

北京全链条变革机制,打通科技成果转化的“最后一公里”

# “沉睡的”科研成果这样被唤醒

## 活力中国调研行

本报记者 赖志凯 沙剑青

凌晨,北京经济技术开发区的一间试验车间里,几位年轻人正对着笔记本电脑热烈讨论。他们手中的平板屏幕上,一组红外探测器的技术参数在不断跳动。这是北京理工大学光电学院唐鑫教授团队的成员,正为“胶体量子点红外探测器”的产业化落地做最后的技术验证。

就在两年前,这项技术还尘封在实验室的论文里。如今,它已经完成两轮千万元级融资,成为国内首家专注于红外量子点材料成像芯片领域的国家级高新技术企业。

这一变化的背后,是北京市在科技成果转化领域持续深化的体制机制改革。职务科技成果“赋权改革”及“先使用后付费”等改革助推着科研成果从“实验室”加速跑向“生产线”,今年北京市又将支持形式从“概念验证平台”扩展到“校企合作平台”“拨投联动”等,一场围绕“成果转得出、企业接得住、

产业落得下”的全链条变革正在悄然推进。

“专利许可的‘零门槛费’,对初创企业来说简直是雪中送炭。”北京星辰集团科技有限责任公司负责人回忆起去年与中国科学院动物研究所的合作,依然难掩兴奋。

2025年,中国科学院动物研究所将“活性DNA转座子系统及其使用方法”这一核心专利,以“先使用后付费”的方式许可给星辰集团。双方约定的收益模式是“零门槛费+销售额提成”——企业可以先免费使用专利技术进行产品开发和探索,待产生销售收益后再按比例支付许可费。

这种模式,在北京并非个例。“过去,很多中小微企业手握好想法,却因为付不起动辄几十万元、上百万元的专利许可费,只能望‘技’兴叹。”北京市科委成果转化处副处长连玮佳在接受采访时表示:“‘先使用后付费’试点,就是要把技术获取的门槛降下来,让企业先跑起来。”

数据显示,截至目前,北京已累计推动高校院所将1000余项专利许可给120余家中小微企业使用。“先使用后付费”改革举措,正成为科技型初创企业技术落地的“加速器”。

如果说“先使用后付费”解决了企业端的“接棒”难题,那么“赋权改革”则是从源头激活了科研人员的转化动力。

走进北京理工大学前沿交叉学院的实验室,一套超高温洁净熔炼中试设备正在运转。这套装备突破了复杂特种合金熔炼不均匀、成形难充型等行业痛点,在航空航天、消费电子等领域应用前景广阔。

然而,技术从实验室走向工厂,并非坦途。“过去,职务科技成果属于国有资产,转化流程长、评估复杂,科研人员即便想把技术推向市场,也常常望而却步。”连玮佳介绍。

为此,北京在中关村率先开展“赋权改革”试点,推进包括北京理工大学在内的12家高校院所开展职务科技成果“赋权改革”,将128项职务科技成果的所有权或长期使用权赋予科研人员。

北京理工大学成为这一改革的积极实践者。以唐鑫教授团队的“胶体量子点红外探测器”为例,学校与团队签订协议,以“先赋权后行权”模式授权团队成立中芯热成科技(北京)有限责任公司,以企业作为转化验证平台,学校后续也完成了作价入股流程。

“赋权改革”和付费模式创新,只是北京成果转化“组合拳”中的两招。在这背后,是一整套覆盖“成果挖掘—概念验证—供需对接—融资支持—产业落地”的全链条服务体系。

2025年,北京市发布《推进科技成果转化落地行动方案(2025—2027年)》,聚焦“转得出、接得住、落得下”三个阶段,系统推进。截至目前,已累计支持高校院所技术转移机构100余家,概念验证平台46家,同时今年共有500余家校企合作平台在京成立。

在资金端,北京探索“拨投联动”机制——市区协同发力,采取研发资金扶持与股权投资相结合的联动模式,破解新创办企业早期融资难题。今年,海淀、朝阳、昌平、大兴、怀柔等各区推荐申报了200多个转化项目,成果源自清华、北大、中科院等30余所高校院所,主要集中在人工智能、医药健康等前沿领域。

“我们不仅帮技术找钱,还帮技术找场景、找伙伴。”连玮佳说。北京搭建了“转果果”成果转化智能服务平台,组织中关村各分园聚焦全国重点实验室、北京市重点实验室的转化需求,形成成果归集、智能匹配、跟进服务、效果反馈的工作闭环。

