

“五一”假期，项王故里景区的“项羽NPC”返场，游客同比增长171.51%

# NPC的流量，景区接得住吗？

NPC助景区引流破圈，但也有个别不当行为“反噬”景区

## 阅读提示

从月薪6000元招“孙悟空”到日薪近2000元请“项羽”，近年来，从游戏领域发展而来的NPC广泛入驻景区，通过扮演特定人物角色形象并与游客互动，给游客带来沉浸式的游玩体验。专家提醒，景区NPC的表演内容应从当地优秀的历史文化、传统文化、民俗文化中寻找素材，保持自身的旅游属性和文化积淀。

本报记者 刘小燕

“江东父老，我项羽回来啦”“西楚男儿，并肩向前”“打仗靠的是什么？打仗靠的是决心和勇气”……今年“五一”假期，来自江苏省宿迁市项王故里景区的“五大项羽NPC（非玩家角色）天团”，吸引众多游客到场互动，成为景区热门打卡点。

近年来，从游戏领域发展而来的NPC广泛入驻景区，通过扮演特定人物角色形象并与游客互动，给游客带来沉浸式的游玩体验。这些人物角色往往与景区文化背景相关联，进一步促进了当地文旅宣传，使景区NPC逐渐从“加分项”升级为“标配项”。

## NPC招募开出近2000元日薪

项王故里景区“项羽NPC”的火爆，从演员招募环节就已经开始。今年3月30日，该景区发布“寻找项羽NPC”招募信息，挑选5人，并提供专业古装造型和免费食宿。招募条件要求演员身高不低于185厘米，形体魁梧健硕、阳刚霸气、有力量感，有台词功底，能进行简单的舞台互动。

此次招募颇受关注的，还有演员“身高×10倍”的薪资待遇，约185厘米的日薪1850元、186厘米的日薪1860元、187厘米的1870元，上不封顶。此外，“最佳项羽NPC”获得者还可以额外获得5000元现金奖励，并有机会签约景区成为特邀演员。

“招募期间，来自山东、重庆、内蒙古、黑龙江等地的2000余名选手报名。景区从中

筛选出60名进入线下海选，最终确定5名候选人。”项王故里景区市场部负责人蒋妮燃向记者介绍，景区还邀请拥有131万粉丝的演员孙健淇入驻，扮演“项羽NPC”与游客互动。

一次景区NPC招募，带来一个网络出圈机会，这样的热点事件近年来屡见不鲜。2024年1月，河北邯郸一景区月薪6000元招聘孙悟空扮演者；2025年3月，湖南宁乡炭河古城招募100名“姜太公”，点名需要“60岁以上农民”，可以边钓鱼边打盹，半天内报名人数超100名；2025年6月，湖北神农架景区以日薪500元招募“野人”，严禁说话，不设晚班。

随着游客对景区NPC的接受程度越来越高，这样的招募活动也越来越多，每逢节假日则更为紧俏。“这两年，景区对NPC的需求量明显增加，对演员的表演素质和水平的要求也越来越高，现在至少要提前一两个月筹备。”原本从事活动策划的张倩，从2024年开始重点负责对接景区NPC人员招募。

据张倩介绍，初期主要是大型景区在清明、“五一”、国庆等重大节庆期间有NPC需求，演员以和游客互动为主。“现在基本上每个景区都想要NPC入驻，大型景区还会提前策划节目和表演。互动类NPC主要是巡街互动，才艺类NPC的表演任务更多、更专业，他们在各自的点位承担不同的功能。”张倩说，从反馈来看，景区对NPC赋予的功能越多，呈现给游客的游玩体验往往会更好。

## 沉浸式表演丰富游客体验

景区“砸”重金招聘NPC，不仅能让景区自身出圈，也带来了实际的文旅增长效应。蒋妮燃介绍，“项羽NPC”的热度延续到今年“五一”假期，景区再次邀请“项羽NPC”返场。5月1日至5日期间，项王故里景区累计接待游客超7万人次，同比增长171.51%，带动景区营收同比增长98.22%。

