

至臻时光

[故事集]

STORIES



ZHI ZHEN TIME

至臻时光

Zhi Zhen Time

故事集



关注西南小微
发现更多精彩



中建七局西南建设有限责任公司
SOUTHWEST CONSTRUCTION CO., LTD. OF CSCEC 7TH DIVISION

地址：重庆市江北区江北嘴聚贤岩广场6号力帆中心2号楼29F

邮编：400024

电话：023-67780877

“砺进·共赢” —— 至臻公约

企业精神： 忠诚担当 使命必达

企业使命： 拓展幸福空间

企业愿景： 成为最具国际竞争力的投资建设集团

核心价值观： 品质保障 价值创造

企业品格： 砺进争卓越 共赢创一流

至臻信念： 至精至诚 臻于至善

至臻作风： 实干 精进 创新 超越

至臻目标： 晋位争先 再造西南

ZHI ZHEN
SHI GUANG

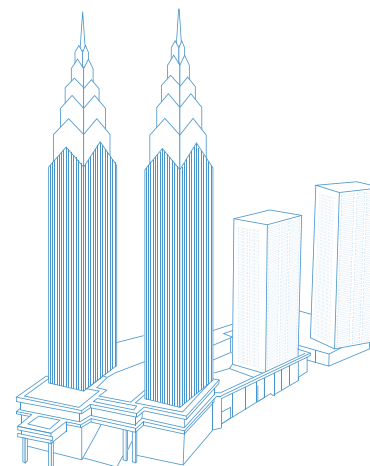
至臻 時光

《至臻時光故事集》

编委会

EDITORIAL BOARD

编委主任：詹志雄
编委副主任：涂建永
编委成员：邵先国 姬光新 鲁万卿 陈国清
宋 阳 吕传利 许 旋 母先登
主 编：杨小陵
执行主编：董莹莹
编 辑：郭 磊



“求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。”

百年基业，企业文化是根，也是企业在变幻莫测的市场竞争中行稳致远，实现高质量、高品质发展的坚实根基。

大江奔流，经年不息；时代浪潮，浩荡前行。中建七局西南公司十二年砥砺前行，在拼搏中把握机遇，在奋斗中书写历史，完成了一次次发展的蜕变与洗礼，迈入了“百亿企业”。这份沉甸甸的答卷背后，离不开一代代“七局西南人”的敢闯敢拼、艰苦奋斗和执着坚守。他们是西南公司的开拓者、亲历者、推动者，用辛勤和汗水谱写了一曲又一曲可歌可泣的建设者之歌，创造了公司快速发展的不凡业绩，铸就了精益求精、追求卓越的“至臻”文化。

时间镌刻不朽，奋斗成就永恒。这些拼搏进取的缩影，刻骨铭心的瞬间，不会褪色，值得铭记。在这本至臻故事集中，我们可以看到一个又一个砥砺奋进的精彩故事：有人一步一个脚印在泥泞中趟出“阳关大道”；有人19岁加入中建七局，将自己的一生奉献给了热爱的建筑事业；有人千里扶贫，在服务国家发展战略中尽情挥洒汗水与激情……这些故事的主人公或是不

分白天黑夜坚守一线的施工员、或是默默无闻、守正创新的技术员，或是忠诚担当、专业敬业的党员干部……他们不仅代表个人，更代表了一个群体。他们奋楫笃行的点滴，映照的是西南公司全体员工风雨兼程、戮力同心、锐意进取的“大海之志”，体现的是“至臻”文化内化于心、外化于行的生动实践。

文化寓于故事，故事浓缩文化。好的企业故事是企业文化必不可少的、重要的文化元素，是诠释和传播企业文化理念的有效途径。至臻故事集以故事“诉说”文化，用身边人身边事展示中建七局西南公司职工最真实的精神风貌，刻画“至精至诚臻于至善”该有的模样，必将为“至臻”文化和企业发展注入更加澎湃的精神力量。

时间前行不舍昼夜，连结起过去和未来，铭记着光荣与梦想。

中建七局西南人的故事，讲述着昨天的奋斗历程，书写着今天的崭新起点，指引着明天的美好蓝图。征途漫漫，中建七局西南公司将不负时代荣光，不负使命担当，踔厉奋发，赓续前行，不断书写属于自己的精彩“至臻”故事……

CONTENTS
目錄

【奋斗至强】

不辱使命中建儿郎，蹄疾步稳沙场“三将”	007
“明星分公司”的打造者与实干家	011
以匠人之心，守筑梦初心	016
有为青年“有为”	021
曹凯中：逆风出发，破浪开局	024
昂扬向上，青春的底色是奋斗	028
三度春秋风雨路，清破天堑建通途	032
“建筑后浪”搏击风雨，“项目一把手”勇立潮头	036
在泥水中趟出一条“阳关道”	040
欲行建功事，当趁少年时	043

【为技至精】

锚定“全国首例”靓丽名片，创新建造助力高质量发展 ...	048
这个项目总工特别“轴”	052
精益求精传承技艺，匠人匠心筑造精品	056
文教强川，看这颗“文化明珠”如何拔地而起	060
既是匠心，更是初心	065
建设精品，构建百姓安居梦	069
荆棘丛中的探路人	073
用“心”筑路，何愁不达	077

【匠心至诚】

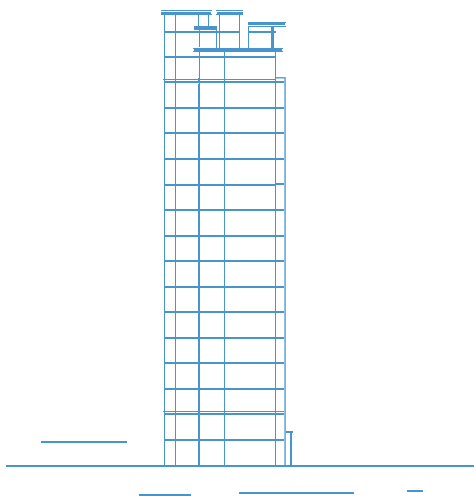
罗锁焕：风雨同舟四十载，砥砺前行念初心	082
归去来兮，斯人初心依旧	086
解密“Bin书记”	091
那段路，那份情，那顿年夜饭	094
有情有义懂感恩，爱岗爱才顾家人	097
乘风破浪的“黄草帽”	101
沼泽地里的拓荒人	104
“坑里”的党员“老姜”	109

【尽责至善】

“河”你一起，共渡“南”关	113
两年扶贫路，千里帮扶情	117
一名中建工匠的扶贫接力战	119
重庆山火中的那抹“中建蓝”	125
那些“疫”线中建人	128
唱响九寨大爱之歌，展现央企责任担当	131
在严寒与烈日之间开辟春天	136
“疫”路同心，鏖战“两山”	142

FEN DOU
ZHI QIANG

奮斗 至強



不辱使命中建儿郎， 蹄疾步稳沙场“三将”



从11亿元花卉小镇到47亿元历史大单，从17亿元环保工程到6亿元民生水厂，“一花引来百花开”，跨越云贵高原和天府平原，他带领团队以攻城拔寨之势，迅速拓展分公司经营版图。以能谋善断之为，让分公司全

年营销指标仅用4个月就超额完成。入党十二年如一日，他以十足的干劲投身企业高质量发展的征程中，用拼搏奋斗诠释了中建男儿的热血与担当。他是不辱使命的沙场闯将，也是转型升级的开路先锋。

他就是中建七局2021年“三季度党员榜样”——西南公司云南分公司党总支书记、总经理冯阳。

开拓征程的市场猛将

“市场营销是企业发展的龙头。”2020年9月，冯阳初入云南，就面临地方政府资金短缺、平台公司负债率高、融资难等问题，导致当地项目启动较慢。但他说：

“办法总比困难多，要勇于打破既定思维，敢于突破重围，逆流而上。”于是，他果断摒弃传统营销模式，锐意改革，调整分公司发展战略和经营布局，以“1+2+N”（即1个核心区域昆明，两个重点区域四川、重庆，N个辐射区域）的市场布局，带领团队紧抓成渝地区双城经济圈、滇中城市群建设等政策红利，夙兴夜寐频繁奔赴于四川、重庆、云南等地。

翻看行程记录，才发现今年以来，他因公出行已高达87301公里，相当于绕赤道飞行2圈多。曾凌晨5点出发，凌晨2点抵达，常常披星戴月。“忙碌在所难免，肩负重任，就必须全力以赴，不负众望，重要的是要带领分公司迈向稳健发展的新征程。”对于工作的繁忙，冯阳更在意取得的实效。

在市场突破省际、公投领域壁垒的过程中，由于现有公投团队不成熟，对成渝地区投标规则不够熟悉等问题，导致投标工作屡陷困境。冯阳就亲自带领大家进行专项学习，以研讨投标规则、逐个击破招标条款、循环交互检验标书等方式来提升分公司公投水平。

在成都最大污水处理厂项目投标期间，他率领一支50余人的投标团队驻扎成都，每天从早上8:30工作到晚上10:00，甚至凌晨3:00。彼时恰逢春节，冯阳带头牺牲与家人的团聚机会，提前返回工作岗位，与团队一起开展投标工作。期间重重困难、挫折不断，经过长达80余天的紧张忙碌，终于迎上传标书的那一天。“尽管已经尽全力做好一切，但当时还是紧张得整宿不眠，因为这一标意味着分公司在成都公投市场是否能跨出关键的第一步。”冯阳回忆到。

功夫不负有心人。最终，喜讯传来，云南分公司成功中标成都市重点工程——17亿元污水处理厂项目。在冯阳同志的带领下，云南分公司在高端项目、市政民生等工程领域均取得质的突破，先后中标47亿元的全球第四、中国最大CBD城市中央公园项目，11亿元的世界第二、亚洲最大的花卉产业交易市场项目，5.6亿元的成都市重点自来水管网民生工程，以及呈贡区人民医院应急发热门诊项目等。今年，

分公司率先完成全年合同额指标，实现了公建项目中标占比100%的历史性突破。

一分耕耘，一分收获。今年以来，冯阳同志先后荣获中建七局2021年“红色先锋·优秀共产党员”、中建七局2021年“第三季度党员榜样”、西南公司“总经理嘉奖”等奖项。

狠抓创新的管理闯将

创新发展拓荒牛，埋头奋蹄勇向前。“作为一名共产党员，工作中要真抓实干，敢于下先手棋、善于打主动仗。”冯阳同志常言道。20余年的多岗位、各层级管理经验让冯阳明白，创新是引领企业转型发展的核心驱动力。入滇之初，因一些客观因素，导致分公司部分项目效益和人均效能较差，推进创新管理理念迫在眉睫。

急项目之所急，他高度重视项目策划，以基础管理能力提升、先算后干、精益建造等为抓手，建立健全基础管理能力提升清单100余项，开展“先算后干”系列研讨会、专项会、现场策划会，主持编制精益建造范本，指导各项目编制精益建造策划书并实现100%全覆盖。

要求推行项目全周期现金流预算，斗南项目成为西南公司首个通过工程局验收的试点项目；首创按项目效益目标收取管理费等思路，充分结合项目实际，实现精细化管理；首创项目标准化管理中心，预估同比节约率达60%。创新理念落地成效，大幅提升了项目管理水平和盈利能力。

强根铸魂的党建干将

作为分公司党总支书记，冯阳同志始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全力落实上级党组织的精神、指示与要求，强化党建工作，筑牢工作基石，以高质量党建引领高质量发展。

“打铁还需自身硬，人才就是第一资源，要将分公司打造成一支学习成长型的

队伍。”为此，他非常注重学习和培养人才。“冯总非常重视学习和自身能力提升，经常携带管理类书籍，利用出差乘坐飞机、高铁的间隙阅读，还经常给我们推荐可看书籍。”身边同事经常说起他的以身作则。他创新钢筋翻样专项人才培养体系，推行项目技术质量部经理、工程部经理“一专多能”人才培养方案，在公司范围内首创月度绩效指标管控体系和全员周报计划等，并在各分公司中率先出台《项目员工轮休假管理办法》，切实为职工谋福利。他重视支部“三会一课”和主题党日活动，常常提醒分公司党建工作人员要抓好日常支部工作，并强调“基础不牢，地动山摇”。

他牵头对接各政府部门、业主等，联合开展多层次、多样化的公益活动，以实际行动深化党史学习教育。组织志愿者护航联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会，在国际盛会中彰显央企担当；疫情反弹期间，率先组织管理人员、工友全员核酸检测，筑牢防疫屏障；为山区孩子捐赠物资、援建“暖微课外书屋”，着力将助农与兴教落到实处；面对重病卧床的困难职工，带领分公司团结一心，爱心募捐，温暖有力地助其战胜病魔。

繁忙事务中的他，一直将职工的身心健康记挂于心，以均衡营养搭配为目标，指导员工食堂丰富改善菜品。成立分公司篮球队、骑行、徒步等协会，身体力行带领职工参与各项运动之中。在新开项目建设健身房、职工书屋、心理辅导室等，将学党史、办实事落实到职工心坎上，不断提升职工幸福指数。

在冯阳同志的带领下，云南分公司基层党建工作经验获“全国工程建设企业优秀党建典型案例”，在重庆市建委、工程局等各级“七一”表彰中，荣获多个省部级奖项和局级奖项。

不忘来时路，扬帆阔步新征程。站在实现“两个一百年”奋斗目标历史交汇点上，冯阳同志以坚定的信仰，勇立潮头，带领云南分公司这支能征善战的建筑劲旅，奋勇搏击，为“十四五”“再造一个西南”贡献云南力量。

（作者：付小杰）

“明星分公司” 的打造者与实干家

——记中建七局2022年二季度“党员榜样”陶国庆

在市场一线，他踔厉奋进谋新局，带领团队实现22.25亿元绵阳高端人才住房项目、8.9亿元国家西南区域应急救援中心建设项目等重点工程成功落地，中标合同额翻倍增长。

在履约后端，他全力以赴筑精品，带领项目斩获“全国建设工程项目施工安全生产标准化工地”，四川省“优质工程”“用户满意工程”等荣誉，客户满意度不断提升。



在员工眼中，他躬耕不辍砺初心，带领分公司顽强破解疫情反复、地产危机、资源紧缺等经营困局，积极履行社会责任，连续两年获评局“明星分公司”。

他就是中建七局2022年二季度“党员榜样”——中建七局西南

公司四川分公司党总支书记、总经理陶国庆。

不忘初心，以“实”深化党建引领

2021年初，中建七局西南公司四川分公司党总支启动“忆红色初心，传砺进精神”党史领学行动，陶国庆主动拿起领学接力第一棒。

分享初心故事时，他道：“我听着革命先辈们艰苦奋斗的故事长大，在我工作的第一年，当所在项目人员极度紧缺时，听过的那些故事让我选择了坚持。两年里，我身兼安全、工长、商务多职，在甲方需求、分包反馈、现场意外的淹没中一次次突破自我极限；两年后，项目顺利交付，我也从白纸一张的实习生成长为一名工程部经理，有能力承担起更多责任。”

从业16年，入党9年，实学、实悟、实干，是陶国庆坚持的原则和前进的“法宝”。

2020年9月，陶国庆就任分公司党总支书记、总经理。彼时，因疫情影响和市场动荡的双重压力，分公司的发展面对不少挑战，员工们的斗志也有所削弱。陶国庆狠抓党建引领，从“实”出发，向“实”奋斗，带领分公司全员扛住发展的考验。

他大力提倡“求真务实”的工作作风，要求干部职工从党史、国史、企业史中继承创业精神、砺进品格，牵头健全例会制度、督办制度，强调会议、文件都要去虚就实、明晰高效，分公司运转速度明显提升。

他坚持“实绩论人”，践行“凭德才、看业绩、重经历、听公论”的选人用人导向，持续拓宽人才晋升渠道，2021年通过36人次基层岗位晋升、102名梯队人才入库、45个年轻干部任用进一步激发人才队伍的奋斗热情。

他带头“我为群众办实事”，对内不定期深入基层调研，及时解决职工群众的急难愁盼，详细关心青年员工的吃穿住行和身心健康；对外积极助力疫情防控、乡村

振兴、抢险救灾，持续擦亮七局品牌。

在他的示范鼓舞下，分公司上下使命意识愈发强烈，合力实现各项主要经营指标逆势增长，斩获“重庆市住建委先进基层党组织”“成都市五一劳动奖状”等荣誉，防疫工作亮相央视《新闻联播》，陶国庆本人也获授“成都市五一劳动奖章”。

冲锋在前，以“勇”开拓市场新局

白热化的市场竞争只给勇者和强者留下发展空间。在行业于震荡中变革的关键时期，陶国庆迅速明确“以成都为核心、以现有项目为基点，打造一市一区一平台”的区域发展战略，勇毅深耕成都核心区，开拓德阳、宜宾、泸州、绵阳等热点区。

他目及长远，果断放弃偏远小散等低品质项目和高风险项目，紧盯高端、优质项目，带队积极对接川发展、蜀道集团、川投集团、中储粮集团、华润集团等多家政府平台公司和国有大型地产公司，大力拓展高端客户资源网络，大胆亮剑公投、基建市场。

打铁还需自身硬。用心抓机遇的同时，陶国庆用力强基础。他高度重视营销体系建设，通过外引内培、项目选拔壮大专业营销人才队伍，逐步完善项目信息挖掘筛查机制、过程营销工作形象进度考核机制、“四级分类”评价体系，实行专业营销经理重点分片对接的营销策略，不断强化和规范营销经理“点线面结合”的营销思路和营销行为，并反复通过会上宣贯、会下协同持续加强各系统对营销的支撑，搭建起“1+13+N”的全员营销架构，提高营销合力。

伴着分公司高端资源网络的扩大和自身实力的增长，机遇也随之而来。每当机会降临，陶国庆都全力以赴。他常常在结束外部市场工作后，深夜返回办公室，或是独自梳理工作思路，或是和其他班子成员探讨问题解决办法，或是和投标团队共同完成关键工作。有时凌晨两点，甚至凌晨五点才离开，第二天早上八点半又准时

出现在分公司。

成果青睐勇于付出和善作善战的队伍。2021年，分公司顺利承接天府艺术城、德阳厂房等重点公投项目，预付款项目数同比增长达150%，公投项目数同比增长达250%。今年，分公司从众多实力强劲的竞争单位中脱颖而出，接连中标国内首个区域应急救援中心项目、绵阳高端人才住房项目等重点工程，上半年中标合同额同比增长146%，为工程局加快推进成渝地区双城经济圈建设，实现品牌影响力的全面提升贡献了四川力量。

下沉一线，以“诚”践行优质履约

品质经营，履约为要。为维护七局响当当的“金字招牌”，持续做到高质量履约，陶国庆常常把“诚信”挂在嘴边，强力推进诚信体系建设。

对业主，他带领分公司排除万难兑现履约承诺。4月29日，分公司接到建设成都市青羊区文家卫生中心核酸检测实验室的紧急任务，陶国庆迅速组织人力物力，火速启动项目施工。时值“五一”，各材料、设备供应商休假，他统筹指挥川内各项目部高效“驰援”，保障项目建设快速起步。经过以陶国庆为首的分公司班子靠前“督战”，项目团队科学筹划、昼夜兼程，仅用44天即如期圆满完成建设任务。

对供应商，他牵头搭建诚信平台，完善公平、公正、透明的合作体系。他在各类会议上多次强调：“要转变供应商管理思维，对分包分供单位，不仅要严管，更要服务。”他坚持淘汰劣质供应商，认真帮助优秀供应商成长，并推出“诚信分”制度，要求对供应商实行每月评价。今年上半年，分公司培育4家B1级供应商，淘汰10家不良供应商，履约管控力度进一步增强。

对员工，他着力营造诚信风气，提出“总部要做项目的坚强后盾”。天府国际

艺术城项目（一期）是四川省委省政府建设文教强省的重点工程，工期紧、任务重，陶国庆借助线上线下一高频次的会议，使项目问题得以快速反馈、研讨和处置，并深入项目一线，同其他班子成员一起开展“班子蹲点”，及时解决项目难点、堵点。心怀如期履约的信念和彼此支撑的信任，项目团队全速前进，多次提前保质保量完成施工节点，受到四川省委省政府、资阳市委市政府等单位高度赞扬。

以“诚”为底，有“信”为念，分公司上半年完成产值同比增长20.12%，荣获四川省“优质工程”“新技术应用示范工地”“绿色施工示范工程”，成都市“工程建设质量管理先进单位”等荣誉，多次受到业主单位来函表彰。

牢记使命迎挑战，锐意进取谱新篇。新征程上，陶国庆带领四川分公司全体干部员工传承红色基因，展现蓝色力量，在统一思想中统一行动，在把握大局中开创新局，为献礼党的“二十大”，助推“再造一个西南”，砺进奋发！

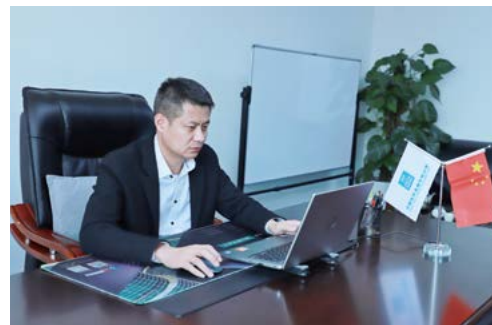
（作者：魏会敏）

以匠人之心 守筑梦初心

王旭生，中共党员，1996年入职中建七局，此后便在此辛勤耕耘二十六载，先后担任项目技术员、技术负责人、生产经理、分公司副总工程师、项目经理等职务，现为中建七局西南公司云南分公司总工程师。其先后荣获中建七局西南公司“经营管理升级”先进个人、“补短板、走高端、树品牌”管理先进个人、“红色先锋·优秀共产党员”，以及昆明市建筑业协会优秀总工程师、昆明市优质工程突出贡献奖、成都市五一劳动奖章等。

扎根一线，立下匠人志

时刻拿着笔和笔记本泡在施工现场，稚气未褪的脸，在工地上晒得黝黑发亮。1996年毕业于河南信阳师范学院建筑装饰工程专业的王旭生，在家乡南阳成为了中建七局油田二招扩建项目上的一名技术员。这个初入职场的年轻小伙子，是师傅们眼中的“十万个为什么”。王旭生回忆起参加工作时遇到的师傅们，他仍记忆犹新：“项目上的师傅们基本是部队转业，军人的特质淋漓尽致地体现在了工作中，对待工程技术质量高标准、精益求精的精神，一直感染且影响着我。”从刚毕业的装饰工程技术员，到土建工程的测量员、试验员、技术员等，经历了多岗位的历练，他就像一块海绵一样吸取着师傅们身上的知识。“那会经常将不懂的相关施工规范标准、工艺等，手抄下来，到施工一线去对比，不懂的地方就拿去问师傅，好记性



不如烂笔头，一个项目下来，记录了厚厚的几本笔记本。”王旭生回忆道。

经过6年的历练，技艺成熟，终于迎来一个他人眼里的好机会——公司拟调他到总部任职。相比那会儿的项目部，总部环境更好，然而，却被王旭

生给婉拒了。“那会儿的我就想留在施工一线学东西，渴望着拥有精湛的技艺。”在一群匠心铸造的老七局人耳濡目染之下，王旭生内心深处也种下一颗“工匠”种子。从此，立下匠人之志。在此期间，王旭生从一名“小白”技术员逐步成长为技术负责人、生产经理、项目经理、总工程师等，个人以及参建过的项目也先后荣获河南省优秀项目经理、“巴渝杯”优质工程贡献奖等荣誉。

初遇转型，坚守匠人魂

一晃眼，王旭生已在中建七局躬耕二十余载，一直秉承一颗工匠建造之心的他，也斩获各大优质工程奖，已算得上是技术质量领域里的一名资历深厚的技术人。2020年，云南分公司发展转型，从房建领域跨入基础设施领域，迎来的第一标是西南第一大再生水处理厂——17亿元的成都洗瓦堰再生水厂项目。时任云南分公司总工程师的王旭生被任命为该项目的标书编制总负责人。

“这是一个全新的领域，2000多页的招标文件里，大都是从未接触过的新工艺，

完全无从下手。”这让有着丰富经验的王旭生也犯了愁，那会儿压力大得难以入眠，这是分公司转型升级后，打出的第一枪，工程局、公司、分公司的各级领导都非常关注，且要求以必胜之心拿下的项目。作为项目标书编制总负责人，委以重任，是领导的充分信任，同事、下属的期盼。“不能打退堂鼓，技术工作本来就永无止境地钻研学习，才能跟得上时代的进步、市场的变化、新工艺的更替。”王旭生鼓励自己。该项目是西南区域规模最大的全地理污水处理厂，建设规模大、结构设计复杂。时间有限，必须短时期内学懂弄透，不仅如此，还要成为一名该领域的专家，才能有会中标。

于是，他迅速组建三十余名技术、商务骨干投标团队闭关钻研，带领团队从零开始，学习污水处理工艺、施工流程等，逐字逐句研读 2000 多页的招标文件。“组织对标学习广州等地的全地理式污水处理厂，请外部相关专家及公司领导前来指导，确保每名参与投标人员对施工流程、标书编制等有深入的了解。”王旭生按照自己的安排，稳步推进着。“那段时间，我们要工作到至少晚上十点，有时候通宵，不论多晚，王总都会一直陪着我们，非常认真负责。”参与投标的呈贡龙一安置房项目技术总工陈富或回忆道。

与时间赛跑，2021 年春节，仅回家与家人团聚了 3 天。大年初四，王旭生又带头返岗，全身心投入到投标工作中。他带领着团队对施工部署进行反复推演，多方案比选，确保在标书中呈现最优方案。“王总非常的严谨、严格，看标书和方案时，小到标点符号、格式的错误都逃不过他的火眼金睛，更别说施工工艺的技术问题。”分公司技术质量部执行经理贡康说。天道酬勤，经过 80 多天的紧张忙碌，成都洗瓦堰再生水厂项目成功中标，打响了分公司转型升级的第一枪。经此一战，也打造出了一支成熟的公投项目投标团队。随后，这支队伍又先后助力中标安宁现代化农业产业园项目、云南省肿瘤医院、石林高铁文旅 EPC 等优质公建项目。

创新不止，绽放匠人彩

技术创新永远在路上。2018 年，分公司成立之初，团队整体偏年轻化，项目主要以常规地产项目为主。面对重重受限的局面，王旭生带领团队不断摸索、成长，实现科技成果从无到有、从低到高。截至目前，已荣获省部级工法 8 项，SCI 论文 3 篇，核心论文 6 篇，普通论文 42 篇，实用新型专利 25 项，参编地方标准 1 部。“王总非常注重从设计优化与方案优化的源头中要效益，并且他对施工方案、策划有着高度的敏锐度，要求团队通过策划先行，改进施工工艺，引进新材料等方式，达到技术创效、降本增效。”陈富或说道。

“要以问题为导向，以解决施工现场实际问题为目标，开展科技创新，让科技成果更接地气，让科技服务工程品质提升”。在组织开展科技成果总结时，他时常给大家“灌输”技术服务要下沉施工一线的理念。结合云南昆明的特殊气候，他带领团队在公司首推石膏砂浆抹灰，解决了云南特殊气候下抹灰空鼓开裂质量通病，达到抹灰工程“零空鼓、零开裂”。截至目前，通过桩基类型优化、涂饰材料优化等，实现双优化立项 8300 余万元，累计完成确认效益高达 4000 余万元。云南分公司成立至今，双优化创效金额逐年增加，在 2022 年上半年，就一举完成全年双优化指标。