## 第三批625亿元“国补”6月底前下达

本报讯(记者于灵歌)记者从国家发展改革委日前举行的新闻发布会上获悉,6月底前将下达今年全部2000亿元设备更新项目清单和第三批625亿元消费品以旧换新资金。

据介绍,今年的“两新”政策在支持范围、补贴标准、实施机制等方面都进行了深入优化。近半年来,各部门各地方共同推动政策持续发力,目前已分两批下达设备更新资金1851亿元,共支持11000多个项目,总投资超过8400亿元。1至5月,已下达今年前两次消费品以旧换新资金1250亿元,已累计带动相关商品销售额超过8200亿元,惠及超过1.1亿人次。此外,今年将老旧小区加装电梯、养老机构设备更新等纳入支持范围,前两批设备更新资金中,已支持19.4万台住宅老旧电梯更新。

下一步,国家发展改革委将会同有关部门,持续推动政策红利更加公平、便捷、规范地直达消费者,更好释放“两新”政策效能。同时,加强项目和资金监管,持续完善全链条监管机制,严厉打击“先涨后补”、骗补套补等违法违规行,并做好跟踪问效。

## 坚持独立自主:我们的朋友遍天下

(上接第1版)

1964年中法建交,是中国与西方发达国家打开外交局面的重大成果。

这一时期,中美之间围绕美国武装干涉台湾、干涉中国内政和美国武装侵略越南、威胁中国安全等问题展开对抗。1958年8月,党中央和毛泽东以炮击金门的方式把台湾问题提出来,沉重打击了蒋介石集团叫嚣“反攻大陆”的气焰和美国搞“两个中国”的企图,有力表明了中国人民反对美国干涉中国内政、维护国家统一的立场和决心。1965年开始的援越抗美斗争,体现了中国人民反对侵略威胁、维护世界和平的大无畏精神。

从50年代后期开始,中苏之间的矛盾和冲突日渐加剧。苏联党以“老子党”自居,要求中国共产党在军事和外交上服从其苏美合作主宰世界的战略。中国共产党坚持独立自主,坚决顶住来自苏联的巨大压力,维护了国家主权、民族尊严和党的尊严。

“我们把对外关系的重点转向广大亚非拉国家和欧美其他发达国家,不仅有利于打破美国封锁和苏联包围,为中国外交的发展开拓了新的天地,而且也为日后恢复在联合国的合法席位,在国际上赢得更多国家的尊重和支撑打下了坚实基础。”中共中央党史和文献研究院研究员高长武评价道。

《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》将“坚持独立自主”作为中国共产党百年奋斗积累的十条历史经验之一。回望历史,中国坚持走和平发展道路,坚持独立自主的和平外交政策,不是权宜之计,而是我们的战略选择,是郑重的承诺。

正如习近平主席2015年4月在亚非领导人会议上郑重指出:“无论发展到哪一步,无论国际风云如何变幻,中国都永远做发展中国家的可靠朋友和真诚伙伴。这是中国对外政策的基础,过去、现在、将来都不会改变。”

大道如砥。坚持独立自主的和平外交政策,坚持走和平发展道路,坚决反对霸权主义和强权政治,维护国际公平正义,携手构建人类命运共同体,我们一定能共创世界和平发展美好未来。(新华社北京6月21日电)

(上接第1版)

在西柏坡纪念馆,数字化展陈吸引了参观者的注意力。很多人对着展板上的老照片举起手机,经过小程序识别后,泛黄的照片“复活”了,背景故事一一展现。“这是我们新增的VR体验,用手机扫一扫,文物就会‘讲故事’。”该馆讲解员李红杰说。

如今,平山县还依托西柏坡纪念馆打造了“柏坡岭上的思政课”党建品牌,常态化推出情景演绎党课。当地还组建“理论+文艺”宣讲小分队,用家乡话把党的“好声音”传递到群众心坎上。

据了解,2025年,西柏坡纪念馆接待游客约361万人次。红色旅游也让老区百姓过上了好日子。“除了冬季,我们几乎没有时间休息。”河北平山县李家庄村村民韩慧茹对记者说。

9年前,韩慧茹一家开起了民宿。民宿的收入加上流转七八亩土地的收入,韩慧茹一家一年能进账近20万元。村民任素芳一家的民宿共有两处,一处有9个房间,配有餐厅;另一处是独院5个房间。“一年下来能收入二三十万元。”任素芳说。

据该村党支部书记刘立宁介绍,李家庄通过植入红色文化,村里打造了太行风情的特色民宿,85户中70%以上从事民宿餐饮,户均年收入6万元。村里采取自主经营、集体产业和村企合作3种运营模式,去年全村产值达420万元。红色旅游发展起来了,也带动了绿色产业。

