



# 跨越 超越 卓越

— 企 / 业 / 文 / 化 / 手 / 册 —

中国航天科工三院三〇六所



# 跨越 超越 卓越

—— 贰 零 零 贰 — 贰 零 贰 贰 ——

中 国 航 天 科 工 三 院 三 〇 六 所

# 企 / 业 / 文 / 化 / 手 / 册

贰 零 零 贰 — 贰 零 贰 贰

廿年

文化是一个国家、一个民族的灵魂。

文化兴国运兴，文化强民族强。

没有高度的文化自信，没有文化的繁荣兴盛，

就没有中华民族伟大复兴。

要坚持中国特色社会主义文化发展道路，

激发全民族文化创新创造活力，建设社会主义文化强国。

——《习近平在中国共产党第十九次全国代表大会上的报告》

# 目录 CONTENTS

领导致辞 .....	01
企业简介 .....	03
三越文化 .....	07
理念识别系统 .....	09
专项文化 .....	19
部门特色文化 .....	29
文化成果 .....	37
结束语 .....	49

# 领导

跨越超越卓越

# 致辞

二十年峥嵘岁月，二十年春华秋实，二十年砥砺奋进，二十年成果辉煌！二十年，我们聚焦主责主业，深耕细作，坚持履行“科技强军、航天报国”神圣使命，推动航天特种材料事业实现跨越式发展。

二十年来，我们推动全面从严治党向纵深发展，认真开展党内集中教育和“三基”建设，以高质量党建引领高质量发展；我们着力构建“三横九纵”管理矩阵，经济效益稳步提升，价值创造能力不断增强，依法经营依规治企取得显著成效；我们坚决落实强军首责，顺利完成各项科研生产经营任务，为多型大国重器提供坚强材料支撑；我们积极践行创新发展理念，打造三级科技创新体系，获得集团公司历史上首个中国专利金奖和国防技术发明一等奖；我们构建了基于北京—镇江—苏州“一所三地”、辐射“京津冀”和“长三角”两大经济区、面向全国的新材料产业发展新格局；我们大力弘扬传承航天精神和飞航精神，凝练“跨越、超越、卓越”特色文化理念，为航天特种材料事业发展凝心聚力赋能。

廿年磨一剑，青锋指苍穹！

站在新的起点，面对难得的发展机遇，我们将在习近平新时代中国特色社会主义思想的指引下，坚决贯彻落实集团公司党组和三院党委战略部署，以“三越”文化为领航，履行强军首责、推进产业化发展，深化企业改革，为全面建成世界一流航天特种材料及工艺技术研究所，支撑世界一流军队建设，实现航天梦、强军梦、中国梦而努力奋斗！

柳以群 王书





# 企业简介

跨越超越卓越

中国航天科工三院三〇六所(以下简称三〇六所)成立于2002年6月,由原三院三部九室、十室部分专业和原一五九厂十一分厂整合而成,是航天科工集团的材料及工艺中心。

自成立以来,三〇六所始终秉承“国家利益高于一切”的核心价值观,坚持服务国家战略、服务国防建设、服务国计民生,承担国家重大专项、国家重大科技工程等重点研制任务百余项,为院内外百余种型

号研制生产了以天线罩、复合材料舱体、热防护组件为代表几十类产品,持续推动航天特种材料技术向专业化、系列化、集成化方向发展,逐步发展成为具有一定规模和行业影响力的军工行业重点材料研究所和重大工程材料总体单位,相关技术和产品广泛应用于航天、航空、航海、电子、兵器、交通、能源等领域。

三〇六所现有两家代管公司,机构设置包括七个专业技术部、一个材料测试中心、一个档案信息中心、十二个本部职能部门;所本部位于北京丰台云岗,2011年成立航天海鹰(镇江)特种材料有限公司,2019年成立海鹰空天材料研究院(苏州)有限责任公司,形成了北京云岗及周边-江苏镇江-江苏苏州“一所三地”协同发展战略布局,总占地面积达到430余亩。

坚持“专业立所、创新发展”,三〇六所着力培育发展十大核心专业,探索建立以专业技术责任令推动关键核心技术攻关、以三级科技创新体系推动前沿技术探索的科技创新机制,持续推动自主创新能力提升,荣获以中国专利金奖、国家科技进步特等奖、国防科技进步特等奖、国防技术发明一等奖为代表的省部级以上奖项50余项,年均申请专利过百项,成为国防

