

一些民办博物馆面临运营难题,积极探索生存之道

“小而美”的博物馆如何更好“活下来美下去”?

本报记者 秦亦殊

推开大门,看方寸间陈列的古代点心模具;在热闹的前门大街,了解酱菜传承的历史;在千年古刹,遇见传统非遗技艺……一批扎根民间、聚焦小众的民办博物馆,正以独特视角构建着历史与生活的连接,成为城市里温暖鲜活的存在。

数据显示,截至2024年底,全国共有2345家登记备案的非国有博物馆,它们在丰富文博体验、传承民俗文化等方面发挥着重要作用,成为我国博物馆体系的重要组成部分。

近日,《工人日报》记者走访多家民办博物馆发现,尽管资金压力、专业短板等难题让一些民办博物馆步履维艰,但不少博物馆也仍在坚守中积极探索生存之道。

挖掘每个人身边的历史

午后,阳光洒进位于北京市西城区琉璃厂铁树斜街93号的一处四合院。步入中堂,古籍、紫砂壶、插画……一个小而美的紫砂文化展呈现在参观者眼前。

“2013年,我们利用这处闲置院落打造了以非遗文化为主题的小微博物馆——93号院博物馆。”该馆馆长蔺耀介绍,建馆13年来,这里已经举办了上百场活动。

在位于该市石景山区的千年古刹承恩寺内,北京燕京八绝博物馆正举办“四大名旦”主题特展。“创办博物馆是为了团结非遗传承

人,为大家提供展示交流的平台。”馆长柏群介绍,馆内展示的400多件藏品,由燕京八绝协会近百位工艺美术大师和非遗传承人共同助力。

一些老字号企业则希望通过博物馆保留企业文化。六必居博物馆内,严嵩题字老匾、清代酱缸、账本和各色老照片,串联起这座老字号及其所代表的酱文化的发展历程。“除了宣传企业文化,我们更希望博物馆能让大家了解酱菜和中国酱文化。”六必居党委书记、董事余晓俊表示。

放眼全国,各地民办博物馆各具特色,百花齐放。辽宁沈阳,古旧钟表博物馆3500余座百年以上的古董钟,记录了世界钟表制造技术的进步和美学变迁;贵州贵阳,手上记忆博物馆展出当地特色的少数民族服饰和手工艺品;山东济南,自生堂年画雕版博物馆展示万余块各类年画雕版,记录着中国社会生活的人文风情。

“相较于国有博物馆的宏大叙事,民办博物馆更擅长挖掘我们每个人身边的微观历史。”于小菓点心模具博物馆馆长于进江将自己收藏的近万件中式点心模具备案展示。“这些模具承载着中国点心文化,更能反映时代风貌和中式美学。很多大型文博机构较少展示的民俗物件,在我们这里却有着更为细致的呈现。”于进江说。

探索新的文博体验

“和国有博物馆不同,民办博物馆在展

陈设计、日常运营等方面拥有更多自由度和灵活性。”于进江说。记者采访发现,各类民办博物馆也正借助这一优势,探索出各具特色的新路径,为参观者带来更为丰富的文博体验。

走进93号院博物馆的“非遗工坊”,掐丝珐琅制作的“小元宝莉”、螺钿镶嵌技艺制作的穿戴甲……不少有特色的非遗作品呈现在观众面前。“我们将掐丝珐琅、螺钿镶嵌等30多项非遗技艺做了年轻化、系统化处理,推出各类体验套餐,并研发了非遗探究式课程。”蔺耀说。

类似的创新实践也在更多地方落地生根:浙江宁波的“网红打卡圣地”周尧昆虫博物馆,运用高科技手段在馆内打造“昆虫时空隧道”,开放休闲咖啡馆及户外蝴蝶园;山东自生堂年画雕版博物馆依托馆藏雕版开展学员培训,创新精准定制工艺……

文化体验的升级,也成为民办博物馆“引流”的新入口。六必居博物馆将酱菜制作技艺开发成了研学课程和体验套餐,引来不少体验者。“孩子们都非常感兴趣,自己尝试做酱菜也很有成就感。”余晓俊介绍。

