

武汉的城市发展逻辑正经历从“拆改留”到“留改拆”的深层嬗变

一词之变带来的城市更新

本报记者 张盼 本报通讯员 周世玮 陈惊涛

从“拆改留”到“留改拆”，当城市更新面临一词之变，能改变什么？在拥有3000多年建城史的武汉，这一问的答案，正悄然书写于街巷深处。

近年来，武汉将城市更新作为推动高质量发展的重要抓手，让历史建筑从“保护名录”走进“日常生活”，以功能重塑驱动产业“拔节生长”，于细微处检验城市治理“成色”。182个片区接续推进，一座承载着厚重历史与澎湃活力的现代化大武汉，正加速从蓝图走向实景。

从“大拆大建”到“留改拆”并举，一个“留”字前置，折射出武汉作为中部地区唯一的超大城市、全国首批城市更新试点城市，其发展逻辑的深层嬗变。从“拆”字当头的“空间生产”，转向“留”字优先的“空间治理”；从追求物理面貌的“焕新”，转向历史、功能与民生的“共生”。一字之变，变得是城市看待过去、现在与未来的方式，更是超大城市探索内涵式高质量发展的主动破题。

历史空间被重新赋予当代功能

武汉城市更新的第一重逻辑，在于如何看待历史。过去，“拆改留”往往将“留”作为被动选项，许多承载城市记忆的老建筑在推土机前轰然倒下。武汉的转变，首先体现在将“留”作为更新决策的起点。

作为清末湖广总督张之洞的生祠，抱冰堂因张之洞晚号“抱冰”而得名，百年以来一直是纪念张之洞的重要地点；而张之洞与武汉博物馆，则记录了张之洞创办汉阳铁厂、汉阳兵工厂的珍贵史料，见证了近代工业化的艰难起步。在今年的城市更新中，两处建筑加速升级改造，预计于今年国庆节前后对公众开放，它们将与武汉戏曲艺术中心、武

近年来，武汉将城市更新作为推动高质量发展的重要抓手，让历史建筑从“保护名录”走进“日常生活”，以功能重塑驱动产业“拔节生长”，于细微处检验城市治理“成色”。

汉文学馆等新型文化载体共同立体呈现武汉深厚的历史底蕴。当前，位于“一桥两山”（武汉长江大桥和长江两岸的龟山、蛇山）核心区的历史建筑群正加速蜕变，不仅要留住城市记忆的“根”，更要升华为市民游客触手可及的文化消费场景。

“我们一家从小就生活在蛇山脚下，这里承载了我们一家三代太多的记忆，也见证了武汉这座城市发展的轨迹。”居住在武昌千家街社区的居民周先生感叹道，“我一定会带儿子再去看一看。”

武汉的探索证明，当历史空间被重新赋予当代功能——成为社区公共客厅、文化展陈空间或便民服务节点时，它就不再是城市的“包袱”或孤立的“景点”，而是能持续滋养街区温度、塑造地方归属感的积极力量。从“保下来”到“用起来”再到“活起来”，城市的历史根脉才真正融入了现代生活。保留不是冻结，而是为了活化利用。留住历史建筑，就是留住城市生长的年轮和居民的情感坐标。

以功能重塑驱动产业成长

如果说历史建筑的打磨是城市对过去的敬畏，那么构筑高质量的创新型产业空间，就是城市面向未来的担当与雄心。这便是武汉城市更新的第二重逻辑。

在武汉东湖新技术开发区，关山大道这条光谷千亿产业大道正迎来全面更新升级。一条规划面积达4.2平方公里、长约4公里的“环华科大创新发展带”正加速成型，志在打造世界级科创街区。从位于核心区、早

已搬迁的老汽发社区，到厂区普遍老旧空置的关东工业园，再到商业形态亟待优化的光谷步行街，这片曾经产出过巨大效益的空间，正通过“改造一批、利用一批、新建一批”的更新策略，构建“创新策源核—产业验证节点—场景验证节点—高密度创新创业轴线”的完整链条。到2028年，这里将汇聚科创人才超10万人，孵化培育高成长科技企业500家，打通高校实验室与生产线的“20分钟创新通道”。