距离革命圣地西柏坡仅3公里的北庄村,通过“村企合作”,建起光伏发电、蔬菜大棚、民宿和电商基地等多个特色产业,让老百姓在家门口就业。

“像这样的虎头千层底布鞋,销量很好。”在北庄村的“团结北庄”手工坊里,村民王亚梅拿着她和同村妇女手工缝制的千层底布鞋对记者说。

王亚梅是土生土长的北庄人,也是80后。2021年,在石家庄开瑜伽馆的王亚梅回到北庄村创业,一眼就盯上了传统布鞋制作。

“抗战时期,平山团来我们北庄村的时候,全村妇女都点灯熬夜给他们做布鞋。现在我们做的老布鞋,依然会有市场。”王亚梅说。

为此,王亚梅走访多个布鞋生产基地,和美术学院等单位合作,让布鞋产品样式不断创新。“这些布鞋一部分卖给北庄村的游客,一部分作为伴手礼被不少公司团购。”老布鞋受欢迎的程度,超出了王亚梅的想象。

2021年4月,北庄村建立起电商直播基地,王亚梅顺势而为,通过电商平台,推销北庄的千层底布鞋。

虎头千层底这款新式布鞋,一经推出,受到众多女性消费者的追捧。“我们同时还为高端酒店等商业机构配套做棉袜套。”王亚梅说,“通过一双双老布鞋,我们能让世界知道西柏坡更多的红色故事。同时,也要让老布鞋适应新市场。”

北庄村是著名抗战歌曲《团结就是力量》的诞生地。1943年,西北战区服务团的文艺工作者在北庄创作歌剧《团结就是力量》和同名歌曲。演出后非常成功,这首歌曲立即在全国流传开来,成为经典传唱至今。

“我们村的发展理念是‘红’带‘绿’——红色旅游带动绿色产业。我们将发扬好‘团结就是力量’这种优良传统,在新征程上不断前进。”北庄村党支部书记、村委会主任封红卷说,“西柏坡精神正引领我们不断走向新的胜利。”



## 金龙巡运河

6月20日,北京城市副中心“超级端午”文旅活动重点项目——阳湖非遗金龙巡游亮相北运河七孔桥至千荷泻露桥段。活动紧扣大运河国家文化公园建设部署,依托副中心文旅融合扶持政策,引入外地特色非遗促进南北文化交流。

巡游金龙由36艘竹筏拼接打造,全长240米,是广西特色水上非遗首次进京展演。壮阔灵动的南国水上龙舞与通州千年漕运风光相映,潺潺流水搭配传统民乐,实现南北民俗跨界交融。活动以实景展演活化运河文化遗产,持续丰富滨水文旅场景,生动展现副中心传承运河文脉、古今共生、宜居宜业的城市发展底色。

本报记者 蔚可任 摄

刘震云雷军对谈——

## 拆解生活里“咸的玩笑”

本报记者 苏墨

北京国际图书博览会举办了一场特别活动——作家刘震云跨界对话小米集团创始人雷军。

作为北京国际图书博览会大使,刘震云将火爆全网、销售破百万册的新作《咸的玩笑》里的幽默风趣带到了会场,全场金句不断、妙语连珠。

这本书的故事发生地还是他的河南延津老家,他从卖糖葫芦的小贩老辛说起,引出对“有很多人关心他人的隐私生活胜过关心自己的日常生活”这种社会现象趣味横生的解读。

“这本书讲的是生活给你开了一个荒诞的玩笑,给了你无数的毒打,然后你怎么去穿

越生活的苦难。”雷军称,他花了两周的时间读完《咸的玩笑》。

“文学的作用,就是把咽到肚子里的心事,一点一滴给打捞出来。”刘震云分享道,一次吃早餐时,碰到了一位在等单间歇阅读《一句顶一万句》的外卖小哥,小哥请他签名,并与其探讨书中的内容。“小哥评价我书中人物做事都想得很清楚,但生活中的人往往被事情裹挟,常常忙得忘了为什么做事”,外卖小哥一句“读书,能够明白被生活落下的道理”给刘震云留下深刻印象。

《咸的玩笑》用幽默的叙述照见普通人的日常,主人公杜太白辗转教师、红白事主持人、小贩多份职业,在生活现实与命运起伏中的摸爬滚打。

“我不承认我写过小人物。我也不认为在这个世界上有什么大人物。”刘震云说,一如《咸的玩笑》里的那个裁缝,终日谋生度日,心底却叩问千古:秦始皇为何离世,仍有兵马俑相伴?世人如何活着,又将如何离去?烟火凡人,亦有宏大哲思。众生平等,本无高下之分。

在《咸的玩笑》扉页,刘震云这样写道:“世界各地,不同的街道上,街上走着的每个人,内心都有伤痕;大家都辛苦了。”

“世上的事情,是油然而生的吗?不,世上的事情是突然发生的。”这是《咸的玩笑》中杜太白的内心独白。刘震云借“杜太白”这一幽默形象,承载了千万人未被言说的困顿,生活的本质就是变化,变化就带来