身体力行，延续匠人梦

一枝独秀不是春，百花齐放春满园。王旭生始终用身体力行来影响着他的技术质量团队，潜移默化中，将他身上具有的匠人精神传承延续下去。“王总对待工作非常严格，要求、标准也很高，记得有一次到昆海二十四期项目检查技术质量工作，他还会爬到离屋面十几米高的花架上检查，由于屋面花架施工过程中很高且比较危险，少有人会上去，但他就检查得非常细致，是我们学习的榜样。”这令该项目总工欧阳波非常佩服。王旭生总是用自己的实际行动说话，告诉大家技术质量工作容

不得半点马虎。

2019年，王旭生率先打造“总工一堂课”，要求分公司各项目总工结合自身经验、项目实际情况每个月轮流担任讲师，为技术质量、工程、安全等系统授课，把经验、技能固化下来，让专业知识、技能得到快速复制，快速培养能独当一面的一批技能人才，从而提升工程品质。经过3年多的培养，课后考核达标率也由起初的70%提升到100%。公司第三方飞检质量评估中的质量风险也由起初的70分提升到80多分。目前，“总工一堂课”已在全司范围推广。2021年成功斩获工程局在滇项目的首个云南省优质工程奖，随后又先后斩获4个省部级质量标准化工地、1个省部级质量观摩工地、4个昆明市优质工程。

数十年如一日，王旭生依旧传承着严谨、创新、精益求精的老一辈七局人精神，在平凡的岗位上闪闪发光。

（作者：付小杰）

有为青年“有为”

他，是一个严于律己、真抓实干的人，不论大事小事都早谋划、勤过问、重落实；他，是一个勇于创新、成竹在胸的人，不论何种工作岗位，都能迅速打开工作局面；他，是一个正身率下、细致入微的人，不论工作还是生活，都能以身作则、率先垂范。他就是原中建七局金堂世茂璀璨天玺总承包项目部执行经理，现中建七局西南公司四川分公司总工程师——王有为。

“严”——生产线上的大指挥官

说起王有为，脑海里浮现的画面总是一张俊秀温和的面庞和一双清澈有神的眼睛，仿佛一眼就能洞穿一切。初次与王有为接触的人，都会觉得“严”字和他没有任何关系，但他却是一个十分严格和严谨的人。

“安全生产必须警钟长鸣、常抓不懈，丝毫放松不得，否则就会产生不可挽回的损失。”“质量重于泰山，抛开质量谈进度和成本就是飞蛾扑火。”“进度、质量、成本、安全，四者缺一不可，我们要‘四手抓，四手硬’。”这是王有为的经营理念。



在金堂世茂项目建设全周期，他就是统筹全局的大指挥官，亲自组织召开合同评审会、经营分析会、安全警示教育会、飞检销项会等一系列专题会议，牢牢掌握项目各项工作进展情况。只要有时间，他总是会前往生产一线检查进度质量、安全文明、材料设备等问题，任何瑕疵都逃不过他的眼睛。

“新”——科学管理的领头羊

“创新是一个企业的希望所在，在日新月异、竞争激烈的年代里，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜，我们每个人要有危机感，要有竞争意识，要必须提高自己的创新能力。”这是王有的创新理念。

为了更好地激发项目部青年职工的创新能力，王有为牵头组织成立“青年创客小组”，把一群富有创意的青年职工聚集在了一起，奋力开展设计优化、方案优化“双优化”工作，努力把各种金点子变成现实，竭力打造属于金堂世茂项目部的“创新梦工厂”。

考虑到住宅强弱电箱按照传统的安装方式具有工期长、成本高、施工质量难保证等缺点，王有为组织青年职工发明了一种绿色环保，并能够高效安装拆除、定位准确的电箱固定装置用于安装强弱电箱，极大地缩短了工期、降低了成本、提高了安装质量。目前该装置已经申报了国家实用新型专利，在行业内推广使用，将能够产生非常不错的经济社会效益。为了能够全面提升住宅主体结构质量，王有为带领团队深入研究，白天在现场检查指导，晚上在办公室查阅资料，通过大家不懈努力，《基于钢筋混凝土结构施工过程中的主体质量控制技术研究》即将在中国科技核心期刊《粘接》发表。

在王有为的带领下，金堂世茂项目部还完成了“塔吊选型优化”、“叠合板设计优化”、“EPS线条替代混凝土结构线条”等三项“双优化”，产生了良好的经济效益，极大地节约了项目建设成本。王有为积极参与的《基于BIM技术的曲面

幕墙施工研究》《分片装配式预制楼梯施工工艺》《基于可重复使用充气芯模的现浇混凝土施工工法》等工艺工法也即将问世。看到这一系列创新成果，王有为说：“我们虽然取得了不错的成绩，但这仅仅是一个开端，创新脚步绝不能停。”

“暖”——细致入微的贴心人

“做任何事情都要以‘以人文本’为基本出发点，做工程也不例外。切实做好员工关怀和人才培养工作，是我们干出精品工程最基本的保障。”这是王有为的人文关怀理念和人才理念。

为新入职的员工赠送一本书籍、为加班的同事泡上一杯热茶、为高温作业环境下工作的民工兄弟送上一块消暑解渴的西瓜……这些暖心之举，让王有为的“暖男”形象深入人心。

“农民工辛辛苦苦干活，挣钱养家不容易，我们要尽自己的责任来保障他们的合法权益，让他们在工地也能真切感受到家的温暖。”针对农民工管理问题，王有为建设性地提出成立农民工管理委员会。农民工管理委员会的成立有效地避免了损害农民工群体合法权益事件的发生，此举获得了农民工兄弟的一致好评。

企业要发展，人才是关键。王有为始终把人才队伍建设作为金堂世茂项目部的一项战略性工作。为了能够更好地引导项目部职工端正学习态度、改变学习方法、提升学习效率、提高工作能力，王有为牵头建设“职工书屋”，定期组织开展青年大学习和举办读书交流分享会。“职工书屋”的建立，极大地提升了项目部职工的学习积极性，在项目部掀起了一股学习热潮。

出色的工作能力为王有为带来了不少的荣誉——“中建七局项目管理标兵”“中建七局西南公司生产管理标兵”“中建七局西南公司生产管理能手”……但王有为说：“成绩仅代表过去，在人生和事业的道路上，只有不断学习，才能披荆斩棘，沿着正确的道路奔向胜利的彼岸。”

（作者：刘缪）

曹凯中：逆风出发 破浪开局



曹凯中，1988年7月出生，中共党员，投身建筑施工行业十余年，先后参与多个房建项目施工管理，经过项目技术员、技术负责人、政工负责人、技术总工、工程部经理、项目经理等多岗位历练，使他练就了一身的韧劲、闯劲和拼

劲，现任云南省重点项目——昆明斗南花卉小镇项目党支部书记、项目经理，荣获中建七局“红色先锋·优秀共产党员”、昆明市建筑企业工程项目安全生产管理先进个人、中建七局西南公司2021年度“五四青年岗位能手”、中建七局西南公司2021年度“十佳项目经理”等荣誉称号。

“负重”项目，逆境“开新局”

走进曹凯中的办公室，左手边的几层透明书柜里，摆满了他个人及昆明斗南花卉小镇项目部的荣誉奖状，窗外如花园式的中建七局项目部办公楼，屹然挺立在昆明斗南街道，忙碌的中建七局人身影来回穿梭在施工正酣的现场。看到眼前这一向好的景象，谁能想到，在一年多前，它是一个零收款且随时准备停工退场的项目呢？

昆明斗南花卉小镇项目由中建七局西南公司云南分公司承建，位于云南省昆明市呈贡区，约28.19万平方米，是李克强总理指示“打造世界第一花卉产业基地”的“回

头看”项目，是昆明市“补短板、增动力”的省级重点项目。建成后，将集智慧物流、电子商务交易、跨境贸易、新型花卉产业试验等为一体，达到世界一流的花卉配套服务水平和标准，促进云南花卉以昆明为中心向南亚、东南亚区域推广发展，带动数十万花农和从业人员创业增收。尽管该项目受到了各级政府、相关产业链企业以及定点花卉农户的高度关注，但该项目却是一个需要垫资的项目，这将影响到分公司现金流的周转问题。

2020年12月，曹凯中带领着刚组建的斗南花卉小镇项目部团队正式进场修建临建，正当他们欣喜、激动地开展图纸研究、施工方案研究、招采等一系列工作时，现实状况的一盆盆凉水不时浇来，“凯中，施工节奏得慢一点，这个项目不容乐观，因为各方因素，随时都有叫停退场的风险……”曹凯中心里很清楚，摆在面前的就是一座“大山”，但“山不过来，我便过去”，攻克施工中的“卡脖子”难题，需要敢为人先、敢于突破的勇毅。“作为一名共产党员，就是要有敢啃‘硬骨头’的决心与勇气。”曹凯中时刻提醒自己，项目不容乐观的消息、压力不能落在项目部团队身上，他便每天与项目部全体管理人员开碰头会，不断给大家加油鼓劲，传递正能量的信息，稳定人心，营造积极向上的工作氛围。

期间，他带领团队积极开展招采、项目商务策划及双优化创效等工作，项目部还在2020年中建七局西南公司“砺进·西南杯”进场策划大赛中取得第二名。经过3个多月的努力，一切施工前期准备工作就绪，2021年3月，终于迎来了首个值得欢庆的重大节点——开工。

困境前行，搬走“拦路虎”

正式开工为项目团队注上了一针“强心剂”，大家也变得更加有干劲。“但紧接着的一系列棘手的问题，也正等着我们去攻克。”曹凯中说，项目施工区域紧邻斗南花卉交易市场和主干道——梅子路，社会车辆和花农们拉花的三轮车等，每天的车流量高达上万辆。施工现场的渣土运输车辆受道路车流量、人流量以及春城雨

季的影响，出土缓慢。“当时，项目正进入桩基、土方同时施工阶段，场内出土慢，桩基就无法大面积展开施工。”曹凯中回忆道，项目只有668天的工期，工期进度却又上不去。与此同时，一条来自斗南街道梅子村污水处理厂的2.5米宽的水渠横跨在施工现场，一天不解决水渠问题，7#、8#楼就无法施工。

为了解决这一难题，项目部通过多次召开专题会议研讨，最终决定改道、改渠！

“这就需要对接各级单位，涉及复杂的办理程序和手续，那会初到昆明，没有任何资源，还是很焦急的。”曹凯中回忆起当时的艰难处境。每天日夜思索，寻找突破口，带领团队分工协作，对接相关部门，经过不懈努力，终于解决了这一难题，对于梅子路实行夜间断道施工，项目部派专人在各路口指挥交通，引导行人。土方、桩基施工高峰期时，商砼车、土方车多达90多辆。对于横在施工现场的水渠，曹凯中积极与业主沟通，协助业主一起对接相关部门。

“为了加快进度，发扬七局人敢打敢拼的精神，我们便主动担起了水渠改道方案的重任。”曹凯中说。2021年8月，水渠改道的各项手续办理完成。接到这一消息，项目部立马开干，终于于9月将水渠改道完成。经过长达6个月的努力，项目部终于将横在施工现场的“拦路虎”搬开，项目开始进入了24小时不间断的大干快上施工场面。在此期间，项目仍处于垫资状态。在这样的困境下，2021年累计完成产值2.72亿元，同时，单月产值高达6500余万元，创下云南分公司房建项目单月产值完成量最高纪录。项目部还荣获了中建七局西南公司“2021年度总承包管理标杆项目”荣誉称号等。

低开高走，浴火重生

前期，该工程合同付款条件极其苛刻，尽管开工了大半年，但仍随时存在停工风险，在各级政府的高度关注下，局、公司、分公司等各级领导的协助下，曹凯中

带领团队积极与业主沟通，最终，经过长达6个月的努力，项目团队与业主达成一致意见，改善了付款条件，同时追加预付款，极大降低分公司资金压力。项目作为工程局全周期现金流策划试点项目，也为工程局各项目现金流管理提供了宝贵经验。

党建引领，注入“根”“魂”

从开工都困难的项目，到持续产值输出；从初到昆明资源匮乏，到难题迎刃而解；从垫资的项目，到改变原合同的涅槃重生等。曹凯中始终坚持将党建引领，融入到施工生产中，注入“根”与“魂”。积极成立分公司第五项目党支部，注重党员和职工教育。他还积极与属地街道对接，项目部于今年6月被授予“呈贡区斗南街道党建联盟成员单位”聘书，与街道携手联动、共建共享，持续开展特色党建工作。“曹总虽然是与钢筋水泥打交道的工程人，但心思很细腻，经常会结合项目部青年员工感兴趣的活动，来安排开展篮球赛、围棋赛、新年文艺晚会、别样元宵节等活动，让大家劳逸结合。”斗南花卉小镇项目部的吴德恩评价道。走进斗南花卉小镇项目部，打造的花园式项目部，以及职工健身房、标准化篮球场、职工书屋、心理辅导室等设施，让人眼前一亮，一改大家对施工工地的认知，大大提高了员工的幸福指数和凝聚力。今年5月，项目部还荣获了中建七局西南公司2021年度青年文明号。“曹总是一个非常务实、有责任心、前瞻性，并且非常会凝聚人心的人，他的工作态度、方式方法让我非常地佩服。”项目商务部普志飞这样评价。

榜样的力量催人奋进，模范的事迹可学可做。“从进场到现在，其实心里的那根弦一直还处于紧绷状态，因为每天都在面临困难、解决困难，做好精品工程的过程就像升级打怪一样。”曹凯中说道。千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。曹凯中用实际行动诠释了何为“支部书记”，何为“共产党员”，顶住压力、迎难而上，带领团队咬定目标不放松，于变局中开新局，在困境中实现凤凰涅槃、浴火重生。

（作者：付小杰）

昂扬向上， 青春的底色是奋斗

——记云南分公司洗瓦堰项目部商务经理张芳慧

2022年初，张芳慧，中建七局西南公司云南分公司洗瓦堰再生水厂及调蓄池项目部商务经理，获评中建七局2021年“五一巾帼标兵岗”称号。十六年时光，十六年成长，从懵懂入行时挑灯夜战，摸索学习手动算量、钢筋翻样的小小预算员，经过多岗位历练到如今大项目部商务经理，张芳慧挥青春为毫，以汗水为墨，在自己的人生画卷中坚定落笔。

自强不息，身体力行书奋斗

十六年前，如今雷厉风行的商务经理，也只是个一脸困惑的职场新人。那时刚毕业，尚在一家监理单位的张芳慧站在工地，手中拿着张图纸，却发现自己连其中的坐标都对不上，何谈完成师傅交代的钢筋验收任务。一向好学的张芳慧对自己说，“这样不行，我要学点什么。”也正是这时，张芳慧动了学习钢筋翻样的念头。

翻样，必须充分熟悉规范图集。为了尽快看懂图纸，她主动请教劳务翻样人员教她识图。在网络不发达的城市，她借劳务队的《钢筋平法图集》自行学习，每天花上两三个小时认真记忆，如今谈起图集规范信手拈来。

熟悉规范还不够。那时信息化水平不高，核算需要手动进行。张芳慧白天一边完成工作，一边熟悉现场，学习方法，张芳慧就带上图纸，在每天下班后计算。一遍遍看图，一遍遍计算，一遍遍核对，从陌生到熟练，到了后期，请教的劳务甚至



直接让张芳慧替他翻样，“这个小妹妹，好学又认真，算量又细心，靠谱！”计算，核对，有出入就分别复盘。办公室的灯光照着伏案的年轻身影，皱着眉头，但是眼神坚定，目光灼灼。而正是这样的勤学苦练，让张芳慧成为当时合格施

工工长，为今后的商务工作打下坚实基础，也让她顺利进入中建七局。

夙兴夜寐，策马扬鞭自奋蹄

进入中建七局后，敏而好学的张芳慧更是获得了全面的学习与锻炼。前辈的主动指导，同事的共同探讨，从商务管理到市场投标，从团队建设到专项审计，从完善理论到运用实践，在忙碌而充实的日子中，张芳慧一点点剥离稚气。在成功加入中国共产党，成为一名党员后，张芳慧的干劲更足了。为了进行一次投标，张芳慧与四位同事曾七天七夜连轴工作，从算量核价到文件格式进行整理。“小丫头片子，困得不行了就去沙发上靠会儿。”同事王姐姐看着她的黑眼圈难免心疼，张芳慧总是干劲满满地回应，“我还好，我没问题！”

业精于勤。不负青春，张芳慧不断成长，成绩见证实力。其担任宜宾唐人财富中心项目商务经理期间，通过结算策划、签证、索赔等扭亏为盈，在减亏的基础上盈利1580万元；绵阳神州南都二期项目，最终结算利润率14.6%，超额完成目标。在担任四川分公司总经济师期间，在商务体系不健全、商务人员严重不足的情况下，

张芳慧配合市场部完成市场订单，且商务工作并未滞后各项指标均取得了好成绩。为了多方面历练，申请调任公司审计部副经理，张芳慧10个月时间参与了37个审计工作，独立完成了停缓建专项、总包确权专项等审计工作及报告的出具。踔厉奋发，不忘本职，张芳慧身体力行，示范着党员先锋模范作用。

中建七局，绝不辜负努力与实力。十六年兢兢业业，十六年奋发图强，张芳慧获评“中建七局项目商务（法务）经理”，更是多次获得“中建七局西南公司十大优秀共产党员”“中建七局西南公司先进工作者”等称号，收获掌声与肯定，也收获朋友与爱情。

赓续致远，奋楫笃行拓新程

岁月不居，时节如流，然奋斗不止，精进不怠。2021年中，张芳慧申请调入洗瓦堰项目部。首次面对非房建类项目，同时作为工程局重点的项目，张芳慧忐忑之余，做足了准备。在项目报到前，结合多年工作经验，张芳慧提前梳理管理思路，从团队建设到精益建造，写下满满五六页纸，和同在建筑行业的丈夫一句一句进行分析交流；为了做好充分准备，张芳慧一边看书，一边多方请教，从自己当年的前辈与同事，到兄弟单位污水处理厂项目的项目经理、商务经理，从现场管理到施工工艺，为强化商务管理打下坚实基础。一个个电话拨出去，一页页笔记写下来，张芳慧的心中渐渐有了底。

“作为工程局重点项目，我们要全力投入，做出成绩、做出亮点，打造标杆效应。”来到洗瓦堰项目部的张芳慧目光灼灼，这不仅是一位商务经理，更是一名党员先锋暗自下定的决心。为此，张芳慧秉承一个“精”字牢牢抓商务管理：

精控项目盈亏，结合项目策划，张芳慧协同项目商务系统、技术系统逐条进行清单盈亏项分析，针对土建板块亏损点28条，风险点21条，结合图纸与总工程师

罗彬反复讨论五遍以上，调整策划项，与设计院不断交流沟通；

精抓主材损耗，针对现场39个施工板块，张芳慧理清管理思路，要求量化每个节点板块效益，联动项目工程部、物资部、商务部，梳理、制定混凝土、钢筋、周转料具等主要材料制定专项管理方案及相应登记表，强化过程动态管理；

精管劳务分包，前置成本管理，张芳慧主动前往甲方其他水厂项目，在施工一线向工人了解施工重难点以及人工成本的影响因素，了解工人日工作量，分析劳务人员施工降效点，进行单价谈判，在保证良好履约、成本最低前提下，实现“合作共赢”的管理理念；

贯彻“大商务”理念，以过程管控为抓手，深入推进“先算后干”工作，做细做实“精细化”管理，张芳慧费尽了心思，精控临建设施，张芳慧提出项目部工程标识标牌制作申请清单，要求每一笔临建设计设施支出，都须精确材质、规格、数量与位置，并且要经过部门负责人、商务系统、项目经理三方签字。一项项措施的落实背后，是诚挚的热爱，是不改的奋进之心

策马扬鞭，奋楫笃行拓新程。十六年成长全力以赴，十一年党员昂扬向前。时光流转，张芳慧奋斗不休，而相信在无数个“张芳慧”的通力合作下，洗瓦堰再生水厂及调蓄池项目也将交出优秀的答卷。

（作者：吕黛玉）

三度春秋风雨路 清破天堑建通途

——三清高速项目建设纪实

朝阳破晓，静谧温情的光束毫不吝啬地洒向这条承载着三度春秋与无数汗水的和谐大道。它像一条没有尽头的长绳，缠绕山腰，越过沟壑，穿梭在星罗棋布的村落中，交错于阡陌纵横的田野上，消失在天地交接的不远处。这是拉动地区繁荣发展的星光坦途，也是人民群众通往幸福的期盼之路。

“我宣布，曲靖三宝至昆明清水公路麒麟至马龙段通车！”寥寥数字，随着穿天的礼炮声从耳边转瞬掠过，却在建设者们的心中久久回响。

因地制宜，攻克“喀斯特”

云南曲靖三宝至昆明清水高速公路，是出省入滇的重要通道，属滇中环线的一段。由局承建三清高速公路曲靖段土建1标，全长28.4km，位于云南东部，施工区域大多属于喀斯特地貌，溶洞分布面积广、数量多。

项目全线受溶洞影响的桩基数量达到186根，仅越州屯大桥一个工点就遇到超过100个溶洞。针对岩溶发达，裂隙不断出现漏浆、坍口等难题，项目把桩基溶洞处理列为重难点工程。攻关小组根据监理、业主专家们所提意见不断修改、完善施工方案，采取了“抛填水泥和粘土”“片石土回填”等措施，顺利成孔并较好地防止了漏浆、塌孔等问题出现，为桥面及附属工程施工争取了充足时间。

除岩溶发育外，集群土洞也是一大难题。2019年“百日大干”劳动竞赛期间，



K13+000至K13+400施工区域，突遇大小不一土洞，共计41个。土洞集体发生后，项目第一时间落实各项安全措施，与项目监管办、总包部、监理协商后，决定采用C15混凝土进行回填。经过16天日夜奋战，项目成功解决阻碍路基施工的集群土洞问题，累计使用混凝土1030车、13385方。回填完毕后，采用三角碾进行冲击碾压，夯实基础，未发现明显沉降，方进行下一步路基施工。

科技加持，打造“智慧核”

在积极践行“精益建造”理念的同时，项目创新采用多种智慧手段和智能设备，让传统建筑工地长出“智慧大脑”，实现数据信息化、监测自动化、管理智能化和远程可视化。

自开工伊始，项目便组建了6人的全专业BIM团队，将项目进度、安全、质量、劳务实名制等统一纳入平台管理。为充分了解项目周边地理环境，项目采用无人机

+GIS，将道路坐标 KML 文件导入无人机中，启动自动规划飞行航线，实现精确定位影像采集，提供给项目施工规划部署更真实的数据。

此外，通过 BIM 模型与无人机倾斜摄影实景模型相结合的技术，精确的展现出沿线的建筑、道路、绿化等要素，在前期征地拆迁、确定土方填挖区域与大小、优化施工场地布置等工作中，发挥了重要参考作用。

项目施工共涉及 16 座大桥、4 座车行天桥，T 梁质量与桥梁质量、施工安全紧密相关。为加强对预制梁质量、安全、进度的信息化管控，项目给每一片 T 梁印制了象征身份的“二维码”。通过扫码，便可查看预制梁的入库验收、出库登记、施工记录、检查验收等相关信息。

红色引领，铸就“新标杆”

项目率先完成全线首段路基填筑，首根桩基、承台、墩柱、盖梁及首个现浇箱梁建设，首片 T 梁预制、安装，克服疫情不利影响，创造出连续 9 个月产值超亿元、单月产值最高达 2 亿元的记录……耀眼成绩背后，是党建赋予的红色动能。

项目始终坚持以高质量党建引领高质量发展，创新实践“融入岗位行动，创模范先锋；融入生产经营，创战斗堡垒；融入志愿服务，创央企形象”机制，开展“党建 + 生产”“党建 + 创新”“党建 + 安全”等系列活动，在施工生产关键节点、关键岗位发挥引领作用。

商务经理李瀚林在乘车返回驻地途中，因司机操作失误翻车，导致腿部骨折，即使打着石膏板，行动不便，但他仍每天坚持前往办公室处理工作；工程管理部中级施工员赵彬为实现西冲 1# 大桥早日完成墩柱浇筑的目标，高峰时每天睡觉不足 5 小时，接打电话超过 50 个；物资设备部物资管理工程师杨旺能，日复一日整理、校核、汇总、录入材料大量数据和使用明细，保障项目资金不缺少一厘一毫。

正是因为这群冲锋在前的党员，正是因为这支精诚团结的队伍，让一个个工程

节点得以实现，让项目朝着全线贯通的目标稳步前进。

路地共建，搭起“连心桥”

施工单位与当地群众和谐共处、相互支持，共同打造和谐工程，这样的做法成为了项目建设过程中的一大亮点。项目进入驻地后，办了一件又一件“好事”：扑灭森林大火；为当地小学捐赠书包、书本；走访慰问孤寡老人和贫困党员……更为当地脱贫攻坚工作贡献出央企力量。

黄土村，隶属于曲靖市马龙区，乡道上满是坑洼、飞尘，使得整个村庄长期被黄沙笼罩。项目于 2019 年 11 月对该道路进行了扶贫改建，历经一周时间，长达 3545 米的柏油路出现在老乡们的眼前。此次扶贫改建不仅改善了空气环境，减少了村民和工人们患尘肺病等呼吸疾病的几率，还方便了 800 余名村民的日常出行和劳作。

锁德龙来自云南省曲靖市会泽县，是云南省 9 个国家级贫困县之一，带着脱贫的愿望，他于 2020 年 3 月跟着同乡来到项目务工，经过几天的培训后成为一名钢筋工，每月收入约 6000 元左右，在当地属于中等偏上收入水平。

据统计，项目自 2019 年进场以来，招用云南本地劳务工人 700 余人，先后安排 20 余名困难群众参与工程建设，优先选用当地机械设备、材料合格供应商，为当地增收创收 3.7 亿元。

披荆斩棘筑通衢大道，凝心聚力铺幸福坦途。从进场到建成的近三年时间里，项目建设得到了各级单位和部门的高度重视与大力支持，得到了当地百姓的热情拥护和帮助。逢山开路、遇水架桥，承载着沿线百姓更加富裕繁荣的梦想和希望，承载着项目建设者不忘初心、铸造品质的情怀，云南三清高速公路曲靖段的建成，将补充完善云南省交通运输网络，以磅礴中建力量助力云岭大地经济腾飞。

（作者：蒋睿）

“建筑后浪”搏击风雨 “项目一把手”勇立潮头

他是中建七局西南公司 2021 年度“十佳青年才俊”，更曾获得“青年岗位能手”“先锋标兵”“员工之星”“项目管理标兵”“优秀共产党员”“党员先锋示范岗”等荣誉称号。

他，是湖北分公司十堰南水北调产业基地项目执行经理，名副其实的九零后项目“一把手”——岳新胜。

岳新胜向往的是“无边落木萧萧下，不尽长江滚滚来”的急流勇进，所以他毅然决定离开了内蒙古这片哺育了他 24 年的青青草原，来到九州通衢的湖北省，时间一晃就过了近八年。

百舸争流，“党员岳新胜”奋楫向前

从“新人岳新胜”到“铁人岳新胜”，他只用了一年时间。2014 年，岳新胜到了孝感路网项目，也是他第一次接触到市政项目，但他曾在一年之内先后担任横 1# 路东延伸段工长、横 2# 路东延伸段工长、白水湖大道工长。“在项目一年时间承担这么多责任的人，除项目经理以外，有且只有他一个。”原孝感路网项目的同事说。

