责任编辑：刘兵
E－mail:grrb704@sina.com
工人日报

美加墨世界杯商业收入预计突破100亿美元，但多个赛事短板不容回避

百亿足球盛宴的“另一面”

本报记者 刘兵

北京时间7月20日凌晨，2026美加墨世界杯随着冠军产生正式收官。作为世界杯历史上首次扩军至48支球队的一届赛事，本届世界杯整体表现尚属精彩，而且在商业开发上取得了巨大成功——据美媒报道，本届赛事商业收入有望超过100亿美元，成为历史上首个百亿级体育赛事。

然而，本届赛事举办地的高度分散、判罚争议不断以及政治深度介入等问题屡屡引发讨论，使得世界杯这一全球顶级赛事IP今后的良性运营面临更多挑战。

本届世界杯有美国、加拿大和墨西哥3个主办国共16个办赛城市，从最北的加拿大温哥华到最南的墨西哥瓜达拉哈拉，跨越4000多公里；从最西的旧金山到最东的波士顿，两地相隔也近4000公里。如此遥远的地理跨度叠加扩军至48队后的104场比赛总量，使不少参赛队伍的旅途负担较重；而包括东道主美国队在内的一些球队则占据地利优势，舟车劳顿明显较轻。由此，本届赛事竞技的公平性一度受到不少质疑。

英格兰队堪称本届世界杯最“奔波”的球队之一，全队在赛区累计飞行里程高达27146公里。相比之下，东道主墨西哥队5场比赛里有4场在首都墨西哥城举行，总里程仅924公里。英格兰队的奔波里程是墨西哥队的29倍以上。进入4强的球队中，法国队前6场比赛全部集中在美国东北海岸的新泽西、费城、波士顿3地，总飞行里程仅3244公里；而同为4强的西班牙队则飞行了24172公里，是法国队的7倍还多。

对于本届世界杯的长途旅程，美国体能专家丹·达内什瓦尔表示，长途飞行会打乱球员作息、造成身体脱水、引发肌肉僵硬，增加球员受伤风险，削弱反应速度与有氧能力。“长途出行已成为竞技环境的重要一环。它可能无法决定最终胜负，但肯定会产生一定影响。”

出于维护赛事公正性的考虑，本届世界杯引入了更多高科技辅助手段，例如对视频助理裁判（VAR）系统进行了显著升级。新规允许VAR介入审查因累计两张黄牌被罚下的情况，若第二张黄牌被认定为明显误判，VAR可提请主裁判取消红牌。

不过，高科技手段的全面使用并没有明显减少外界对于判罚的质疑，反而引发更多争议。业内人士认为，本届世界杯VAR技术过度介入引发的“毫米级”吹罚破坏了比赛流畅性，裁判执法尺度在不同场次、不同球队间不一致，导致判罚争议有增无减。截至目前，至少有3支球队（克罗地亚、埃及、伊朗）已正式向国际足联提起申诉。

1/16决赛对阵葡萄牙队，克罗地亚队先后有3粒进球被吹罚无效，裁判判罚引发克罗地亚方面强烈不满。克罗地亚足协随后致函国际足联，对传感器数据应用以及VAR和现场裁判之间的判罚合作合规性、合理性提出了质疑，并提出两大核心诉求：一是要求国际足联对本场所有争议判罚进行彻底分析并给出完整解释；二是要求公开VAR裁判室的完整录像，以提升世界杯判罚透明度。

阿根廷队与埃及队的1/8决赛，将本届世界杯的判罚争议推向高潮。“法老军团”前锋穆斯塔法·济科打进的进球经VAR回放后，被认定进攻过程中犯规在先，进球无效。埃及队主帅胡萨姆·哈桑赛后怒斥：“不如直接把冠军判给阿根廷队算了！”埃及足协已就法国裁判弗朗索瓦·莱特西耶及其裁判团队向国际足联提出正式投诉。此外，法国队主帅德尚、瑞士队主帅雅金等都曾对裁判的判罚表示不满。

如果说赛区安排和判罚争议等尚属赛事运营的技术性问题，那么政治对足球的深度介入，则成为本届世界杯最令外界诟病的一面。

本届世界杯，美国总统特朗普曾深度介入了赛事进程。据多家媒体报道，在美国队前锋巴洛贡红牌事件中，特朗普直接致电国际足联主席因凡蒂诺要求复核。他本人也公开承认：“我不得不给因凡蒂诺打了电话。”事后，特朗普还在社交平台上高调致谢。对此，欧足联发表措辞强硬的声明，指责这一决定“已越过红线”。多国足协和多位足坛名宿也对此表达了愤怒和震惊。