还有一些博物馆探索出“博物馆+文创服务”的模式:于小菓点心模具博物馆以馆内的文化场景与IP资源为依托,不仅面向大众做日常展览,也为各类企业客户提供文创服务方案。“这种‘以馆为媒,以文养馆’的模式,能让文创业务收入反哺博物馆运营,实现博物馆的稳定运营。”于进江介绍。



一脉运河润故城

这是流经河北省故城县的京杭大运河两岸景色。

悠悠运河水,环抱故城来。京杭大运河流经河北省衡水市故城县,全长约75.1公里。千百年来,运河水默默滋养着故城这片土地的同时,也孕育出运河传统架鼓、漳卫南运河船工号子等多项省级非遗。

近年来,故城县扎实推进京杭大运河故城段生态保护与文旅开发。大运河经过河道清淤、补水、岸线整治、污水治理,运河水生态环境得到持续改善。同时,立足运河资源,坚持生态保护、文脉传承、产业赋能协同发力,多措并举推动千年运河焕发新生,实现遗产保护与地方发展双向共赢。

如今,在严守遗产保护底线前提下,故城县推动生态资源转化为民生红利。千年运河沿岸,逐步成为集生态观光、文化体验、乡村休闲于一体的城市名片,昔日漕运古道变身百姓宜居乐园、区域文旅名片。

新华社记者 江汉 摄

(上接第1版)

今年24岁的周析麟是一名网约车司机,也是车队中最年轻的成员。当天早上他跑了2趟,送了4名考生到考点。“自己跑车时工会组织给了我们很多便利和关怀,现在参与送考,就是想把这温暖传递下去。”周析麟说。

福州:工会驿站开放为梦助力

清晨8时许,福州格致中学考点附近的厦门国际银行工会驿站已开门“迎客”。高考期间,驿站将全程开放清凉休息区,并开展“‘驿’路护航 为梦助力”主题助考活动,备好寓意满满的“状元定胜糕”“吉开得胜”定制凉茶,还设置了“金榜许愿墙”。

得益于高考期间福建各地工会开启的“工会驿站爱心助考”模式。在福州,18处工会驿站向考生及家长免费开放,提供歇脚纳凉、充电饮水等服务,全力为考生和家长打造一方“爱心驿站”。

(上接第1版)

6位劳动者当场签订调解协议后,剩余6位身处异地的职工与企业通过线上平台调解,并在线签订调解协议。

在福建省总工会党组书记、副主席祝荣亮看来,在这个案例背后,折射的是一个覆盖福建全省的“工会+法院”职工权益保障协作机制的效能。

据悉,在线下,福建各级工会与法院大力推进维护职工权益实体阵地建设,目前全省重点工业园区已全部建立“园区枫桥”机制,908个工会驿站加载法律服务功能,各级工会与法院通过设立巡回审判点、法官工作室等方式,构建“预、调、裁、诉、援、执”全链条闭环式解纷体系。在线上,工会与法院强化数字赋能,探索推进“闽工枫桥”平台与法院调解平台对接,努力实现优势互补、工作联动。

“高效维权”跑出解纷“加速度”

在位于泉州市台商投资区的职工法律服务一体化基地,由泉州市总工会与市法院联动构建的全流程维权服务体系,仅2025年一

“家长您好,请里面坐。”驿站管家黄德嵩引导家长们进入休息区。几名工会志愿者穿梭在人群中,为家长送上定胜糕和凉茶。前来送考的黄女士接过志愿者递来的礼品,笑着说:“定胜糕寓意‘一定胜利’,工会想得太周到了。”

身穿旗袍的庄女士格外引人注目。“穿旗袍图个‘旗开得胜’。”庄女士告诉记者,她本打算在校门口站着等,没想到工会准备了这么舒适的休息区,“和考生家长们一起坐在这聊聊天,心里一下子放松了。我要为工会点赞!”