了起伏。正因为这种复杂性,世界不断向前滚动。

同样是因为吃早饭,雷军借“玩笑”之名回应了此前他在武汉“过早”被小女孩吐槽“吃早饭还要这么多人拍照”的热搜:“这么简单的一件事,居然上了好几天热搜,我也觉得匪夷所思。”

谈及网络上五花八门的评论,雷军直言:“流量时代,夸你有流量,骂你有流量,嘲讽你更有流量,很多攻击他的人可能没有立场,只是为了流量,甚至还有水军公司。大家看到这些报道的时候,笑一笑就好。”

刘震云直白说出自己的观察:“很多时候世上没有绝对真相,只有不同的角度,真理有时候确实掌握在营销号和情绪的手里。越辩解反而离真相越远。”

主持人张蕾问及雷军心中最“咸”的玩笑,他主动提起和董明珠的十亿“赌约”:“当年和董大姐打赌本是玩笑,但她当真了,这个当真的后果也很严重。董明珠说要做手机,这种局面下小米的压力也很大,后来小米就做了空调。”(本报北京6月21日电)

## 3省联动,57名采茶工的欠薪追回来了!

部门的协助下,专程对接浙江淳安县枫树岭镇政府,请求协助调取原始务工记录。当地政府提供了原始工资计算凭证,承办律师逐一、逐项、逐笔核对,57个人的采茶重量、计价标准、应发数、已发数、欠发数,一一厘清,最终锁定欠薪总额120158元。

多部门联动破局,将其中的难关一一攻破。2026年3月4日,宿迁市宿豫区人民法院一审判决:包工头、合伙人、发包单位共同支付拖欠的劳动报酬,发包单位股东承担连带清偿责任。发包单位不服,提起上诉。4月24日,宿迁市中级人民法院二审判决:驳回上诉,维持原判。

跟进执行,保障超龄劳动者权益“不落空”

判决下来了,可工人们最担心的还是那句老话——“执行难”。四方主体相距千里,一包工头依然是“三无”人员,发包单位会不会推诿扯皮?

为保障工人的权益“不落空”,宿迁市总工会继续跟进,与法院执行局保持密切沟通,跟进执行进度。法官多次联系四方责任主体,讲明法律后果。最终,发包单位股东及包工头合伙人同意支付全部欠薪。

2026年5月27日,一个让大姐大和姐妹们难忘的日子。宿迁市总工会工作人员联合宿豫区人民法院执行局,带着现金来到黎平县法院的法庭。57名采茶工挨个按手印、领钱。

工资发放完毕后,姐妹们自发地唱起了侗族民歌。大家给宿迁市总工会、人社局、法院送上锦旗,上面写着:“千里讨薪历艰险,多方同心护民安。”

作为新时代“枫桥经验”工会实践全国试点,宿迁市总工会将工会法律援助嵌入劳动争议化解全链条,联合人社、法院建成市县(区)两级工会法律援助(调解)中心6家、新业态法律援助站点12个,打造“半小时法律服务圈”。

三方联合出台“派驻+受托”调解制度,形成分工明确的劳动争议多元化解体系。近3年来,全市工会年均办结法律援助案件800余件,累计为职工追回薪酬超5000万元。

这起案件的办理,恰逢一个重要的时间节点。今年7月1日,《超龄劳动者基本权益保障暂行规定》将正式施行。新规首次明确了超龄劳动者基本权益的范围及其保障水平,并为维权提供了法律依据。

江苏省总工会有关负责人认为,这起案件的办理,为新规落地积累了宝贵的基层实践经验。

## 青海发布2026年经典旅游线路市场参考价

本报讯(记者邢生祥)近日,青海省旅行社协会、省导游协会、省旅游住宿业协会和青海省旅游协会联合发布2026年青海经典旅游线路市场参考价,以政企协同共治的方式整治旅游市场乱象,切实维护旅游市场公平竞争秩序,保障广大游客合法权益,推动文旅行业规范健康发展。

为坚决遏制旅游行业低价恶性竞争、虚假宣传、隐性消费、强制购物、不合理低价游等突出乱象,结合2026年西宁市及沿线酒店、交通、门票、餐饮实时市场行情,经上述几家协会共同研究,制定本行业自律市场参考价,引导文旅企业诚信经营、游客理性安全消费。

2026年经典旅游线路市场参考价主要针对青海省内热门旅游线路、住宿、导游服务等核心业态划定合理价格区间,同时区分平季、旺季以及大巴团、2-8人精品小包团等不同团型,细化三星、四星等不同住宿档次的收费标准。覆盖西宁本地一日游、青甘一日游、青海小环线(省内短途休闲)、青甘大环线(跨省全景经典)等热门线路,清晰标注服务包含与不含项目,为经营主体和游客提供参考。