但对于党员岳新胜来说，在孝感路网项目发生的点点滴滴，是他心中难忘的红色记忆。



2016 年 7 月 21 日晚，湖北孝感市临空经济区太平山村段府河大堤溃口，涌入的洪水将府河大堤第二道堤防冲断三处，严重威胁下游村落安全，甚至直接威胁天河国际机场。岳新胜时任白水湖桥梁工区

工长，刚刚通宵值完班，在接到项目经理通知后，他撸起袖子、挽起裤腿、扛起铲子、脚踩泥泞，立即带领抗洪抢险突击小分队徒步 3 小时，沿着还未通车的城际铁路高架桥跨越洪区赶赴现场，他的浑身衣襟早已湿透，脚也泡得发白，腿上都是被荆棘刮伤的痕迹……岳新胜冲在抗洪的“第一线”，他也因此被大家称为“最积极的人”，而他却说：“我是党员，我有责任走在最前面。”

“预计封堵全部决口需要填筑砂石料共计 6 万余方，多亏了你们中建七局及时相助，我们才得以及时守住百姓的家园。”武警支队的同志说。

岳新胜离开孝感路网项目时，职位已是项目工程部经理，然而时间对他的考验，才刚刚开始……

惊涛拍岸，“后浪岳新胜”奔流不止

2019 年，岳新胜调任咸宁三期市政项目生产经理。在他任职期间，带领着项目人员昼夜施工，顺利完成节点目标。当时，项目人均产值位居分公司第一名，项目

先后获得咸宁“桂花杯”市级安全文明工地、湖北省建筑工程安全文明施工现场（楚天杯）称号。

2021年，岳新胜调入武汉TCL空调智能制造产业园项目担任执行经理，因为工期仅有两个多月，所以岳新胜每天紧盯施工进度，夜以继日，几乎“驻扎”在了施工现场。最后，功夫不负有心人，项目超前完成了工期，并荣获业主表扬信一封。

如今，岳新胜已经是十堰南水北调产业基地项目的“一把手”。每天早上六点钟，岳新胜便会准时出现在施工现场。“岳总就像个‘小马达’一样，连轴转也不嫌累，真的佩服他。”项目部综合办主任卢龙飞说。无论天晴下雨，岳新胜每天至少会早、晚两次检查施工现场，然后就会召集大家开会进行施工部署。

“这个事怎么样了？”“这个事落实没有？”“这个事……”，有人说“这个事”三个字已经成为了岳新胜会上挂在嘴边的“口头禅”。但其实，单看这三个字是一种质问，但无数“这个事”堆积起来，是一个项目“一把手”的责任与担当。无论是大事还是小事，无论是对内的管理还是对外关系的维护，他都会过问。岳新胜认为，“事必躬亲”并不是指的什么都自己做，而是“尽收眼底”的运筹帷幄。

扬帆起航，“奶爸岳新胜”争做榜样

十堰南水北调产业基地项目时间紧、任务重，岳新胜带领着项目部团队争分夺秒抢工期。春节期间，“当时雪很大，一脚踩下去就没过了脚脖子”，即使脸颊冻得通红，手也生出了冻疮，他的团队没有一个人放弃。今年五一期间，岳新胜更是带领大家奋力冲刺实现了“奋战60天，实现‘7·1’投运目标”。

岳新胜有着90后不服输的拼劲儿，更有着项目“一把手”的魄力，他是当之无愧的项目“一把手”，可他却只是个新手奶爸。

“运气好的话也只能三四个月见一面媳妇儿跟孩子”，岳新胜无奈地说。妻子很支持他的事业，常常温柔地对他说：“你好好工作，放心吧，家里有我呢，我也会照顾好咱宝儿的！”岳新胜的宝宝今年刚满两周岁，在儿子1岁多时，刚学会叫“爸爸”，但听家人说，带孩子出去玩的时候，牙牙学语的孩子对着别人一直念着“爸爸”“爸爸”，妻子忍不住哭成了泪人，也只能无奈地把孩子抱开……但孩子只要见到爸爸，就只会粘着他，喜欢听他讲“工地的小故事”。“宝儿，咱长大了要做男子汉！”岳新胜希望自己负责的项目能顺利竣工，也更希望自己的孩子能成人成才。

如今，项目的主体结构全部完成已进入了精装修阶段。“勇立潮头敢为先，乘风破浪正当时”。岳新胜在长江之水的滚滚浪潮中奋楫前行，在奔流不息的生命旅程中扬帆起航，他是孩子的榜样，他更是当代青年的标杆。守正出奇创精品，他用青春击响建筑后浪之声，他更要书写“项目一把手”的优异成绩！

（作者：龙冰冰）

在泥水中趟出一条“阳关道”

——重庆分公司九院项目雨季施工纪实

6月16日清晨，重庆，阴。阴沉的天空湿得就像浸了水一样，伍鹏站在工地的边坡上，俯瞰着湿漉漉的施工现场，眉心皱得像压扁了的页岩。“不能再下雨了”，他心里默默念着。忽然，脸上一凉，啪嗒啪嗒的声音从四周传来，雨终于还是落了起来。仲夏的重庆已经连续下了半个月的雨了，作为中建七局重庆市第九人民医院两江分院项目工程部经理，天气俨然成了伍鹏心情的“晴雨表”。

面对“6月必须进入主体施工阶段”的军令，下雨成了挡在项目建设面前最大的“拦路虎”，为此，项目部在支部书记罗国成带领下，冒着持续暴雨坚守现场排水、清淤、清扫道路，为项目土石方开挖及清运闯出一条“阳关大道”，有力保障了项目施工进度。

未雨绸缪，施工机械翻倍全力赶进度

该工程总土石方量达到40万方，最大深度达20米，由于岩层坚硬等原因，土石方挖掘受到一定影响，面临即将到来的雨季，项目生产经理邱世雷动起了脑筋。

根据他的经验，重庆6月将进入雨季，如果雨季之前土石方施工任务没能基本完成，后续工作将无法开展。“为此，我们提前部署，增加施工设备，制定应急预案，

加快施工进度，争取在雨季到来之前将土石方工作基本完成。”

为此，项目部在原有20余辆基础上临时调增挖掘机及渣车，使现场施工机械达到40余辆，每日出土量超过2500立方米，出土效率大幅提高。截止5月底雨季前，土石方施工已完成91%，剩余土方量仅为2.2万方，土石方施工进入收尾阶段。

此外，为防止因雨水对项目施工进度造成影响，项目部还制定了24小时值班排水方案及防汛方案，即使在特殊天气环境下，也要确保于6月初完成土石方施工任务，为工程后期施工打下坚实基础。

临时突击，打响坑基保卫战

6月2日下午，重庆的雨季如期到来，狂风暴雨之后，十几米深的坑基成了一片“汪洋”，即使4台大功率抽水机一刻不停地运转，依旧不能阻止雨水上涨之势。

施工机械退出了基坑，刚挖出来的土石方也被慢慢淹没，基坑标线被一点点“蚕食”……

“必须在水深超过安全范围之前，想办法将水排出去……”罗国成将项目班子组织起来召开紧急会议，并给出了自己的解决思路：增加排水设备，疏通排水沟，24小时值守确保排水设备正常运转，全员清淤。分工完成后，罗国成披上雨衣，带着班子冲向了现场。

蹚着及腰的雨水，罗国成带着支部4名党员组成突击队，担负起了最累的工作——疏通排水沟。由于雨水冲刷，大量废弃木料、塑料袋等被冲进排水沟，导致排水沟被堵塞，要想疏通必须弯腰将埋在淤泥里的杂物清除。

为此，突击队员们卯着劲儿，将上半身淹没在泥水中，一个水浪打来，满脸都是泥巴，只能眯着眼继续摸索着进行疏通任务。

三个小时过后，天已暗了下来，现场的6处排水沟全部被疏通，5名突击队员

从基坑里爬出来，瘫坐在工地入口，全身都被厚厚的泥浆裹着，只能通过体型来辨别身份。

“罗总，水在往下降啦”，远远地一阵欢呼传来，瘫坐在地上的突击队员们欣慰一笑……

全员坚守，为雨季施工打通“阳关道”

“来大家喝碗姜汤，祛祛寒”，机电安装负责人朱小玲配合综合办公室给刚从现场回来轮班的职工准备了热乎乎的姜汤，以防大家被雨淋导致感冒。

“姜汤多整点，喝完还要去现场巡查抽水机呢，熄火了就糟了。”一名工长边大口喝着姜汤一边说。

朱小玲看着大家辛苦的样子忍不住地心疼。“等会儿我替你们去检查一遍吧，你们先休息会儿……”说完举着雨伞披着暮色就往现场赶去。

为了确保现场不间断排水，项目部制定了24小时巡查值班表，所有男职工都被编排在值班计划里，部分人员还兼着清淤疏通的任务，一天下来，工作量非常大。为此，项目仅有的几名女职工主动请缨，到现场分担值守压力，为更加急难险重的任务腾出宝贵的人力资源。

经过连续两天紧张的突击，现场水位开始快速回落，至第二天中午，在轰鸣的抽水机声中，现场积水基本被清空，一条4米多宽的临时运渣道路被重新开辟出来，现场施工基本恢复正常。

罗国成表示，九院项目关系着周边十几万人民群众生命健康，时刻都感受到身上的责任和压力。“我们最缺的就是时间，所以我们现在就是与天斗，将大家拧成一股绳，用不服输的拼劲儿，想方设法地推进项目顺利推进。”

（作者：齐云尚）

欲行建功事 当趁少年时



奋斗各有不同，青春一脉传承。2019年7月95后山西姑娘王静走入中建七局西南公司大门，自此开启自己的职场生涯。三年时光打马而过，转眼又是一年盛夏，昔日那个青涩稚嫩的姑娘在一次次奔赴前线的历练和企业文化的洗礼熏陶中不断磨炼成长，如今已然成长为西南公司一名优秀干练的综合管理工程师，在2022年建团100周年之际，王静被中国建筑集团评为“优秀共青团员”。

学习积累，前行不息

习近平总书记曾有言：“我们的党要上进，我们的国家要上进，我们的民族要上进，就必须大兴学习之风，坚持学习、学习、再学习，坚持实践、实践、再实践。”凭借对工作的璀璨匠心和赤诚热爱，2019年才毕业的王静紧跟上级指示，在学习中思考，在实践中成长，及时跟进学习习近平新时代中国特色社会主义思想和重要讲话精神，努力做到在干中学、在学中干，工作中无论遇到什么疑难问题她总能不耻下问积极主动寻求解决策略，对于行业发展中出现的新态势，即使告别学校大门的她依旧时刻保持“充电”状态，只要一有时间，就会去学习，捕捉“新”信息，在

一次次观察、摸索、查阅资料和实践锻炼中，不断掌握方法积累经验，以工作任务为牵引，依托岗位学习提升，在她的执着努力下，成为 2019 届新员工中提前半年转正的学员之一。

“一年来，我从校园走到西南公司大家庭，成为一名综合管理工程师，在每天的工作中成长与学习，体会到了工作中的乐趣并且感受到了来自公司的温暖和关爱，我遇到了很多让我从心底佩服并感激的人，他们让我在面对恐惧时敢于回头，做出成绩时知道他们就在身后，让我明白纵然前路漫漫，心之所向，四周皆有光。”

无惧挑战，步履不停

“青春就要一往无前，不掩光芒”这是王静的座右铭。正是因为心中有理想，所以脚下有力量。经过一年的磨炼，王静已具备了独立工作的能力，2020 年被分公司调至中建清能项目综合办公室挑起了“大梁”。

项目建设初期是办公室最忙的时候，千头万绪的工作接踵而来，作为承上启下，沟通内外，协调左右、联系四面八方的枢纽部门，也是推动项目各项工作朝着既定目标前进的纽带部门，工作琐碎繁杂，有印章管理、文件处理、档案管理、对外宣传、会议筹备、接待安排及后勤保障等。她深知自己的责任，以强烈的责任意识，找准自己的位置，认真对待每一项工作，遇事思考在前，服务在先，在忙碌中善于总结，在工作中做到大事不忘，小事不漏，处事果断。用心细心周到地处理着项目上下的每一件事情，大到安排一次重要会议，起草一个报告，小到接听一个电话，传达一个通知，都做到了严谨细致，一丝不苟，力求周全、准确、适度，避免疏漏和差错，确保工作万无一失。

同时，她积极参与公司组织的各类活动，为各类活动担任主持 20 余次，期间获评中建七局 2020 年度“优秀共青团员”、中建七局第四届女职工风采大赛二等奖、

中建七局西南公司“优秀工会积极分子”等二级单位 / 地市级荣誉 15 项荣誉。

“身边同事们都在不懈奋斗着，其实是他们耐心细致地完成自己的工作，热爱着自己肩上的职责，热爱着中建事业的点点滴滴影响着我。西南公司不仅是我安身之所，更是我展翅腾飞的基石，我也希望自己努力创造机会，创造属于自己优势，奔涌不息的时代大潮看似裹挟着每个人的命运，但若我们青年人以坚定的理想信念为帆，以高效的工作能力为桨，定能乘风破浪。”当笔者问起王静工作两年的感受时，她这样说道。

行稳致远，进而有为

天下难事必作于易，天下大事必作于细。正是因为王静精耕细作，专注执着的工作态度，让她成为了领导和同事们心中“扛得起事儿”的人。2021 年底，作为新入驻重庆高新区的企业，西南公司成功中标科学谷一期工程二标段，旨在将科学谷项目打造成高新区的“新地标”和西南公司的“新名片”，分公司在项目策划初期就将调集精兵强将，配备优质资源作为全力推动项目生产建设的重中之重。

“这个项目作为高新区 2022 年重点项目，接待肯定少不了，要挑一个细心周到的...”“项目肩负外塑形象的使命，综合办一定要有一个文字功底好一点的人...”“项目这么有影响力，大型活动肯定多，组织活动还是得有个经验丰富的才行....”在重庆分公司领导们的讨论中，王静再一次进入到了领导们挑选人员的视野。

2021 年 12 月，王静再一次转战新项目，她也从毕业时的“小王静”变成了项目弟弟妹妹们口中的“静姐”。面对繁冗的工作，她显然变得得心应手，能够从容的处理日常工作中出现的各种问题，在组织管理能力、协调办事能力和语言表达能力方面都得到了很大的提升。有时候，她也会自找“苦”吃，自我加压，经常写稿

到深夜，将项目发生的重要事件、重大节点、先进事迹等及时进行宣传报道，展现项目的良好面貌，激励员工士气。平时她还发动和帮助项目员工写稿投稿，经过她的努力和带动下，使项目宣传报道工作取得了优异成绩。不畏艰险勇担当，疫情之下冲在前。在今年3月份高新区突发疫情的情况下，作为项目团支部书记，她第一时间组建抗疫青年突击队参与属地社区的防疫志愿服务中，获得了属地社区及业主单位的高度赞扬。为了丰富活跃员工们的文化生活，她热心的组织项目员工开展了“工‘渝’返乡，一路顺‘风’”“暖微渝你”体检进工地、学雷锋活动、“厉行节约，勤俭办企”活动等文体活动30余次，成了项目部每个人的“贴心人儿”。

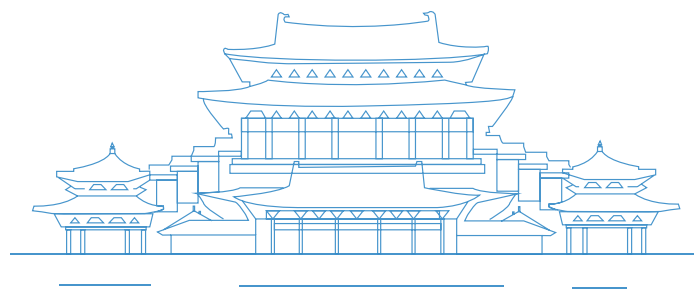
海不择细流，故能成其大；山不拒细壤，方能就其高。对于王静来说，凡事无小事，简单不等于容易。她也时常提醒自己：把简单的事情做好就是不简单，能把平凡的事情做好就是不平凡。

欲行建功事，当趁少年时。追逐热爱，才见花开。莫负花样年华，莫忘炽热本心，予青春以梦想，一往无前，不掩光芒。致王静，致每一位滚烫的中建青年。

（作者：樊新宛）

WEI JI
ZHI JING

爲技 至精



锚定“全国首例”靓丽名片 创新建造助力高质量发展

——新森大道项目打造“创新型工程”实录



回忆道。

项目位于重庆市高新区，是重庆西部科学城规划建设重点基础设施工程，也是西南公司在高新区的第一个项目，更是打响公司在高新区品牌影响力的重要契机。自2021年开工以来，全体员工上下齐心、共同努力，荣获中建七局“廉洁文化示范点”“最美职工小家”，以及西南公司“绿色环保示范项目”“总承包管理标杆

“我是第一批来这里来的员工，那时候啥也没有，一片山，一个湖，我们的任务就是‘开荒’。不到一年的时间，路压平了，山打通了，真是大变样！”新森大道项目测量主管王玉泽

项目”“书记三事”示范点等众多荣誉。

在这“大变样”和“众多荣誉”的背后，是项目全体员工三百余个披星戴月的日日夜夜，是集思广益打造“创新型”项目的一次次突破。

一开始就充能“创新核”

项目在设计阶段，为了充分降低对周边环境及国土资源的破坏，同时兼顾后期交通流量增加后的扩容需求，将线路范围内的隧道工程设计为超浅埋双连拱双向八车道大断面隧道。其最大埋深27.5m，单洞最大开挖面积185㎡，最大开挖宽度19.6m；同时介于区域空间的限制，隧道进口段与下穿隧道净距仅有5m左右；再加上受原始地貌影响，施工方式需采用明挖与暗挖相结合的方式，工序转换复杂。种种数据叠加在一起，可谓是“难上加难”。

“兵来将挡水来土掩，部分施工条件受限，我们就立即联系调整施工策略，分段组织，分段施工。传统施工工艺无法满足工期需求，我们就采用行走式定型钢模、装配式混凝土等新技术、新工艺，既然做，就要做到最好！”项目执行经理袁顺利一声令下，项目部便在探索创新建造的路上——一往无前。

如何实现高效经营、集约管理的项目管理目标，做到树立标杆项目的同时做好驻地建设的成本控制，是项目进场初期，项目部乃至公司都在思考的问题。“3D仿真模拟技术为我们找到了解决方案。通过3D建模软件，将实际地形数据与驻地建设图纸进行一比一的还原复盘，再按照施工顺序，人员办公、生活习惯，系统性地模拟、优化布置方式及场地结构，确保了驻地建设的整体外观质量和易用性，有效节省了驻地建设成本。”项目总工程师苏国旗说。

项目以智慧建造、精益建造为载体，结合实际情况打造重庆市三星智慧工地。项目搭建智慧工地展厅，展厅设有企业形象荣誉展示区、项目概况视频展示区、装

装配式隧道展示区、智慧工地大屏监控区、党建展示区和VR安全体验区等多个展示区。在智慧工地大屏监控区，管理人员可以实时监控项目环境监测、各作业点施工情况、作业人员在场分布、隧道内人员实时定位等情况，大大提高了项目安全生产管理水平。

此外，项目还搭建了统筹高效的信息化管理平台，将各项数据统一录入管理平台，实现了现场劳务管理实时化、项目监管远程化、环境监控透明化、方案交底可视化、物资验收及时化。

致力打造“全国首例”

新森大道全长2.5km，线路中段设有455m明挖隧道，原设计图纸采用传统的现浇工艺，在综合考虑施工质量、进度以及成本的前提下，最终与建设单位、设计单位沟通，采用新型装配式施工工艺。该工艺采取标准化预制厂房加工构件、现场机械化拼装等技术，使得整个施工流程近乎规避了自然环境对施工的影响。同时，标准化模板的应用大幅提升了结构的整体质量，降低了资源投入，为项目管理开源节流提供了强有力的支撑。

为了加快装配式隧道方案落地实施，项目班子带头走访长春、青岛、深圳等地，详细了解结构设计、项目工厂建设、预制结构运输、结构现场安装、工程造价等重要工序及因素，邀请业主、隧道专家和公司领导多次召开会议，积极讨论实施方案。2021年12月16日，相关方一致通过了装配式隧道变更方案。

装配式明挖隧道的实施将显著提高结构工程质量，极大程度地降低施工噪声和粉尘污染及环境的影响，大幅度减少劳动力需求、降低现场施工风险，最终提高现场施工作业效率、缩短工期。建成后，该隧道将成为‘全国首例’装配式双向八车道明挖公路隧道。

联创共建打先锋

2021年4月，以新森大道项目为主的重庆片区党支部成立，项目执行经理袁顺利当选为支部书记，他说：“工程干到哪里，党支部建到哪里，党建工作就做到哪里。但是，我们绝不仅仅只是完成党务任务，做就要做出些成绩！”

项目坚持党建工作与市场拓展、社会责任相结合，分别与驻地政府高新区金凤镇机关党支部、设计单位中机中联市政三支部举行结对共建仪式，并多次邀请中机中联到施工现场指导工作。项目还与高新区纪工委、高新区建设局等单位开展了廉洁文化示范点共建活动，以联创共建为开展后续项目合作架起“红色桥梁”。

春节期间，项目部接到业主方关于工期的最新要求——2022年底全面完工，这又将是一个全新且刻不容缓的挑战。此外，项目以优质履约成功实现以现场带动市场，助力公司中标高新区凤栖湖配套项目。

“科学技术是人类的伟大创造性活动，创新是引领发展的第一动力。”项目全体参建人员将紧紧抓住科技创新的历史机遇，全面贯彻新发展理念，开拓进取、扎实工作，与时间赛跑，助力高新区“成环成网、外快内畅”的交通体系早日建成，助力重庆市全面融入“一带一路”和长江经济带、成渝城市群相向一体化发展。

（作者：黄琳）

这个项目总工特别“轴”

说起中建七局西南公司四川分公司成都壹捌捌大厦项目的总工程师程伟波，认识他的人都会异口同声地说一个字——“轴”。

程伟波在项目技术质量管理工作中始终保持着一股“咬定青山不放松”的韧劲，“不破楼兰终不还”的拼劲，哪怕工作上的一件小事，他都会认真对待，力求做到尽善尽美。2021年，他被评为中建七局年度“项目管理标兵”，接连斩获省级、国家级、国际级 BIM 竞赛大奖。

“技术控”的获奖清单

2020年4月，程伟波来到中建七局西南公司四川分公司成都壹捌捌大厦项目任总工程师。大家对这个从公司总部调来的总工程师的第一印象是“技术控”。彼时的他文质彬彬，衣着干净整洁，戴着一副黑框眼镜，整个人散发着一股子书生气。初来乍到，程伟波最头疼的问题莫过于如何快速与参建各方建立良好关系、如何高效解决项目施工技术难题。那段时间，他的办公室里几乎找不到人，每天微信运动上万步是他的常态。一周的时间里，他把项目上上下下、里里外外走了个遍，快速熟悉了项目各方面情况，主动解决各类技术和管理问题，为项目后续建设提供了强有力的支持，并在当年助推项目获评中建七局西南公司2020年度“科技创新先进项目”。

2021年，“程伟波技能人才创新工作室”正式挂牌，他带领团队对项目施工技术进行了梳理总结，在项目大力推广应用BIM等新技术。一年里，项目部举办了9



期BIM专题培训班，并斩获一系列重量级BIM竞赛殊荣：省级竞赛第四届“李冰奖·开明杯”BIM应用及数字创新大赛一等奖、四川省建设工程BIM应用大赛二等奖、河南省第四届建设工程“中原杯”BIM技术应用大赛二等奖、重庆市第四届建设工程BIM技术应用成果大赛综合三等奖、云南省第一届建筑信息模型（BIM）应用大赛优秀奖；国家级大赛首届“新基建杯”中国智能建造及BIM应用大赛一等奖；国际组织举办的BIM大赛2021“SMART BIM”智建BIM竞赛三等奖。同年，“程伟波技能人才创新工作室”被评为西南公司2021年度“示范性创新工作室”。

此外，在他的带领下，项目团队还荣获中国建筑材料流通协会科学技术奖 1 项、国家专利受理 5 项、省部级工法 4 项，发表科技论文 3 篇。

“拼命三郎”的特别日程

“拼命三郎”是大家对程伟波的第二印象。2021 年，成都壹捌捌大厦项目需要完成主体验收、优质结构验收和多类奖项申报，工作任务繁重。一天清晨 6 点，保洁大姐早早开始了一天的工作，当她走过程伟波办公室门口的时候，透过门缝看到里面有微弱的灯光。大姐心中一怔：离 8 点上班时间还早，难道有贼？大姐满腹狐疑地打开了他办公室的门，看到程伟波在办公室和衣而眠。之后的清晨，保洁大姐总是轻手轻脚地走过程伟波办公室，让他安安静静地多休息一会。

不在办公室过夜的“正常工作日”，每天晚上 11 点之前在寝室里也是找不到程伟波的。为了做深做实技术质量管理，更多地进行科技创新和成果总结，距离项目几百米的成都图书馆成了程伟波经常光顾的“宝地”。晚上要是有时间，他的脚自动就往图书馆走。同事们对此由衷地表示佩服：“我们的总工是个学霸！”带着这股钻研劲儿，最终项目各类奖项申报、各项验收都在程伟波和同事们的努力下如期完成，项目技术质量管理工作得到了相关管理部门和业主单位的一致认可，程伟波个人也被评为西南公司 2020 年度“经营管理先进个人”、中建七局 2021 年度“项目管理标兵”。

“较真”的苦与甜

程伟波在质量管理上的“较真”也是鼎鼎有名的。项目裙楼四层主梁钢筋和钢结构柱环板焊接验收时，他发现有的地方焊接长度不够、焊接质量不符合验收要求。此项工作若要返工，不但费时费力，而且拆除程序非常复杂。面对分包单位的软磨硬泡，程伟波丝毫不松口，坚决要求整改。

“他总是把现场的每一个点都盯得很紧、抓得很细。”分包单位的一位负责人说。偶尔有人会对此“叫苦”，程伟波却很坚持。他说：“工程质量不仅关乎公司利益、企业信誉，更关乎整个工程的安全，质量问题是绝不允许出现的。”

内心里，程伟波知道这种较真是辛苦的，但他和同事们说，如果吃不了这份苦，不随时绷紧质量这根弦，我们就对不起身上的责任。带着强烈的责任感，程伟波和同事们一次次克服各种困难和挑战，竭力将成都壹捌捌大厦项目打造为精品工程。2021 年 9 月，项目获评“成都市结构优质工程”，这是对他们工作的充分肯定，是“苦”之后真正的“甜”。

问及未来的打算，程伟波坚定地说：“不会因为已经取得的成绩而停下脚步，更不会因为前行道路上的挫折而畏缩不前。”他已经给自己定下了新计划——深入总结成都壹捌捌大厦项目施工经验，编写超高层工程施工技术文件。未来或许很远，但勇于担当、实干拼搏的人已经在路上。

（作者：钟丹）

精益求精传承技艺 匠人匠心筑造精品

——湖北咸宁首个大型仿古建筑园林工程施工纪实

飞檐翘脊，层楼叠榭。亭阁错落，回廊曲径相连，清幽风雅。殿宇轩昂，假山巧峙，花木扶疏，玲珑精致。独坐小轩，凭栏远眺，近可观淦河碧流，夹岸烟柳，蔚为壮观；远可眺群山叠翠，香城锦绣，气象万千。