另一边,福州市总工会特地邀请的心理老师陈老师,正为家长们递上茶水,陪大家唠家常,巧妙地缓解着焦虑情绪。“12年寒窗苦读,该做的我们都做了。保持平常心就好!”陈老师对一位直呼紧张的家长轻声说道。

考场内,考生奋笔疾书;考场外,工会

的陪伴从未缺席。据了解,考生和家长可通过“福州市总工会”或“福州工人E家亲”微信公众号进入“驿站导航”,也可登录“e福州”APP搜索“福州工会”查询附近的助考点。

贵阳:爱心车队开出绿色通道

6月7日,贵阳街头,张贴着醒目“爱心送考·击掌青春”专属标识、车身悬挂公益横幅的爱心送考车辆早早集结。这是贵阳市网约车行业协会、网约车行业工会联合会组织首汽约车等平台组建的爱心护考车队,共集结20余家网约车企业500余辆网约车参与,众多驾驶员主动请缨、全程待命,以暖心接送、贴心服务为考生保驾护航,用坚守传递城市温度。

贵州省最美劳动者、首汽约车平台驾驶员潘奕,今年已是连续第4年参与爱心护考活动。上午10点40分,他便提前抵达贵阳八中

可持续运营期待更多支持

尽管发展路径日渐清晰,但民办博物馆想要实现健康、可持续的运营,依然面临现实困境。房租、水电、人员工资……“博物馆开一天门,就有一天的成本。”蔺耀说,民办博物馆通常需要盈亏自负,这些支出,都需要博物馆通过各种方式来创收填补。

柏群告诉记者,一家民办博物馆的正常运转需要持续的巨大投入,目前很少有民办博物馆处于盈利状态,收支平衡都很困难。

“多数非国有博物馆缺乏稳定的公共财政经费支持。”全国人大代表、大唐西市集团董事局主席吕建中曾建议,将部分非国有博物馆纳入中央财政免费开放运营补助范围,并对其实施动态考核管理。

记者了解到,各地也正积极出台相关政策,给予民办博物馆更多的财政扶持。早在2014年,浙江宁波就出台了《宁波市民办博物馆专项扶持资金管理暂行办法(试行)》,加大对民办博物馆的财政支持力度;今年1月,河南郑州设立了“郑州市博物馆事业发展资金”,用于扶持博物馆事业发展。

目前,燕京八绝博物馆每年举办100多场主题活动,包括走进街道办展、在民族地区捐建校园展厅、举办非遗技艺体验活动等。“用心办好每场活动,扩大自身影响力,既能满足文化传承的初心,又能达到相关部门的补贴标准,可以申请政府的专项经费,也减轻了我们的一些压力。”柏群说。

遵义会议:实现伟大的历史转折

(上接第1版)

遵义会议“事实上确立了毛泽东同志在党中央和红军的领导地位,开始确立以毛泽东同志为主要代表的马克思主义正确路线在党中央的领导地位,开始形成以毛泽东同志为核心的党的第一代中央领导集体,开启了党独立自主解决中国革命实际问题新阶段”。

“群龙得首自腾翔,路线精通走一行。”有了坚强的领导核心和正确的路线指引,红军战士们四渡赤水、巧渡金沙江、强渡大渡河、飞夺泸定桥……最终跳出了几十万国民党军队的包围圈,取得战略转移中具有决定意义的胜利。

遵义会议,在极端危急的历史关头,挽救了党、挽救了红军、挽救了中国革命。

习近平总书记深刻指出:“遵义会议的鲜明特点是坚持真理、修正错误,确立党中央的正确领导,创造性地制定和实施符合中国革命特点的战略策略。”

新时代的长征路上,并非一帆风顺,有“雪山”“草地”要跨越,有“娄山关”“腊子口”要征服。

“遵义会议留下的宝贵精神财富,为走好新时代长征路提供强大精神动力。”遵义会议纪念馆研究部主任张小灵表示,这激励我们以破乌江天险、跨娄山雄关的气魄,勇于战胜一切艰难险阻,把革命前辈开创的伟大事业继续推向前进。