此外，本届世界杯过度的商业化和娱乐化也招致争议。例如颁发冠军戒指、决赛中场增加表演秀（中场休息时间将从传统的15分钟延长至近半小时）等被视为提升赛事娱乐性和商业运营能力的新举措，被不少足坛人士认为是“多此一举”。反对的声音认为，在世界杯这一全球性舞台上强行植入大量美国体育文化符号，“美国色彩过重”，而且中场秀时间大幅超过规定的休息时间，违背了竞赛规则。

持续了近40天的美加墨世界杯已经画上句点。无论是成功经验还是办赛争议，在未来一段时间都会成为国际足坛热议的焦点。对于世界杯这一顶级赛事IP而言，对于国际足联这一运营世界杯最具影响力的单项体育组织而言，如何有效保证赛事竞技性和商业性的均衡发展，恐怕是一个长期而艰巨的课题。

压题图为世界杯铜牌赛现场。

新华社记者 张凤国 摄

我的世界杯

迷人的魅力，难忘的记忆

杨晨

〔杨晨：2002年世界杯中国男足主力前锋，本届世界杯央视前方解说嘉宾。〕

不经意间，2026美加墨世界杯就收官了。回想一个多月前本届世界杯开幕时，我对本届比赛有很多期待。尤其是后来到了美国的世界杯比赛现场后，对本届比赛有了更丰富、更直观的印象，也有了更深刻的感受。

总体来看，由于本届世界杯首次扩军到48支球队，小组赛阶段的强弱对比更明显，一些弱队的防线很难抵挡强队锋线的冲击。

一些新规则的应用，在一定程度上改变着世界杯。比如界外球和守门员发门球5秒之内要快发，增加了比赛的连续性；上下半场增加补水时间，使得最后的补时更长，也出现了很多逆转和绝杀。此外我也感觉到这届世界杯的战术体系不光是要有高中锋，还要有一个边路的爆点，优秀的边锋对球队打破密集防守非常重要，这在本届世界杯体现得非常明显。

从本届世界杯的竞争格局来看，我觉得基本上体现了世界足坛的发展现状。最后的4强球队比较符合大家的预期，不存在什么“黑马”。总体来看，本届世界杯的比赛，尤其是到了8强以后都很精彩。

我曾经在德国踢了很长时间球，因此对德国队在本届世界杯的表现比较关注。我觉得他们的整体亮点不多，在进攻上还是有点僵化，主教练的战术设计也有些问题。另外，这届德国队跟以往世界杯上的德国队不太一样，就是心理抗压能力不如过去，这也导致他们在点球大战中输给巴拉圭队。

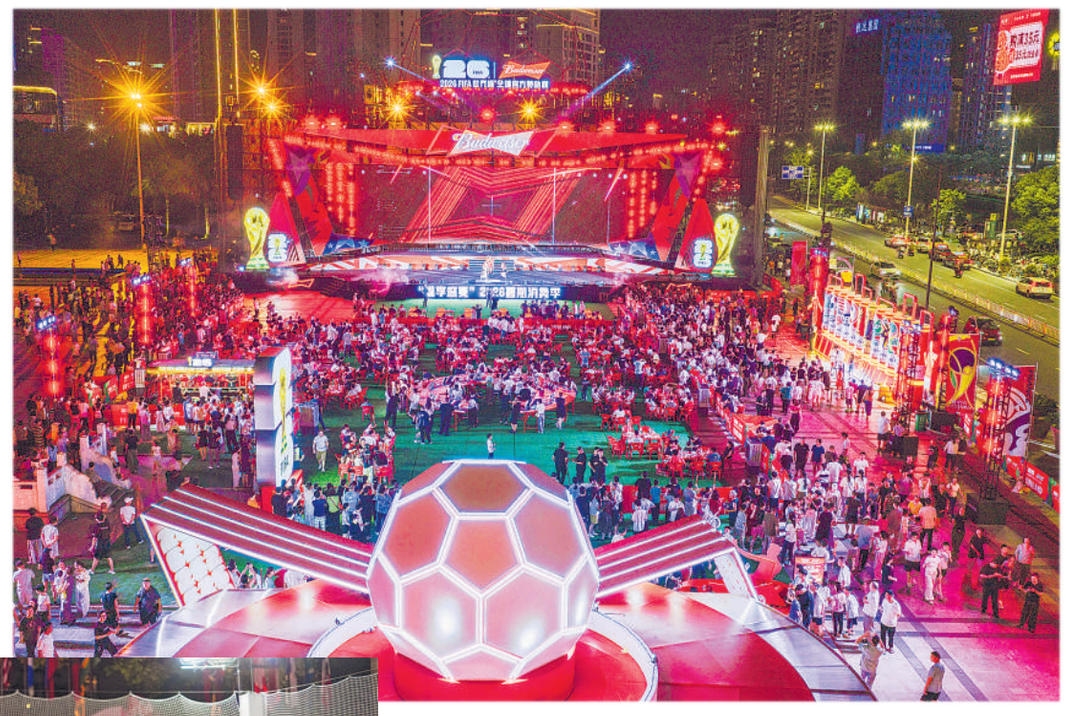
随着世界杯扩军，这次亚洲有9支球队参加正赛，创下历史纪录。从总体表现来看，日本、澳大利亚是第一档、韩国、伊朗是第二档（未能以成绩最好的小组第三身份出线）有点可惜，其他亚洲球队是第三档。但亚洲球队整体表现得都不算太理想。

