

小事指尖办、大事线上议，浙江嘉兴秀洲企业正构建数智全链条民主治理模式

职工有话直说，这家企业为何求之不得？

本报记者 邹侗然 本报通讯员 魏婷婷

休息间隙，拿出手机，登录愿力小程序，1460名车间职工就能在线提建议、查厂务、申报技改方案。在浙江嘉兴秀洲，兴土股份有限公司自研的线上系统，正慢慢改变着职工参与企业管理的方式。

“小事指尖办、大事线上议、难事闭环管”是兴土股份创新构建的数智全链条民主治理方式之一。该企业依托线上平台打通职代会、厂务公开、诉求提案全流程。去年，兴土股份通过线上线下渠道收到职工合理化建议578条，为企业节省成本数百万元。

职工在手机上“管企业”

兴土股份是一家专注于桥梁施工全周期服务的公司，提供研发、设计、施工、租赁与维护一站式解决方案。一线职工分布在生产车间、施工项目、维保基地等不同岗位。职工的创新想法、合理化建议，过去更多依靠口头反映，不仅容易受时间、空间限制，也缺少统一的记录和反馈渠道。

“不仅职工的意见提不上来，企业的通知职工也知晓不多。”兴土股份工会主席甘玉财回忆道。2023年4月，兴土股份正式实施《员工愿力评价管理办法（试行）》，同步上线“愿力采集评价”小程序，将职工意愿表达、岗位创新、管理建言等逐步搬到线上。

什么是“愿力”？企业将其定义为员工可做可不做，不在岗位职责、制度硬性要求之内，却能够推动个人、团队或是企业绩效提升

阅读提示

在浙江嘉兴秀洲，兴土股份有限公司自研的线上系统，正慢慢改变着职工参与企业管理的方式。该企业依托线上平台打通职代会、厂务公开、诉求提案全流程，去年通过线上线下渠道收到职工合理化建议578条，为企业节省成本数百万元。

的自主行为。围绕这一概念，平台设置个人成长、团队协作、企业运营三大类，细分为提升能力、协助补位、经验分享、积极建议、节能减排、风险预警等10项二级分类。

“以前提技改点子层层跑腿，半个月没动静，如今手机一键提交，全程进度一目了然。”设备车间老技工王师傅深有体会。去年他通过线上渠道提交设备节能改造方案，落地后为企业节约300余万元生产成本，不仅拿到专项创新奖金，方案还在全厂区推广。

同时，兴土股份打造A8线上厂务公开平台，在A8上定期公示公司各种愿力评价结果、表彰先进人物、人事任免、考勤休假、薪酬福利、安全生产、项目运营、评优表彰等内容按期线上公示，打破时间空间限制，职工随时查询、在线监督，2025年公布内容286项。职工扫描二维码即可登录，施工现场、维保基地的劳务班组长同样可以便捷参与数字化民主管理工作。

线上线下，职工的话都有去处

“线上并不是我们表达意见的唯一入口。”在兴土股份装备制造车间的简易圆桌旁，抛丸班组工人吴培春指着全新的翻转工装，说起线下车间议事会带来的实打实改变。

重型桁架抛丸翻转，曾是车间多年的安全痛点。作业时全靠行车起吊、人工近身调整，工件自重庞大，吊运过程极易晃动，工人要在工件两侧近距离辅助，挤压、物体打击、起重伤害风险如影随形。

在一次车间议事会上，多名一线工人主动道出心中顾虑，把改造工装、消除安全隐患的诉求摆在圆桌之上。现场参会的工会、生产、技术、安全部门工作人员当场认领问题，把职工安全诉求列为重点整改项目。

兴土股份充分吸纳操作工常年积累的实操经验，量身打造抛丸机桁架专用定位翻转工装。作业时，行车将桁架平稳落至工装基座，导向装置精准卡位，高强度机械插销牢牢锁紧工件；全部固定完成后，工人撤离至安全隔离区域，手持遥控器就能完成桁架平稳全自动翻转。全程实现人机隔离，从源头根除重大安全隐患。

“车间圆桌一坐，管理人员、技术专家就在眼前，我们工人的话能直接传到决策层，这次工装改造就是最好的证明。”职工代表孟君补充道。之前年长的一线职工不熟悉线上数字化系统，线上反馈渠道使用不便，议事会上职工提出问题后，企业迅速优化A8厂务公开平台，增设简易移动端反馈入口，线上线下双通道并行，保障每一名职工都能顺畅表达诉求。