装备建设和航天新材料事业发展的中坚力量。

坚持“人才强企”战略,三〇六所现有职工900余人。技术队伍中,博士研究生人数超过百人,具有研究生及以上学历占比达82%,高级工程师以上职称占比约43%。培养出一批有突出贡献的知名专家和学术带头人,现有享受国务院政府特殊津贴专家5人、省部级专家6人、集团级专家2人、院级突出贡献专家11人、国家级技能大师1人、省部级高技能人才7人,多人获得全国创新争先奖状、航天基金奖等荣誉奖励。

三〇六所持续探索建立特色鲜明的现代企业科学管理体系,先后通过了军工产品质量体系、职业健康安全与环境管理体系的认证,获得中国合格评定国家认可和国防科技工业实验室认可。

在航天“三大精神”和“飞航精神”的感召下,三〇六所不断加强企业文化建设,努力构建“和谐研究所”,先后荣获“全国五一劳动奖状”“全国工人先锋号”“中央国家机关文明单位”“中央企业红旗班组标杆”等荣誉称号。“跨越、超越、卓越”的企业文化正落地生根,为航天特种材料事业的发展注入无限动力。



▲ 2002年6月7日 三〇六所成立大会



▲ 2007年5月 集团特种材料及工艺研究中心挂牌



▲ 2018年12月 获得集团公司历史上首个中国专利金奖



▲ 2019年8月 空天材料院揭牌



▲ 2012年6月 庆祝三〇六所成立十周年大会



▲ 2015年2月 交付 C919 大飞机首架机后机身段



▲ 2020年7月 三〇六所第四次党员大会



▲ 2022年5月 三〇六所荣获全国五一劳动奖状

# 三越

## 文化

跨越超越卓越

### 跨越 ◆◆◆

跨越专业、跨越行业、  
跨越发展, 展现着抢抓机遇、  
敢于挑战、永不满足的精神。



### 超越 ◆◆◆

超越过去、超越自我、  
超越同行, 展现着超前思维、  
敢于变革、永不服输的精神。



### 卓越 ◆◆◆

卓越团队、卓越品质、  
卓越绩效, 展现着精益求精、  
敢于突破、永争第一的精神。

# 理念 识别系统

跨越超越卓越

## 战略愿景

建成世界一流  
航天特种材料及  
工艺技术研究所

## 战略思路

一个引领  
两个打造  
“三步走”目标  
三个深耕  
十大核心专业

## 企业使命

科技强军  
航天报国

## 企业核心价值观

国家利益高于一切

## 企业精神

求实 创新  
协同 奉献

## 工作作风

严谨 细实

## 航天精神谱系

航天传统精神  
两弹一星精神  
载人航天精神  
北斗精神  
探月精神  
新时代北斗精神  
飞航精神

## 科学家精神

敏锐 激情  
专注 求实

## 企业家精神

创新 担当  
执着 诚信

## 工匠精神

热爱 坚韧  
精致 严谨



## 战略愿景 —— 建成世界一流航天特种材料及工艺技术研究所

### 战略思路

“十四五”及未来一段时期内，三〇六所发展的战略思路概括为“一二三三三”（一个引领、两个打造、“三步走”目标、三个深耕、十大核心专业），即：

#### 一个引领

以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，践行服务国家战略、服务国防建设、服务国计民生的使命责任。

#### 两个打造

打造成为“新材料产业集团”“国家级科技创新平台”。

#### “三步走”目标

到2025年，基本建成世界一流的航天特种材料及工艺技术研究所；到2035年前后，建成世界一流的航天特种材料及工艺技术研究所；到2050年，全面建成世界一流的航天特种材料及工艺技术研究所。

#### 三个深耕

深耕三个市场方向，即：深耕院内军用市场，紧跟院内六大重点应用方向，紧密围绕各军兵种武器对新材料的发展需求；深耕院外军用市场，瞄准航天、航空、航海、空间工程材料应用领域，不断形成新的市场开拓点；深耕民用产业市场，细作优势产业，聚焦打造技术门槛高、市场空间大、带动性强、产业生命周期长的产品。