说到亚洲球队，不得不提中国队。现在我回想起2002年跟随中国队参加韩日世界杯的场景，仍历历在目。能代表中国队参加世界杯，对于每个国家队队员来说都是一种荣誉，一份责任。我们当时的目标是能够赢一场球、得一分、进一个球。但很可惜，我和肇俊哲分别在对土耳其队和巴西队的比赛中都击中了一次立柱，与进球失之交臂。尤其是我觉得自己对土耳其队打中的那个立柱很可惜，可谓差之毫厘。足球场上会有很多荣誉或者光环，但是同样也会有一些遗憾或者失落。这就是足球本身的一种魅力吧。

近几届世界杯正赛中国队都没能入围，确实令人遗憾。我理解球迷们的感受，但目前中国足球的主要任务还是培养人才，发展青训，持续打牢基础。我希望中国队能通过自身努力，尽快跻身世界杯决赛圈。这也是所有中国足球人和关心中国足球的人们的共同心愿。 （本报记者 李元浩 整理）

图为杨晨在本届世界杯赛场。 作者供图

足球盛夏魅力四射



▲2026美加墨世界杯期间，国内不少城市设立观赛点、开办足球嘉年华、布置世界杯主题特色元素，为球迷提供沉浸式观赛场景和趣味互动玩法。图为7月18日，在浙江温州举行的“温享盛夏”世界杯啤酒嘉年华，市民游客齐聚足球主题活动现场（无人机照片）。

新华社发（刘吉利 摄）

◀本届世界杯决赛前夕，国际足联传奇杯锦标赛在美国纽约洛克菲勒中心举行，众多国际足坛传奇运动员参赛。图为当地时间7月17日，前巴西队球员卡卡（左一）在比赛中进攻。

新华社记者 黄宗治 摄

当纽约的风吹向地中海

李元浩

在8.2万名现场观众的加油助威声中，2026年美加墨世界杯冠军在纽约大都会人寿体育场（又称纽约新泽西体育场）决出。这座球场曾是世界上造价最贵的体育场（16亿美元），遑论其他，单是矗立在球场四周的4座1210寸高清巨型屏幕，以及遍布场内的2018台电视机，就令其他体育场难以比肩。

决赛场地的豪华配置，是本届世界杯美国11个赛区承办场馆的一个缩影。得益于雄厚的体育产业实力和成型的体育看台经济，美国承办本届世界杯的场馆以大型化、规模化、高科技以及成熟的商业配套著称，赛事上座率屡创新高。

首次扩军至48支球队的新赛制，使得本届世界杯在竞技层面打破多项历史纪录——参赛面更广、单届赛事和历史射手榜均频繁被改写、东道主球队携手晋级、三四名决赛进球数（10球）进一步刷新上限等。值得一提的是，随着本届世界杯的总比赛场次由此前的64场大幅增加到104场，世界杯总进球纪录被打破只是时间问题。果然，本届世界杯在小组赛阶段打完60场比赛后，总进球数就达到177球，一举打破了2022年卡塔尔世界杯创下的172球的历史纪录。此外，本届比赛场均进球约2.91个，相比上届世界杯场均2.69球的效率也更高。

不过，参赛规模的扩大，并未改变“实力为王”的世界杯竞技核心逻辑。赛事进行到16强阶段以后，欧洲球队持续强势的局面就逐渐显现。最终晋级4强的球队恰好是目前国际足联世界排名前4的劲旅，既是世界杯历史首次，也说明世界足坛的传统竞争秩序并未改变。

