
我们心潮澎湃，继续坚守在离初心最近的一线。
每当山川河流中的杆塔点亮了夜空的繁星，
我们整理行装，继续行进在离天空最近的高原。
历史只会眷顾坚定者、奋进者、搏击者，
而不会等待犹豫者、懈怠者、畏难者。

是我们，在寸土寸金的国际都市中，
让漆黑致密的地下空间充满想象。
是我们，在城市电网的建设浪潮中，
让浦江两岸的万家灯火璀璨闪耀。

是我们，在能源革命的发展趋势中，
让绿水青山的中国梦想变为现实。
是我们，在夙兴夜寐的只争朝夕中，
让意气风发的青春岁月不负韶华。

为了共同的事业，这样的我们令人骄傲，
因为我们把赤子之心，奉献给了时间。
为了共同的理想，这样的我们令人自豪，
因为我们把中国精神，树立成了信念。

一代代逐梦人，前赴后继，一棒接着一棒干，
万水千山的记忆，留下了我们的足迹、我们的名片；
一段段征途上，乘风破浪，一程更比一程远，
跨越大洋的彼岸，承载着我们的智慧、我们的方案。

人生短暂、不过百年，
但我们的攻城狮精神薪火相传，追逐光年；
生命渺小、沧海一粟，
但我们的攻城狮力量聚沙成塔，覆地翻天。

让我向我们致敬，在不同的领域一刻不停逐梦的人，
“绿色安全高效能源”是使命，更是历练。
让我向我们致敬，在不同的年代砥砺前行逐梦的人，
“我们能够做得更好”是承诺，更是信念。