梦回大宋，领略建筑宋韵

这是位于湖北省咸宁市的永安阁，是咸宁市首个大型仿古建筑园林工程，分为咸宁阁和茶文化博物馆，占地面积 367 亩，总建筑面积 19460 m²。永安阁项目是按照“AAAA”级景区标准、作为市区核心亮点景区打造，茶文化博物馆有助于进一步弘扬咸宁“茶叶之乡”美誉，永安阁建成后也为咸宁市新增一张靓丽名片，成为该市独具地域文化特色的标志性建筑。永安阁项目是中建七局承包的首个木质结构景区建筑，由中建七局西南公司湖北分公司承建。项目由清华大学设计研究院设计，建筑大师梁思成的弟子、清华大学教授纪怀禄老先生亲手打造，也是大师的封笔之作。这位设计过“首都园博园”“永定塔”“文昌阁”“报恩塔”等知名仿古建筑的大师，将自己多年的古建筑设计经验都倾注于封笔之作的设计中。在设计中他为永安阁加入了许多纯古法的建筑形式，并对厅阁翘角添加了许多精巧设计。

永安阁为宋代风格仿古建筑群，优美的一条条曲线配上梭柱和月梁，加上深远

的出檐，给人以轻灵、柔美、秀逸感觉，令人叹其精巧。整体结构连接全都使用榫卯结构，不论是几厘米的窗栅格，还是十几米以上的柱、乳枋，都不例外，油饰地仗也完全是传统做法，最大程度地还原了古建筑工艺。永安阁项目注重景观意境表达和文化底蕴，亭台楼阁的优柔纤美姿态和人造山水、岩壑、花木相得益彰，融自然美与人工美于一体，阁外贯穿咸宁市全境的淦河与碧波荡漾的龙潭河在此不断碰撞交融流向远方，阁内传承几千年的古法技艺与当代建筑工匠精神融合统一，精巧奇绝的宋代园林在此重现。

心心在一艺，其艺必工

仿古传统做法，施工工艺复杂，耗时较长。这对于项目团队来说，是一次巨大考验。项目部全员都是房建、路桥工程的专业人士，却是首次施工仿古建筑木质结构景区，各方面经验还比较欠缺，这是摆在施工团队面前的最大问题。但是让大师的“封笔之作”落地，也是全体人员的坚定信念。

“我们不仅要百分百还原纪老的设计，更要做出自己的特色，虽然是仿古建筑，



但是必须要保留古建筑的精髓”。这是永安阁项目的施工理念。项目团队在考察了国内主要仿古建筑之后发现，为了节约成本降低施工难度，大多数仿古建筑都是尽可能地采用现代的施工技术，用现代技术去造古建的形，而古建的神韵全失。例如古建美学中最重要的屋脊，大多数景区的惯常做法是购买烧制好的成品屋脊，这样的屋脊没有弧度和线条，谈不上美观，更丧失了仿古建筑应有的古典韵味。而永安阁项目在建设中偏要用笨办法走“弯路”，所有屋脊全部采用传统工艺，用一块块板瓦一叠叠垒放成型。结合建筑整体效果来调节弧度，通过瓦片的均匀受力来组成一个漂亮的屋脊，保持整体造型的美观。护板灰上的三层泥背全用黄泥巴掺稻草，用这些传统老工艺老做法实现了永安阁现在“飞檐翘角、层楼叠榭”的悠长古韵。

为了做好木质结构，完全还原宋代园林风采，项目部从有着古建之乡美誉的湖北大冶，一个被称作“殷祖”的村子里邀请了一支从1978年开始就从事仿古建筑施工的木工队伍加入项目施工，共同研究施工重难点和施工工艺。而整个项目也“复古”到底，整个结构的连接全部都是使用木榫，不论是十几厘米的窗框，还是6米以上的圆柱，都不使用一根钢筋、一枚铁钉。最终在保证整体全木质结构榫卯连接的前提下，永安阁不差毫厘地建设起来了，这是中国仿古建筑界不可多得的奇观。

“心心在一艺，其艺必工”。查字典、阅古书、翻资料、请教专家，项目全体人员用了四年时间慢慢打磨，从最初的看不懂图纸、不认识生僻字，逐渐变得驾轻就熟、游刃有余，面对络绎不绝的参观者，能够对每一个细节娓娓道来，旁征博引、如数家珍。通过年复一年的专注变为专业，用实践去解读“工匠精神”。“正因为古代工匠日复一日地雕琢钻研，才创造了众多的经典建筑，留下无数传承至今的文化瑰宝和技艺。即使今天我们在做的是仿古建筑，也是一种传承，也需要工匠精神，需要一种精雕细琢、精益求精、追求完美的精神。”

用众人之力，则无不胜也

2020年8月28日，咸宁永安阁项目一次性通过五方责任主体验收，项目团队

收到了业主的表扬信。从滢河水旁的一片荒地，到与山水风光融为一体的古香古色的仿古建筑完美落地，是一群共度艰难困苦的人1600多个日日夜夜。

在永安阁项目施工过程中，每天遇到的都是从未经历的新问题，现场管理人员只得摸着石头过河。例如现场木材的出材率、木材的检测、木材加工榫眼的定位、吊装等，都是当时项目每天急需解决的难题。项目全体人员翻阅各类古书资料集体学习，努力学习钻研古建筑技艺。项目负责人王锋将《营造法式》等相关宋代建筑古籍反反复复地翻阅了近20遍，在网上查找相关资料解释近千条，古建类的知识笔记做了厚厚一大本，从最开始的连一些生僻字都不认识的门外汉，彻彻底底地变成了项目上的古建技术专家。在他的努力带领下，“先学习再管理”的工作理念蔚然成风，项目全体人员也在这里收获了古法建造知识和“工匠精神”，一批仿古古建筑、木结构建筑管理人才也成长了起来。

“做项目就像是在养女儿，从出生到成长，有高兴喜悦，也有辛酸忧愁。等到她长大嫁人时，才发现是多么的依依不舍，因为投入了太多感情在里面。”眼看着项目顺利完工，大家百感交集，既欣慰又不舍，从一块荒凉到如今的琼楼玉宇的蜕变，凝聚的是团队全体人员的心血。在项目建设过程中，项目全员积极攻克技术难关，累计获得3项国家专利，省部级QC成果3项，发表《从咸宁永安阁工程探索仿宋建筑与茶文化的融合之路》等论文6篇、获得工程局优秀施工方案二等奖1项，获“湖北省安全文明施工现场”，并于2018年3月被评为“2016-2017年度第四批湖北省建筑结构优质工程”。永安阁项目的技术成果和技术整理资料可以作为参考示范，对今后类似仿古建筑项目的实施，都具有重要的借鉴意义。

项目部全体人员以恪尽职守、攻坚克难、一丝不苟的精神，带着一种执着、一份坚守、一份责任和对这个特殊项目的一种独特情怀，给业主、给七局交出了一份满意的答卷，也给古建筑技艺传承交了一份满意答卷。

（作者：秦慧慧 何流 袁黎森）

文教强川，看这颗 “文化明珠”如何拔地而起

——天府国际艺术城项目（一期）施工纪实

“江山有巴蜀，栋宇自齐梁。”今夕起新厦，熠熠添辉煌。近日，中建七局西南公司四川分公司参建的天府国际艺术城项目（一期）顺利通过竣工验收，如一颗精雕细琢的文化明珠，绽放出璀璨光芒，进一步照亮文教强川的高质量发展之路。

天府国际艺术城项目位于成渝相向发展轴腹心城市——资阳，作为四川省“十四五”重点建设项目，是推进成德眉资同城化发展、践行公园城市建设理念的核心枢纽。项目一期建设内容为成都美术学院资阳校区，建成后将进一步加快成渝高校创新生态圈建设，补齐四川省美育短板，助力区域教育及文化艺术事业发展。

自承接项目新兴艺术区、运动生活区7栋单体建筑和室外配套工程建设任务，中建七局西南公司四川分公司项目团队怀抱强烈的责任感、使命感，高标准起步、高质量建设、高水平服务，凭借超级速度、硬核技术、红色风范打造典范工程。四川省委副书记、省长黄强，副省长罗强等领导多次前往项目现场调研，对项目建设质量和施工进度表示肯定。



砺进拼搏，以超级速度建战略工程

“四川同体量建设最快、四川教育类建设最快、资阳历史上建设最快。”资阳市临空经济区管理委员会副主任李存用“三个最快”形容天府国际艺术城美术学院校区建设速度。而建设进度在所有参建单位中持续领先的中建七局西南公司四川分公司更是“最中之最”。

“我们只用283天完成了总建筑面积约5.7万平方米的建设工程。”项目副经理余道洪介绍。

为实现美术学院校区“一年建成招生”的目标，从项目奠基的第一铲土落下，项目团队就满弦开弓，跑出“超级速度”——8天完成项目指挥部临建设施建设，19天完成89万方土石方平衡工程，16天完成315根桩基施工，78天完成主体结构

构施工……

超级速度凭借的是“建证40年”的中建水平：3个工区网格化管理，7栋单体工程平行施工，60多份施工方案高效编制，300多道施工工序穿插进行，64项招标采购平均耗时10天。

超级速度依靠的是“砺进70载”的七局精神：疫情反复的困境下，防疫生产两手抓，累计组织核酸检测万余人次、开展劳动竞赛3场，问题解决绝不过夜，季度完成产值近2亿元。

超级速度源自“牢记使命”的央企责任：万家团圆的春节，40余名管理人员带领300余名工友在施工现场干得如火如荼；除夕当天，刚脱下婚服的项目商务经理黄兰放弃婚假马不停蹄赶回岗位；持续高温的玻璃工厂里，材料工程师曹振连续10天、每天16小时驻场蹲守项目所需玻璃生产……

竭力保障校园如期投用的强烈信念下，这支建设铁军全速前进，屡次实现“全场率先”，关键楼栋主体结构封顶、预验收等重大节点均提前完成。

卓毅至臻，以硬核技术建标杆工程

“建学校，质量是重中之重，我们始终在全国建筑行业工程质量的最高荣誉——‘鲁班奖’的质量标准自我要求。”项目总工程师韩秋石表示。

天府国际艺术城美术学院校区处在山川湖泊之间，设计风格融合山水意境与人文内涵，融汇古典韵味与现代风尚，要建造这座“山水美院”，既要移山开路，又要最大程度保留原始自然风貌，既要还原传统元素，又要展现当代风采，技术难度很高。

为确保各项工序一次成优，项目全员严格遵循“过程精品”原则，坚持落实三检制、样板首件制、技术交底、技术复核、工艺鉴定等管理制度，并在“快与好”

的博弈中，充分发挥中国建筑技术优势，持续加大科技投入。

面对教学楼、食堂弧形坡屋面施工难题，项目团队采用BIM技术进行建模分析，每90厘米读取一次坡顶标高，继而准确计算出每根立杆顶面标高，以指导内支撑架体搭设；随后将模板短边沿弧度方向安装，根据模型数据对模板高度进行精细调整；接着对已铺设完成的弧形屋面模板进行实测，反复校核各项数据，确保不差毫厘，实现了美观和坚固的完美结合。

面对用钢量达240余吨、面积达4208平方米的体育馆网架施工难题，在施工场地有限、工期紧张的情况下，项目团队组织专家反复研讨、精密推演，最终创新采用了多工序穿插的“网架分片拼装、整体顶升”方案。分5个区域同时组拼2389根杆件、761个空心球，再通过12套数控液压顶升系统将各网架单元于5米高空组拼为整体，随后分阶段顶升就位。经过近40个日夜紧张奋战，高质量完成了“‘V’型柱+钢网架体系”的安装施工。

在精益求精的质量追求和新技术支撑下，项目各项联合验收均一次通过，树立了快速优质建造典范，顺利通过“四川省结构优质工程”现场复验。

扶弱助困，以红色风范建民心工程

“天府国际艺术城美术学院校区建设的根本目的是贯彻落实党中央扎根中国大地办大学的决策部署，它承载了当地人民建设高质量独立美术院校、推动区域高质量发展的美好愿望，我们作为央企建设者，理当践行为人民服务的根本宗旨。”项目党支部书记、执行经理吴世惊表示。

怀抱建设民心工程的初心，项目全体管理人员在项目党支部的带领下，积极践行“我为群众办实事”，尽己所能助力乡村振兴。

自与项目驻地红碑村村民“比邻而居”，项目部对村里的困难总是能帮尽帮。

得知村民们种植的水果蔬菜滞销，项目部积极沟通协调，联合周边单位一起购买滞销果蔬，累计购买水果超 3000 斤、蔬菜超 5000 斤，解了村民们的燃眉之急。因为项目部的热心肠，尽管总是被婉拒，依然不时有村民给项目部免费送来蔬果表达感谢与支持。

与此同时，施工现场的“户外劳动者爱心驿站”得到农民工工友们纷纷点赞。这座配置有饮水机、桌椅、纸巾、纸杯、茶叶等常用物品的爱心驿站满足了工友们“渴了有地方喝水，累了有地方小憩”的心愿。项目部还根据工友们所需，积极借助爱心驿站开展“爱心义诊”“夏送清凉”“节日慰问”等一系列慰问关怀活动，极大地激发了一线工友的干事热情，为高质高效完成项目建设任务补足了动力。

奋发蹈厉，不负重托。在全体建设者的同心协力和周边群众的大力支持下，天府艺术城美术学院校区如春笋破土，在经历充满速度与力量，也充满生机和美好的建设过程之后，已初具巴蜀文脉艺术高地、美丽四川靓丽名片的雏形。不久之后，这座中国建筑人用心筑就的美好校园将迎来第一批学子，展开新时代治蜀兴川的美丽新画卷！

（作者：魏会敏 陈鹃 刘缪）

既是匠心，更是初心



2021 年 8 月 25 日，中建七局西南公司渝北实验小学龙兴分校项目临时会议室内，一片肃静，只有翻阅资料的沙沙声。

“吡……”陈斯将抽了半根的烟放进烟灰缸里淹灭，坐正了身体，直盯着看着

着验收人员宣布结果。

“渝北实验小学龙兴分校项目顺利通过消防验收！可以交付投用。”

听到结果的陈斯向后靠在椅背上，长长地呼出一口浊气，被晒得黝黑的脸上，既有疲惫，又有欣慰。身为项目经理，项目建设带给他的压力，一绷就是两年。

在他的背后，是一所漂亮、大气的现代化小学。殊不知，两年前这里还是个荒坡，还有一部分还是水塘。“想想再过几天一群小朋友就要坐在这里上课了，感觉两年没白过……”

载满群众的期盼，开工！

2019年初春，寒风依然料峭。在两江交汇东北角的龙兴古镇，一群30岁左右年轻小伙子的身影频繁地出现在龙骏大道一处荒坡上，勘探、测量。路过群众忍不住地打听，才知道，这里要修一所小学。很快，区属重点小学渝北实验小学要在龙兴镇修小学的消息不胫而走，周围群众再看这片荒坡的眼神都变得格外期待。

回想当时的情景，陈斯回忆说：“这片属于城乡结合部了，一所重点小学对于区域配套和教育提档的作用是非常大的，大家的期待给了我们很大压力，当然这也是我们干好项目的源动力。”

在这种备受期待的氛围下，2019年4月，渝北实验小学龙兴分校项目进场施工，并迅速进入大干状态。5月完成临建搭设，并完成围挡搭设、沉淀池及施工道路等的建设，土石方劳务火速进场，6月初便完成了1号楼平场，进入基坑施工阶段。

生产建设都在朝着好的方向发展。

工期，是风雨里拼出来的

随着项目深入推进，各类问题开始暴露出来。项目周边道路为恒大修建，尚未交付政府使用，恒大方面担心道路破损，禁止项目使用其道路。

“路不让走，材料、设备就进不来，施工就成了空谈……”

陈斯立即变身“交际花”，请求龙兴工业园及区教委出面斡旋，虽然恒大方面最终同意使用，但依旧担心道路在施工过程中遭碾压破损。

“要不咱们自己组一个‘护路队’吧，路面破损了我们就自己修。”刚刚调任项目生产经理的尤俊勇建议。于是七八月灼热的沥青路上，每天都点缀着几点“中建蓝”。恒大方面看到了项目的诚意，最终同意无条件使用内部道路。

道路的问题解决了，看着一辆辆罐车、渣土车排着队的进进出出，尤俊勇终于舒了口气。夜晚，稀稀拉拉的小雨落下，天气难得转凉，听着雨打屋顶的声音，揪心了许久的大伙终于睡了个好觉。

然而，半夜的哗啦啦声惊醒了睡梦中的尤俊勇，地势低洼的4#、9#还有不少木方和等待绑扎的钢筋，雨一直下下去，材料肯定要被泡坏。“大家快起来，到现场抢物资”。挨着挨着宿舍喊人，很快星星点点的灯光在现场亮起，一群人披着雨衣，抬着雨布将钢筋及木方盖好。

雨越下越大，慢慢地漫了上来，钢筋被淹了，木方也被淹了。看着一片汪洋的现场，一群人站在边坡上，半晌说不出一句话来。

“我来调配抽水机……”一句话打破沉寂的黑夜，也喊醒了众人。“我马上联系铲车清淤”“我联系移动吊车转移物资”……各项工作迅速被大家承包了。

东方肚白，现场再次轰鸣起来，抽水机哗哗地向外抽水，挖掘机铲走地上的淤泥，吊车开始转运钢筋木方，一切又恢复到有条不紊的样子。

标杆，是24小时连轴转的作品

夜如水，月似钩。2020年5月27日深夜，项目部灯火通明，初夏的风吹在身着单衣的安全总监韦清训身上，凉飕飕的。他正在对楼道内的标识牌做最后排查，当太阳再次升起的时候，西南公司“双安”暨劳动竞赛启动仪式将在这里开启，为此，他已经连续2个月没有回家了。其实，家住南川的他，回家只需要一个多小时。

两个月前，项目接到通知将承办公司“双安”暨劳动竞赛启动仪式。“启动仪式的时候，主体必须全面完工”，这是重庆分公司给项目下的死命令。此时，项目部只有1#、2#楼刚刚封顶。

项目部由管理人员组成“施工队”，夜晚趁着工人下工休息的间隙，清理现场，

排查工作面，为第二天施工做好规划。工程部、技术部联合制定穿插施工策划，一边做主体，一边做二次结构，样板间的精装修也同步开展，整个项目部进入了24小时“连轴转”的状态。

大家的辛苦，陈斯看在眼里：“兄弟们尽量克服下，没有特殊事情，这两个月就不要回家了。办公室把伙食改善下，别亏了大家……”

对于即将到来的启动仪式，大伙儿的心里既紧张又期待。

天色转亮，决战到来。启动仪式在完善的预案保障下有条不紊地进行，领导及项目负责人在观摩环节走进现场、楼栋，在解说人员娴熟的解说中，干净标准、质量过硬的现场赢得所有人一片点赞声。

回想起那个画面，韦清训欣慰地说：“那是这几个月里听到最暖心的话……”

如今，两年已然过去，在项目全体职工的共同努力下，一所崭新的现代化重点小学耸然矗立，也留下了一串漂亮的成绩：3封表扬信，“重庆市智慧工地”“重庆市安全文明示范工地”等荣誉，目前，“巴渝杯”也正在申报中，项目可谓载誉而归。

送走竣工验收人员，陈斯心情轻松地往项目部走，一位老人带着小孩儿擦肩而过，悠闲地散步，边走边指着大门说：“么儿，再过两天你就要来这儿上学了，开心不……”

（作者：齐云尚）

建设精品 构建百姓安居梦

——中建七局云南分公司呈贡“龙一地块”

安置房项目施工纪实

滇池湖畔，红土之上，8栋安置房错落有致地矗立在昆明市呈贡区，它们承载着5200余名失地农民的安居梦，是云南省、昆明市的重点民生工程，也是中建七局云南分公司承建的第一个民生工程——呈贡“龙一地块”安置房项目。初涉公投领域，便一举打响七局名号，先后获得全国工程建设企业党建工作优秀案例、云南省工程建设优秀质量管理二等奖、重庆市住房和城乡建设委先进基层党组织、云南省第一届建筑信息模型（BIM）应用大赛优秀奖等。

强协作，攻克三大“拦路虎”

严防“定时炸弹”。“从2017年进场，一块‘硬骨头’就摆在项目面前，10千伏的高压线，横穿施工区、生活区、办公区，最近距离仅3米，就像一枚定时炸弹悬在我们头顶。”项目执行经理宋军说。高压线6米范围内均属于高危区域，高压线路会对金属部件隔空放电，轻则灼伤皮肤，重则危及生命。

期间，项目部在临界距离设置防护板，划出警戒线，每天派安全员监督，全程旁站，全线巡视。“生怕出了安全事故，有时候半夜都要爬起来出门巡视一圈，才安心。”宋军回忆起那段提心吊胆的日子，至今仍心有余悸。此外，针对高压线下特殊环境施工，项目还多次邀请特种作业人员讲授电力安全知识。

苦战“春城”雨季。昆明被誉为“春城”，5-9月均是雨季，常常无征兆性的暴雨。这对于基坑施工工期较长的“龙一地块”安置房项目来讲，无疑是一种巨大的挑战。2019年，基坑开挖遍地开花，且大多数基坑深度高达8-10米。

“咚咚咚……快！快！快！下暴雨了！基坑积水严重，全体管理人员立马起床，前往施工现场抢险救援。”2019年6月20日凌晨两点多，项目部宿舍传来急促的敲门声。10分钟不到，13名管理人员纷纷扛上沙袋、提着抽水泵、带上电筒……冒着暴雨奔赴险情现场。紧急抢险过程中，工程部何敏锐的脚被基坑内的筏板钢筋划伤，但经过简单包扎，又继续战斗。“那一刻，容不得顾虑个人安危，若不争分夺秒抽水抢险，坡度较陡的临时便道、基坑长时间遭受暴雨的袭击，就会造成坍塌，后果不堪设想。”何敏锐坚定地说。经过三个多小时的奋战，终于抢险成功。工地瞬时平静了下来，清晨的一缕阳光冲破云霄，洒在疲惫的抢险“战士”脸庞。

针对昆明的气候，项目部提前策划，将应急物资库房就近设置在施工现场附近；派专人24小时轮班值守现场，查看基坑、边坡等情况；基坑外沿设置环形水沟，预防积水反灌；同时，制定应急预案，成立应急抢险突击队等。

钻研设计优化与方案优化。“最初拿到手的是10年前设计的图纸，若按此施工，竣工验收都很难通过，这是前期最棘手的难题。”项目部总工程师陈富斌说。施工前，项目部就立马组织管理人员进行图纸会审，发现图纸疑问200余条，施工期间，深化设计10余项。项目部在原有的施工方案基础上苦苦钻研，深化设计，改进施工工艺，引进新材料。

通过策划先行，将消防管网与主体施工同步进行，作为临时用水管网，有效实现降本增效；用建筑物的消防水池作为蓄水池，并且充分利用地下水代替自来水作为施工用水，完美实现永临结合；引进石膏砂浆新材料以及新工艺解决了普通砂浆空鼓开裂质量通病，达到抹灰工程“零空鼓、零开裂”，加快了施工工期的同时也得到了质量保障。期间，项目发表技术论文3篇、发明型专利一项、局级工法一项、申报省部级工法一项等。



克万难，戮力同心获赞誉

2020年3月，全国吹响复工复产冲锋号。“作为造福群众的重大民生工程，我们要合理安排、科学布局，拿出敢担当勇争先的中建精神，尽管

工期紧、人员紧缺，我们也要保质保效的将受疫情影响的工期抢回来，如期优质履约。”复工第一时间，宋军发出动员。当时，项目8栋楼正进入紧张的主体施工阶段。然而，其中4栋楼的劳动力均来自疫情重灾区武汉、孝感等地不能返岗。所有栋楼同时施工，现场塔吊运作时才不受大臂旋转范围的影响，如果4栋楼停止施工，另外4栋进度也将停滞不前。因此，项目部多次召开班子会议商议此事，制定专车免费接工人返岗等方案，所有管理人员发动身边资源招集工人。

“一天至少要打60通电话联系工人，由于疫情，大部分工人都不愿外出。”项目工程部经理徐博昌回忆道。最后，通过大家一周的努力，项目部从云南、重庆、四川等地，将所需人员全部组织到位。“作为云南分公司第一个民生工程，一定要脚踏实地，干成精品、树立标杆，打响七局名号，给当地老百姓、业主满意的答卷，实现现场带动市场。”云南分公司党总支书记、总经理冯阳调研该项目时，曾多次强调。

2020年，项目部在面对施工组织困难，工期大量损失的挑战下，力克难题稳生产，优质履约“6·30”“9·25”“12·30”施工节点，并获业主来函表扬3次。疫情防控主动作为、显央企担当，获属地街道办表扬信1封。

勇担当，千锤百炼出人才

“作为省重点工程，项目管理人员平均年龄还不到30岁，这么年轻的团队确定能干好？”前期常常受到外界的质疑。施工过程中，这支“小字辈”却以实际行动，一次又一次地刷新外界对他们的“偏见”，以实力为自己正名。

土方开挖期间，土方队伍人员紧缺时，项目部的年轻小伙子们就冲上前，冒着暴雨托钢板修路、边坡支护等，能打硬仗、不惧苦累的工作作风在此期间得到了大家的认可；图纸会审期间，项目部团队以扎实的理论知识和过硬的本领，给业主都提出了很多建设性的优化建议，团队的业务能力逐渐得以正名；下达工期任务时，项目部科学部署，连夜奋战，保质保量逐一攻下各个生产节点。

“在这个项目期间，争先创优、互帮互助的团队氛围，以及前辈们的言传身教让我获益匪浅。”谈起这一年的成长经历，2020届新员工何瑞都感慨万千。“现场巡逻时，一旦发现浪费行为，就算与对方在生活中是非常要好的朋友关系，也绝不因私人关系网开一面，铁面无私该罚则罚。”前辈们对待工作的态度，给何瑞都留下深刻的印象。该工程建设期间，这支年轻队伍的综合能力也得以快速成长，成功培育出了4名项目部门经理、2名项目班子，提前转正2名见习生等。

四年磨一剑，砺得梅花香！云南分公司始终以拓展“春城”人民的“幸福空间”为己任，攻克重重难关，筑就百姓安居的精品工程。中建七局的品牌影响力和美誉度在“滇”大地得到了大力提升，为分公司持续深耕云南市场打下了坚实的基础。目前，分公司已在昆明公投领域占有一席之地，先后承接世界第四、中国第一大的CBD城市中央公园——昆明市巫家坝中央公园，世界第二、亚洲最大的花卉产业交易市场——昆明斗南花卉小镇项目，云南分公司未来也必将可“七”。

（作者：付小杰）

荆棘丛中的探路人



路漫漫其修远兮，吾将上下而求索！“柴刀拿来开路，都是密密麻麻的刺藤，来，给我！”湖北分公司咸宁片区项目党支部书记俞延军举着柴刀三下五除二地将挡住去路的刺藤削去。这是一片野生密林，比人高的刺藤织成严密的大网，里面的杂草和树木纵横交错，挡住明朗的天空和前行的道路。这是俞延军带领项目部全体员工进行2021年的第一次踏勘。

这不是他第一次在这样的荆棘丛中穿梭而行。2004年7月，他从学校毕业，进入七局，第一个项目就在西北的荒滩戈壁——新疆博塔公路改建工程。

在当时，条件异常艰苦，项目周边一片荒芜，生活没有网络，和外界的联系只能依靠手机，沙尘暴、扬沙等恶劣天气随时“突袭”，俞延军就在这种艰苦条件下担任测量负责人及施工员。