在赛场竞争激烈、赛事氛围火爆的同时，本届世界杯在所谓“团结”的表象下，分歧却从未消失——美国、加拿大和墨西哥3个主办国围绕世界杯筹备的种种博弈和暗战，伊朗队遭遇的参赛波折，赛事进行期间屡屡出现的判罚质疑，球场内的人山人海与球场外的抗议冲突，外界对于美国将“世界杯政治化”的舆论声浪……都让这一届世界杯呈现出堪称魔幻的反差。

当美加墨世界杯的喧嚣尚未完全散场，世界足坛的目光已经开始投向那个注定写入足球史册的年份——2030年。这一年，世界杯将迎来百年华诞，也将迎来历史上首次由6国联办的一届世界杯。

6国联办世界杯，听起来是不是更加不可思议？其实，国际足联如此安排，官方理由是向“世界杯百年”致敬，但实际上更像是一场各方利益激烈博弈后的无奈妥协。

早在2022年8月，为纪念1930年首届世界杯在乌拉圭举行，南美足联就宣布将由阿根廷、乌拉圭、智利和巴拉圭4国联合申办2030年世界杯。随后，西班牙和葡萄牙提出联手申办，之后又加入了北非的摩洛哥。经过多方沟通协调，国际足联最终确认6国联办2030年世界杯：其中位于地中海沿岸的西班牙、葡萄牙和摩洛哥获得正式主办权，将承办101场比赛，包括开幕式、淘汰赛、半决赛和决赛；阿根廷、巴拉圭和乌拉圭各承办1场小组赛揭幕战，以向1930年首届世界杯致敬。

比6国联办更令人惊讶的，还有国际足联在本届世界杯进行期间再次提出的“世界杯扩军至64队”的方案。虽然2030年世界杯目前仍按48队方案筹备，但国际足联主席因凡蒂诺已亲口承认，国际足联将在2030年世界杯前探讨是否将世界杯参赛队伍从48队进一步扩军至64队。不过，反对的声音已如潮涌：欧足联主席切费林和亚足联主席萨尔曼都已明确表示反对，甚至最早提出这一方案的南美足联内部也出现意见分化……

关于下一届世界杯的不确定性还不止这些。西班牙早已声称2030年世界杯决赛将在本国举行，甚至已经确定将赛地放在马德里伯纳乌体育场。但近年来足球发展迅猛的摩洛哥并不甘心，同样在积极争取承办决赛。据西班牙媒体报道，明年将寻求连任国际足联主席的因凡蒂诺，已决定将国际足联换届大会放在摩洛哥拉巴特举行，这被视为对摩洛哥的示好，“这是一个耐人寻味的决定”。

当纽约的风吹向地中海，当乌拉圭蒙得维的亚世纪球场在百年之后重新迎回世界杯，当一条跨越百年的足球弧线回归原点，当世界杯的“回家”之旅要横跨三大洲，这场绿茵盛宴会变得更精彩、更令人期待吗？

声音

北京大兴职工文体嘉年华成效显著

让职工成为赛场『主角』

本报记者 沙剑青 赖志凯

近日，北京市大兴区职工台球赛现场活力满满：参赛职工俯身瞄准、切磋交流，赛场互有攻防、氛围热烈，赛场边观看的工友们屏息凝神，每当一颗彩球应声落袋，掌声和喝彩声便响成一片……

这样的火热场景，正是大兴区职工文体嘉年华的生动缩影。仅2025年，该嘉年华就累计推出36项文体活动、举办活动2000余场，服务职工超17万人次；2026年嘉年华持续提质升级，已统筹开展各类活动774场，累计3.3万余名职工踊跃参与。

“我们开展职工文体服务，拒绝千篇一律，既要倾听职工心声、贴合大众需求，也要主动创新、打造特色，兼顾活动的专业性、趣味性和普惠性，让每一年的文体活动都有新亮点、新体验。”大兴区总工会职工文化活动中心负责人白玉开门见山。

这套创新的服务理念，建立在常态化职工需求调研之上。该区总工会每年10月至12月收集职工心愿，2025年累计回收有效问卷11812份，精准摸排职工多样化文体诉求。数据显示，不少职工希望活动安排在下班时段，尽量不挤占工作时间。为此，今年的赛事大多安排在周末，培训集中安排在工作日晚间或周末。