中国高端海工装备扬帆出海

9月12日下午6点，由中国铁建港航局投资打造的“铁建起重5000”顺利在珠海高栏国际集装箱码头完成浮式生产储卸油模块过驳、固定绑扎以及各项检验工作，扬帆远航奔赴西非海域执行FPSO（浮式生产储卸油装置）工程施工任务。这是横琴国际船舶登记港落地的首艘超大型起重船，也是建筑央企走出国门服务“一带一路”沿线国家能源开发、推动高端海工装备国际化的重要突破。

“铁建起重5000”是我国自主建造的自航式甲类大型起重船，具备无限航区航行作业能力，配备DP-2（CBNV）级动力定位系统，主吊拥有5000吨起重能力，主甲板堆货区面积6000平方米，可容纳150人，集起重、运输、海上安装于一体，能满足全球深远海域海工项目的施工需求。今年5月，该船正式落户“广东横琴”国际船舶登记港，成为该登记港的首艘国际船舶，有效填补了横琴粤澳深度合作区超大型远洋海工船舶登记运营领域的空白。

本报记者 刘静 通讯员 陈超 摄

昔日农家小院的“手搓柜”，带动起一个智能高效的百亿产业集群

豫西小城把钢制家具销往全球市场

本报记者 余嘉熙

不临海、不临边，20世纪80年代，河南省洛阳市伊滨区的村民靠着几块铁皮、一把榔头，竟摸索出一门畅销海外的生意。

40余年来，该地钢制家具产业从农家小院的手工作坊蝶变为百亿级产业集群，以完备产业链扎根，以智能制造跃升，以青年新潮开拓全球市场，使伊滨区成长为名副其实的“中国钢制家具之都”，国内市场占有率超七成，产品远销120多个国家和地区，演绎出一条县域经济逆袭腾飞的生动物路径。

一锤一铁皮，敲出百亿级产业集群底气

谁也没想到，如今走进千家万户的钢制好物，起点只是乡村院落里此起彼伏的敲打声。

20世纪80年代，伊滨区庞村镇村民们用一把榔头、几块铁皮，开启了钢制家具的创业路。历经40余年深耕培育，如今的伊滨区搭建起从原材料加工、五金配件配套、整机生产喷涂到包装物流外销的全闭环产业链，年产值稳稳突破百亿元，成为全国规模最大的钢制家具产业集群。

成熟的产业配套，是庞村镇独一份的核心优势：当地聚集超600家钢制家具生产企

业、3000余家上下游配套商户，正如庞村镇副镇长邢浩博所言：只要钢材到位，其余所有配件、工序本地全能搞定，最快半小时就能配齐所有资源，建成一座工厂。

产业腾飞的红利，真切地落在当地百姓身上。在车间干了12年的一线工人李师傅，对身边的变化感触颇深：“以前手工干活又累又慢，现在设备智能化程度高，干活轻松不少，收入也稳了。”如今，庞村镇及周边4万余名群众在家门口就业，整条产业链带动超10万产业工人就业增收，成为民生“压舱石”。

智造换“脑”，生产、研发创新突围

走进初秋的洛阳市智能家居产业园，机械臂精准折弯、切割、成型，自动导向搬运车穿梭车间，数字化系统居“C位”统筹整条生产线，传统钢家具制造彻底换上了“智能新内核”。

智能化改造，让生产精度和产能实现跨越式提升。洛阳合丰办公家具有限公司技术总监王志涛坦言，过去人工生产依赖经验，误差难以把控。如今智能设备加持，使产品加工精度可控可溯源，良品率大幅提升，整体产能比传统模式提升三成以上。

头部企业更是率先突围。洛阳花都家具集团有限公司5年前布局自主研发制造执行系

统，落地柔性生产模式，彻底弥补传统流水线只能批量生产的短板。面对不同规格的非标定制产品订单，柔性智能生产线可以快速调整、灵活适配，曾经需要三四十天才能交付的订单，如今一周之内就能完工发货，单条产线产能暴涨300%。