烈日当头，他扛着测量仪器在荒漠里穿行，眼里、指甲缝里都浸满黄沙。因为水资源匮乏，为了不浪费项目部的水资源，生活颇为讲究的他却变得“邋里邋遢”，经常穿着灰扑扑的衣裤；在荒漠之中被烈日暴晒，在水壶里晃得叮当响的水像是救命的良药，却只舍得一口一口地小酌；皮肤晒得发红发痛，手脚也因干裂割得生疼。“没有那时候苦，怎知以后的日子是甜。”正是这初出茅庐时的“苦心志、劳筋骨”，让他能坚持十几年扎根基层。

毕业五年，俞延军历经公路、住宅、桥梁、厂房等项目，扎实培养专业基层工作经验和技术功底。因为工作刻苦实干，连续三年获得公司“优秀十佳员工”。

2009年，公司承接鄂州城市中轴线西段工程。这是一个集道路、桥梁、涵洞为主体的市政工程项目。开工初期，项目进行野外测量，呼啸的寒风裹挟着雨雪打在人身上，沙沙作响。为了保护仪器不被淋湿，俞延军肩扛仪器三角架，手持安全帽为全站仪挡雪，一路保护仪器，自己被雨雪淋透了也不知。工作中他严谨务实，他总说“测量，测的是工程，量的是自己的脚步。”

他要求数据的准确性，积极指导新学员进步，帮助他们提升专业知识，鼓励大家在工作中不断创新。他在这个项目上开始崭露头角，在不到半年的时间里，由工程部经理升至项目副总工。他工作上勇于创新，逐渐成为“技术大拿”。在攻克“桥梁‘V’撑钢绞线斜拉支撑”技术难题上荣获省部级QC成果和局优秀工法。

从2011年开始，俞延军连续转战忠县、界石、襄阳、咸宁四个项目，担任过房建、市政、古建筑工程总工程师，精通房建、市政工程工艺流程和技术要点，多次获得省部级QC优秀成果。其中2013年，在国家建筑协会组织优秀项目管理成果发布会上获得“全国建筑工程优秀项目管理成果二等奖”。也正是这一年，俞延军加入中国共产党。随后，2014年荣获公司“优秀共产党员”“抗洪抢险模范带头人”，成为公司党员引领技术创新的榜样。

他是四海为家的工程人，也有着“小家”与“大家”的困难抉择。幸运的是，他的妻子，来瑞，一位坚定的共产党员，跟他在同一战线并肩14年。

一个是技术骨干，一个是商务能手，辗转公司多个项目，共同攻克诸多困难，为公司的发展奉献的不止是青春和时间，也是家庭和生活。

由于工程建设的需要，夫妻两人留下嗷嗷待哺的孩子给父母照看。两年未曾回过家门的他们，踏进家门的第一件事就是想把孩子紧紧拥在怀里，释放他们对孩子深切的思念和相见的喜悦。

可孩子带着疑惑的眼神望着他们，来瑞赶紧解释道，“小志，我是妈妈，他是爸爸呀！”

“可是爸爸妈妈在电话里呀！”儿子无心却认真的话语刺痛这对艰难的夫妻，多少辛酸和苦楚在这一瞬间涌出。

他们，无畏牺牲，也在全力改变。

“总是有一些人在默默地付出，我们只是和他们一起并肩作战，有取舍，但我们坚信‘大家’和‘小家’可以同在！”凭着共同的努力，现在这一家子已经幸福地相聚。

2019年，咸宁三期市政项目复工，俞延军回到这里，担任起咸宁片区的党支部书记。

2020年初，突如其来的新冠疫情打乱了原有的施工计划。由于复工准备工作完备，咸宁三期市政项目成为七局在湖北省内首批复工的项目。复工后为了尽可能的保证全体员工的安全，赶上施工进度，他每日都会检查防疫情况，并徒步巡查施工道路沿线，制定相应的解决方案，并联合咸宁市疾控中心开展疫情防控应急演练，作出企业间的防控示范。

疫情还未退去，咸宁的汛期已经来到。由于地域因素，咸宁的洪汛迅猛湍急。

“俞总，暴雨下南一路的水位迅速上升，如不及时处理，不止路基会坍塌，沿线的农田庄稼都会被冲泡毁坏！”电话中传来施工员小汪焦急的声音。

“快，通知项目部的男同胞们穿上雨衣雨鞋，带上装备去工地！”刚挂断电话，俞延军套上雨鞋，就匆匆赶往工地。

“用设备把排水先挖出来，剩下的人跟我垒沙袋盖布！”防汛现场，他作出人员机械安排，自己扛着一袋又一袋沉甸甸的沙垒砌成坚固的防洪堤。

倾盆的暴雨一直未停，冲刷得眼前都是模糊的景象，雨衣早已形同“摆设”，分不清身上脸上淌的是雨水还是汗水。

手上磨了口，脸上挂了泥，冲成了泥水。“狼狈不堪”的形象让平时见惯了他“风度翩翩”的员工惊讶却又动容，越发觉得提着沙袋的手都充满了劲。

因他在大干快干、疫情防控、抗洪抢险等多个事迹中表现突出，多次获得政府机构来信表扬，项目部也获得省级安全文明工地和局廉洁文化示范点等荣誉。

“党员不仅仅是一种身份，更是一份责任与力量！”他的初心与坚持，造就一名铁骨铮铮、冲锋陷阵的“人民革命砖”。

（作者：胡雪梅）

用“心”筑路 何愁不达

——记三清高速项目副经理孙丹枫

在每个城市里都有着这么一群人，他们远离闹市、身处偏远，顶骄阳战酷暑，冒风雪斗严寒，而那架起的一座座无言而又平坦的道路桥梁，承载着他们多少魂牵梦萦的希望、铺展着他们多少无怨无悔的付出！西南公司三清高速项目副经理孙丹枫就是这样一位平凡筑路人。

2021年五一劳动节，三清高速项目孙丹枫荣获曲靖市“五一劳动奖章”，在层层筛选、考核中，他展现出了中建人的拼搏奋进的姿态。

他是一位“80”后项目副经理，2008年毕业于，从测量员、测量负责人到部门经理、项目领导，一直扎根在建筑行业基层从事着工程技术相关管理工作，他兢兢业业、勤勤恳恳倾注着自己的辛勤汗水，一步步实现着自己的理想。2019年9月从中建七局所属项目到西南公司三清高速项目，后任职中建七局西南公司三清高速项目副经理兼二工区长。自来到三清高速项目，孙丹枫积极带领工区员工落实公司各项制度和政策，坚持精益求精的品质，全力攻坚项目履约，立足工作岗位，为项目建设默默挥洒汗水。

三清高速项目土建1标段由中建七局西南公司承建，全线长达28公里，因受各方面因素影响，导致工期紧、任务重。孙丹枫管理的三清项目二工区长达11.4公里，



其中包含 2 座大桥、一个梁场，其余为路基，地处云贵高原边缘地形、地质复杂，承载着全段的重难点任务，溶洞暗河、流沙、淤泥夹层、孤石等问题为工程人常见的问题。面对这些疑难杂症他带领工区员工梳理施工过程中

中可能出现的种种问题，牵头成立攻关小组，寻求一切可利用资源，还多次被外派出去学习，经过无数次实地勘察，带领工区职工集思广益，制订最优施工方案，共同解决了这一大难题。

由于地质复杂，桥梁施工显得格外艰难，承接的 2 座大桥几乎每天都会遇到不同问题，当需要协调或解决时，任务总会落到他的头上。其中大地头大桥在桩基施工的过程中，灌注时总会出现各种问题，不论白天或黑夜，有时甚至是凌晨两三点钟电话都会响，“孙总，大地头大桥桩基施工中出现……问题，你赶紧过来看看吧”“孙总，晚上路基施工罐车供料不畅通，上不来，你协调一下吧”，这样的声音在那段时间可谓是家常便饭，孙丹枫回忆道说。接到这样的电话，不管时间多晚他都第一时间赶往工地，坚守施工现场，直到问题解决，有时不知不觉便是一个通宵。

项目后期，孙丹枫毫不犹豫地承担起项目的又一大重任，项目变更资料的收集和整理。项目人人都知道如果变更资料收集整理得及时，可以保证公司及项目合法利益得到有力的保障。据统计截止 2021 年 5 月项目设计变更共计 385 个，在他的

科学带领下，历经 120 个日夜鏖战，目前项目变更工作已见成效。小组成员日夜奋战，机动灵活，发现哪个办理变更的领导有时间就第一时间找领导签字，有时为了提高签字效率，早上不到八点就出门去找领导，渐渐的这种“见缝插针”般的工作方式得到了小组人员的支持和认可，也变成了项目部各部门的一种工作方法。

孙丹枫除了每天到工地进行巡检外，注重团队管理的这根弦也从来没有放松过，孙丹枫认为团队管理的秘诀在于“齐心”，工地上的孙丹枫走路如风、说话如钉，生活中的孙丹枫，充满正能量，也感染着身边的人。他要求团队拧成一股绳，齐心协力朝着同样的目标奋进。渐渐地“嗓门大、性子急、要求严、心思细”成了员工对他的外化印象。

工作期间，积极学习，刻苦钻研，每天晚上除了总结当天的工作完成情况，解决施工过程中出现的问题外，不论时间多晚孙丹枫坚持学习看书，书桌上总是放着项目施工管理、一建、安全文明施工等书籍。他引导员工积极学习，为提高员工的工作效率和技能，他组织工区员工每周学习交流，在潜移默化中增强了员工的主动学习意识和综合素质。工作之余在“全国治理铁路限速点专项行动”中，孙丹枫的创新高铁某工法获得国家铁路总公司工管中心一致好评，不仅治好了某铁路线的顽疾，还被铁总作为范例推广及应用。

孙丹枫黝黑的脸上有一双浓眉大眼，平时穿着一件工作服，自然得体又大方，一米八几的身体显得魁伟结实，精神抖擞，一点也不像南方男人的样子，倒像是一个北方汉子。他整天忙碌在项目部工作岗位上，生活上严格要求自己，努力服务职工，为员工排忧解难，办实事。

作为从事建筑行业多年的一名老员工，孙丹枫深知基建行业的艰难和困苦，特

别是对于一些刚入职的新员工来说是一个巨大的挑战，因此他非常注重党团活动和团队建设，期间大力支持员工参与活动，并积极组织工区团建活动，特别在项目追赶工期期间，通过各种各样的小活动和小乐趣让员工们乐在其中、玩在其中，进而缓解员工的思乡之情，使大家更好地融入到工区这个大家庭中，提高团队的战斗力和凝聚力。

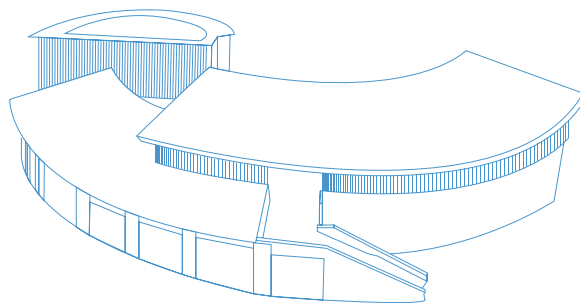
在工区驻地时，因二工区地处大山深处的偏远山村，交通条件闭塞，员工生活极度不便，工区驻地的办公用房均为租赁当地村民的农村用房，各项生活设施不完备。孙丹枫到达工区后看到已入深秋还有部分员工在用冷水洗澡，有的甚至就不洗，面对员工洗澡极为不便这种情况，作为一向热心肠的他，第一时间向上级领导反映情况并进行解决，由于相应的流程审批需要时间，眼看着马上要过冬，情急之下孙丹枫自费为工区员工购买了一台电热水器，不到一天时间安装到位，眼看员工们洗上热水澡，他的脸上也渐渐地露出了笑容。

项目部的人员都在说：他这个人不但服务态度好，对员工好，对工作认真、敬业，而且建筑施工知识、业务水平也是响当当的，现在项目部就是最需要这样独当一面的人才，需要这样的默默付出，敢作敢为的人，有这样的人工程才能建设得更好。

（作者：高明春）

JIANG XIN
ZHI CHENG

匠心 至誠



罗锁焕：风雨同舟四十载 砥砺前行念初心

既然选择了远方，便只顾风雨兼程

2022年是中建七局成立70周年，也是中国建筑集团组建40周年，更是召开党的二十大的重要历史节点。“建证四十年，砺进七十载”，罗锁焕用铁骨铮铮的事迹演绎着地道“陕西汉子”俯首基业、南征北战的一生。

19岁的罗锁焕在中建七局的前身——原基本建设工程兵21支队203团服役，1983年“兵改工”，中建七局正式改编。白驹过隙，罗锁焕如今虽已成为“花甲之年”的老党员、老前辈、老匠人，但琳琅满目的荣誉证书，仍能刻画出他当年的英姿：

无主桁体内斜拉挂篮施工技术获得2007年度河南省科技进步奖，2008年度获得中国建筑设计研究院CADG杯华夏科学技术奖三等奖，钢便桥通航跨提升组合装置、桥梁V成钢绞线倒挂法施工装置、液压千斤顶牵引挂篮行走装置获2012年国家实用新型专利授权，QC成果——提高软土路基处理施工质量合格率获得中国建筑业协会2016年度QC成果国家级三等奖……



“老专家”扬帆 迎难而上

四十年的峥嵘岁月在此前稚嫩的“小兵”脸上画满了记号，但老党员眼神中的刚毅仍散发出强劲的光芒。如今的罗锁焕既是七局“元老”，更是在桥梁领域“首屈一指”的专家。

2014年，公司承接的孝感项目白水湖大桥是当时全国倾角最大、塔身铅垂高度最高的无背索全钢结构斜塔斜拉桥。望着茫茫一片的湖泊，不少年轻的项目管理人员紧锁眉头，踱步在岸边，暗自发愁……

“小家伙们！有我老罗在，不怕！”当年55岁的罗锁焕在会议室起身拍案。据现孝感路网项目执行经理陶必存回忆，在场的所人士气高涨，拍手叫好：“干就完了！”功夫不负有心人，他带领着项目人员解决了白水湖大桥溶洞地质条件下超深桩基础施工、大吨位远距离起吊设备的使用、大尺寸构件斜截面高空对接吊装、轻量化高空作业平台运用、满堂脚手架整体平移施工技术等多项施工难题。

如今，白水湖大桥傲然屹立在清澈的水面，如同这位老前辈的身板，笔直而坚挺！“古来存老马，不必取长途”，即使退休了，仍有许多人拜访这位“老专家”，

因为他的智慧足以让年轻的“千里马”跑得更快、更远。

“领路人”开垦桃林一片

2016年7月1日，暴雨引发山洪造成孝感市区内涝。凌晨5点左右，罗锁焕在暴雨中猛然惊醒，不顾自己一身的病痛，冒着暴风雨挨个儿“踹”宿舍门，叫醒了项目部的所有人一起抗洪抢险。参与过突击队的高云涛回忆，罗锁焕“带病上阵”，撸起袖子在风雨中搬物资，挽起裤腿在淤泥积水中扛沙袋，扛起铁锹在围堰上奋力填泥巴……他把铁锹扛在肩上，站在泥土堆砌的堤坝上霸气高喊：“同志们，加把劲儿，加固围堰，保护家园，胜利就在眼前！”现场所有人倍受感染、干劲十足……

2019年，因钢结构分包单位没及时到位导致工期紧张，60岁高龄的罗锁焕顶着高血压的风险，拿起安全帽健步如飞“杀”去了现场，挂上安全带就爬上了高空的脚手架……孝感项目商务经理尚文在采访中说：“当时印象都特别深刻，看着老人家爬上去，我的腿都在发抖，心里暗暗地捏了一把汗。”

罗锁焕常挂在嘴边的话：“经验是慢慢积累的，只要你肯学、肯钻研，我愿倾囊相授。你们将来走出去了，去了不同的城市、不同的项目，去了重要的岗位，我什么都不求，我只想给你们打电话说我老罗过来了的时候，你们请我喝杯茶，我就开心极啦！”

“莫道桑榆晚，为霞尚满天”，罗锁焕的事迹影响了一批又一批的人，带领着大家开疆扩土、冲锋陷阵。老前辈带出来的人中不乏有非常优秀之人，在分公司、公司、工程局都在发挥着重要作用，输送了大批人才，大家都赞誉他“桃李满天下”。

“老父亲”勤劳灌溉心田

时隔多年，五湖四海的后辈们都还能前来相聚一堂。席间，老前辈开怀畅谈：“在座的谁还没有结婚？”众人眼神齐刷刷看向还没结婚的卢龙飞，卢龙飞笑道：“您这个老父亲，总催婚、总操心……”现场所有人哈哈大笑，共举杯。但诉到煽情处，这位“真汉子”却不禁眼里泛着泪花，觉得自己这些年心思都花在了工作上，作为父亲对自己的三个孩子有所亏欠……

但罗锁焕却是大家共同的“老父亲”，他们经常聚在他办公室喝茶、聊天侃地，或者在升旗台旁边的台阶“席地而坐”吃饭、讲过去的故事……罗锁焕一直保持着当年军旅生涯的作息习惯，早晨六点就会起床，自己做早饭还会热情招呼项目员工“快来快来，吃点呀！”“我这条鱼，中午做个菜呀！”“想吃什么直接跟我说！”

2016届新员工曹飞宇在采访中说，当时他在泥泞中扛沙袋的时候脚被划破了口子，看着血水混着泥水，罗锁焕着急地立马找人带他去打破伤风，即使整天忙得夜不能寐，也会经常关心曹飞宇的伤势，嘱咐他饮食清淡、别碰水、别着凉……宝刀虽老，但仍能跟年轻人打成一片，项目上的朝夕相处也成就了罗锁焕与项目员工之间非亲情而胜亲情的难得感情。

四十年，沿着改革开放的步伐，建证中国建筑奇迹之旅；七十年，走进开拓创新的时代，见证中建七局光辉历程。“老骥伏枥，志在千里”，罗锁焕与中国建筑荣辱与共一生，驰骋沙场、培养人才……他拼劲扬帆为后来者乘风破浪，奋力开垦为年轻人开辟未来，辛勤灌溉为身边人送去关怀！

（作者：龙冰冰）

归去来兮，斯人初心依旧

——追记重庆分公司原总工程师王伟

他，奉一心之力，追梦想之光；他，择一事而终一生，不为繁华易初心；他，似一颗萤火，散发微芒却照亮一隅……

“敢啃硬骨头、乐观耿直、不服输、讲义气、有魅力、受欢迎、别人家的领导……”这是大家对他最多的评价。

他，就是中建七局西南公司重庆分公司原总工程师王伟。

学以致用，让他初心如清茶唇齿留香

1984年出生的王伟，自上学起就是“别人家的孩子”。

“他们那时候能考上一所好学校是很了不起的事儿，他一直都是我们的骄傲，他还是嘿争气”，谈起王伟，二老虽有唏嘘，言语中却满是骄傲，“你看老家这房子都是他自己设计的！”

据了解，王伟老家的房子已经30多年了，屋顶漏水、电线老化。为此，工地上的王伟牵挂着父母的居住环境，在深夜挤出时间，亲自画图设计他与家人的新家。拿着手稿一次又一次地跟父母讨论他们的要求……从事建筑行业10多年，这个新房子，是他送给父母最好的礼物！

除此之外，王伟还是“儿子眼里的学霸”。据其妻子介绍，王伟从中学起，在



物理和数学两科就特别有天赋，动辄满分都是家常便饭。“儿子也遗传了他爸爸的基因，对物理和数学特别感兴趣”。虽然回家次数不多，但每次回来父子二人就黏在一起，玩机器人，探讨物理和数学。”“他

们的爱好几乎都一样，还会一起爬山、踢球……每次他回来，儿子就成了小区最幸福的孩子”。

爱岗敬业的他，让他初心如苍松磐石生花

“比赛就比赛，你的快还是我的快，我们去现场试试就晓得了。”在茶园公租房项目上，27岁的王伟和同事在餐桌间的嘻哈话语都是研究工作效率的问题。

项目从做基础到桩基人工挖孔桩时，他为保证地下各层的岩土结构的正确情况，只身一人深入到地下十多米去看、去摸、去观察各层岩土的情况。“通过肉眼对岩土性质、周围环境做直观性的判断，然后再通过与做实验取回的报告相比较，这样把工作做细一点会对结构安全等方面更稳当些。”

那时候的王伟，黑黑的脸颊上就总是挂着月牙般的微笑，两眼炯炯有神，浑身上下散发着激昂向上的蓬勃之气。曾与他同项目的同事回忆说：“印象中的王伟感

觉总是有使不完的劲儿，真真正正把施工当成了事业，很有拼劲儿”。

据其妻子介绍，王伟是个很专注的人，工作起来时常废寝忘食。“去过工地几次，每次吃饭都还要打很多个电话，凉透的饭菜成了他的标配。”

一头扎进工地的王伟，自然少了陪伴家人的机会。“我出生陪了我40多天，疫情期间一起待了2个多月……我今年十岁了，爸爸陪在我身边勉强能有500多天。”王伟的儿子拿着笔一天一天地画，生怕数漏了一天与爸爸相聚的时刻。

“如果我表现再好点，爸爸就不用这么辛苦工作，爸爸就还可以陪着我玩……”10岁的儿子抽噎着说。

为人师表的他，让初心如戒尺丈量人生

2016年始，王伟升级为师父，他与公司新招的毕业生签订导师带徒协议，在贵州这片土地上开启了他与弟子们的“黔行取经记”

“叶电，区区一个500米的桥梁工长，就让你如此嘚瑟，晚上回去认真学习规范，不能让自己做井底之蛙”……针对大徒弟的桀骜不驯，他如同一把戒尺，助他从一个桀骜不驯的年轻小伙子沉淀为胜不骄败不馁的出色建设者。

“婧怡，把你写的会议记录和会议纪要给我看一下，我给你改改……”这是王伟在给他刚毕业的徒弟综合办蒋静怡讲授专业知识，他从传道、授业、解惑等三方面向二徒弟灌输理念，传授技能，助她从一个初入职场时有点好高骛远的小丫头蜕变为一个在本职工作内能独当一面的女“汉子”。

在王伟病逝前两天，他还在跟他的徒弟们说：“你不要来看我，有这个时间，不如好好钻研技术。”病逝前，他仍然念念不忘他的徒弟们，为他们着想，期待他们茁壮成长。

“王老师堪称为人师表的楷模，作为项目经理每天的工作非常忙碌，却依旧抽时间教授我工作的方法，很幸运我的职业生涯中能遇到这样一位称职的‘引路人’”，蒋静怡说道。

四海为家的他，让初心如信笺时刻陪伴

王伟加入公司以来，一干就是10年，常常缺席家里的大小事，但牵挂从未缺席。

“儿子来了？妈妈没事。”王伟的母亲手术麻药醒过来，睁开眼轻轻地对床边的儿子安慰道。王伟的母亲生病入院，正值项目赶工期进度的王伟一时间抽不开身照顾。直到母亲手术的当晚才匆忙赶到医院，熬夜陪着母亲，待母亲手术成功完成后，又匆匆地赶回了项目部。

2020年10月，王伟终于结束多年的他乡漂泊，从贵州调回重庆，王伟妻子在朋友圈这样写到：“在你身边陪伴你的19年里，因为你工作关系，我们总是聚少离多，突然生活中多了一个人，有点不习惯……”

王伟留言道：“没有多一个人，我一直都在。”短短几句话，道出的是夫妻间长达10年的异地相守之情。他的初心如臂弯，温暖呵护着他的小家。

王伟的突然离去，让相濡以沫的妻子肝肠寸断，她默默地整理着王伟的奖状和证书，“我就当这次王伟是去很远很远的项目工作了，他依然会是一名出色的中建人……”

王伟去世后，妻子为其写了一封告别信《一封很想寄出去的信》，记录着王伟与家庭的点点滴滴，既有幸福的回忆，又有缺席的哀怨，道出了生离死别的不舍和思念。

牢记使命的他，让初心如星辰照亮来路

2020年10月，王伟被任命为中建七局西南公司重庆分公司总工程师，与此同时，一个晴天霹雳给这位年轻的生命重重的一击。王伟的职工体检报告结果出来后，医院要求王伟立即入院治疗，短短两个月的时间里，他经历了两次化疗、一次手术，可倔强的王伟始终一声不吭地强忍着，自己默默地承受着病魔带来的痛苦。

病房里的他依旧手机时刻不离身，电话一个接一个地打，关心着各个项目的工作进展，相比于自己的身体，他更担心耽搁了许久时日的工作。

“各位兄弟，我今天出院了，待观察一个星期，如果没有啥问题，我就回来上班……”

“各项目总工高度重视，认真思考，集中团队力量，提升科技水平和创优能力，以技术创效为核心，2021 作为十四五开局之年，希望大家的技术工作能得到大的提升，树立技术引导作用。这个是对大家的期望，也是一种要求，别为了完成任务而完成任务，要做到精益求精……” 这是在病逝前一天，病情恶化再次入院的王伟手机上发出的最后信息。

此般璀璨的生命，在第 36 年的时光里永远地暗淡了

2021 年 1 月 12 日，正值强壮之年的王伟因病而永远地离开了，离开了他愿意为之奋斗一生的工作岗位，离开了他心心念念的领导和同事，离开了他牵肠挂肚的至亲和友人。

在生命的最后时刻，他嘱托妻子：“要把我的党费交齐！”

在王伟去世后的半个月，经中建七局西南公司党委批准，授予王伟同志“优秀共产党员”称号！

写在最后：

归去来兮，如果有来生，愿你做一棵树；站立永恒，没有悲欢的姿势。一半在土里安详，一半在风里飞扬；一半洒落阴凉，一半沐浴阳光。

初心依旧，冢边轻烟又袅袅，似是故人叙华韶。人无力阻挡时间的流逝，也必将面对一次次的生死别离，但死亡并非永隔。

生者的记忆，便是对亡者灵魂的延续。

（作者：彭廷婷 齐云尚 王玉娇 刘安 蒋静怡）

解密“Bin 书记”



刘斌彬，复旦大学毕业，曾服役于武警重庆总队，2016 年转业进入西南公司，2020 年被评为“中建七局优秀党务工作者”。

早在刘斌彬调任西南公司四川分公司党总支副书记前，分公司的青年员工们就听说过这

位“网红书记”。并肩奋战的几个月过去，他人口中的“Bin 书记”已被分公司的青年员工们解密。

他是“斌”书记，一名思想上的引导者

大部分时候，刘斌彬不沉默却有些寡言，谈工作言简意赅，做反馈迅速利落，但需要他“多话”的时候，他也可以言及寰宇：做形势任务教育宣讲，各行业、国内外实例信手拈来；给媒体做项目现场介绍，“先简支后连续”“预应力张拉”等

专业词汇脱口而出；分公司组织员工们去体检，他列出“将胸片换成胸部低剂量CT，理由是辐射更小”等数条提醒……

同事们直呼“学霸”，一个文科出身的人，竟连施工、医学都懂。他却道，自己的“懂”算不得精通，只是想要学得广、学得准，避免给企业和其他人带来损失。刘斌彬深知，局势如迷障的当下，坚持学习有多重要。所以他狠抓党员学习教育，常抓员工思想意识，持续追踪青年员工尤其是新学员的思想动态和专业学习，文明其精神，野蛮其体魄……