贴合需求、灵活调整的活动安排，收获职工群众一致好评。辖区企业职工李师傅感慨：“我连续多年参与工会文体活动，最大的感受就是活动品类越来越丰富、普通职工都能轻松参与、共享乐趣。”

近两年，该区职工文体嘉年华持续推陈出新、精准供给。2025年主打篮球、足球等大型集体球类赛事项目，锤炼团队协作；今年聚焦台球、羽毛球等轻量化小球赛事项目，主打全民轻松参与。从“大球”到“小球”，变的是项目设置，不变的是“让每一位职工都能找到适合自己的活动”这一初心。

据了解，该区整套职工文体服务依托嘉年华四季时序，搭建完整活动矩阵，全年活动不断线、服务全覆盖。兼顾各类竞技赛事与多元培训课堂，融合新潮休闲运动和传统美育课程，精准匹配中年职工与青年群体不同需求，把贴心文体服务送到企业、园区、镇街一线职工身边。

赛场竞技释放活力，“兴工学堂”深耕美育滋养心灵。作为嘉年华重点打造的特色板块，书画、摄影课程已深耕十余载，两类课程累计服务职工超7万人次，为职工搭建了从零学习到登台展示的完整成长平台。2026年的培训课程持续升级，新增AI创意摄影、短视频剪辑等新潮内容，书画课程细化分层班型，让专业美育普惠更多基层职工。针对青年职工个性化、潮流化需求，“兴工学堂”持续创新活动载体，推出飞盘、器乐、电竞等年轻化培训项目，受到青年职工欢迎。

大兴区职工文体嘉年华始终坚持“年年有新意、全员可参与”的服务思路，把普惠式文体服务送到职工身边。对此，大兴区总工会党组书记、副主席张志全表示：“职工文化是凝聚人心、赋能队伍的重要抓手。我们坚持以文化人、以艺聚力，用心当好职工贴心‘娘家人’，多办大家喜闻乐见、接地气的文体活动，真正把工会文体服务做成温暖一线、赋能职工的民心工程。”

据介绍，下一步该区总工会将依托职工彩虹跑配套彩虹市集等特色线下服务，同步借力数字化手段升级活动形式，丰富服务场景、提升职工沉浸式参与体验，不断擦亮工会文体特色品牌。

整合

日本羽毛球公开赛中国队获1金1银

据新华社东京7月19日电 （记者岳晨星 张涛）2026年日本羽毛球公开赛19日在东京收官。国羽收获1金1银，冯彦哲/黄东萍夺得混双冠军，贾一凡/张殊贤获得女双亚军。

混双决赛，头号种子冯彦哲/黄东萍以21:14先下一局，第二局以14:21告负。决胜局，两人重新掌握主动，以21:15击败中国香港组合邓俊文/谢影雪，登上最高领奖台。

赛后，黄东萍在接受采访时表示：“雪姐跟邓俊文其实给我们制造了很大的困难，他们经验丰富，节奏变化也很多，临场应变很快。”她认为这个冠军是对近期表现的肯定。

女双决赛同样战满三局，历时1小时38分钟。贾一凡/张殊贤以21:14赢下首局，随后以15:21被韩国组合金慧贞/孔熙容扳平。决胜局双方从20平一路鏖战至29平，中国组合最终以29:30惜败。

新赛季乒超联赛迎扩军

据新华社北京7月19日电 2026年乒超联赛常规赛第一阶段比赛将于23日在大连拉开战幕。本赛季乒超联赛男、女团体参赛队伍数量分别增至10支和8支，赛制也将效仿混合团体项目采用15局8胜制。

新赛季乒超联赛仍采取常规赛和总决赛的形式：常规赛第一阶段将于7月23日至26日在大连举办，第二阶段比赛将于7月29日至8月1日在雄安新区举行，总决赛将于12月25日至27日在广州进行。常规赛阶段第一至四名的队伍晋级总决赛，总决赛阶段仍采用单淘汰赛制。

不同于此前几年一盘双打加上四盘单打的男、女团体赛制，今年乒超联赛效仿混合团体，将采用15局8胜制。每盘比赛打满三局（比分为3:0或2:1），每局比赛11分制，先累计赢得8局的队伍获胜。

职工台球赛精彩纷呈

近日，中国铁路呼和浩特局集团有限公司包头客运段组织开展职工台球趣味比赛，旨在丰富一线职工业余文化生活，缓解工作压力，进一步增强团队凝聚力。图为职工选手在比赛中开球。 本报通讯员 孟祥意 摄