#### 十大核心专业

以型号发展和市场需求为基线，以确保核心专业技术发展领先地位为目标，重点推动树脂基结构复合材料技术、树脂基透波材料技术、热防护材料技术、热结构陶瓷基复合材料技术、陶瓷基透波材料技术、吸波隐身材料技术、金属材料成型技术、复合材料机械加工技术、电性能设计技术、材料测试技术等十大核心专业技术的发展。

企业使命

科技强军 航天报国

企业核心价值观

国家利益高于一切

企业精神

求实 创新 协同 奉献

工作作风

严谨 细实



**航天传统精神**——1961年，国防部五院根据聂荣臻的要求，倡导在科研工作中树立“敢想、敢说、敢干”和“严肃的态度、严格的要求、严密的方法”的“三敢”“三严”作风，这是航天精神的核心要素。1986年底，航天工业部党组经过调研、征集、归纳和提炼，形成了“自力更生、艰苦奋斗、大力协同、无私奉献、严谨务实、勇于攀登”的航天传统精神。

**两弹一星精神**——是针对研制“两弹一星”这一伟大工程和伟大事业而言，意义涵盖整个航天及尖端事业领域。概括为：“热爱祖国、无私奉献，自力更生、艰苦奋斗，大力协同、勇于登攀。”

**载人航天精神**——是对广大航天人在载人航天事业中所体现出来的精神风貌的提炼概括，表述为：“特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献。”

**北斗精神**——是对北斗导航工程实践中形成的优良作风的提炼，具体表述为：“自主创新、团结协作、攻坚克难、追求卓越”。北斗精神是几百家参研参建单位齐心协力的付出与攻关，是上万名北斗人呕心沥血的坚守和创新。

**探月精神**——是对中国月球探测工程实践中形成的优良作风的提炼概括。2019年1月11日，中共中央、国务院、中央军委在贺电中首次提出，具体表述为：“追逐梦想、勇于探索、协同攻坚、合作共赢”。

**新时代北斗精神**——是对北斗三号全球卫星导航系统工程精神的概括提炼，具体表述为：“自主创新、开放融合、万众一心、追求卓越”。2020年7月31日，北斗三号全球卫星导航系统建成开通之际，中共中央、国务院、中央军委在贺电中首次提出。

**飞航精神**——是民族精神和党的优良传统与飞航事业实践相结合的产物，是航天精神在三院的具体体现，展现了三院人良好的群体形象和精神风貌。具体表述为：“团结奋进 负重拼搏 科学求实 敢为一流”。



### 工匠精神

热爱 坚韧 精致 严谨

### 企业家精神

创新 担当 执着 诚信

### 科学家精神

敏锐 激情 专注 求实