哪有什么“学霸”啊？只不过是一个朴实、坚定、辛劳的向导，脚接地气，目朝未来，任荆棘闭目，亦方向不迷。

他是“彬”书记，一名生活中的关怀者

三清高速项目部综合管理工程师叶树云对一场惊喜和一场惊吓记忆犹新。

惊喜发生在今年“三八节”前夕，刘斌彬出差昆明，打电话让综合办公室的同事们务必等他回去。晚上九点，以为需要加班的四位女同事等到的却是妍丽的鲜花和风尘仆仆返岗的人送上的节日祝福。“我当时眼泪差点流出来了。”叶树云回忆道。此时的刘斌彬，温文尔雅。

惊吓是一场争执，一名后勤人员对综合管理人员无理取闹，赶来的刘斌彬发了大火，坚持让对方道了歉，并对综合管理人员道：“吵架是次要的，但我要通过这件事，给你们支持和信心，你们才能放手做事，有所提高。”此时的刘斌彬，锋锐尽显。

刘斌彬身上有种矛盾的气质，温和又锐利。温和的他在零下几度的夜里为项目部加班的同事送宵夜，为无处歇脚的保洁阿姨配置休息室，疫情期间网购理发工具亲自为封闭管理中的同事们理发，像一个细致入微的大管家，贴心友爱；锐利的他严厉禁止大家疫情期间外出，严肃指出相关人员未对新学员进行正式场合礼仪着装

培训的错漏，像一个手持标尺的检阅员，紧守原则。对立的两面看似背道而驰，最终却又统一在一起，交汇之处是责任和担当。

心有大爱之人最文雅，坚持原则的人最守礼。你看他方方正正直而无趣，可知他心中有规，行为有度，方能行稳致远。

他是“缤”书记，一个行动上的领跑者

今年春节，留守项目部的刘斌彬提前意识到了疫情的严重性，迅速储备了一批防疫和生活物资，挨个工区进行防疫宣贯，严格实行人员管控，组织全体党员组成突击队，身体力行在一线，确保了三清高速项目部人员健康、现场安全，率先在全公司实现复工复产，复工首月项目产值即过亿。

除了将党建融入安全工作，强化安全阵地，刘斌彬还将党建融入人才培养工作，在三清高速项目部组织青年员工学习和志愿活动 156 人次，在四川分公司开展新学员系列座谈、拓展和一对一交流活动，强化人才阵地；将党建融入生产工作，在工程、物资等岗位设立“党员先锋岗”和“党建责任区”，推动三清高速项目部多次取得全线建设“第一”、曲靖市“工人之家”、七局“工人先锋号”等荣誉，强化生产阵地；将党建融入营销工作，主动与驻地政府和企事业单位联系，积极开展联创联建活动，推动资源共享，强化营销阵地；将党建融入形象工作，带领党员、团员到驻地农户家里精准扶贫，奋力抢救森林火灾，为月望乡百姓修了一条三公里的柏油路，让 800 余名村民的出行告别黄沙侵扰，唱响七局央企美名，强化形象阵地……

在中建七局，刘斌彬和所有传承红色基因的七局人一起，手拉手，心连心，共同擎起那面鲜红的旗帜！

旗帜所指之处，是红色大道，是缤纷未来……

（作者：魏会敏 蒋睿 叶树云）

那段路，那份情，那顿年夜饭

9月4日，随着最后一方混凝土浇筑完成，由中建七局西南公司承建的水土蓝城田园牧歌项目主体全面封顶，为项目全面完工奠定了坚实的基础。

暂时抛下工作的烦恼，项目经理罗国成走在蜿蜒幽静的山间小路上，悠闲地欣赏着自己的“作品”。“主体全部完工了，难得可以放空一下脑子了……”

对罗国成来说，项目的两年时光承载了他太多的情愫。“前年这里还是一条泥巴路，我还在这里摔过；这栋房子的多数材料都是我们自己扛进来的；这条小路是当时给工友送水轧出来的；这个游泳池还是去年过年没回家抢出来的……”漫步在项目内部，罗国成对项目建设的点点滴滴如数家珍。

最远的路是那条泥巴路

“你别看现在这条路这么漂亮，进场大概半年的时间这里就是一段土坡，一下雨，方圆三公里都成了泥淖……”

据罗国成介绍，项目之前是一片荒山，通往施工现场的只有一条崎岖的土路，只要下雨道路就泥泞不堪，车辆根本无法通行，只能靠步行。

项目综合办主任闫斐斐介绍，项目部买菜都只能徒步三公里到外面的村子里买，“卖菜的都不愿意给我们送菜，加钱都不干。”

没有路，吊车进不来，材料没法转运，施工就没法开展。一条泥巴路成了挡住项目建设的“天堑”。作为党员，罗国成并没有被这件事情难倒。

“吊车只是提高了效率，大不了我们多出点力气，多流点汗，就是扛也要把材料给搬进去……”



于是，八九月闷热的工地上，罗国成带着一大群光着膀子的年轻小伙子手抬肩扛，一车车的钢筋、空心砖、木方顺利进入现场，保证了施工的顺利开展。

除了吃饭，水也是个大问题。

“山上有一口水井，但几百号人，一口井根本不够用！”据闫斐斐介绍，项目部太偏了，很长一段时间都没有通水。在“我为群众办实事”主题实践活动中，项目部从改善职工用水做起，从外面购买纯净水供劳务食堂做饭，用洒水车拉水供生活使用，尽可能为职工和工人打造舒适的工作和生活环境，使项目各项工作逐渐走上正轨。

最暖的情是那段“战友情”

难得放一天假，工长龙腾飞躺在宿舍的床上，正在看一建的考试资料。现在他最愁的事情是推迟的一建考试。“复习挺充分的，就等考试拿证了，结果疫情的原因推迟了……”但一年前，他愁的事儿可比这难太多了。

龙腾飞父亲患有慢性支气管炎与肺气肿，导致劳动能力丧失，无法工作；母亲也身有残疾，妹妹还在上学，龙腾飞的工资就是全家唯一的收入来源。此外，还要负担父亲与母亲的医疗费用，家庭生活比较困难。

然而祸不单行。2020年底，病重的母亲终究未能战胜病魔，与世长辞。一向孝顺的龙腾飞感觉半边天都塌了，意志消沉了不少。谈起那段时光，龙腾飞表情明显

地黯淡不少：“那段时间绝对是我这一生最黑暗的时刻，既悲痛又无力……”

得知消息的罗国成马上组织项目职工及工人组织捐款，一天时间便筹集捐款3万多元。“因为他跟工人们关系不错，不少工友都主动跑项目部要求捐款。”

拿到捐款的龙腾飞，终究忍不住掉下了眼泪：“作为家庭的顶梁柱，这么多年了，我一直告诫自己，再苦再难我也不能哭，但是那一刻我切切实实感受到了家的温暖，明白了我并不是孤零零的一个人……”

最香的饭是工地的年夜饭

“幺儿，爸爸这两天不在家，今年过年压岁钱我提前放你枕头下面了，早上起来快点收好哦，莫让妈妈私吞了……”2021年除夕，天还没亮，项目总工傅强蹑手蹑脚地走进女儿的房间，给睡眠惺忪的女儿说起了悄悄话。

交代完，傅强奔向车库，开着车子就往现场赶去，此时十几个兄弟伙已经在现场等着他了。后天，就是甲方要求的游泳池交付的节点。

时值年关，工人都回家了。但是工程节点就摆在那里，面对给甲方立下的“军令状”，罗国成非常纠结，保节点，没有人干活；不保节点，就面临信誉受损，还要承担违约责任。此时，傅强主动请缨，“罗总，要不咱们自己干吧，你当工长，我当工人。”

得知项目现在面临的困境，看到领导班子带头留下来准备赶进度，项目职工纷纷留了下来。见习生李绍文自嘲道：“早都想感受下工地上过年的感觉了，这次终于如愿以偿了。”就这样，一支15人的“临时劳务队”成立了。

大年三十儿晚上，“大厨”闫斐斐带着厨师帽，将买好的饺子和汤圆分开倒进锅里，热气腾腾的厨房里很快香气四溢，忙活半天的罗国成走到项目大院里吼了一嗓子：“兄弟们，吃年夜饭咯……”

（作者：齐云尚）

有情有义懂感恩 爱岗爱才顾家人

——记泸州世茂项目经理张雄伟

四川分公司泸州世茂项目经理张雄伟刚过而立，项目部的大家却习惯叫他“老张”。和这位年轻有为的“西南公司2019年金牌项目经理”共事三个月后，我终于明白“老张”的由来。因为他用最真诚的言语和实际行动感染着项目部全员，带领大家砥砺前行，既亲切随和，又值得尊敬。

有情有义，懂得感恩

8月5日晚上，刚开完西南公司年中工作会的老张急忙从重庆坐着高铁到隆昌，再坐汽车回到泸州世茂项目，为的就是及时给我们宣贯公司年中工作会的内容与精神，让我们了解公司发展的最新动态，给我们注入一剂强心针。会上，老张提得最多的就是让我们学做方书记提出的“六有青年”——有德有才、有胆有识、有情有义。老张说道：“从我们个人的发展进程与发展环境等多方面来看，可能有些同事的‘德和才’有差距，‘胆和识’也需要时间的磨练，所以，我容许你暂时欠缺前两者，但是无论什么时候，‘情和义’你必须要有。公司花了大量的人力、物力与财力来



培养我们，给予我们这么大、这么公平的一个平台，‘导师带徒计划’、‘群鹰计划’、‘升职竞聘’以及各种竞赛让我们尽情发挥自己的才能，我们要对公司感恩啊。对项目上的领导、同事来说，大家是一个集体，众人拾柴火焰高。不懂得有情有义，不懂得感恩，无论对自己的发展，

还是对项目的发展，都是有弊无利的。”

爱岗敬业，亲力亲为

“计划与行动一个都不能少”是老张运筹帷幄、决胜千里的法宝。早上7点半，我们准备去食堂吃早饭时，就看见老张匆忙地从食堂出来，手里拿着笔记本径直地往工地现场走去。不管是一标段还是二标段，不管是几号楼，主体结构、混凝土浇筑、内外墙抹灰、外架搭设与拆除等等现场所有的施工情况他都记录在笔记本上，并不时地翻看前面的记录。一日之计在于晨，老张在早上开工前就进入现场，既能看到前一天的施工成果，也能根据前一天的施工情况作总结、调计划、稳生产。

大大小小的会上，老张几乎每次都会给大家嘱咐再嘱咐：多去现场看啊，去了现场你才能发现问题，分析问题，解决问题；去了现场你才能知道混凝土的浇筑是不是那么多方，有没有偷工减料；去了现场你才知道怎样实测实量；去了现场你才

知道防水工程施工质量有哪些通病，以及怎么防治……是啊，实践才是检验真理的唯一标准，纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。只有去了现场亲身感受，我们才能多想，才能与人交流沟通，才能不断学习，不断成长，不断丰富自己的专业知识与实践能力。

不遗寸长，换位思考

半个月前，老张在填写职工岗位评估统计表时，每一位员工的优点他随随便便能列出好几条，但是让他填写缺点时，他是绞尽了脑汁，边填边说：“我这个人，看的都是别人的优点，你让我填缺点，真的是太为难我了。每个人都有自己的长处，我们应该让他扬长避短，尽可能创造最大的价值。”和大家一起聚餐时，他也会逐一地说出每个人的长处在哪。“王志力，我知道你的专业知识是有的，你也踏实肯干，但是你的能力不仅仅是这么点。你要放开了给我干，你还年轻，有很多第一次的尝试，我可以容许你错一次两次，甚至三次，但是你不能掉进同一个坑两次，你要好好发挥主观能动性，把你的能力彻彻底底地展现出来。”这是在聚餐时老张对施工员王志力说的话。不遗寸长，换位思考，也是老张待人的基本准则。

事业为重，兼顾家人

项目上几十号管理人员，来自哪个地方，老张都记在心中。“冉侣，你是哪的人哇？从项目回家要多久的时间？”老张在吃饭闲聊时了解到新员工冉侣回家花费时间较长，紧接着对冉侣说：“每个月轮休的时候你就多休半天或者一天，陪伴家人是不能少的。前提是你好好地学，好好地干哈。”

当谈及家人时，老张心里满是自责，因为他把项目和我们这群“家人”放在了第一位，绝大多数时候都照顾不了自己最亲的人，尤其是他那已经怀孕七个月的媳妇儿。如果不是老张发了个朋友圈，可能大家都不知道老张在中秋、国庆双节时只休1号和2号两天的真正原因，因为那两天刚好是老张妈妈和媳妇儿的生日。如果那两天不是这么重要的日子，我想老张也会和值班的兄弟伙一起坚守在岗位上吧。

有情有义懂感恩，爱岗爱才顾家人，这便是我们心中的老张。在老张的带领下，泸州世茂项目部勇创佳绩：2019年11月，由于飞检成绩优异，荣获“在建评估、勇创佳绩”锦旗，并免检3个月；今年5月，飞检成绩达到90.06，获业主表扬信，并免检4个月；今年的季度绩效考核，获一季度第一和二季度第二的优异成绩。正如他的微信个性签名“太阳当空照，花儿对大家笑”一样，老张就是我们泸州世茂项目部的向日葵，永远为大家指明前进的方向，带给大家最大的幸福感和获得感。

（作者：黄伟）

乘风破浪的“黄草帽”

一条路，一座城，一群人，演绎着一个周期为700天的故事……

六七月的雨下得总是那般的豪情壮志。重庆巴南地处重庆市西南部，前身是名邑巴县，商代时巴人就在此立国建都。也是在这里，巴南龙洲湾一座不知名的桥上，一群人戴着黄草帽三三两两的支着头言欢着，时而踮起脚尖，时而侧身眺望，那股子迫切劲儿鼓弄着他们的身体呼之欲出，隔着车窗玻璃都能感受到它的躁动。“就是它，就是它了”过了好些时候一个跳脱的声音崩了出来，雨势小了些，远处的雾悄悄的往山的跟前靠拢着，露出脸来的是长满了比人还要高出几头的刺桐林，看着这片一眼望不到头的地方，它又是一个新起点，这次也一定会是不一样的作品。甲方工期催得紧，要求短时间内迅速组建项目部。

最美的妆容：兄弟间的“肤色印记”

或许是使命，也或许是热爱，一群人就这样不约而同地聚到一起。“第一个基础设施项目”好些同事都带着喜爱聚到这里，回忆起刚来的时候，那时候还是暮春天气，站在山坡这头眺望山坡那头，总觉着这里幅员辽阔、天高云淡，许以了大家“海阔凭鱼跃”的天地。95后，96年…看着电脑屏里收集到的一个个人员信息表格，是兴奋也有些怯怯的担忧。项目前期开荒阶段是最难、最苦的日子，这些初生的小鲜肉们能适应吗？！他们能行吗？一个又一个的问号，接连在心中无限徘徊。

三天时间，项目部前期突击队火速组建完成，各部门人员快速从散布于各方的项目抽离重组。来时一个个恰如刚离校的学生娃，拾捣得干干净净的，白T恤牛仔裤、脚上拧着白球鞋，背个黑背包，携带着满身的朝气。这是他们给我的第一印象。殊不知一声“测量今日任务z1路，工程部辅助开路”将所有人活脱脱地诠释成为“不折不扣的草帽哥”。骄阳灼身，黑了肌肤，白了唇齿，唯有不变的是初心。“呀！阿皮你又黑上加黑了！昨天你是未烧焦的木炭色，今天你快赶上包公啦！”餐桌间最愉快的交流莫过于兄弟间比试“面目间”的黑白度。

最有魔法的道具：长了截个儿的弯弯砍刀

测量，就像一个工程队伍的哨兵，也是项目前期工序的开荒者。提前进场摸清整个项目工程的状况，并进行工程测量中控制点的选点和埋石。测量小分队，对他们的仪器爱惜如命，每日扛着它日出前准时到达工地，淹没于丛林，一遍一遍地测量，一次又一次地与地勘勘测数据进行复核对比，保障各个控制点的精准定位。入伏了的重庆，不仅天气热燥，生存于地表的蛇鼠虫蚁也变得异常躁动不安，在这罕见人迹的地方，自然一刻也不会放过大家。哪怕身上的衣服早已被汗渍变了色；哪怕脚在雨鞋里焖上个一整天，早已变得乳白发痒；又或者四肢全被虫蚁叮得有些伤口“密集”。或许经过的路人恰好起得早，在柏油马路上依然会遇到这样一群看似“神经兮兮”的黄草帽，可摊熟鸡蛋饼的地表温度，依然容得这群人捂着一双长筒水靴，带头的两人扛着把长一米多的弯弯刀，紧跟着两人半搂半扛着仪器，迎着晨光阔步向前。面对沟壑纵横的刺桐林，一刀一刀铿锵有力，经过一夜结痂的血泡，重新裂开...顶头烈日一天，都觉着自己在蛮干不省力，“进度条”的勾画长度也很短很短。改良工具，调整作息，增加人员队伍，项目部全员齐上阵。由此流行于庄稼地里的弯弯刀长了截长长的个儿，如今整个项目的测量数据基本已复核完成，项目部办公

室也建设完成，角落里的弯弯刀把也变得光滑油亮，搬家那天，同事们都特意带上了它，它也成为了项目部最有强劲有力的一员。

最有潜力的团：毫厘不差的“黄草帽”

一个、两个、三个……3个女汉子+17个男孩子组成了最具战斗力的“草帽团”。项目部前期准备工作已基本结束，黄草帽们全部入住进项目部宿舍，也结束了与成天与小区物管“打游击战”的日子。零零散散的兵短暂的融入、磨合，最后几为一体。虽说表面看着我们是在做着一个很常规的基建项目，殊不知对于刚迈步的我们，表面的常规动作也是需要勇气和力量作为脊柱。或许我们这群“黄草帽”还比较面生，还没有侃侃而谈的蓄力，作为初生的牛犊向阳而生，有着一股子使不完的冲劲和锲而不舍的专劲，这样的团终是潜力无限！

一条路，一座城，一群人，终将演绎一个完美的故事！

（作者：彭婷婷）

沼泽地里的拓荒人

2018年10月，回家照顾病重老父的李开道无奈之下提出了辞职。自此，他每天都会接到同事们的劝说电话。

29日，又一通电话打进来。对面说：“我们等你回来。”

李开道终于绷不住，眼泪流了下来。

要走出条路来

2018年8月，泸州市西北部江湾村的村民常常看到一些陌生的面孔奔波来去，离村子不远的中建七局西南公司四川分公司泸州世茂·璀璨锦城一期项目（简称泸州世茂项目）开工了。

这里是城市边缘，通信基站、市政道路等设施还只存在于规划图纸中。临建没有修好，泸州世茂项目部的管理人员只能在远离工地现场的窄小出租屋里办公、住宿。

中午，项目综合管理员张伟做了他拿手的芋儿烧鸡，同事们把用作办公桌的小矮桌腾出来，坐在砖头上饱餐了一顿。订购的办公桌椅正在路上，未来的后勤人员还不知道在哪里，张伟继续客串厨师和司机，吃完饭后开车送工程和技术部门的同事去现场。

乡村公路在中途断掉，前方是一片荒地，市政道路刚刚开挖，勉强看得出路的雏形。盛夏的高温里，泥沙随车辆颠簸起舞。张伟打开雨刮器，车停下来时还是积了厚厚一层泥灰。张伟熟练地拿起扫把给车子干洗，一边期待着一场雨。



雨在9月5日晚上落下来，缺少风扇的张伟和同事们睡了个好觉，第二天迎接他们的却不是惊喜。

持续降雨让荒地变得极为泥泞，“道路”消失了，施工留下的坑洞变成沼泽，要去现场的项目管理员成了需要跨越银河的牛郎。

紧靠长江的泸州拥有漫长的雨季，一时间，什么没水没网没厕所都成了微不足道的事，时任工程部经理的李开道意识到，他们遇到了真正的难题：人可以走路去现场，施工车辆怎么办？材料怎么办？

“道哥一直强调，面对问题不能逃避。”资料员王远琴回忆道。泸州世茂项目部开始和路“死磕”。混凝土罐车在泥地里不能平衡，就前面挖机开道，后面铲车助推；运送物资的商家不愿意穿越泥地一点点配送，就由自己人去背去抬；市场建筑材料供应紧张，施工设备租赁困难，时间耽搁不起，就加班加点把时间抢回来。

“从现场到出租屋要步行3公里，单程40分钟，为避免有人掉进沼泽地，大家会等所有人工作完成后一起回去，有时是夜里两三点。”王远琴说。

10月，项目部陆续搬进临建，这下连菜也得飞跃“银河”了。“鹊桥”还是项目部自己人，要么嘿哟嘿哟把运菜面包车推过去，要么就多跑几趟背过去，整个项目部就没人没在泥地里摔过大马趴。

“我们自己摔跤没事，问题是让村民摔跤了。”张伟道。各种车辆要经过乡村公路，不可避免地把稀泥带到路上，使得道路湿滑。村民们有意见，项目部也不好意思。“我们一天早中晚三次去村里清洁道路，洒水车冲，扫把扫。其他时候，只

要村民一个电话，不管在干什么，都马上派人去扫路。”

在这样的背景下，2018年，项目施工正常推进，2019年，项目产值计划超额完成。

离开与留下的证明题

所有建筑人都知道这很难。

直到2019年9月，连接外界与项目现场的道路修通前，准确说，直到项目在产值、技术质量、团队建设等方面做出成绩，接连获得业主和公司的表彰前，很少有人相信，泸州世茂是个有希望的项目。

张伟经历了一个从失落到麻木的过程。项目工期紧、任务重，人员紧缺，可分公司招聘人来，常常绕一圈就走了。有人在接风宴上拍桌子要和大家一起奋斗，第二天酒醒就消失。有人到项目现场看一看，一句话不说上车就走。张伟安慰自己，没事，还没和这些人处出感情，然后淡定地继续向分公司报人事需求。不明就里的实习生听说后，问：“这个项目有毒吗？”

中了“毒”的项目前任综合管理员、现任办公室主任张伟和现任安全总监杨科等人，等来了同样中了“毒”的现任项目经理张雄伟、商务经理刘凤、副总工程师黄飞龙等人，当然，还有现任生产经理李开道。

2018年11月2日，父亲病情稳定后李开道就回到了项目。相比于他说离开时同事们的激烈反应，他的回归显得十分平常，只是发生了一点小争执——考虑到他的困难，项目部的大家要把他离开的半个月记为正常出勤，他坚持改回了“休假”。

可能真的否极则泰来，新的项目团队的相聚，就像动漫中神兵部件的合体，迸发出巨大的能量。坚强团结的领导班子凝结起一支坚强团结的“铁军”，项目建设高速运转：流水施工步步推进，工序穿插有条不紊，过程管控稳扎稳打，问题解决迅速有效。每天一大早，张雄伟就带着笔记本到施工现场走一遍，随时记录施工细

节；李开道、黄飞龙常常开会摆问题、找对策到晚上八九点，再冒雨到现场实施改进；刘凤不仅把商务工作做得扎扎实实，还像个大姐大一样全面关心大家的生活，一降温就安排买棉絮，并“凶凶”地提醒大家不准浪费；杨科加班加到走在路上被村民问要去哪里，才发现自己走错了；张伟组建起一支运输小队，半夜踩着稀泥用手推车给现场的同事送饭……

2019年8月，项目第三方在建评估成绩从曾经的不理想跃升至优秀，获赠业主表彰锦旗；同年11月，因连续三个月在建评估成绩优秀，项目被免检三个月；2019年底，张雄伟被评为中建七局西南公司“金牌项目经理”；2020年4月，因对项目团队的肯定与信任，西南公司四川分公司成功中标泸州世茂二标段土建总承包工程；5月，项目团队获得业主表扬信。

成绩似乎证明了他们当初的坚守是对的，而实际上，是因为坚守才有了成绩。

有人问他们为什么能坚持。

他们说：“不舍得，不服气，不甘心，不想让泸州世茂成为公司品牌下的‘烂项目’。”

与天斗其乐无穷

2020年注定是不平凡的一年。

年初，新冠肺炎疫情打乱了所有计划，项目建设不得不推迟。项目部严格落实防疫工作，成为泸州市第一个通过复工申请的房建项目。一复工，全员就开足马力，日夜奋战，于3月18日完成5号楼预售节点，于3月19日完成14号楼预售节点，于3月31日完成1号楼封顶，于4月3日完成2号楼封顶，比预期节点时间提前了整整17天，复工当月就超额完成产值计划。

8月，汛期凶猛来袭。一个来自泸州市江阳区华阳街道办事处的电话半夜打来，

希望项目部可以帮助辖区“饮用水源保护区”清淤。第二天早上六点，由铲车、洒水车 and 临时救援人员构成的抢险队就赶到了现场，凭借清理乡村公路积累起来的“丰富经验”快速行动，天黑前就完成了清淤。

当初问“这个项目有毒吗”的实习生，如今感叹：“没有什么能够阻挡泸州世茂项目了。”

难以置信，曾经连厨师都招不到的项目部，如今领导班子成员有底气对厨师说“不换思路就换人”了。

这是刘凤说的话，其实不是真想换人，只是想激励厨房更新菜品，让到项目的新学员愿意吃饭、好好吃饭。

与天斗其乐无穷，见新友小心翼翼。有了路，有了人，有了成绩，泸州世茂项目的条件依然艰苦，只不过宿舍从简陋的民房，变成了拥挤的板房，娱乐从脱掉雨靴比谁脚泡得更白，变成了在自己喷绘的羽毛球场打球。工作时并肩奋战，休息时常常聊管理、聊读书到半夜的刘凤、李开道、黄飞龙等人早已成为亲密的家人，并且在建立项目“大家庭”和共克艰险的过程中有了“一个都不能少”“一个都不能掉队”的“执念”。这个执念让他们生怕给还处在迷茫期的新学员带错了路，让他们变成了细致的“家长”和严厉的“老师”，随时把新学员管着带着。

当下，他们让泸州世茂项目被“看见”。未来，新学员们会带着今日所得奔赴新的战场，像他们一样，以千万次重复的足迹拧成纤绳，将一块块漂流在人们视野外的荒地拉入现代化城市的靓丽拼图，将乐观、不屈、坚守和担当浇筑进一栋栋拔地而起的钢铁建筑，不畏艰险拨云开，擎起坦途见月明。

（作者：魏会敏 黄伟）

“坑里”的党员“老姜”

他是一名共产党员，也是一名项目负责人，从事建筑行业20多年来，他奋战一线，勤劳朴实，真抓实干，用自己的承诺和行动彰显新时期工程人的精气神。他就是中建七局西南公司四川分公司双流领地项目执行经理姜红卿。

强党性，讲实干

“作为项目领班人，自己的一举一动将会是大家的样板，好与坏，对与错将会影响着他们。”从成为一名党员干部起，严于律己始终是姜红卿的习惯。

“老姜在哪儿？”“坑里。”双流领地项目部经常发生这样的对话。“老姜”是大家对姜红卿的称呼，“坑里”是对项目现场的打趣说法。在大家眼里，姜红卿就像一台上足了发条的机器，从早转到晚不停歇。早上天刚蒙蒙亮，便见他身穿反光背心，手提安全帽直奔工地现场而去；中午吃饭时，他是最后一个顶着日头从施工现场往回走的人；吃完晚饭，一定能再次看到他去工地的背影。工地上只要有工