汉江湾曾是硚口区老工业基地的核心区。老工业退出后，留下的不是等待“清零”的土地，而是亟待转型的发展空间。武汉在保留老厂房工业辨识度的基础上，进行结构优化与功能提升，最终，这片空间没有变成千篇一律的商住楼，而是挂牌成立了汉江湾人工智能产业园，吸引了百度智能云千帆大模型创新中心等前沿项目落地。

武汉城市更新“新”，不在于建筑的“新老交替”，而在于城市动能的“新旧转换”。老厂房、老仓库等工业遗存，本身就是稀缺的空间资源与独特的文化IP。通过保护性改造和功能升级，它们能够以较低成本、较高辨识度，成为吸引创新经济、数字经济的优质载体。同时，武汉同步推进绿带贯通、公共服务完善，让产业空间与宜居环境相互赋能。

检验城市治理的“成色”

城市更新的最终标尺，是人民群众的获得感。再宏大的规划，若不能落脚到楼道口的电梯、家门前的菜场、上班路上的通畅，便失去了根基。武汉的第三重逻辑，就是将“人

民城市”理念具象化为可感知的日常。

走进青山区辽宁街117小区，眼前整洁的步道、明亮的楼道灯和有序的停车位，让人很难想起它曾经斑驳的外墙、坑洼道路以及堆积如山的垃圾。这个由一治职工福利房转型而来的老旧小区，用一场“红色物业”的生动实践，解答了城市更新中“人”的获得感如何落地。

面对没有住房维修资金、居民长期拒缴物业费的困局，物业不仅没有“躺平”，反而先行启动服务与基础设施提档，实施“先服务后收费”。当一位在外居住6年的业主面对爱车被脱落的碎石砸破、硬着头皮报修时，物业果断在24小时内启动公责理赔流程，完成赔付与维修，这位连续6年拒缴物业费的“钉子户”感动得一次性补齐了历史欠费。更难得的是，物业与社区党委随即试水“多元共治”，在面对20平方米的空鼓墙皮这样老大难的安全隐患时，迅速对接跨职能部门的“绿色通道”，集合街道、城管、住更等各方面力量协同作战，短短4天就排除了险情。

“留改拆”之“留”，不仅是留住老建筑，更要留住老邻居、老街坊的生活便利与社交网络；“改”与“拆”的决策，也必须建立在与居民充分协商、尊重其主导权的基础上。从“项目推动”转向“人民受益”，意味着城市更新必须建立自下而上的需求响应机制，让群众从“旁观者”变为“参与者”和“监督者”。

武汉，这座历史悠久的城市正在向“新”生长。当前，全市首批80个城市更新片区已全面启动，第二批102个片区正加速谋划。从大智门火车站到汉江湾，再到海景花园小区，武汉这一轮城市更新的价值，不在于短时间内“变了多少”，而在于它正努力把历史、发展和民生重新编织在一起。更新的是空间，留下的是根脉；改造的是设施，提升的是生活；导入的是产业，增强的是后劲。这也正是超大城市从“拆改留”走向“留改拆”的题中之义。



充电场站建到家门口

8月13日，江苏省连云港市海州区一处居民小区附近的充电场站，车辆正在充电。近年来，该区加快完善充电场站布局，将充电场站逐步建到居民家门口，打造新能源公共充电服务圈。

本报通讯员 耿玉和 摄

民声

别让弹窗广告困住

老年人的数字生活

舒年

近日，安徽黄山一老人遭遇多个弹窗广告的视频引发网络热议，在这个视频中，老人原本想拍照，但打开手机后，一个接一个的弹窗广告接连蹦了出来，老人关不掉，只能无奈放弃拍照。很多网友表示，自家老人也有同样的境遇。频繁弹出且不好关闭的弹窗广告，不仅让老年人陷入手机操作不便之困，也有可能致使其面临信息泄露或经济损失。比如，有的老人可能会因此误触一些界面，导致个人信息被采集、被动开通付费功能等。

