

建强创新阵地

厚植发展根基

——首钢矿业以职工创新工作室建设助力企业高质量发展

首钢集团有限公司矿业公司(简称首钢矿业)始建于1959年,下辖大石河铁矿、水厂铁矿、杏山铁矿、唐首马铁矿、马城铁矿五大基地,经过近70年发展,已成为集采矿、选矿为主业,涵盖资源综合利用、运输物流等新产业,矿山装备制造和技术服务等相关产业、公益事业的特大型现代化矿山企业。曾荣获全国冶金矿山“十佳厂矿”、全国绿色矿山发展示范单位、国有重点管理标杆企业,获评全国企业文化建设示范基地、国家级大型绿色砂石基地,综合竞争力稳居国内冶金矿山前列。

近年来,面对资源接替困难重重、生产与地采工程建设并行、安全环保双向承压等挑战,首钢矿业积极推动技术创新成为第一竞争力,坚持把职工创新工作室建设作为发动群众创新、激发技术与管理创新活力的重要抓手,依靠全员创新破解生产经营堵点难点。目前,首钢矿业有各类职工创新工作室69个,成员1300余人,包括1个国家级工作室、5个北京市级工作室、2个行业级工作室、4个北京市工业(国防)工会产业级工作室,累计获得百余项省市、行业级创新成果奖项,一批来自生产现场的创新成果落地见效,转化为实实在在的生产力。

健全制度机制,压实全员创新责任。制定下发《创新工作室星级创建评比实施方案》《深入开展群众性经济技术创新提升全员创造力专项工作方案》,明确职工创新工作室建设目标、逐级责任、工作流程等内容。职工创新工作室按照“六有标准”(有领军人物、有核心骨干、有场地设施、有管理制度、有课题计划、有导师带徒)、“六大成效”(孵化创新技术、解决现场问题、产生经济效益、培养创新人才、转化创新成果、营造创新文化)加强建设,每年开展星级评比,评选五星、四星、三星共30个星级工作室,以表彰扩大示范引领效应。

夯实阵地硬件,营造浓厚创新氛围。在北京市总工会、首钢集团工会支持下,矿业公司持续加大工作室硬件投入,先后完成近20个工作室装修与软硬件更新升级。各工作室结合自身业务打造特色实训载体,水厂铁矿徐鹏创新工作室3D打印选矿流程模型,运输部陈庆立工作室自制可动态演示的发动机运行模型,让设备原理直观可视,有效提升实操培训质量。围绕马城铁矿、杏山铁矿重点地采项目,6个工作室启动重新选址规划。杏山铁矿李文明北京市级创新工作室实现与井下单体设备远程操控中心联建,打造“课题攻关+岗位实操”一体化创客空间;马城铁矿结合地采工程建设,高标准打造工艺技术创新工作室,把创新阵地建在项目攻坚最前沿。

厚植创新文化,擦亮职工创新品牌。首钢矿业大力弘扬“人人是创新主体 处处有创新课题”“一群

人 一件事 一起拼 一定赢”创新理念。对外积极对标,组织创新成果亮相国际发明展览会、冶金工业展览会等高阶平台。2025年以来连续两年参加国际发明展览会,43项成果获奖,其中金奖6项,银奖16项;68项成果荣获全国机械建材行业职工技术创新成果奖,一等奖2项、二等奖8项;15项成果在全国首届“三创”大赛中脱颖而出;4项案例入选“十四五”企业工会创新工作室建设典型案例;3项成果获中国发明协会“发明创业奖”。对内搭建互学平台,通过线上线下主题展览、“创新创优创业”经验交流会、现场观摩学习,促进工作室经验互通互鉴。依托企业融媒体矩阵,开设创新专题栏目,年均发布创新新闻超百条,开展线上工作室巡展,讲好一线创新故事。

坚持效果导向,推动创新融入生产现场。首钢矿业职工工作室积极推动课题攻关做到“三个融入”,每年完成创新课题近400项。一是融入企业重难点任务,2025年,首钢矿业职工全员微创新完成降本增效比计划增加4000余万元。二是融入科技与管理创新,北京市级陈小松工作室推进无人驾驶矿卡引用,被人民日报客户端、人民网等10余家主流媒体报道。三是融入岗位群众性小微创新,大石河铁矿职工化身“发明家”,自制气瓶转运小器具,升级电动葫芦专用工装,完成抓斗小车联轴器设备改造等。运输部职工则化身“管家”,借鉴油烟机原理根治油气喷溅问题;套用洗衣机互锁机制杜绝机车双弓同升隐患。

建好人才梯队,筑牢创新可持续根基。面对老职工逐步退岗带来的技能接续压力,首钢矿业把工作室作为工匠人才练兵场。通过领军人项目带队、导师带徒、职工小讲堂等模式,分层培养专精特新人才。面向6000余名生产岗位职工开展培训需求调研,精准定位能力短板,开设电工、焊工、特种设备管理等9大类200余个培训班。依托五级竞赛联动机制以赛促学,先后培养全国技术能手8人,全国钢铁行业技术能手6人,全国冶金矿山行业技术能手40人,唐山工匠7人,唐山技术能手18人,企业高技能人才比例逐年提升,为企业长远发展储备坚实人才力量。

在多年实践中,首钢矿业干部职工认识到:越开放,越发展,要持续向外对标拓宽视野;越务实,越强大,要牢牢把握出成果、出人才、出效益、育文化目标;越坚持,越精彩,职工创新是必须久久为功的系统工程。

站在新的发展阶段,首钢矿业将持续发挥职工创新工作室平台效能,凝聚产业工人智慧力量,以全员创新驱动企业转型升级,为打造千万吨级安全绿色智慧冶金矿山头部企业积蓄强劲动能。