友干活，就能看见他那不知疲倦的身影。工作20余年，姜红卿将共产党员的高尚品格和优良作风内化于心、外化于行，多次获评“优秀共产党员”，先后获得局级、公司级“优秀项目经理”“十大工匠”等十余项个人荣誉。



在他的感染下，项目部全体成员积极向党组织靠拢，制作党史文化墙，建立党史读书角，开展党史领学、“建植匠心”等活动，并向工友赠送党史书籍，扩大党史学习教育覆盖面。

抓质量，创一流

“工程质量攸关性命，给劣质品开了绿灯，就等于给企业信誉开了红灯。”在一次多孔砖收验时，姜红卿发现了几块劣质黑砖，立马要求退回厂家，并对相关管理人员进行了严厉的教导。他严肃的表情，配上黝黑的皮肤，俨然“包公”一个。

百年大计，质量第一。姜红卿将“质量”二字融进了血液里，不仅时时将质量要求挂在嘴边，还亲自对施工过程各环节进行严格把关。他常说，质量是一个工程的灵魂，没了质量就是一副空架子——摆设。去年寒冬时节，正值双流领地项目地下室主体结构封顶节点，面临时间紧、气温低，浇筑的混凝土不能快速凝固的困难，他带领项目团队，加班加点，以严密的保质措施，确保了混凝土浇筑后的维护工作，保证了砼质量。2021年复工复产以来，在主体砼浇筑过程中，他严格要求在木模板节点处配铁护角，保证柱子砼浇筑的质量，并采用在门窗、楼梯蹬上安装木板护角等措施，有效防止了施工过程对成品的毁坏。

在他的带领下，项目团队保质保量推进建设工作，不仅扛起了质量大旗，还提高了建设效率。2021年“五·一”佳节，在外部环境的不利影响下，项目6#楼主体结构依然顺利封顶。

重安全，创文明

“安全是基石，是一切施工活动的先行官。”这是姜红卿的口头禅。

春节前夕，疫情暴发此起彼伏，在工期紧张和人员紧缺的矛盾间，姜红卿每天组织管理人员和劳务负责人召开碰头会，了解现场施工工人数量，排查新招工人的

“来龙去脉”，严格做细各项防疫工作，既保证了安全施工又保证了施工节点。此外，在项目部成立之初，他就牵头成立了安全生产领导小组，每周召开安全生产例会、组织安全教育培训，还频繁深入施工现场，跟踪作业，一旦发现问题，立刻抓拍发到管理群，通知相关责任人及时落实整改并做好整改反馈。

2020年11月，双流领地项目开工不到5个月就获评双流区“文明施工达标工地”。2021年6月，项目成功承办四川省2021年“安全生产月”启动仪式暨安全质量标准化现场观摩。

建绿色，树典范

“环保投入是一个高收益、高回报投入，这项投入不仅是为企业，更是为国家、为整个人类环境保护的投入。”绿色生产，绿色发展，创“绿色工地”是姜红卿的一个施工理念。虽然他是个“老工程人”，但他早已在思想上跳出传统施工思维模式，着力在“增绿”“护蓝”上下功夫。

项目在环保投入上不吝成本，用科技和责任打造环保工地：引进智慧工地平台，对工地进行全天候监控，各个施工环节一线牵；施工现场设置150个喷淋，配备雾炮机、自动洗车槽，狠抓扬尘和裸土管理；坚持奖罚并举，提高项目管理人员和一线工人的环保意识。

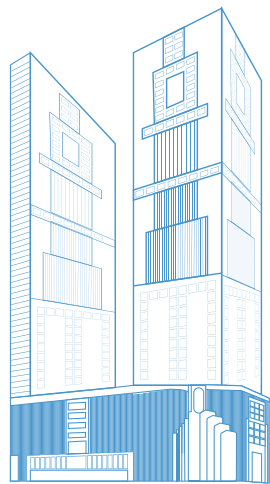
2021年5月，双流领地项目已成功申报“成都市绿色施工示范工地”，其绿色施工举措和成效受到成都日报、锦观新闻等媒体报道。

七一临近，听说分公司要制作“向党表白、为党祝福”主题视频，姜红卿迅速带领项目部的青年员工进行视频拍摄。当天成都正在下雨，只见连绵雨线中，身披中建蓝的一线建设者们身姿笔挺、落字铿锵，齐声宣告：“不忘初心，牢记使命！”

（作者：夏承志）

JIN ZE
ZHI SHAN

盡責
至善



“河”你一起，共渡“南”关

——中建七局西南公司河南分公司抗洪抢险纪实



自 2021 年 7 月 17 日以来，河南出现罕见特大暴雨，郑州、新乡等地发生严重内涝，造成重大人员伤亡和财产损失，防汛形势十分严峻。

在这场罕见的降雨“遭遇战”中，中建七局西南公司河南分公司充分发扬央企

使命和担当，第一时间成立“救援突击队”，主动冲锋在郑州、新乡防汛救援的第一线。以实际行动确保防汛工作有力、有序、有效开展，全力保障人民群众的生命财产安全，谱写了一曲荡气回肠的防汛救灾战斗壮歌。

劈波斩浪，织好“防洪网”

暴雨！雷电暴雨！红色雷暴预警！7月18日至19日，预警信号持续更新，河南分公司第一时间规划各项目应急救援相关工作，要求分公司所属项目储备充足应

急救援物资，为抗洪抢险做准备。

7月20日，强降雨还在持续，防汛应急响应再升级！河南分公司党总支书记、总经理蒋中恒召开紧急工作会，调度防汛工作，成立河南分公司防汛抢险应急工作小组，并设立物资调配组、技术支持组、资金支持组、后勤保障组四个小组。实行领导带头值班，全员坚守岗位，立足实际，全面组织搞好抗洪抢险工作。

“各党团先锋队要在完成自救的情况下，积极对外开展救援活动，勇于担当，主动作为！”他发动郑州周边所有项目管理人员在确保自身安全的前提下，对广大人民群众实施救助，尽最大努力减少财产损失。

抢险大旗，飘在“峰浪尖”

分公司各项目党支部闻“汛”而动，紧急成立“抢险救援队”，积极开展自救及对外救援。在郑项目出现基坑坍塌、积水以及停电停水等情况，分公司汇总信息情况后及时协调调度资源，组织各项目清理疏通现场堆积物、开展抽排水工作，在确保自身安全的前提下，各项目管理人员全员皆兵，依令而行，有条不紊对抗洪灾。

“郑州告急，请求支援！”“收到，即刻前往！”7月21日雨停，郑州区域小区出现严重积水、停水、停电等情况，河南分公司立即成立5支救援抢险队，调拨和购入抽水泵、发电机、对讲机等物资设备，对积水严重的管城区、郑东新区、经开片区居民小区等地开展应急救援。

分公司在一周内共参与防汛排水救援工作18起，累计投入人员521人、机械设备137部，累计完成抽水量123余万立方。面对挡路断行、断电和不可预测的难题，救援队成员想尽一切办法进行突破，24小时轮班作业，力争早日恢复群众正常生活。

各救援抢险队收到相关单位的一致好评，共收到区政府、办事处、小区业委会、小区物业等单位锦旗19面，表扬信10封。

点亮希望，连接“生命线”

7月21日下午，中建七局的工作群里出现了郑州市第一人民医院的求援信息：“医院已断水断电，院内医疗设备无法正常使用，需要发电机，谁能支援？”。

“我们这里有发电机，我们上！”得知消息后，中建七局西南公司中建·澜溪苑项目部第一时间开始了紧急动员：组建防汛救灾小组，组织自吊车，采购柴油，配齐电缆线……很快就调度了两台发动机，跨区送往医院。

由于市区积水严重，原来的行车路线均不能通行，在没有网络、没有地图导航的情况下，防汛救灾小组四处突围，原本40分钟的路程，足足走了三个小时。下午6时左右，发电机终于安全抵达医院。

为了尽早打通病房“生命线”，让紧急医疗设备能够正常运转，支援员工们配合医院对发电机进行调试安装，经过近3个小时的紧急工作，随着柴油发动机的轰鸣响起，郑州市第一人民医院于晚上8时40分成功通电。

传递温暖，筑牢“中建情”

7月23日，郑州市区街道的积水仍未排尽，部分滞留人群还面临着断水、断电、断粮的困境。“绝不能让受灾群众再饿肚子，得让他们吃上热饭热菜！”蒋中恒在汛情防控工作推进会上提出新的“作战路线”，就此，一场“奔走送餐”的行程就开始了。

华中阜外医院因断水断电变成一座“孤岛”，很多医护人员身心俱疲还吃不上热饭，郑州东站因暴雨导致道路阻断滞留了许多来往乘客。了解情况后，河南分公司党总支迅速响应，“抢险救援队”兵分两路为华中阜外医院医护人员及郑州东站滞留旅客送上热腾腾的饭菜和救援物资。共计送去20件矿泉水、40件火腿肠面包、近300份热饭热菜热汤等物资。

“能做一点是一点，能帮一点是一点！”河南分公司党总支副书记刘阳加入了这场救援行动，他亲自带领救援队员们为受困群众送去“热乎饭”，自己却几次错过了饭点。

冲锋在前，打通“回家路”

受强降雨影响，河南省新乡市成为汛情重灾区，新乡市原阳县黑铵村因积水上涨，部分村民被困在村内，长时间无法通行。得知消息后，梦湖畔、锦程花园项目经理郑顺福带领30人，出2台铲车，装备水泵、沙袋等设备物资，在23日下午8点抵达新乡市原阳县黑铵村。

抢险队队长带领成员了解受灾现场，根据现场实际情况制定严密的救援计划，决定让救援队“兵分两路”，争取用最短的时间抢修入村道路。在抢险过程中，大雨持续不断，根据抢修计划，一队负责用水泵抽水，二队负责抢修道路。期间，由于道路泥泞，挖掘机多次陷入淤积的软泥里。为了不耽误救援工作，救援队员们想办法找来大块石头垫入软泥中，才得以让挖掘机挪出，继续开展抢修工作。

7月24日凌晨2点，经过数小时抢险作业，救援队顺利完成黑铵村进村道路疏通工作。“道路通了，我们的心也放松了，感谢中建七局！你们辛苦了！”村民张阿姨把备好的热水双手递给救援队员们，还有几位村民为救援队员送来西瓜，并多次向救援队员们表达守望相助的谢意。

暴雨无情人有情，中建七局西南公司河南分公司，将继续积极投入后续抗洪救灾中，有序协助地方生产生活秩序恢复。让我们共渡难关，共待云开见月明！

（作者：刘婕 刘琳）

两年扶贫路，千里帮扶情

“老人家，新年好啊，我来看看你。”

“感谢感谢，你们帮我修房子，又出技术又出力，现在还给我买东西，卡莎莎哦（彝语“谢谢”）！”

2021年初，摘掉贫困县帽子的凉山州金阳县阳光明媚，中建七局西南公司技术扶贫人员沈德生在离开这块他驻扎两年的土地之前，特意前往南瓦乡·书波村，看望搬至新家的吉支拉者。七十二岁的老人佝偻着身躯，红了眼眶。

吉支拉者是沈德生在金阳县开展脱贫攻坚农房建设质量安全巡检过程中认识的当地贫困户之一。最初的相遇并不那么愉快。巡检时的沈德生发现吉支拉者家的土墙房存在未设构造柱、马牙槎、拉结筋等安全隐患，但老人家身体不好，一辈子单身，没有孩子，亲戚家也相隔甚远，并没有配合进行房屋整改的意愿。

沈德生将情况记在心上，连续三四天前往拜访，一方面和老人一次次进行交流，说服老人理解配合；另一方面主动和当地乡长充分沟通，请乡长找来工人，并发动邻里一起帮忙。整改开始后，心里挂念的沈德生数度前去检查帮忙，在他连续七八次的督促下，



吉支拉者家原本歪斜破败的土房经过一次次修整，终于大变模样，让人放了心。

这样的故事在沈德生两年的扶贫经历中时有发生，而故事的源头还要追溯到2018年初。彼时，中建七局西南公司响应四川省住建厅号召，选派品德突出、能力过硬的技术人员严福全深入国家级贫困县金阳县加入脱贫攻坚农房建设质量安全巡检组。2019年，年富力强的沈德生主动请缨，接力已在艰苦条件下奋战一年的严福全。其后一年里，沈德生忘我工作，用脚步丈量金阳县及其34个乡镇、47个贫困村，反复巡检指导了3818户农房的建设工作，并主动以农村工匠、乡镇干部、帮扶人员为对象开展农房建设培训，获得了全县广大干部群众的一致赞誉，并收到来自金阳县脱贫攻坚指挥部的感谢信。

2020年初，农房建设质量安全巡检组原定的工作时间结束，金阳县副县长罗雅宏言辞恳切挽留大家。看着金阳县住房建设整改进度未滿，沈德生咬咬牙，选择了留下来，并参与劝解巡检组所有同事，最终全员留任。

两年时间，全年无休的巡检，诚挚的交流和耐心的指导，让沈德生和这片大山中的人民结下了深厚的情谊。沈德生说：“各个村大部分人家都认识我，每次巡检经过，大家都打招呼喊吃饭，热情得很！”

2020年11月，内外齐心脱贫攻坚的金阳县成功脱离国家级贫困县称号。在继续近半年的巡检工作后，2021年，在老乡们的惜别中，沈德生与巡检组的同事离开了那片大山。返回中建七局西南公司原岗位的路上，沈德生有不舍，但更多的是放心。全国上下正如火如荼开展党史学习教育，他所在的央企当仁不让担起使命，继承革命先辈遗志，发挥资金、人才、技术优势，积极开展“我为群众办实事”活动，通过援建道路、帮销农产品等方式为巩固拓展脱贫攻坚成果贡献力量。即便相隔千里，央企人与金阳县的老乡们依然在一起，共同用双手为一致的幸福目标不懈努力。

（作者：吕黛玉）

一名中建工匠的扶贫接力战

——中建员工严福全扶贫侧记

习近平总书记2018年春节前夕赴四川看望慰问各族干部群众时强调：“全面建成小康社会最艰巨最繁重的任务在贫困地区，特别是在深度贫困地区，无论这块硬骨头有多硬都必须啃下，无论这场攻坚战有多难打都必须打赢，全面小康路上不能忘记每一个民族、每一个家庭。”

在以习近平同志为核心的党中央的坚强带领下，全国上下万众一心，各方力量汇聚如海，广大干部群众纷纷加入扶贫战役，众多扶贫战士坚定奔赴攻坚一线。在中建七局西南公司，就有这样一名“战士”，他叫做严福全。

严福全打了个“败仗”。

“你才出院几天？身体还要不要了？看你那一脑袋白发！”妻子瞪着眼道。

严福全想说，头发白又不是因为生病，是年轻时拼投标赶施工熬夜熬多了。但生活中讷于言的他怎么说得过妻子，离家时颇有点灰溜溜的模样。

然而，严福全的心情并不灰暗。

此时是2018年4月初，春日温柔可爱，引得无数孩子在作文中写下代表希望的句子。严福全内心也敞亮如晴空，提着行李走进火车站时步伐轻快。

他明白，妻子是理解自己的，也就嘴上说说，并不真正阻拦。

年初，为切实保障脱贫攻坚农房建设质量安全，四川省住房和城乡建设厅同凉



山彝族自治州人民政府协商一致，组织专业技术人员对 11 个深度贫困县进行农房技术帮扶。中建七局西南公司积极响应，选派品德突出、能力过硬的老党员严福全参加技术帮扶组。启程期临近，严福全却不幸因胃病住院，眼看无法成行。

最终，他却出现在远行的火车上，目的地：离成都 1200 里路程的国家级贫困县，金阳县。

战山河：3000 米海拔，1 小时邻里

火车在西昌停下，严福全转乘长途汽车。一路风景变幻，山越来越多，路越来越窄，坡越来越陡。

到金阳县境内，入目的春天和成都平原的已是截然不同的气质。她冷峻、锋利，给人的欢迎礼也别具一格——耳鸣、头晕。

是高原反应。

没时间慢慢修整，严福全到县城一落脚，就马不停蹄地和帮扶组的同事一起铺开帮扶工作，根据金阳县涉及 25 个乡镇 49 个贫困村、共计 4572 户的年度脱贫攻坚住房建设目标，详细制定建设项目质量巡查和技术指导月计划、周计划。

计划表出来，大家一看，建设项目多，地点十分分散，可帮扶组就那么点人。不能耽搁了，必须马上行动！

严福全去的第一个扶贫建设点在土沟乡日克地村。到达巡查点前，耳鸣胃胀让他感觉像要在这片高原飘起来。走近建设中的集中安置房，手摸到墙体，他却神色

自然地指出：“灰缝偏大且存在瞎缝，构造柱砼振捣不密实且露筋。”

双脚就这么踩到实地。

也不知道是能扛事的身体还是工作中从不轻忽的习惯让严福全渐渐战胜了“水土不服”，但在这片山区似乎不满于没有吓走“城里人”，变着法地想给他们点“颜色”看看，一村晴，一村雨，一时热到穿单衣，一时冷到要棉袄。

全心投入工作的严福全对环境变化变得迟钝，不知不觉间成了一个随时能拿出雨伞和棉袄的人，还和同事们讨论，得改变计划，由两人一队变成一人一队。

没办法，下乡次数多了才知道，有的建设点看起来很近，实际却很远。比如向岭乡和谷德乡，两乡村民可以互相喊话，仿佛抬脚就可以串门的邻里，真要到对方家里去，却要花一个小时穿过中间的深谷。只有分头行动，严福全他们才能让足迹尽量多地覆盖需要帮扶的区域。

即便如此，花在路上的时间还是比预计的多得多。

又一次去往向岭乡，时至中午，车却被堵在路上。前方道路塌方，巨大的落石横在本就不算宽敞的山路上。

严福全没有焦躁，也不打算调头。本地人驾驶的挖掘机正在疏通道路，耐心等待就行了。

果然，没有等太久，道路重新畅通。顺利通过塌方路段，视野陡然开阔。

连绵群山围成一幅宏伟画卷，头顶白云翻卷，脚下山路蜿蜒。

金阳是一个美丽的地方。这片土地和土地上的人有棱有角，倔强，又包容，承载着无限希望。

汽车沿着一道弯一道险的山路盘旋而上，远远看去，严福全也成了这里的一部分。

战无声：1000 个项目，2000 遍重复

龙王庙村村委活动中心，严福全用手机拍下一处电线管槽，在照片上用文字标

记道：“电线管槽开槽深度、宽度不符合要求且未加入盒锁扣，管槽处未加设钢丝网。”

类似的照片严福全手机里已经有很多，这些记录帮助他和同事们总结分析当地住房建设中的问题，以便给出针对性的指导意见。

他翻看着照片，皱眉沉思。

作为一个在中国建筑工作了27年的工程师，发现问题、解决问题几乎已经是严福全的本能，金阳县的扶贫建设项目对他来说不存在技术难度，麻烦出在如何“给”指导意见上。

严福全当过一段时间“隐形人”。

山区信息闭塞，专业技术人员屈指可数，从工人到项目承建商安全意识都比较淡薄，对很多技术要求、质量规范缺乏概念。在工人们眼里，严福全着实是个“麻烦”人，这里也要讲究，那里也要注意，动动嘴皮子，他们就要多花功夫，甚至返工。

怀着抵触情绪，他们忽然就“看不见”严福全，“听不懂”普通话了，你开口，他们就走开，你说你的，他们做他们的。

其他问题可以不争，安全质量必须要争！

严福全轴劲上来，坚持要把声音传到该听的人耳朵里去。

他的办法有点“笨”：先自己找项目负责人和工人说一遍，又让当地带路人“翻译”一遍，再发整改通知书上下传达，效果不好就重来一次。

到了不得不沟通的时候，工人们有一套组合拳，叫做“我们一直都是这样做的”和“我们从没那样做过”。

严福全也只会有一套化解功法，叫做“规范”和“示范”：结合现场画图、实地操作教学，反复讲规范标准。

“这次怕也只有用笨办法。”严福全想。

他做好了慢慢磨的准备，谁知找到项目负责人和工人以后，对方很轻松就接受了他的整改意见，态度称得上积极。

原来，经过多次交流，大家本就慢慢对严福全信服起来，此前他“传授”的构造柱做法，更是让大家实实在在体会到了规范施工的好处。

“按照你说的方法，构造柱一次成型不返工，步骤少了，还不会出现蜂窝麻面、露筋等质量缺陷，也使砌体和构造柱咬合更紧密、连成整体，主体结构更安全。这样一来，修好的房子住着就放心多了。”项目负责人开心道。

这里的问题解决了，效果却不能直接延伸到其他建设点。还是那个症结，山路太曲折，信息太闭塞。严福全还得去下一个建设点，指出相近的问题，提出相近的意见。

不到一年的时间，严福全和帮扶组的同事们跑了近1000个建设项目，很多地方都反复去，有的建设点去的次数超过7次。同样的话，他们无数次地重复，一直说到安全隐患被铲除，说到项目通过验收，说到老乡们都知道他们是安全质量问题清除队，在他们去检查旧房的时候拿出啤酒饮料热情款待，让他们的烦恼变成如何婉拒彝族同胞的盛情。

高山深谷之间，帮扶组成员化身穿山越岭的“邮递员”，靠着一双腿、一张嘴，将被大山大河阻隔在外的声音一点点传送到贫困区内部。

为了让自己的声音更“大”，除原定的住房安全质量建设技术帮扶任务外，他们还积极投入金阳县其他脱贫攻坚工作，如为学校、乡镇卫生院、农产品加工厂等建设项目提供技术支持，协助金阳县规建局规范相关建设程序，组织开展技术培训等等。

在培训会上，严福全讲解防雷接地的焊接：“圆钢与圆钢搭接时，搭接长度大于等于圆钢直径的6倍，双面焊接，焊点药皮要清理干净。”

他用手比划出长度，讲得很大声。

战必胜：360天接力，1200里心桥

2018年12月底，金阳县规建局为帮扶组组织了一个小小的欢送会。会上总结道：

通过帮扶组现场对施工单位、乡村匠人的技术指导，切实提高了金阳县住房建设质量标准；通过帮扶组开展的专题培训和知识交流，增强了金阳县相关责任单位的质量意识、安全意识，提高了相关单位的整体业务水平；全年彝家新寨、易地扶贫搬迁、农村土坯房改造等脱贫攻坚住房建设项目受惠人口达2万余人。

金阳县县委副书记李泽波及金阳县规建局局长吉牛尔合等领导诚恳道：“希望你们留下来。”

同样的话老乡们、合作单位的干部员工们也说过。数月相处，点滴交流间，大家已经积累了深厚的情谊，严福全和帮扶组同事们的专业水平、工作态度更是受到一致赞赏。

要说严福全不想家那是假的，投身帮扶工作后，他就短暂回城两次，其中一次还是去医院复查。但他也感到不舍，心落不到实处，感觉还有很多事可以做。

“这里真的艰苦，感觉当地人的生活水平和思维方式还被困在80年代。”严福全对单位同事道。

顿了顿，他又道：“真的需要人去帮忙。”

参与扶贫时，他只是觉得应该去，投身具体的扶贫工作，严福全才真正明了这项事业代表了什么。

好在他不用过多纠结，就在他回归本职工作的同时，他所属的中建七局西南公司四川分公司已经选派了新的扶贫人员，组织受帮扶地区相关单位人员到中建七局在建项目交流学习的活动也会继续进行。

只要有需要，扶贫的接力棒会从中建人的手中一年接一年，一个365天又一个365天地传下去。

不过，这样的接力不会持续太久，桥梁已经筑成，小康只待时日。被牵挂的人们，会住上好房子，过上好日子。

此战，必胜！

（作者：魏会敏）

重庆山火中的那抹“中建蓝”

八月的重庆，铿锵而壮烈。这座英雄的城市在肆虐的山火面前，涌现了“消防红”“橄榄绿”，还有一簇“中建蓝”。正是这些人，让这座城固若金汤；这座城在这群人的汇聚中气节铮铮。

当聚光灯打在救火一线的时候，却有一批人正穿梭在山林之间，与蚊虫为伴，不分昼夜巡山防火，为高温下的山林防火默默做着贡献。

闻令而动，开辟山火防化第二防线

8月24日下午，重庆科学谷项目接到西永街道社区的支援请求，防火行动人手不够，需要志愿者前往西永山区参与防火巡山行动。

灾情就是命令，防灾就是责任，科学谷项目党支部迅速行动，成立了由支部

书记为总指挥，项目班子为小组长的森林防火志愿服务队，并召开属地森林防火行动部署会确定小组人员，明确责任分工，



确定了包括童善桥村委会、石堰口水库、兴隆沟、香蕉园村等八个防火卡点巡查范围。

8月24日晚21:00,第一支巡山小组正式出动了,身着背后印着“中建七局”的蓝色工服,背着水壶和镰刀等工具,一行4人就这样伴随着零星的灯光踏入了深夜的山林中……

山本无路,用脚踩出1800公里巡山路

山上,本没有路,“中建蓝”们手劈脚踩开出一条路;那里,本没有灯,“逆行者”们用头灯照亮了守护人民群众生命安全的“守护之路”。

“巡查第四小组,巡查时间为2022年8月25日凌晨3:00-5:00,已到达第七点,沿途无明火,多名街道和村委工作人员值班中,检查消防器材完好,与登记处同志相互交流,未发现相关隐患,马上前往下一点!”