事实上，对于此类情况，工信部早有要求，开屏和弹窗信息窗口提供清晰有效的关闭按钮，保证用户可以便捷关闭。在实际中，个别平台的弹窗信息的确会有一个叉叉，但这个叉叉，有时候隐藏得很深，颜色和式样颇具“伪装”，有时候没点准，反而进入了广告页面，年轻人尚且会误点，更不要说视力不济、手指不便的老年人了。更何况，有的界面还层层“套娃”，点进去容易，想退出来可就难了。

个别平台热衷于频繁弹窗广告，是因为这是流量变现、获取利益的一个渠道，当可能的处罚损失低于预期的获利值时，自然会有个别平台将弹窗套路作为牟利手段，漠视用户的使用体验。而老年群体因为缺少互联网发声渠道和寻求帮助的方式，自然成了使用体验受损最为严重的沉默群体。就像那位想拍照却关不掉弹窗的老人一样，能做的，只是默默地缩减自己本有的数字生活空间。

产品研发与技术应用的初衷应当是服务人，而非套路人。平台天然具有逐利性，仅靠行业和企业自律是远远不够的，还需要完善相关监管机制，加强排查力度，压实平台主体责任，特别是对于存在恶意弹窗、伪装关闭按钮等行为的平台。这不仅有利于行业的健康发展，也有助于为老年人创造更清朗的数字生活环境。

技能课堂把AI课送到家门口

本报记者 赖志凯 沙剑青

“以前跑外卖，总觉得未来一眼望到头，没想到还能通过学新技能找到新机遇。”近日，在北京市人社局于海淀区AI原点社区举办的“市民技能课堂——身边的AI课”发布仪式上，原外卖骑手、现网络主播路女士的一番话引发共鸣。

当天，北京市人社局正式发布首批108堂AI培训课程计划，实现全市16个区和北京经济技术开发区全覆盖。为破解服务“最后一公里”难题，教学点位下沉至就业服务站、零工市场等基层阵地，市民可通过“就业在北京”服务页面或“北京人社”官方微信公众号查询课程信息，就近报名参训。

课程设置上，课堂坚持实用导向，兼顾普及与就业。既为零基础市民提供豆包、DeepSeek等软件的工具入门及视频剪辑等公益体验课，也为求职者提供AI漫画制作、数据标注等技能提升课。学员通过培训，不仅可考取人工智能训练师等职业技能等级证书，还可获得择优推荐的就业岗位或自主创业引导，实现了从零基础入门、专业技能提升到最终上岗就业的无缝衔接。

北京市人社局相关负责人表示，要将“市民技能课堂”打造为首都终身职业技能培训的民生品牌。下一步，该局将围绕新质生产力发展和群众就业诉求，动态优化课程并拓展教学点位，开设陪诊师、母婴护理等实用课程；同时持续完善“培训—评价—就业”服务链条，让市民在家门口学技能、长本领，把技能提高转化为真正立足社会的底气。

南京两名职工临危不乱遏制险情获表彰

本报讯（记者赵昂 通讯员郝敏洁 张艳）近日，南京市公安局民警前往中国石化南京石油烷基路加能站，将两封见义勇为表扬信送到员工李春霞、赵朝粉手中，对这两名职工先后两次在突发险情中规范处置、挺身而出的行为予以公开表彰。

今年1月10日深夜，该站领班长李春霞按既定流程开展夜间巡查，突然发现一侧电缆突发起火，浓烟裹挟着刺鼻气味快速升腾，距离油站的油罐、加油机核心作业区域越来越近。发现险情后，李春霞一边高声向站内传递警示信息，一边快步跑回站点切断总电源，划定警戒区域，引导过往车辆和路人有序撤离并报警求助。接到现场指令后，两名当班职工迅速手提灭火器奔赴起火点，三人在消防救援人员抵达前便对火势进行有效压制，为后续专业救援争取到了宝贵的黄金时间。

今年4月11日，员工赵朝粉在站内开展例行巡查时，敏锐发现一名顾客正试图图使用不符合安全规范的普通容器灌装汽油。她立刻快步上前，第一时间规范叫停操作，与此同时，她第一时间报警，及时消除了这一可能引发重大事故的安全隐患。