90多年前,遵义会议决议发出这样的号召:“全党同志像一个人一样团结在中央的周围,为党中央的总路线奋斗到底,胜利必然是我们的。”

遵义会议会址的小楼旁,一棵“V”字形老槐树历经风雨依然苍劲挺拔,被人们称为“胜利树”。

在庆祝中国共产党成立100周年大会上,习近平总书记指出:“敢于斗争、敢于胜利,是中国共产党不可战胜的强大精神力量。”

遵义会议淬炼出的精神火种,穿越岁月依旧炽热明亮,激励着我们不断从胜利走向新的胜利。

(新华社北京6月7日电)

脚步丈量滩涂 匠心护佑飞羽

(上接第1版)

一个人的力量终归有限。在连云港,候鸟保护早已不是孤军奋战。连云港市生态环境局自然生态保护处处长杨丽说:“像‘飞羽驿站’这样的民间力量,是鸟类保护工作中不可或缺的‘眼睛’和‘触角’。”近年来,该局建立“政府主导、部门协同、公众参与”的联动机制,将“飞羽驿站”纳入保护网络。

作为一支由电网员工组成的特殊队伍,“飞羽驿站”还充分发挥专业优势,探索出从生态视角解决鸟类与电力安全运行矛盾的新路径。他们在远离线路关键部位的铁塔横担上搭建人工鸟巢,引导鸟类在安全区域栖息;在易发生鸟害的线路上安装绝缘护鸟板,既保护鸟类安全,又保障电网稳定运行;成立“爱鸟”电暖志愿服务队,定期排查“鸟害隐患”,宣传鸟线和和谐共生理念。

如今,连云港的输电铁塔上,一个个人工鸟巢成为鸟儿的“空中家园”。

一城归万鸟

严密的鸟类守护网络,为的是让每一个生命都能重归自然。而救助,正是网络上最温情的一环。

2022年10月,有市民在云台农场芦苇边发现一只猫头鹰幼鸟。李云峰和同伴迅速赶到。经鉴定,这是一只出生仅一周左右的国家二级保护动物——草鸮。他们与民警一同前往发现地,在2000多平方米范围内展开地毯式搜索,在发现地架设红外线探测仪蹲守,依然没有等到鸟爸鸟妈的身影。

考虑到幼鸟无法独自生存,“飞羽驿站”决定暂时收养。成员们搭建救助基地,制定值班表,安排专人照看,联系拥有丰富野化训练经验的西安野生鸟类保护协会,起草详细的野化训练大纲。大家付出超乎寻常的耐心,帮助草鸮宝宝逐渐掌握多项野外生存技能后,准备放归。“相处这几个月,说实话真舍不得。但蓝天才是它的家,大自然才是它真正的归宿。”李云峰的话语中满是不舍,更有欣慰。

“飞羽驿站”的坚守,是连云港生态文明建设的一个生动注脚。“十四五”以来,连云港累计完成湿地修复3.2万亩,新建自然保护地6处,鸟类栖息地生境持续改善。如今,全市已记录鸟类330余种,白鹤、丹顶鹤、黑脸琵鹭等旗舰物种从“稀客”变成“常客”,每年在此过境、栖息的候鸟超过百万只。

当海州湾的万鸟齐飞,那壮阔而灵动的景象里,有“飞羽驿站”全体成员一份看似微小却无比坚定的力量。他们用镜头记录美丽,用脚步丈量责任,用匠心守护家园,让劳动之美与生态之美在这片土地上交相辉映。

海南发文征求意见促进商业航天发展

本报讯(记者赖书闻)记者从海南省发改委获悉,6月3日,海南就《海南自由贸易港商业航天促进条例(征求意见稿)》公开征求意见,意见反馈时间截至7月3日。该条例旨在服务航天强国战略,扎实推进海南商业航天高质量发展,培育壮大航天领域新质生产力,打造航天领域空间科技创新战略高地。

据了解,征求意见稿共有29条,按照立法目的、适用范围、基本原则、职责分工、安全监管、发射计划、发射成本、产业发展、火箭产业、航天数据、航天旅游、科技创新、成果转化、区域合作、财政支持等领域制定条例。