从8月24日晚到30日中午,130个小时里,项目职工以山为家,饿了就沿路坐下吃盒饭,困了靠在树上眯一会。白天顶着48℃的酷暑,用脚丈量15公里巡山路线,厚厚的防护服是披在身上的荣耀;夜里扛着40℃的闷热,守护50平方公里林地的静谧,闪耀的头灯是贯彻内心的光荣。

巡山1800公里,走访群众50户,疏导车辆2500台次,收缴各类火种40公斤,配合镇街设立防火宣传点、临时蓄水池10处,签订防火告知书100余份,及时发现并扑灭小型火情5起,消除火灾隐患26处……当一个个数据映入眼帘,组成了6天里行动的画面,不禁令所有人动容。

守护有我,用行动唱响青春赞歌

“既然我无法到一线直接与山火进行搏斗,我能做的就是第一时间报名参与森林防火志愿队……”见习生杨娟这样说道。

作为刚毕业萌新,这是她的救援故事……

“我第一天巡山就是中午11点到13点,正值中午四十多度的高温,巡山防护服早已湿透。巡视的道路周边树木植物大多萎黄干枯,加上炎热的天气,空气中的点点火星都会带来不可想象的火势,就此我也更加深刻地意识到了防火的重要性。第二次巡山是凌晨3点到5点,夜晚的重庆还是逃不过高温,夜晚巡山最大的困难就是视线不清晰以及要抵挡‘汹涌’的困意。头灯和电筒是夜晚巡山的标配,抵挡困意有效的方法是把自己掐醒。”

同样刚毕业的董鑫源,回忆起此次巡山任务,依旧心绪难平:“我还记得是在巡山第二天晚上十一点左右,我的组长提议,沿着高速路往森林深处摸排,才走了几步,我们就看到有一个路灯倒在干枯草丛中且正在发光发热,组长凭借多年安全工作的经验,认为路灯的热量随时可能导致起火,他迅速带领组员清理周边杂草,清空附近易燃物品并上报灭火指挥部办公室,最后配合街道应急救援队将路灯搬离杂草林区。”

在党支部的带领下,项目所有管理人员不计代价投入志愿行动,圆满完成了各项任务,充分发挥了央企在此次救灾活动中的重要作用,时刻准备着为火灾应急救援贡献西南力量。

正如支部书记郭华荣所说,“党旗所向,纵有千难绝不退,党旗所指,虽是万险亦不辞。一个支部就是一座堡垒,一名党员就是一面旗帜,在大考面前更要冲锋在前”。

山火最终化为乌有,但烈火中每一位逆行的英雄都将被铭记,铭记的不仅仅是那义无反顾的身影,还有默默奉献的一抹“中建蓝”。

(作者:王静 齐云尚)

那些“疫”线中建人

2022年9月1日，成都市疫情防控指挥部发布《关于在全市开展全员核酸检测的通告》，与此同时，受本轮疫情突袭的四川其他地区也迅速打响疫情防控阻击战。“硝烟”一起，中建七局西南公司四川分公司干部职工纷纷主动请战，积极加入志愿者队伍，投身抗疫一线。截至9月12日，分公司累计出动抗疫志愿者140余人次，累计服务群众2万余人次。在多个社区、乡镇，“疫”线中建人从城市建设者化身城市守护者，用初心和使命加固战疫防线。

“好，我马上出发！”

一人独行赴“疫”线，毫不迟疑

“当时只想尽快过去，能早到一点是一点。”9月1日，得知泸州市江阳区黄叙镇急需志愿者，正在休假的中建七局泸州领地项目综合办主任张伟立即动身，赶往镇上支援。

小镇工作人员少，搬物资、搭雨棚、录信息、做引导，哪里有需要，哪里就有张伟的身影。“小伙子，热不热啊？你们辛苦了，谢谢你们啊。”九月的泸州依然炎热，穿上防护服很不好受，但听到老乡的问候，张伟觉得动力满满。“我是今年才入的党，为人民服务是责任，能得到肯定，就是最好的回馈。”

镇上忙不过来的时候，张伟白天工作在核酸检测现场，晚上又现身于高速路口，参与道路管控，十余天里时常从早上6点一直忙碌到晚上12点，被汗水湿透，也被暴雨淋过，但他觉得自己做得还不够。“医护人员太辛苦了，我希望能尽量多分担一点。”

休息间隙收到同事的关心留言，张伟回复：“越是危难的时候越能突显一座城市的伟大及人文底蕴，泸州不仅是‘风过泸州带酒香’，更多的是‘疫情无情人有情’，等疫情过去，来泸州玩。”

“别废话，快帮我报名！”

党员家庭齐上阵，毅然出战

“爸，您年纪大了就别去了，小区志愿者有我们呢。”“我是退伍军人，体力比有的年轻人还好。”9月5日晚上，戴莹劝阻64岁的父亲未果，也帮父亲报名了小区抗疫志愿者。

戴莹是中建七局西南公司四川分公司财税中心主任，平时老与数字打交道的她这次把毅力用在了抗击疫情上。“我和爱人都是党员，小区需要志愿者我们就马上报名了，两人轮流出去做志愿者和照看家里两个孩子。开始不让我爸去，待了两天他坐不住了，强烈要求给他报上名。”

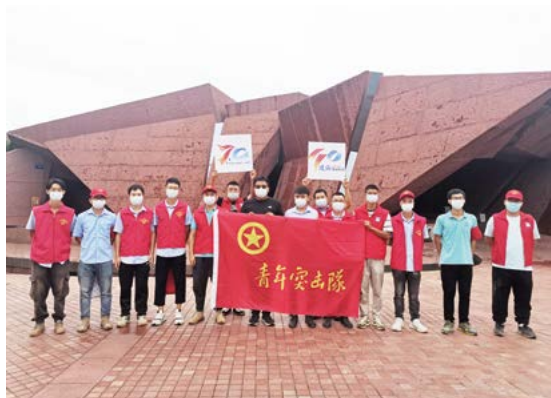
戴莹父亲戴子良是中建七局的老员工，退休后仍返回岗位发挥余热。“我是个老党员了，总能做些力所能及的事。”老先生有自己的坚持。

于是9月6日，戴莹和爱人的“志愿夫妻档”就变成了“一家三口齐上阵”。早上出门前，戴莹和孩子们说：“妈妈和外公出去打怪兽咯。”父亲一直给她做党员示范，现在，她希望能做好孩子们的示范，教会他们乐观、奋斗和奉献。

“我们都去！”

中建青年共助力，勇敢担当

“报名！”“算我一个。”“报！”在社区需要志愿者的通知转发到中建七局绵阳九华府项目部员工群里后，群内消息迅速接起长龙，不止老员工，连7月刚入职的新员工们也全数在列。



“作为一个年轻人，我应该担起自己的责任，志愿服务虽然很累，但很有价值。”新员工母文波在绵阳涪城区青义镇科大广场核酸检测点不厌其烦地叮嘱大家做好防护。相隔 100 余公里的成都市金堂县玉溪

社区，国家西南区域应急救援中心项目青年员工李凯说了类似的话：“我们‘00后’才不是垮掉的一代，能帮助到别人，累也值得。”

同样的身影出现在成都麓湖生态城，他们是中建七局麓湖生态城 A3A7 项目部的青年员工。几天里，他们每日兵分两路，一路跟随医护人员进入周边十几个小区，测量体温、解答疑问、搬运物资、录入信息；一路深入中风险区，为封控区居民一趟趟运送生活物资。连绵秋雨也挡不住他们的脚步，困了就短暂在石桌边趴一趴，累了就相互交替补位，有条不紊、默契高效。

“央企人擅长团队作战，不论是‘中建蓝’还是‘志愿红’，都是我们的动力。”项目安全员贾涛说道。晚上，志愿者们一起步行回项目部，互相交流感触。“等疫情过去，我们好好庆祝。”材料员吴昶君提议。“好！”大家的叠声回应仿佛预示热闹烟火将更快回来。

阴霾过后，便是蓝天。

（作者：蒋函珂 魏会敏 陈鹃 程雪双）

唱响九寨大爱之歌 展现央企责任担当

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程，履行党员义务……”2019年9月15日傍晚，一阵慷慨激昂的党员重温入党誓词，从四川省九寨沟县大山深处一个小山寨传出，透过茫茫雨雾，声声誓言打破这个小山寨原本宁静的夜空，吸引着左邻右舍好奇的村民蜂拥而至，前来看个究竟。

这是中国建筑第七工程局西南公司九绵高速项目部与驻地村委党支部联合开展党课学习的一组镜头。

支部联建大爱先行

九绵高速第二合同段造价 5.9977 亿元。2017 年 10 月，九绵项目部组建成立，项目部先遣队 20 多名管理人员进驻九寨沟县郭元乡抹地村。郭元乡地处大山深处，与甘肃省交界，远近闻名的白水江穿山而过。抹地村有 50 多户人家，是藏羌、汉回民族居住地。从外地调派到项目部的管理人员目睹了村民的贫困生活现状，心里很不平静，大伙都在琢磨一个问题：我们是走南闯北的中建人，应该有责任来帮扶乡亲们尽快脱贫过上好日子。大伙的建议很快得到项目党支部的支持和肯定，党支部书记马上就组织联建与地方政府进行联系，设想很快得到地方政府支持，九寨沟县检察院作为项目驻地对口帮扶单位，很快与七局项目部签订《政企联建共创协议书》，

正式拉开创建活动，随后项目部与驻地派出所、乡政府、村民委员会相继组织开展联创共建活动。联建的宗旨是：一切依靠组织，责任共担，困难共解；政企一家，和谐共赢。

项目部刚刚进驻该山寨，就遇上用电荒，吃水难。原来由于山区电网一直没有改造，天天闹电荒，有时候平均一天要停电七八次。据村民反映，村委会苦于没有财力采购大功率变压器，用电难已有好几个年头了。

了解到这一情况，项目部及时向公司领导请示，筹措 5 万元购置了一台变压器，将老旧变压器进行更换，结束了困扰抹地村民多年的用电难题。

人心换人心，帮扶一家亲。郭元乡群众顾全大局，积极配合项目部进行征地拆迁，为推进绵九高速重点工程建设奠定了坚实的基础。

勇当抢险救援急先锋

2018 年夏季，九寨沟县爆发了建国以来最为严重的特大洪涝灾害，期间交通、通讯、电力等大面积瘫痪，4 条交通出境干线垮塌中断，沿河群众损失惨重，全县受灾人数之多，形势十万火急。由于洪水来得突然，担任四川九绵高速工程的中建七局九绵项目部在河道内施工机械等设备全部被淹，造成巨大经济损失。危急时刻，项目党支部和工程部领导首先想到的是附近一带群众生命与财产的安全，立即启动抢险应急机制，由 20 多人组成的党员突击队和青年突击队，火速组织挖机 3 台、大小车辆和装载机等众多抢险设备火速赶赴抢险救援地点，全力以赴开展抢险。抢运材料，填筑塌方，清理垮塌山体，铺设被毁道路，突击队员们经过几天几夜连续苦战，终于从省道 301 旁山体边开辟出一条长达 100 多米救援道路，在第一时间保障了郭元乡 5 个自然村寨 2000 多名藏羌各族群众的生活和出行。

2019 年夏季，九寨沟县再次爆发特大山洪，有了上一年抗洪抢险的实战经验，

项目部积极响应当地政府号召，及时组织人力、物力和抢险工程机械，全力以赴投入抢险救援工作，项目部的主动作为，为九寨沟县全县抢险和恢复交通发挥了关键作用。

在天灾降临危急关头，项目部党员同志及广大员工们顾全大局，挺身而出，不顾自身安危、不计成本积极主动参与抢险救援，充分体现了党员和员工的高度自觉和人道主义精神；哪里有困难、哪里有需要，就义不容辞的冲向哪里，始终甘当抢险救援，保护群众的急先锋，员工们的自觉行动在藏族群众中树立非常好的口碑。

青山绿水保护人

九绵高速项目施工以来，中建七局九绵高速项目部在四川绵九高速公路有限责任公司、各级环保执法部门及地方政府的大力支持下，秉持企业：打造绿色生态环境，拓展幸福空间文化理念，高标准、严要求，忠实履行央企对环保防治与水土保持工作的社会责任，在日常施工生产中，项目部本着“预防为主、防治结合、综合治理”的原则，严格落实九寨沟县地方政府关于环保的要求，在保证现场施工推进的情况下，最大程度上保护好施工区域的生态环境。同时，严格控制施工噪声、振动、车辆扬尘等环境影响，实现了工程建设与路地情谊和公路建筑设施与自然环境的和谐相融。努力做到建设与环保同步推进，高效落实，有效保护沿线水系功能、耕地资源，有效防止水土流失，在当地政府、业主多次组织环境检查评比中，该项目部总是独领风骚。

爱心奉献志愿者

九绵项目员工不仅将自己视为重点工程的建设者，还将自己视为地区发展的参与者和责任的践行者，在承担艰苦繁重建设工程的同时，项目部员工在党组织

正确引导下，积极主动参与地方各级政府各种社会公益活动，党员干部率先垂范，将无私的爱和满满的正能量辐射到周边藏族山寨。

2019年项目部驻地郭元乡水沟村一位藏族群众左明秋生，因为一次意外火灾，身体严重烧伤，导致生命垂危，因为难以支付高额的医治费用，患者被院方拒之门外，项目部得知消息后，党支部和团支部马上发出爱心捐款倡议，号召全体员工为受伤村民献爱心。倡议一出，项目员工纷纷伸出友爱之手，慷慨解囊，共捐助爱心款20462元，同时，利用水滴筹网络传播累计得到捐款3080元。在关键时刻，为患者解了燃眉之急。

项目开工以来，项目部员工以建设平安工地、构建和谐社会、促进民族团结为

己任，与地方藏族群众建立鱼水情深般的关系，在经济并不宽裕情况下，项目部想方设法筹措资金，积极主动组织进行各种志愿帮扶活动，项目部员工大爱无疆的义举，在大山腹地藏族山寨成为一种美谈，深深地感染着每一位



少数民族群众。每当村民说到项目部，九寨沟县郭元乡小学的师生们总会赞不绝口。源于该小学80%学生是藏族孩子，由于土地稀少，交通闭塞，周边群众依然生活在贫困之中，学校的条件和孩子们的学业、生活，一度让项目部员工牵肠挂肚，了解

到具体情况后，六一儿童节到来之时，九绵项目部党支部争取上级党组织同意，筹措2万元现金资助郭元乡小学19名困难学生，为孩子们买来了一批既精美，又适龄的学习图书和配套的学习用品、文具等，员工们的这些举动，让孩子们感受到了来自央企员工的温暖和力量。

金杯银杯不如老百姓的口碑。2017年自项目进场以来，九绵高速项目部内抓管理，外树形象，积极与九寨沟县政府等多个机关部门建立密切联系，进一步达到了政企互助的状态。企业按照政府的要求，文明施工、安全施工，承担企业相应社会责任，为建设美丽九寨做出积极贡献，同时通过组织开展一些特色活动和行为展示企业红色基因的传承，在少数民族地区传播社会正能量，较好地树立央企形象，为进一步拓宽市场奠定了基础。

“央企先锋抚慰解难，抗洪救灾大爱无疆”，这是九寨沟县人民政府对七局九绵高速项目部给予的评价，社会各界送给项目部的7面锦旗，就是大家对该项目部员工辛勤付出的最大褒奖与见证。

(作者：刘安 高明春)

在严寒与烈日之间开辟春天

庚子苍叶，未除夕晚，竟不着春焰。
火雷驰援作离别，恰若铁马金鞭。
年终长会，问谁看，欢笑长夜？
只一年，恍如隔日，练就金蹄豪杰！
素锦轻裹宝珥，于斛筹之间，至理妙言。
前程锦绣，无可量，但量庄周梦蝶。
相识久矣，想旧事，岂能薄言？
忆往年，一梦奥山，金杯珠裳加冕。

——《题记》

2020 这一年，对于 35 岁的张辉而言，是动荡的、饱满的、前所未有的。他甚至觉得，这大概是人生中最浓缩的一年。十一年前，他还是个普通施工员，大学毕业后就加入了中建七局，先后在泛海国际樱海园、武汉海昌极地海洋世界、泛海国际桂海园、泛海国际芸海园项目从事工程管理工作。

我最早见他是在 2016 年芸海园项目的迎新聚餐上，初见时我以为自己遇到了宋仲基，他是标准的中原男子的长相，沉稳而严谨，浓眉大眼，鼻梁笔直，而轮廓线条精致如弓，造就一种微妙的平衡。大家都习惯喊他“辉哥”，这都源于当年很火的韩国电视剧《太阳的后裔》。



是有担当。

寒冬之行

那个周五的冬夜格外寒冷。深夜 11 点，张辉的手机突然响了，电话那头是工程局紧急援建“火神山”医院的通知，而作为湖北分公司仅有的机电工程师，他早已准备好逆行救援。

此时的黄冈已然成为了湖北省内当时除武汉之外的疫情重灾区，他苦恼着如何能说服家里人答应他主动请缨支援一线的事。没想到，妻子早已被电话惊醒，默默转身为他收拾着行李，“家里我会照顾好的，你放心吧，注意安全。”急性子的他天还未亮就驱车出发了，后视镜里妻子的盼望和女儿的鼓励渐行渐远，即将迎面而来的，是无法预料的疫情和救死扶伤的光荣使命。

这是一场与时间赛跑的“战役”，提前一分钟交工，就能提前一分钟遏制疫情蔓延。他领着相邻项目部率先赶到的 5 名同事马上投入战斗，通宵达旦连续抢工。

时间不等人，病毒在蔓延。援建任务工期紧、工作任务重、人员物资紧张，现场条件也异常艰苦。张辉一个一个“拔钉子”、一口一口“啃骨头”，材料能自己协调到的就自己协调。在克服现场一切困难后，终于保证了现场施工的顺利进行。

艰难困苦更显中建人本色，包括他在内的湖北分公司全体参建人员坚持不懈，逆向而行，连续 12 天不分昼夜奋战在抗疫一线，分别于 2020 年 2 月 7 日和 2 月 12 日顺利完成武汉火神山与雷神山两座医院工作面的移交，为疫情患者早日入住提供了条件，同时也为公司及工程局赢得了政府及社会各界一致好评。

临近隔离解除，他满怀歉意地给妻子发了一条信息：“对不起，今年过年又没能好好陪你们。”“没关系老公，等疫情结束了，带我去吃武昌鱼和小龙虾就原谅你。”看着妻子回的信息，他的脸上漾起了幸福的笑。

烈日之下

人们都说，沌口奥山项目是个实实在在的开荒项目，如今回忆起来这样的形容一点也不为过。这是张辉任项目执行经理的第一个项目，也是湖北分公司第一个装配式建筑项目。怀揣着来之必胜的抱负，2018 年初，他带着三位管理人员踏上了这块“蛮荒之地”，满眼望去尽是水洼池塘、农田山脊，在项目现场不具备三通一平的情况下，他带领项目全员住进了集装箱，克服现场水电皆无的艰苦情况，使用发电机供电，利用洒水车运输施工生活用水，狠抓现场进度，组织劳务抢工，带领管理人员克服困难。

武汉的六月烈阳的势头已初现苗头，“蛮荒之地”没有一处能逃避它的炙烤，张总就这样和管理人员一同站在现场协调，“死盯”现场的生产进度，就连罐车司机都操着一口武汉方言惊讶地问：“那是你们项目经理？信了他的邪，晒得跟个炭一样的！”……终于在首开区主楼业主方的预售节点浇筑混凝土的那一晚，他紧锁的眉头舒展开了，那天凌晨两点的月光分外皎洁，伴随着现场热情的灯光，这场阶

段性的胜利来得格外辉煌。正如他曾对我们讲的：“原来一直觉得很难的事，但只要开始做了，不要停下来，也是能完成的。”后来，这句话成了大家的座右铭，让我们对于遥远的目标不会那么担忧了。

就在疫情过后，怀着对项目竣工巨大的憧憬和期待，他积极组织劳务工人复工，可偏偏业主付款不理想、项目资金运转不良，项目团队面临着现场材料间歇性断供、设备罢工。他见此情况，白天出去走访供应商，晚上制定培训制度，要求项目全员严格考勤不放松，利用空闲时间制作课件，抓住现场施工关键点加强培训学习。用他那句很精辟的话来讲：“制度让想犯错的人犯不了错，文化让有机会犯错的人不愿意犯错。”

那段时间，他每晚都加班到凌晨一两点，几个月都留在项目没回家，我们有时偶尔听到他 5 岁的女儿稚嫩的声音在电话中响起“爸爸，你什么时候回家来看我，我都不记得你的模样了……”每当这个时候，张总就忍着眼泪说“等爸爸这段时间忙完了就回去看你们……”就这样他坚守项目现场，一边推动现场生产，一边带领员工提升技能。所幸项目团队终于克服重重困难，于 2020 年底完成了所有楼栋主体结构封顶，地下室车库结构封顶，所有楼栋的外架、塔吊、施工电梯完成拆除，圆满完成阶段性目标！

年终工作会上，当分公司党总支副书记、工会主席谢兰念到“优秀项目经理张辉”时，会议室响起的热烈的掌声经久不衰，项目部的每一位成员无不为之激动，此刻的他定是当之无愧的！

春意盎然

“无法绕开的疫情、无法控制的意外和无法预料的未来，2020 年成为了许多人人生中最艰难的一年，而未知的 2021 年就这样到来了。在这个时刻，我们需要的是珍贵的信心，是在艰难时刻里的每一次主动出击，然后发现‘我做到了’，在未

来的日子里，你都会知道‘我能行’！”在复工复产动员会上，他依旧激情十足地鼓舞着大家的士气。

会议室摆放着几盆长得茂盛的绿萝，这是他早前托综合办办主任带回来的，武汉气候愁人，夏天湿热冬天湿冷，过好久保洁阿姨才想起来浇一次水，这几株植物也是争气，一年下来虽然没开花，但也鲜活茂盛。那一点绿意足以让人感觉到振奋，如同他之前所说的：“在黑暗中踽踽独行，习惯了黑暗的人，往往在一根火柴面前惊诧莫名。”

每年春节放假前，张辉总会要求大家写一份年终总结交给他，一方面总结这一年来自己的所想所得，一方面给自己的未来锚定方向，今年也不意外，用他的话来讲：“这是聆听自己成长的声音。”“成长是一个过程，不是一个瞬间，”张辉说，“就像我们搞施工管理的，年轻固然有年轻的资本，但是我们要趁年轻多做多看，需要经验和阅历的沉淀；管理的细节与层次，需要对现场的观察和思考。无论如何10年前的我绝不可能比我现在视野开阔，我们都要在过程中不断完善自己，才能不断成长。”

作为一名实力派项目经理，张辉也注定被更多项目员工所学习，正如他在疫情战场上逆流前行，他找到了自己更广阔的世界。就像他在会议中所言：“在现场，每天都上演着鲜活而蓬勃的故事。有的人集思广益，用废旧饭盒预制垫块；有的人装备简陋，一人一斗车推着砂浆跑几栋楼；有的人守着自己的钢筋棚，把废物利用焊成漂亮的钢筋支架。你看，这些大时代里的普通人们都在认真地活出他们的故事，而他们的故事都在告诉你，无论你处在什么位置，又有多少力量，不管你担任什么样的岗位，处在什么样的位置，都能在历史的波涛汹涌中找到自我实现的价值。”

会议室里，他的绿萝状况不错，食堂阿姨给它们仔细浇了水，也松了松土，先不管花会不会开，我们照料着，它自然会更加茂盛。

尾记

贾平凹曾经说过：“在这个美好又遗憾的世界里，你我皆是自远方而来的独行者，不断行走，不顾一切，哭着，笑着，留恋人间，只为不虚此行。”这大概就是张辉一直秉持的理念。当他获得西南公司2020年度“最美逆行者”荣誉称号的那晚，他的敬业奉献精神打动了项目的每位员工。就像他一直教导大家的：“我们每个人既要凌云壮志，也要踏实躬行。以更高的格局看问题，以更高的格局去工作，才能越走越远。”

从施工员到项目部执行经理，从没有硝烟的战疫到平凡的工作日常，张辉始终以红色先锋的姿态，将初心刻在思想里，把使命担在肩膀上，为了“再造一个西南”的目标不懈奋斗！

（作者：张万康）

“疫”路同心 鏖战“两山”

——湖北分公司援建武汉“两山”医院纪实

2020年的春节，湖北武汉成了全国人民日夜牵挂的地方，突发的新冠肺炎疫情，牵动着神州大地上每一个人的心。每天不断更新的数字，“火神山”开建的消息，也让每个中建人都想倾尽全力，尽一份责任。

践行社会责任，中建力量一呼百应

2020年2月3日夜，中建七局发出紧急召集人员援建武汉火神山、雷神山医院的通知。这一夜，中建七局西南公司湖北分公司的许多中建力量——父亲、母亲、儿子、女儿、丈夫、妻子，纷纷主动请缨，并在这个深夜忙碌起来，与家人告别，四处筹集物资，召集人员，联系劳务……开始一场与生命的赛跑、与疫情病魔的较量。

第二天一早，湖北分公司顺利集结管理人员以及劳务人员近70人，在湖北分公司沌口澎湃城一期项目设立中建七局火雷神山援建指挥部，成立了施工生产组、安全监督组、物资保障组和后期保障组，迅速投入到紧张的援建任务中。援建期间，每天不间断施工，用48小时完成了火神山医院3号楼护士站一、二层布线、灯具安装，



给排水管安装，洁具安装等工作；又迅速转战雷神山，72小时完成了雷神山医院B2区一整层26间病房及公共区域普通照明、应急照明、插座系统布线、桥架安装、灯具安装工作。

期间，分公司援建人员协助医院移交50余名新冠肺炎感染病人入住火神山医院。大家没有恐慌情绪，没有担心个人安危，而是深感荣耀。“是我们的建设速度让病人可以尽早住进来。”大家激动地说。

彰显历史担当，攻坚克难一往无前

从人员召集到在各地加强管制下从四面八方赶往现场集结，从生活物资保障到施工材料调配，从日夜鏖战十余天到援建后的人员隔离，面临的困难难以想象。这一刻，湖北分公司全体援建人员以实际行动践行身上的责任，彰显时代担当。

曾阳春，时任湖北分公司工程部经理，召集人员、协调劳务，保障每个人顺利赶赴武汉施工现场是他要面临的“硬骨头”。从接到任务起，他一通接一通电话通宵不眠，协调联系办理好50余人的出行证明。由于交通管制，他只能冒着寒风冬雨，徒步十余公里前往市防控指挥部，为自己办理通行证。

汪勇彪，指挥部后勤组物资部的一名采购员，在武汉封城的情况下，3个小时跑遍了方圆25公里内近30家超市、药店以及五金店，筹集生活用品80套，雨衣、雨伞、胶靴90套，泡面、面包各30箱，口罩3500个等物资，为援建工作进行打下坚实的物质基础。

宋健，湖北分公司荆门世茂项目经理，每天带着管理人员跑遍工地，在数万人同时施工的现场，一栋栋楼挨个搜寻，协调施工所需材料，保证所辖区域的施工进度。妻子是中部战区总医院的医护人员，每天用娇小的身躯撑起层层厚重的防护服，背着沉重的消毒液消灭病毒。一个在疫情肆虐最汹涌的地区争分夺秒，一个在抗疫一线与死神顽强抗争，“天使白”和“中建蓝”在各自的一线穿梭忙碌，都只为筑起一道隔绝病毒的堡垒。

他们是武汉、是全国各地紧急医院建设任务中的一员。逆行之路虽然艰难，但是阻挡不住“迎难而上、使命必达”的决心。

检验初心使命，党员旗帜一线飘扬

施工一线，时间紧、任务重，而始终飘扬的鲜红的党员突击队旗帜，便是大家



在艰难时的信念，在黑夜中的方向。有这样一群人，始终战斗在防疫第一线，保护着医护人员的安全，保障着人民群众的生命健康，构筑起疫情防控的建筑高墙，用战斗精神、吃苦精神、奉献精神检验自己的初心使命。

许旋，西南公司副总经理，湖北分公司党总支书记、总经理，是中建七局援建指挥部后勤保障工作的总负责人。从人力到物资，从一线到后方，都是他需要统筹的，而最重要的是要保证援建任务按时完成。他的休息时间被压缩得所剩无几，每天休息两三个小时。他说：“我们平时总是讲党员先锋模范作用和发挥党支部战斗堡垒作用，现在就到了该体现的时候了，作为党员，必须为这场疫情阻击战和歼灭战贡献最大力量。”

敖绪球，湖北分公司执行总经理，是施工现场的总负责人，更是一名老党员。保证材料充足，纠正安装问题，保证施工质量，监督工人施工，严格要求施工规范，都是他的工作。躺下不敢沉睡，手机不敢静音，哪里有需要，他就必须要出现在哪里，保持十二分的精神。他说：“工人都坚持在一线，我这点苦算什么。无论哪一重身份，都不允许我有丝毫的懈怠。”

“疫情当前，党员顶上”绝不是一句空话。从火神山到雷神山医院，援建工作考验的不仅是专业与技术，更是在危急时刻敢于挺身而出、日夜奋战的斗志。他们之中有妻子尚未出月子的新晋奶爸，有刚吹熄蜡烛就赶赴战场的寿星，有夫妻同抗“疫”、换班赴前线的榜样标兵……哪有什么英雄，只因为有需要，他们便义不容辞。

2020年的春天，是最安静的春天，也是最有意义、最有温度的一个春天。病毒无情，中建有爱。

（作者：秦慧慧）