# 专项文化

跨越超越卓越

## 质量文化



## 安全文化

### 安全生产价值观

安全是生命

安全是责任

安全是效益

### 安全发展理念

坚持人民至上 生命至上

统筹发展和安全

### 安全生产战略

依靠科技兴安

实现本质安全

### 安全生产方针

安全第一

预防为主

以人为本

系统管理

### 安全生产目标

零隐患

零违章

零伤害

### 安全生产道德观

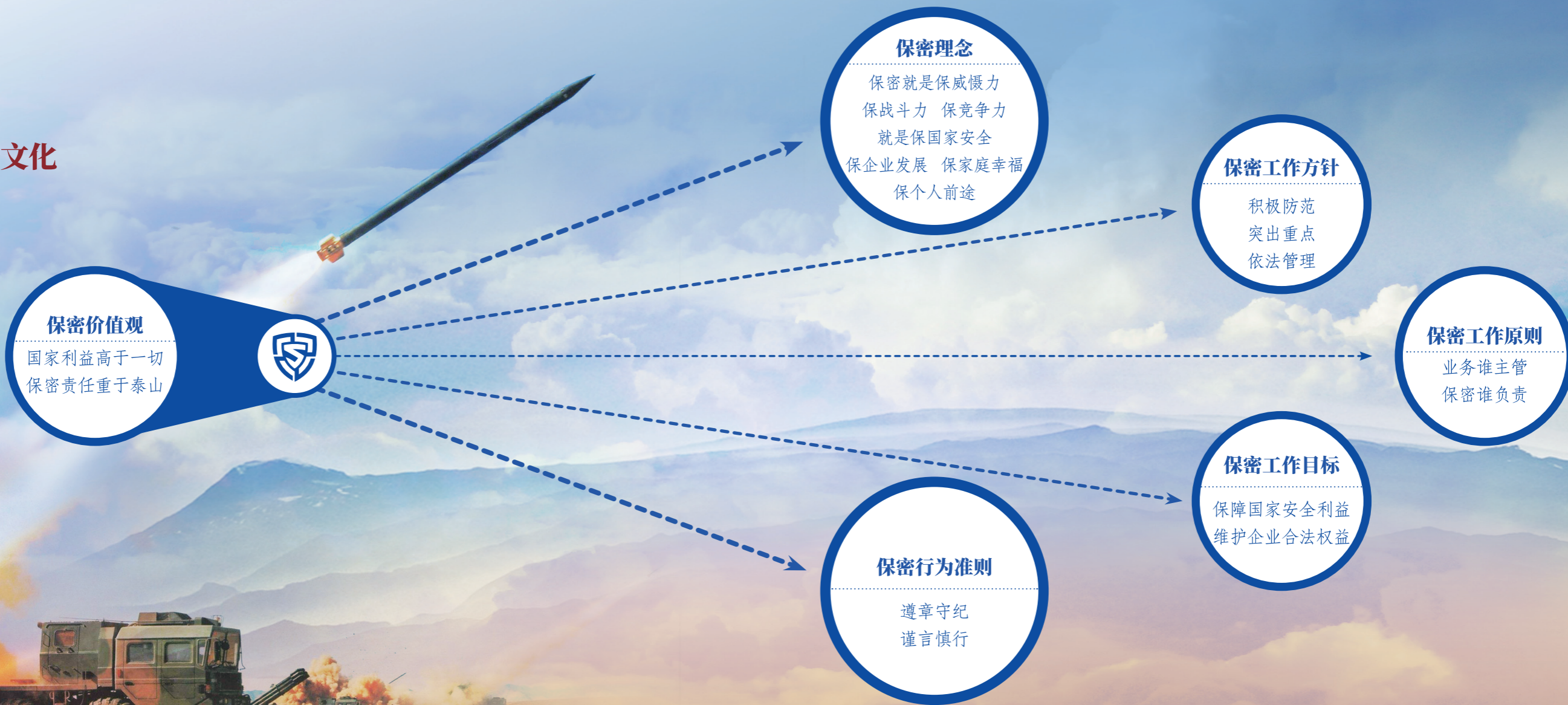
不伤害自己

不伤害别人

不被别人伤害

保护他人不受伤害

# 保密文化



## 廉洁文化

### 工作方针



标本兼治

注重预防

惩防并举

综合治理

### 工作原则



教育有效

制度完备

监督到位

惩治有力

### 工作思路



用文化育廉

用活动促廉

用媒体传廉

用典型导廉

用纪律守廉



## 创新文化

### 创新发展理念

以创为追求 以新为目标 以效为灵魂

### 创新基本原则

聚焦主责主业 坚持守正创新  
紧扣发展要求 构建创新生态

### 创新方针

自主创新 重点跨越  
支撑发展 引领未来

### 创新发展战略

专业立所 创新驱动 崇尚一流

### 创新目标

提升自主创新能力 抢占科技制高点



# 部门特色

跨越超越卓越  
文化

## 第一技术部



### Logo释义:

Logo 整体以飞航导弹为原型,红色“弹头”富有人文感,寓意拼搏奉献;蓝色“弹身”富有科技感,寓意突破创新;由分割面向外延伸的线条仿佛两扇弹翼,寓意稳固可靠;尾部五条线条象征导弹尾焰喷涌不息,代表技术部“严谨、诚实、创新、团结、奉献”的文化理念;“弹身”铭刻数字“1”代表第一技术部,也代表技术部勇争行业一流的奋斗目标。

### 部门特色文化:

严谨、诚实、创新、团结、奉献。

## 第二技术部



电磁功能材料及结构技术部

### Logo释义:

Logo 中心的大小尖角既是“人”字,又是天线罩外形,寓意团队齐心协力奋发向上;外侧三个圆形表示辐射的电磁波,尖角刺出圆形寓意团队冲破传统束缚,锐意创新;底部的三个线条组成的变形的阿拉伯数字 2,表示第二技术部。

### 部门特色文化:

脚踏实地,勇于创新,敢为一流。

## 第三技术部



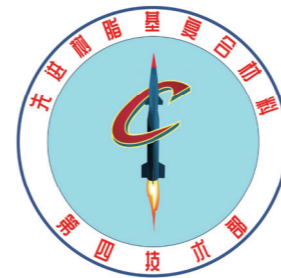
## ● Logo释义:

Logo 整体设计为飞行器造型,飞行器有黄色、蓝色两翼,分别代表金属材料、机械工程两个专业;椭圆的飞行轨迹由浅到深,寓意技术部职工团结一致,同心前行,助力飞行器越飞越高,航天事业发展越来越好。

## ● 部门特色文化:

开拓、创新、合作、发展。

## 第四技术部



## ● Logo释义:

logo 中的字母 C 是 composite(复合材料)的首字母,表明技术部的主业是为航天导弹设计研发先进树脂基复合材料;字母 C 由红蓝黄三色组成,红色为国旗红,代表激情创新;蓝色为航天蓝,代表求是严谨;黄色代表严守保密。字母 C 和导弹组成数字“4”,代表第四技术部。

## ● 部门特色文化:

创新、协作、竞争、发展。

## 第五技术部



热防护材料技术部

### Logo释义:

圆形背景势如初升红日, 寓意朝气蓬勃、青春洋溢; 红橙黄色代表高温环境, 蓝色的飞行器显示出其在高温环境下隔热性能优异。飞行器上的数字 5 代表第五技术部。

### 部门特色文化:

甘于奉献, 敢于挑战, 团结奋进, 开拓创新。

## 第六技术部



### Logo释义:

蓝色字母 C 代表无垠的宇宙, 红色字母 F 代表飞行器翱翔在宇宙中; F 和 C 即为功能陶瓷 Functional Ceramic 两个单词的首字母。

### 部门特色文化:

追求卓越, 永不止步。

## 第七技术部



## Logo释义:

logo 整体呈现为具备稳定性的三角形, 也可视为喷薄着火焰的导弹, 象征着团结、温暖、奋进的第七技术部不断壮大, 向前推进。Logo 有红蓝两色, 红色代表活力、热情、激情, 蓝色代表冷静、细致、稳健。Logo 由抽象化的“S”“i”“C”共五个字母组成, 代表部门重要产品 SiC/C 和 C/C 复合材料; 其中字母“i”可抽象为数字“7”, 代表第七技术部。

## 部门特色文化:

团结、协作、创新、争优。

## 材料测试中心



## Logo释义:

蓝圈红箭头代表航天; MT 是材料测试的英文首字母; 规尺代表公正规范; 四面体代表材料研究“成分 - 工艺 - 性能 - 结构”四个部分; 地球代表空天; LOGO 整体代表材料测试中心以公正规范的服务理念, 保障空天国防材料测试需求。

