

一场远未结束的博弈

李元浩

狂收近150亿美元,整体收益较上一个世界杯周期翻番,美加墨世界杯已成为国际体坛最赚钱的赛事IP。不过,国际足联(FIFA)及其“掌门人”因凡蒂诺,显然并不想停下“挣钱”的步伐。然而,国际足联寄予厚望的新商业计划却引起前所未有的激烈争论,甚至一度让世界足坛陷入分裂的边缘。

此番让国际足联频上热搜的起因,源于其在北京时间7月28日宣布计划成立一家名为FIFA Forward Enterprise(FFE)的新商业实体,用以承接电视转播、商业赞助、票务销售、品牌授权等全部商业权益,同时负责世界杯、世俱杯等核心赛事的商业化运营。据悉,FFE公司初始估值200亿美元,可向“外部投资方”出售最多21%的股权。如果这项计划顺利推行,国际足联这家拥有211个成员协会的非营利组织,将在成立120余年后首次正式迎来资本入局。

据英国《卫报》等多家媒体报道,因凡蒂诺计划引进由美国总统特朗普女婿贾里德·库什纳的弟弟约书亚·库什纳所创立的投资公司作为FFE核心投资人。联想到因凡蒂诺在美加墨世界杯筹办期间

与特朗普超乎寻常的“亲密”关系,国际足联的这一操作可谓耐人寻味,很难不给外界以想象空间。

由此,该计划一出炉便在世界足坛引起轩然大波,不仅没有得到因凡蒂诺预期的积极回应,反而受到了广泛质疑甚至抵制。亚足联、欧足联、中北美及加勒比海足联相继公布了反对意见,至少有96家会员协会公开表态不支持该计划。

近年来一直与国际足联争论不断的欧足联,成为该计划最强硬的反对者之一。欧足联主席切费林抨击该计划为“领导力的严重失职”,痛批一旦私人资本介入,商业回报将成为永久义务,足球运动的本质将彻底变调。他表示,若国际足联持续推进计划,欧足联所辖各级国家队将拒绝参加所有国际足联赛事。

虽然各大洲足联对于国际足联FFE计划的态度也有差异,甚至非洲足联联合会(CAF)还极有可能成为首个同意就这一计划展开磋商的大洲足联,但面对汹涌的反对声浪,国际足联还是被迫在北京时间8月1日紧急叫停了FFE计划。

虽然因凡蒂诺和国际足联暂时叫停了FFE计划,但他们并不会就此放弃进一步拓展世界杯等品牌赛事商业版图的努力,尤其是寻求国际足联资本化转型的意图。

综观因凡蒂诺执掌国际足联以来的一系列改革举措,其实均指向一个更深层次的目标,那就是重构全球足球治理体系——通过资本化改革进一步绑定中小会员协会,不断削弱欧足联等世界足坛传统势力的主导权,持续强化国际足联旗下如世界杯、世俱杯等赛事作为全球体育大赛IP的垄断地位,同时争取商业利益更大化。

在国际足联的步步紧逼下,很长一段时间以来还能勉强运转的洲际足联与国际足联协商机制被破坏,尤其是各大洲品牌赛事面临商业利益分流风险,以欧足联为首的各大洲足联强烈反对FFE计划也就不难理解了。

此次因凡蒂诺和国际足联选择暂停FFE计划,一方面是面对各方反对声音,他们深知很难在9月19日的表态时限前拿到211个会员协会中足够多数的支持;另一方面也是因凡蒂诺以退为进,利用暂停新计划间歇进一步“合纵连横”,为明年3月的主席竞选连任铺平道路。

根据国际足联官方公告,下一届主席选举定于2027年3月在摩洛哥举行,因凡蒂诺已宣布寻求连任。随着国际足联推出FFE计划,此前只有因凡蒂诺一个候选人的新一届国际足联主席竞选也出现变数。有消息传出,中北美及加勒比海足联主席维

克托·蒙塔利亚尼,以及巴黎圣日耳曼俱乐部主席纳赛尔和波兰华沙莱吉亚俱乐部投资人米奥杜斯基,都可能会加入主席竞选。此时国际足联宣布暂停这一计划,极有可能对下一届主席的竞选格局产生直接影响。

足球运动的意义远超竞技本身。要想推动世界足坛发展,进行商业化开拓无可厚非。然而,如果足球运动尤其是世界杯等品牌大赛完全与商业绑定,不能不令人怀疑正在背离其推进身心健康和人格塑造的核心价值观。

近年来,从新版世俱杯出炉到世界杯扩军,国际足联和因凡蒂诺屡屡陷入“足球过度商业化”的争议。关于FFE计划的这场交锋,讨论的不仅是世界足坛的一次商业改革,更是足球这项全球运动在新时代应该如何理性有序发展的命题。