其中,在发射计划方面,海南省国防科技工业主管部门推动建立海南自由贸易港商业发射计划单列制度,持续优化商业火箭发射流程;应当统筹航天发射任务保障资源,对商业航天企业在发射任务排期过程中给予同等待遇。

在发射成本方面,支持海南商业航天发射场加强多工位发射能力,提升海上机动发射能力。探索引入社会资本参与商业发射工位投资、建设和运营,通过多元化的商业模式降低火箭发射成本。

在航天旅游方面,海南省旅游主管部门应当加强统筹,指导属地政府及管理机构加快布局航天旅游创新项目,探索航天旅游新业态,打造航天旅游产业集群,加强旅游市场综合监管,完善航天旅游工作机制与安全应急响应机制,提升航天旅游服务保障能力。

此次的征求意见稿,标志着海南自贸港在商业航天领域迈出制度型开放的关键一步。随着意见征集的推进,各方期待最终条例能为商业航天企业带来更稳定、透明的政策预期,助力海南真正成为面向全球的商业航天新高地。

劳动争议化解的“八闽解法”

年便为1177名职工追回共计3184万余元的权益保障金。

快递员陈桂峰便是受益人之一。“因资金链断裂,站点关门老板失踪,眼看几天后‘双十一’的派件高峰就要来了,我们32个快递员却没活干!”去年11月,在当地一家物流配送站工作的陈桂峰当着法官和工会干部们的面,讲起自己的困境。

区职工法律服务一体化基地与法院立即启动职工维权应急响应机制。基地调解员与工会法律援助律师连续3天蹲守快递站点周边,收集关键物证,梳理事实链条;法院同步调取站点的工商登记信息,精准识别站点与第三方劳务公司之间的违法实质。

不到72小时,工会与法院推动站点负责人与职工开展了5轮磋商。最终,双方约定:网点在3日内支付职工首期14.3万元赔偿金,剩余的赔偿款于15日内付清。法院还当场出具了司法确认裁定书。

“工会+法院”在协同推动劳动关系高效能治理上发挥着重要作用。自福建省总工会与省高级人民法院2024年建立联席会议制度以来,福建各级工会、法院联动打造了152个职工法律服务一体化基地,累计调处纠纷6500多件。全省90家地方工会与110家律所签约,吸纳235个社会组织、475名律师志愿者参与法律维权服务。

“法院和工会的职责不同,但初心相通。”福建高级人民法院党组书记、院长金银塘表示,擦亮“工会+法院”协作联动工作品牌,有助于共绘劳动者权益保障的“同心圆”,织密依法维权的“防护网”,搭建长效共治的“连心桥”。

“全域实践”构筑维权服务新格局

在福州,通过设立12个“法官工作室”、14个“劳动法庭”,实现了县级以上职工服务中心全部嵌入专业司法服务。在三明,依托全省第一

家建在法庭的职工法律服务一体化基地,为

新就业形态劳动者搭建了司法服务站,让货车、网约车司机几百元、几千元小额标的的维权诉求有了高效便捷的“云端化解通道”。

如今,在各级工会与法院的努力下,“法院+工会”联席会议机制已在福建实现省、市、县三级全覆盖,实现了劳动权益保障领域双向通报、线索移送、联合研判的制度化体系。一套“预、调、裁、诉、援、执”全链条贯通的劳动领域矛盾纠纷预防化解体系得以建立完善。

“每一个典型案例背后,都是工会与法院对职工‘急难愁盼’的真切回应,是对法治精神和‘枫桥经验’的生动诠释。”联席会议上,福建省人大常委会党组副书记、副主任,省总工会主席林宝金表示,福建各级工会将持续深化工会与法院联席会议制度,切实把制度优势转化为治理效能,打造具有福建特色的新时代“枫桥经验”实践品牌,以更高站位、更紧协作、更实举措,共同维护好劳动者合法权益,为奋力推进中国式现代化福建实践做出新的更大贡献。