## 部门特色文化:

服务至上, 精益求精, 求真务实, 争创一流。

## 档案信息中心



## Logo释义:

以“园丁”之水浇灌“融合”之树, 促进信息化、档案、标准化三大专业协调发展, 员工队伍健康成长, 积极营造“和谐之家”氛围。

## 部门特色文化:

夯实技术基础, 用心打造管理服务先锋。

# 文化成果

跨越卓越

三〇六所不断践行企业使命和企业精神, 弘扬企业文化, 通过举办道德讲堂、学术交流、文艺汇演、体育竞技等多种文化活动, 进一步凝聚合力、筑梦前行。





▲ 2014年10月 青年突击队授旗誓师大会



▲ 2017年5月 第二届职工田径运动会



▲ 2007年 趣味运动会



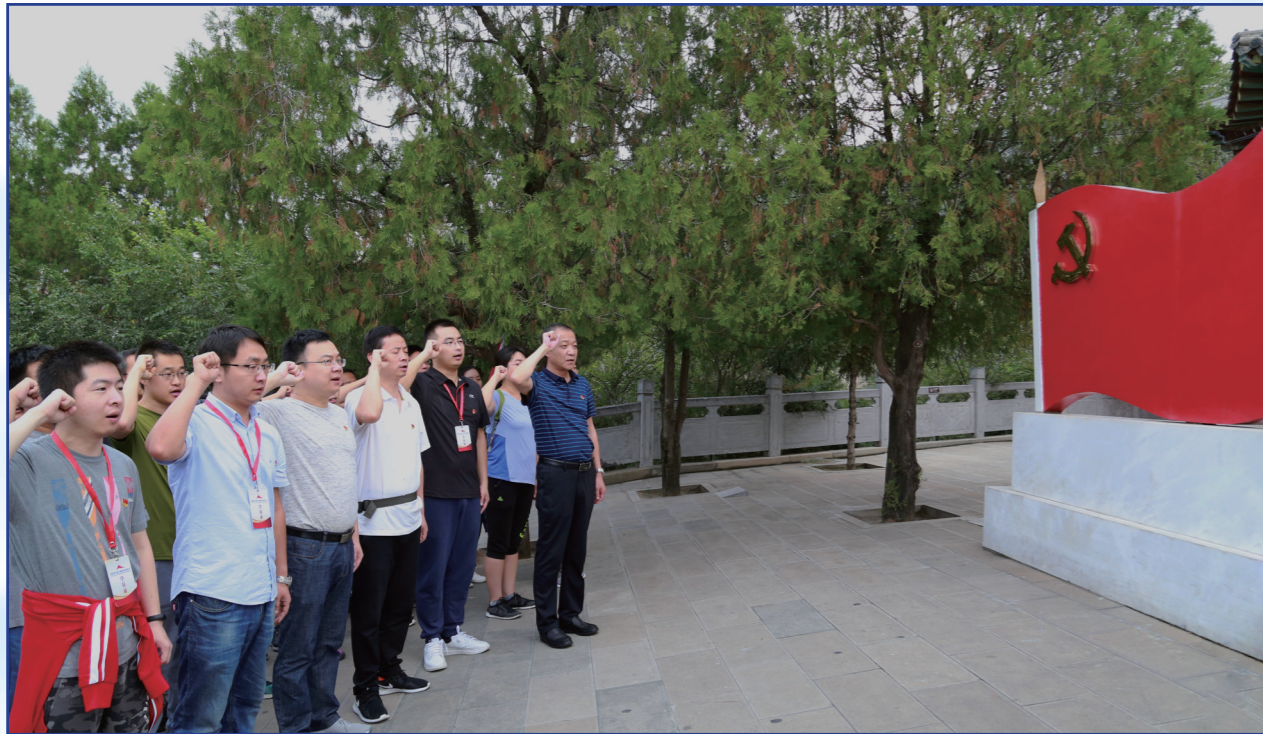
▲ 2011年3月 助学公益活动



▲ 2013年1月 三院拔河比赛



▲ 2015年2月 青春喜乐会



▲ 2018年8月 延安宝塔山上重温入党誓词



▲ 2018年5月 三院羽毛球比赛



▲ 2015年9月 山地徒步走活动



▲ 2014年5月 三院女职工趣味运动会



▲ 2019年6月 国家大剧院歌唱家来所演出



▲ 2021年6月 党史学习教育主题党日活动





▲ 2018年7月“唱响红色歌曲 传承革命精神”主题歌咏比赛



▲ 2021年9月 建院60周年运动会



▲ 2018年7月 三院篮球比赛



▲ 2020年1月 新年联欢会



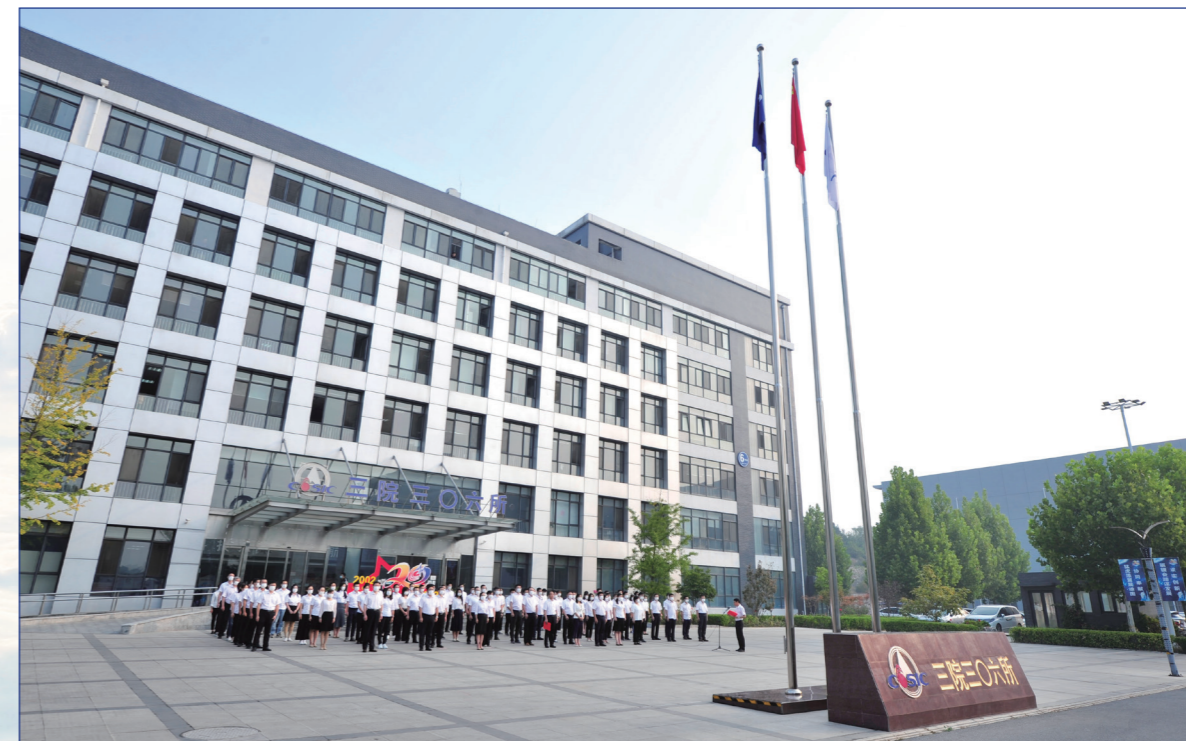
▲ 2019年9月 道德讲堂



▲ 2021年7月 庆祝建党100周年职工文艺汇演



▲ 2022年8月先进热防护材料研制团队获评“感动飞航人物”