不止在生产端智能革新，花都集团还深耕技术研发。手握500余项自主专利，该集团自主研发的智慧档案管理系统，集成温湿度智能调控、档案精准定位、自动虫害管控、智能盘点等多功能，广泛服务于高校、世界500强企业等。

更亮眼的是，曾经刻板冰冷、多为办公使用的钢制柜，彻底完成了“颜值与场景”的双重蝶变。通过木纹转印、夹层处理等新工艺，坚硬的钢板褪去工业感，拥有了温润的纹理质感。再加上零甲醛、坚固耐用、防潮防腐的天然优势，钢制家具跳出单一办公赛道，大步闯入人民家居市场。

58岁的洛阳市钢制家具协会秘书长张会群感叹：“40多年前，我们用一把锤子起家，主打办公市场，如今伊滨八成钢制产品主打家用场景，走进千家万户。”

“钢二代”闯新路，小城钢柜走红全球

当父辈们习惯线下跑市场、上门谈订单，一批“钢二代”带着新思维归来，扎根跨

境电商新赛道，让藏在豫西小城的钢制好物，打开通往全球的全新窗口。如今，亚马逊平台排名前20的钢制家具店铺中，七成出自伊滨。

以90后王毅鹏为例，他大学毕业后，返乡接棒家族企业。不同于父辈重生产、轻营销的模式，王毅鹏紧盯海外消费趋势，深耕跨境电商拓宽销路，让产品业绩稳步攀升。

同时，这群年轻的二次创业者为企业带来更新视角：不少企业联动海外设计师，深耕不同国家和地区的生活场景、消费偏好与审美差异，量身打造差异化产品：日式简约办公柜、欧式压型钢柜、美式DIY工具柜等，多款特色产品在海外市场“出圈”。

据洛阳科飞亚家具有限公司销售副总经理魏鹏飞介绍，该公司精准捕捉海外风口，从2024年开始专攻热销欧美市场、可拆装DIY的工具柜，月销量约5000件，累计销量已超15万件。

这座内陆小城的产业爆发力持续释放：短短4年间，伊滨钢制家具外贸规模翻了近两番，2025年钢制家具出口额达35.9亿元人民币，同比增长32%。

从农家小院的“手搓柜”，到风靡海外的家居好物；从粗放代工的“小作坊”，到智能高效的百亿产业集群，伊滨的钢制家具产业，以集群筑基、以智造赋能、以青春突围，写下鲜活生动的制造业实干样本。

市场观潮

肖婕妤

今年二季度小熊电器披露的财报数据显示，当期公司营收和归母净利润同比分别下降8.64%和45.84%。奥维云网发布的行业监测数据显示，2025年国内厨房小家电零售量为2.6亿台，同比下降8.9%；今年一季度零售量6227万台，同比下降12%。

从企业业绩到市场销量，这些数字释放出一个信号：大家对小家电好像没那么热情了。

笔者也曾冲动买过几台小家电。下单时觉得功能实用、价格不贵，还盘算着以后怎么用，结果没用几次，就收进了柜子。后来整理东西，才发现购买时设想的使用频率，与实际相差甚远。

这样的落差，藏着小家电市场值得琢磨的问题。购买时的心动，如何变成日常使用的习惯？

小家电过去的走红，抓住了人们对美好生活的期待。做早餐、榨果汁、煮鸡蛋，一个个细碎的生活需求，都有了专门的产品回应。再加上社交平台上的演示，几百元的机器便与健康、精致、省事的生活联系起来。点击购买按钮的那一刻，人们容易高估自己的勤快，也容易低估使用中的麻烦。

而真正的账，往往是买回家之后才开始算的。做一份早餐，机器可能只负责加热，备料仍要自己来；喝一杯鲜榨果汁，洗水果、切块、清洗零件，一样不能省。对忙碌的上班族而言，产品省了一道工序，却添了一份家务。新鲜感过去，“拿出来用一次是否值得”就成了很现实的考量。

除了时间，还有空间这笔账。小家电单看都不大，几台摆在一起，却会占去不少台面。功能越分越细，厨房未必放得下；偶尔才有的需求，也未必值得长期腾出一个位置。收进柜子容易，再拿出来却常常需要更多动力。