可以想见,执掌国际足联主席权柄以来多次做出惊人之举的因凡蒂诺,不会甘心自己的商业拓展就此止步。一旦他成功连任主席,国际足联极有可能重启新的商业计划。无论是从现实还是预期来看,这都会是一场远未结束的博弈。

声音



波兰队加冕『三冠王』



2026年世界男排联赛总决赛8月2日晚在浙江宁波北仑落幕。世界排名第一的卫冕冠军波兰队以3:2逆转战胜美国队,夺得队史第三个世界男排联赛冠军。斯洛文尼亚队在铜牌战中以3:1战胜日本队,首次夺得世界男排联赛奖牌。

▲波兰队球员在比赛中庆祝得分。
►斯洛文尼亚队球员莫日奇(左)在比赛中接球。

新华社发(索向鲁 摄)

“留洋”球员逐步回归,实战演练查遗补缺 中国女篮全力备战世界杯

本报记者 朱亚男

在距离2026年国际篮联女篮世界杯开赛还有一个月之际,中国女篮将于8月5日启程前往海口进行热身赛。根据计划,中国女篮将分别在8月7日和9日与尼日利亚女篮进行两场热身赛,随后于8月12日移师佛山,与尼日利亚队进行第3场热身赛。

回到本土进行热身赛前,中国女篮奔赴澳大利亚墨尔本开启海外拉练,在当地进行了4场比赛。两场内部教学赛中,中国队先以68比75不敌澳大利亚队,又以89比86战胜日本队。随后,中国队又与澳大利亚队展开了两场公开热身赛,尽管全部告负,但两场失利的分差都很小。

对于球队的澳洲拉练,中国女篮主教练宫鲁鸣表示,现阶段队伍人员不齐整,但这4场热身赛收获很多,特别是3场与澳大利亚队的热身赛,队员们拼劲十足,收到了不错的技战术演练效果。“澳大利亚队打法凶悍,攻防对抗强度高。放眼世界篮坛,美国、法国、西班牙等女篮强队都在持续提升身体对抗,我们必须主动适应这一发展趋势。此外,我们要力争将实战积累的收获转化落实到日常训练当中。”

最近一年多时间,中国女篮再度掀起留洋潮——李月汝本赛季继续在女子美职篮(WNBA)球队达拉斯飞翼征战;杨舒予与陈明伶本赛季均效力于澳大利亚女子篮球顶级联赛(WNBL)的墨尔本老虎队,下赛季韩旭也将加盟WNBL球队,再加上老将王思雨,中国女篮史上规模最大的WNBL参赛阵容呼之欲出……

集体留洋的背后,是中国女篮对标世界大赛的备战逻辑。现阶段国内联赛节奏偏慢,高强度对抗回合不足。而WNBA、WNBL及欧洲顶级联赛汇聚全球女篮精英,对抗强度、攻防节奏与高压防守环境,均与世界杯和奥运会等国际大赛水准高度贴近。近年来,中国女篮面对欧美强队逼抢失误偏多的问题反复显现,核心球员“走出去”接受海外实战历练,正是补齐这块短板的直接路径。

除对抗能力提升外,海外联赛也让中国女篮球员能够接触到更新的战术理念。跳出熟悉的体系,球员可吸收多元攻防思路,将更科学的训练方法与比赛认知带回国家队。

近一年多来,“联赛期留洋、大赛前归队”已成为中国女篮备战的常规模式。“留洋”球员既能更快适配世界杯节奏,也能帮助球队摸清欧美主要对手的战术特点与对抗强度,为中国女篮针对性备战提供参考。

7月底,在澳大利亚联赛效力的杨舒予与陈明伶已经回归国家队并投入到全队合练中。中国女篮距离最强阵容还差两大内线韩旭和李月汝。两人目前都在征战WNBA赛季,何时回归,中国女篮尚未给出官方说法。

2022年女篮世界杯,中国女篮在时任主帅郑薇的带领下获得亚军,追平队史最好成绩。目前,中国女篮分秒必争,全力备战9月的世界杯。阵容磨合、战术融合成为队伍现阶段的主要课题。参加了近期集训和拉练的队员陈玉婕表示:“全队认真复盘了海外热身赛的得失,针对世界杯小组赛意大利、捷克队等对手的技战术训练也在有序推进,希望能在世界杯赛场展现出中国女篮的风采。”