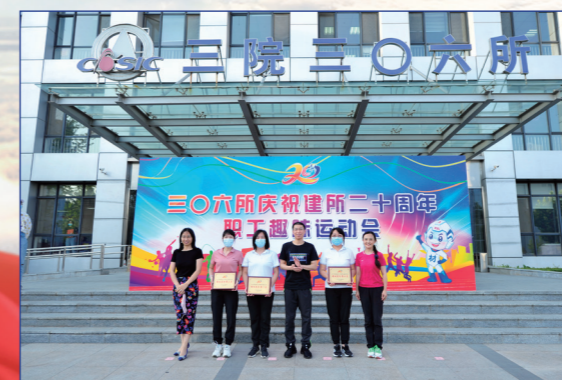
▲ 2022年9月庆祝建所二十周年升旗仪式



▲ 2022年9月三院小场地足球赛



▲ 2021年踏青健步走活动



▲ 2022年9月庆祝建所二十周年职工趣味运动会



▲ 2022年10月共青团三〇六所第五次团员大会



在所党委的坚强领导下,在“三越”文化引领下,三〇六所历经二十年攻坚克难、创新超越,完成了一项项重大任务,取得了一个个光辉成就,先后荣获“全国五一劳动奖状”“全国工人先锋号”“中央国家机关文明单位”“模范职工之家”等荣誉。



# 结束语

跨越超越卓越

二十年风雨兼程,二十年披荆斩棘,二十年守正创新,二十年跨越发展!

航天材料人不断跨越、努力超越、追求卓越,独具特色的“三越”文化为航天特种材料事业发展提供了源源不断的动力!

文化领航,指引航天材料人立志高远,追求卓越;战略领航,转变发展方式,构建北京-苏州-镇江协同发展战略布局;专业领航,十大核心专业带动企业跨越发展,撑起材料研究总体坚实的脊梁;

产品领航,满足武器装备升级换代需求,大力拓展航天、航空、航海、电子、兵器、交通、新能源等应用领域,航天材料人信心百倍、勇立科技潮头。

航天材料人胸怀“科技强国,航天报国”神圣使命,恪守“国家利益高于一切”的核心价值观,致力于材艺强军,执着于砺剑锋显,只为执锋领航,铸剑报国!



# 跨越 超越 卓越

— 企 / 业 / 文 / 化 / 手 / 册 —

中国航天科工三院三〇六所企业文化手册

CORPORATE CULTURE HANDBOOK OF 306 INSTITUTE,  
THE THIRD ACADEMY OF CHINA AEROSPACE SCIENCE & INDUSTRY CORP.

中国航天科工三院三〇六所