逐梦的路，何止戈壁高原！千帆竞发，百舸争流，创造出无愧于时代的成就。

逐梦的人，迎着春风暖阳！各尽其才，百花争妍，书写出无愧于年华的诗篇。

让我们不忘初心、逐梦在新的起点。

让我们接续奋斗、逐梦在新的起点。

逐梦在新的起点！



群英荟萃
才艺展



试验示范工程
上海电网35kV超导电缆

拍摄于宜山路220kV长春站电力管沟内部
勘测中心 郭雁军 2021年11月21日

三维激光扫描仪
在电力隧道项目中的应用

勘测中心 郭雁军 2021年11月21日
拍摄于宜山路220kV长春站电力管沟内部





万里电网

程锦星 能源规划中心 2021年9月18日拍摄于甘肃玉门市



远望

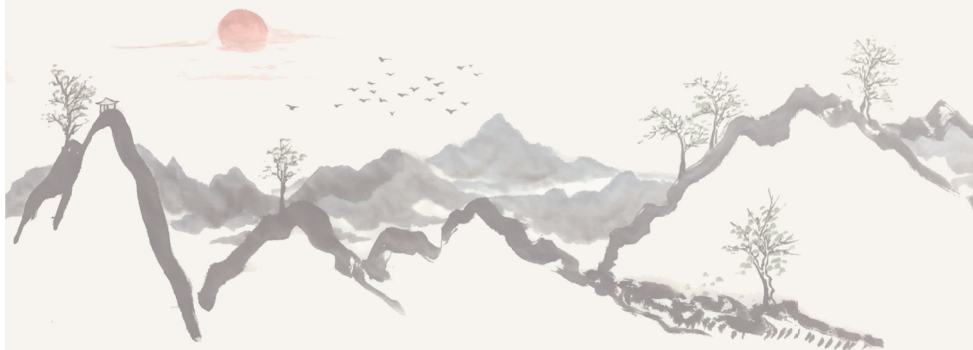
朱磊 科技信息部 2021年8月7日拍摄于后滩

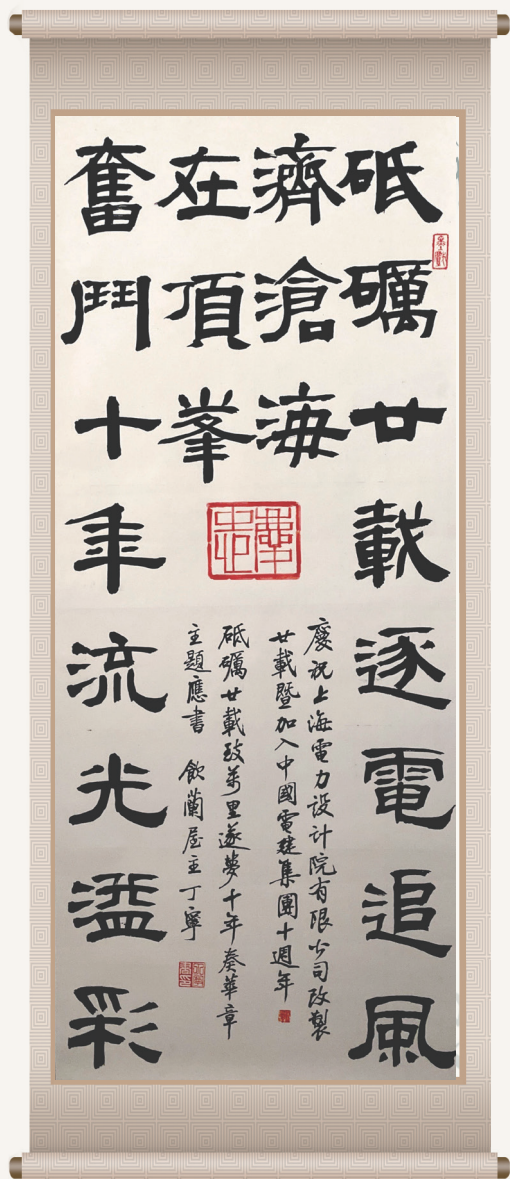


《山高水长》 能源规划中心 胡金强



《高瞻远瞩》 能源规划中心 胡金强





《电建赞歌》

海外业务部

张明



长征 毛泽东

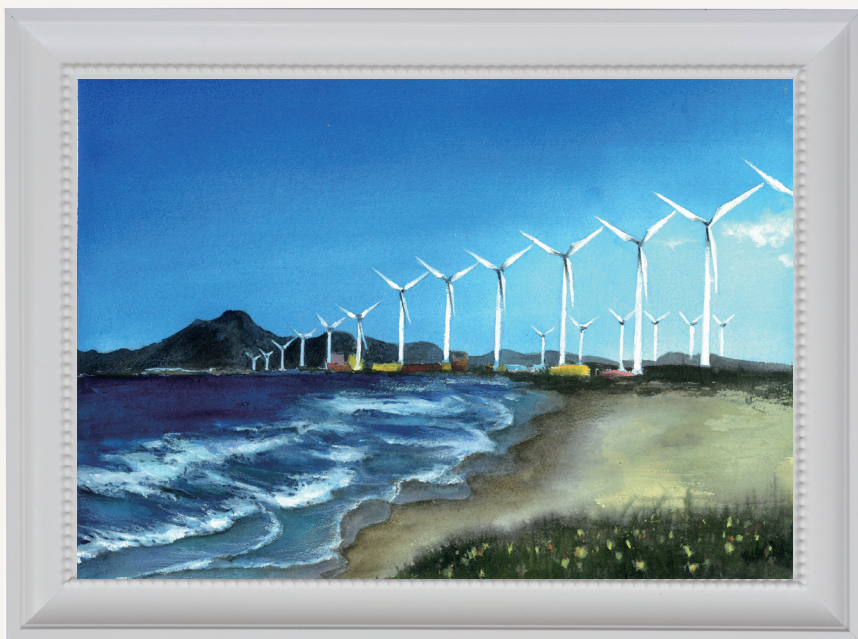
红军不怕远征难，
万水千山只等闲。
五岭逶迤腾细浪，
乌蒙磅礴走泥丸。
金沙水拍云崖暖，
大渡桥横铁索寒。
更喜岷山千里雪，
三军过后尽开颜。

辛丑年初冬
金强书于上海

10x15=150格

能源规划中心 胡金强





《海洋风电 风从海上来》

建筑中心 徐腾飞



《坚韧的历程绚丽的梦》

建筑中心 苏颖



《电建赞歌》 海外业务部 张明



《尚廉》 电网事业部 靳静



全书采用环保纸



山海寸心

我们的理念「我们能够做得更好」

我们的价值观「诚信担当 开拓创新 共生共赢」