2026年全国青少年阳光体育大会以体健身、以体育心、以体育人

体育赋能青少年健康成长

本报记者 刘兵

8月2日晚,2026年“奔跑吧·少年”全国青少年阳光体育大会在河南省郑州市落下帷幕。本届阳光体育大会为期5天,来自全国各省、自治区、直辖市、新疆生产建设兵团以及香港和澳门特别行政区的34个代表团,共计1668名青少年运动员参加。大会秉持“健康第一”的教育理念,通过“项目体验”“教育活动”“展演展示”三大板块,让全国各地青少年同台竞技、交流互动,在切磋比拼中增进友谊。

本届大会设置了田径、三大球、啦啦操、垒球、武术、轮滑、攀岩、跳绳等多个普及度高、适配青少年的运动项目,覆盖基础大项、传统项目以及时尚新兴运动,兼顾不同年龄段孩子的运动能力与兴趣爱好,搭建起门槛更低、包容性更强的运动舞台。

在啦啦操项目上,四川队取得了优异成绩。来自成都市新都一中北星中学的周思妍告诉记者,虽然此前参加过一些全国性的比赛,但本次比赛竞争更为激烈,自己“学到了很多”。周思妍的教练罗曼表示,以前周思妍性格比较腼腆,加入啦啦操这种集体项目后,逐渐变得开朗自信起来。

田径作为基础大项,一直在校园体育中备受重视。本届大会除了基础的跑步、接力赛和跳远等,还加入了趣味跑项目。陕西队的刘一阳堪称全能选手,他在男子三项全能项目(后抛实心球、跳远、60米跨栏)上获得第一名。小伙子对记者表示,虽然大会淡化

成绩,但取得第一名还是非常开心,“我只想发挥出自己平时的水平,没想到获得一项‘全国第一’,今后训练更有信心”。

在篮球项目上,本届大会并没有设置传统的篮球比赛,而是考验青少年的篮球技能——参赛选手需要在尽量短的时间内完成变向运球、击地传球、行进间投篮等多个技术动作,根据动作完成情况确定成绩。来自新疆昌吉的张越表现出色,博得满场喝彩,最终获得了一等奖。张越告诉记者,在场下交到了不少全国各地的朋友,“他们的篮球打得非常好,很喜欢大家在赛场上交流的氛围”。

与各个项目比拼同样热烈的,还有本届大会打造的全天候、全场景、全龄段的新兴体育项目推广活动,包括小网球、匹克球、激光射击、飞盘等。在活动现场,吕雅妮、侯志慧等奥运冠军化身匹克球“冠军陪练”和“王牌啦啦队”,与青少年选手、到场家长及现场群众协同协作,完成各项新鲜“挑战”。侯志慧表示,她对这些新项目也很感兴趣,“孩子们表现得非常棒,真希望他们能喜欢上这些潮流项目”。

竞技比拼之外,本届大会还着重突出体育的育人功能,在活动期间组织了丰富多彩的教育活动,帮助青少年实现全面发展。赛事期间恰逢“八一”建军节,大会专门在郑州烈士陵园举行了“传承英烈精神,激励少年力量”的爱国主义教育。奥运冠军代表、百余名青少年代表在纪念碑广场默哀追思、敬献花篮,聆听陵园历史和英烈的感人

事迹讲解,在沉浸式教育中引导青少年铭记历史,将红色基因融入血脉,厚植家国情怀。

伦敦奥运会蹦床项目冠军董栋和东京奥运会场地自行车项目冠军鲍珊菊在爱国主义教育活动中,以自身拼搏经历寄语青少年。董栋表示,作为国家培养的运动员,革命历史教育是在自己在运动生涯中的重要精神动力,“在未来的学习、工作和生活中,我们可能面临很多挫折和挑战,仍然需要革命精神的鼓舞,去拼搏奋进”。

在优秀运动员进校园活动中,先后征战过5届奥运会的巩立姣历经伤病、失利与外界质疑,却从从未被打倒。她表示,体育教会了她3件事——用热爱点燃梦想、用坚持成就梦想、用传承延续梦想。她鼓励青少年多尝试各类体育项目,从中找到体育的乐趣。“不可能每个孩子以后都成为职业运动员,但我希望大家都能走出教室,在运动中体验快乐,锻炼身体,锤炼意志,变得更加阳光。”

“让孩子们都跑起来”是开展校园体育始终不变的追求。近年来,国家体育总局持续打造“奔跑吧·少年”青少年主题健身活动品牌,创新举办全国青少年阳光体育大会。大会不断优化活动内容和组织模式,带动越来越多青少年走进运动场,在体育锻炼中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志。

对此,国家体育总局相关负责人表示:“全国青少年阳光体育大会已成为展示新时代青少年体育发展成果、促进全国青少年交流互动的重要平台,持续推动全社会形成关心支持青少年身心健康发展的良好氛围。”