“即买即退”让外国游客爱上“中国购”

8月11日，北京秀水街大厦，外国游客正在购物。

作为北京市国际友好商圈建设试点，秀水街积极落实国家离境退税2.0政策，持续完善全城退税服务体系。商圈备有退税商店，辖区内符合退税备案条件商户申请实现全覆盖。据了解，截至今年7月底，北京市离境退税商店突破2000家，离境退税业务各项数据创下历史新高。

本报记者 董鲁豫 摄

当“白海豚”遇上数字孪生水利平台

本报记者 蒋嵩 本报通讯员 宋晨宇

推动洪水全力外排

在浙江嘉兴市杭嘉湖南排工程盐官枢纽操作大厅，电子屏幕显示着数字水利平台模拟不同闸门启闭、机组启停组合工况，对比各类方案下河网峰值水位、退水时长、堤防承压情况。

“数智技术助力我们确定最优调度方案，及时发布水利工程调度通知单，明确各枢纽启闭时机、泵站开机台数，从以往凭经验放水转变为按照科学数据判断，操作起来明明白白，不必担心预判不准的问题。”8月13日，盐官枢纽管理所所长鲁士辉说。

受台风“白海豚”带来持续性强降雨影响，8月8日至8月12日中午，浙江嘉兴全市平均雨量达251mm，河网水位快速抬升，多处水文站点水位突破历史极值，平原河网流域性洪水风险凸显。

面对严峻复杂的防汛防台考验，嘉兴水利部门充分运用数字孪生水利平台，构建“监测—预报—预警—预演—预案”全链条智慧水务体系，统筹南排骨干水利工程科学调度，推动防汛防台风从传统被动应对对洪水转向主动调控防御，为超标准洪水防御提供硬核支撑。

台风“白海豚”防御期间，嘉兴数字孪生水利平台结合气象预报降雨，融合实时监测数据开展滚动演算，累计完成水位滚动预报22次，持续更新嘉兴市域内9个代表站水位预报成果，实现未来72小时防汛态势智能研判与滚动预警。

不同于以往依靠人工经验研判水情，数字孪生模型综合考虑降雨来水、钱塘江潮汐顶托、河网调蓄能力，提前识别超警戒河段、低洼易涝片区、圩区风险点位，分级推送预警信息直达基层防汛责任人，做到风险早识别、预警早下达，为一线防汛处置争取宝贵时间。特别是依托仿真预演模块，嘉兴水利数字孪生平台针对南排工程、城市防洪工程、农村圩区工程开展多工况调度模拟推演。

杭嘉湖南排工程是嘉兴排泄流域涝水的核心硬件，盐官枢纽装机容量大，承担海宁片区大量涝水外排，盐官上河闸负责支流分流。据悉，从8月6日以来，嘉兴市杭嘉湖南排工程长山河枢纽、南台头枢纽、独山枢纽、盐官枢纽、上河闸闸泵交替，全天24小时满负荷排涝，火力全开，累计外排水量达到了3.04亿方。

动态掌握洪水趋势

“通过‘天空地水工’一体化智能感知网，为防汛配置上‘千里眼’，通过气象卫星、测雨雷达、水文测站协同作业，我们动态掌握云中雨与河中水，洪水趋势得以清晰呈现。”嘉兴市杭嘉湖南排工程管理中心科技安全处副处长柳涛表示。

此次应对台风“白海豚”强降雨，嘉兴数字孪生水利平台发挥实战效能，根基在于扎实完备的全域数据底板。该平台完成河道、闸站、泵站、堤防、圩区等1.48万条水利对象数字映射，将嘉兴大大小小水利设施在数字空间完整复刻。同时汇聚31.58万条社会经济数据、360多万条地理实体数据，接入嘉兴266个水文监测站点，实时采集雨情、水位、流量、工程运行工况等各类监测信息，实现水情工情动态更新。

海量多源数据互联互通，打破了部门信息壁垒，实现河湖、工程、风险点位一屏统览，为防汛决策提供直观、全面的数据支撑。

人防技防协同发力

数字平台输出科学研判方案，线下力量