正是在这样的反复“算账”中，消费者开始变得理性。过去，不少消费者容易被“氛围感”裹挟，下单前只看宣传画面，很少评估自己真实的生活节奏。如今，越来越多的人下单前会先问自己：一周会用几次？清洗麻烦吗？家里有没有地方放？当大家不再愿意为营销构建的生活幻想支付情绪溢价，判断一件商品好坏的标准，便回归到能不能解决生活中真实的麻烦。

对企业而言，产品的价值，也需要放到完整的使用过程中衡量。一台机器能在几分钟内完成烹饪，固然是卖点，但如果备料费事、拆洗繁琐、收纳不便，消费者仍可能觉得得不偿失。

当然，并非所有小家电都是“美丽的废物”。能够节约家务时间、操作简单、容易打理的产品，自然有机会成为生活中的常用工具。

行业创新应当从这些真实需求出发，扎根普通人的居住条件和生活节奏。小户型家庭在意能否少占空间，上班族在意能否节省时间，双职工家庭在意能否减轻家务负担。功能细分是否有必要、操作步骤能否简化、零件是否方便清洗，都值得企业在设计产品之初认真考虑。

外观和营销可以吸引消费者注意，持久的认可则来自日复一日的使用体验。品牌对产品的投入，应更多体现为这些体验的改善，让消费者每次使用时，都能感受到购买的价值。

小家电市场的降温，给行业提供了一次重新审视产品价值的机会。对美好生活的期待仍在，企业需要更实用的产品回应。卖得动是生意的起点，用得上才是赢得消费者的根本。

三水铝石矿利用关键技术被攻克

本报讯（记者李丰 田程 通讯员贺翔宇）近日，记者从贵阳铝镁设计研究院有限公司（以下简称贵阳铝镁院）获悉，该院自主攻关形成适配进口三水铝石矿的提质降耗成套关键技术，整体技术达到国际领先水平。近年来，依托该技术落地的氧化铝产能近2000万吨，占国内同期新增总产能50%以上；吨氧化铝综合能耗控制在280千克标准煤以下，较国家一级能耗限值每吨节约50千克标准煤，为我国铝产业链供应链安全与低碳转型提供了坚实的技术支撑。

我国氧化铝产业原料对外依存度持续走高，几内亚、澳大利亚等地的三水铝石矿已成为国内企业的主要原料来源。传统拜耳法工艺处理该类矿石时，普遍面临有机物持续富集、草酸盐循环累积、系统热能利用不充分、砂状氧化铝品质调控难等痛点，直接导致生产线运行周期缩短、蒸汽消耗偏高、伴生资源难以回收，制约产业效益提升与稳定运行。在能耗双控、“双碳”战略与保供要求叠加的背景下，单一设备改造已难以突破发展瓶颈。

“我们摒弃单点修补的改造思路，围绕矿石特性、结晶过程、能源匹配与水资源循环全维度重构工艺方案，历经机理研究、工程验证与工艺迭代。”该公司氧化铝事业部负责人倪阳介绍，“最终形成‘前置净化型两段分解’‘蒸发母液侧流冷却结晶’‘热、势能多级梯级综合利用’‘全厂水资源动态优化匹配’等四项核心创新技术。”该技术环环相扣，形成了一套可工程化、可复制、可推广的完整工艺体系。

秉持“一矿一策”原则，贵阳铝镁院结合各项目原料结构、区位条件与能源禀赋实施定制化设计，技术成果已在广西华昇、河北文丰、广投北海、防城港中丝路、北海东方希望等多个大型项目产业化应用，验证了对不同工况的适应性与兼容性。其中防城港中丝路项目创新采用半自磨磨矿工艺，降低钢球消耗与磨矿环节能耗；北海东方希望项目依托技术支撑实现单条生产线规模从100万吨跃升至200万吨，投资、占地等指标显著优化。

长期运行数据表明，该技术推动行业实现从“单点节能”向“系统节能”的转变，草酸盐实现持续稳定脱除，系统运行周期显著延长；氧化铝产品粒度、强度波动明显收窄，品质更加稳定；伴生金属协同回收，资源利用效率大幅提升。按现有应用产能测算，每年可节约100万吨标准煤，相当于200万居民一年的生活用能。

业内专家表示，这套拥有自主知识产权的成套技术，打通了进口三水铝石矿大规模高效利用的工艺路径，支撑临港氧化铝产业集群发展，有效增强了我国铝产业链的韧性与安全性。