特鲁姆普登顶上海大师赛

8月2日,在2026世界斯诺克上海大师赛决赛中,英格兰选手贾德·特鲁姆普11比6战胜另一名英格兰选手凯伦·威尔逊,获得冠军。图为贾德·特鲁姆普在颁奖仪式上。

新华社记者 陈浩明 摄

中国女足亚运名单解析:

亚洲杯的班底 冲金牌的决心

新华社记者 岳东兴 公兵

中国女足亚运会集训名单日前公布,参加过今年3月亚洲杯的主力球员悉数入选,全队阵容有望在延续基本框架的基础上进一步得到强化。

中国足协7月31日发布通知,女足国家队将于8月7日至10月3日期间在苏州、日本组织集训,并参加第20届亚运会比赛。按照赛程,亚运会女足比赛将在9月14日至10月2日进行。从名单来看,中国队的主力框架较为清晰,整体延续亚洲杯阵容,同时在个别位置进行补强。

队长吴海燕、左后卫陈巧珠、右后卫张程雪等球员,是后防线可能的首发人选。本赛季在女超联赛中表现不错的北京队中两名中后卫于凡、司雨此番都入选了国家队名单,显现出教练组补强后防线的意图。此外,在亚洲杯出场机会不多的王莹,从澳超联赛归来后能否获得教练组信任,也是后防线调整的观点。

在中场关键的后腰位置上,主教练安特·米利西奇信任的“节拍器”张睿再度入选,其他球员包括U20国青小将王爱芳、可改打中后卫的技术型球员姚伟,以及李晴潼等。在边路位置上,张琳艳依然是重要的突破手,通常司职左前卫。缺席亚洲杯,此番获得征召的霍悦欣,以及另一名U20国青小将谢宗梅,有望在另一侧带来球队需要的突破能力。中前场核心王霜,从法甲归来的王妍雯,都具备前腰和边前卫的技术特点,是进攻环节的重要人选。在锋线上,高中锋邵子钦、澳超归来的袁丛、对抗能力较强的乌日古木拉等,都将是米利西奇考察锋线组合的重要人选。

在上一届杭州亚运会上,中国女足获得铜牌。谈到名古屋亚运会,米利西奇表示,这是中国女足在2027年巴西世界杯备赛征程上的一项重要赛事,球队要敢于冲击金牌。在今年3月的亚洲杯上,中国队同样将打进决赛、争夺冠军作为目标。回顾亚洲杯,中国队在小组赛阶段击败传统劲旅朝鲜队,取得三连胜,最终在半决赛中输给了东道主澳大利亚队,止步四强。亚洲杯上的表现也给球队备战亚运会带来了信心。

本届亚运会女足比赛共有12支参赛球队,分为三个小组,每组前两名和两个成绩最好的小组第三名进入八强。中国队与菲律宾队、乌兹别克斯坦队、中国香港队分在一组。

(据新华社北京电)

乒超联赛常规赛收官

魏桥、鲁能领衔晋级总决赛

据新华社石家庄电 (记者杨帆 龚琼璐)8月1日,2026赛季中国乒乓球俱乐部超级联赛第二阶段比赛在河北雄安新区雄安新区体育中心体育馆收官。山东魏桥、向尚运动队、山东鲁能队分别以男、女团常规赛头名晋级,女团卫冕冠军深圳大学队无缘总决赛。

本赛季乒超联赛仍采用常规赛加总决赛的形式,常规赛分两个阶段进行:第一阶段已于7月23日至26日在大连举办,第二阶段于7月29日至8月1日在雄安新区举办,总决赛将于12月25日至27日在广州进行。

在赛制方面,本赛季迎来多项全新调整:效仿混合团体,采用15局8胜制,每场比赛依次为双打、单打、单打、双打、单打,每名运动员最多出场两次,前三场U19运动员必须出场。男团比赛中,已经提前锁定常规赛头名的山东魏桥·向尚运动队迎战上海地产集团队,最终以8:3取胜,拿下12战全胜的完美战绩,以常规赛第一的成绩晋级总决赛。男团晋级队伍为:山东魏桥·向尚运动、北京一点心动、上海地产集团、黄石东楚队。

女团方面,山东鲁能队8:3力克山东魏桥·向尚运动队,位列常规赛头名。深圳大学队核心孙颖莎缺席比赛,覃予萱、纵歌曼等一众年轻队员没能带领队伍挺进总决赛。最终女团晋级队伍为:山东鲁能、山东魏桥·向尚运动、上海中心、黄石东楚队。



轮滑少年展风采

8月2日,贵州省黔西市举办“赛动黔景”速度轮滑场地赛,来自全国各地的1000多名轮滑健儿参赛,他们在比赛中尽情享受轮滑运动的乐趣,展示轮滑少年风采。图为小选手在速度轮滑比赛中。

本报通讯员 周训超 摄