中国信息通信研究院发布的《中国体验经济发展报告(2025)》显示，截至2025年11月，我国体验经济市场规模达18.4万亿元，同比增长22.6%，预计在2026年将突破22万亿元。在文旅深度融合背景下，景区NPC则成为体验经济在文旅领域落地的重要载体。

“我们从天津开车去的河头老街，有去过的同事说体验特别好，尤其适合喜欢唐风的游客。”小邓和家人今年“五一”专程打卡河北唐山河头老街景区，最让她难忘的便是景区“遍地可见”的NPC。她告诉记者，演员神态非常投入，表演时音量足够大，服装也很还原，这些都让她看到了景区的用心程度，决定下次还要“二刷”。

中国旅游协会副会长王德刚分析认为，景区NPC作为近年来旅游领域出现的新形态，的确给很多景区带来突围的新方式。“景区NPC之所以能够火起来，一方面在于这个群体给予的代入感和体验感，让人有穿越时空的感觉，瞬间能够转变身份和场景，有极高的情绪价值。另一方面在于其娱乐性，景区可以有不同的内容、不同的表达形式，提高了旅游的娱乐性，也给景区提供了非常大的展示和发挥空间。”王德刚表示，这些特点让景区NPC的市场影响力越来越大，也反映了当前旅游发展的新趋势。

为了给游客带来足够沉浸式的体验，NPC招募和培训环节也在快速跟进。据张倩介绍，早期招募的NPC主要来源于少数cosplay玩家和群演兼职，随着景区对演员需求量的扩大，她建立了超过20个微信群，专门发布招募信息。“现在有很多演员专门从事景区NPC扮演工作，景区也更愿意招募那些有表演基础、有才艺、外形条件更符合要求的演员。”张倩说。

## 景区应保有自身的文化积淀

“如果只是外形条件好，景区NPC的路走不长远。”作为业内人士，张倩的一句感慨，道出了行业高质量发展的核心诉求。在她看来，优秀的NPC演员，应该对景区的文化背景有充足的理解，并能够融合进表演环节，才能让表演更加精彩，给游客更好的体验。

在张倩的招募经历中，也有部分景区凭借某个火爆的NPC快速吸引游客，后续合作却并不乐观。她说：“景区NPC火了之后，可能会脱离景区，自己做自媒体，景区逐渐丧失对演员的管理；也有部分演员‘飘了’，做出一些不当行为，反而给景区招黑。”

上述景区遭NPC“反噬”的情形，近年来

也多有出现。例如，今年“五一”假期，江西某景区的NPC陷入“擦边式表演”的争议；此前，有景区被吐槽NPC设置与景区文化背景无关、表演过于模式化等。

对此，部分景区更加注重NPC角色形象的设定，并加强选拔和管理。蒋妮燃表示，项王故里景区针对部分影视、演艺作品中历史人物阴柔化的吐槽槽点，明确将“阳刚正气、有力量感、威仪庄重”作为“项羽NPC”的标准，要求身高超过185厘米，贴合大众对西楚霸王的历史认知与审美期待。

“景区NPC并不能完全保证激活当地的文旅，因为NPC内容或形式策划没有做好而翻车的案例，也并不在少数。”王德刚认为，从内容上来说，景区NPC的表演应从当地优秀的历史文化、传统文化、民俗文化中寻找素材。另外，也不能过于放大NPC的作用，景区应当保持自身的旅游属性和文化积淀，才能告别粗放内卷，走向高质量发展。



在长春动植物公园扮演孙悟空的演员王钰柱2024年走红，被称为“雪饼猴”。图为近日“雪饼猴”在表演中。新华社记者 张楠 摄



## 福州：打造文旅消费新场景

5月2日，在福建省福州市上下杭历史文化街区，福州闽剧艺术传承发展中心演员进行闽剧快闪表演。

“五一”假期，福州推出坊巷花神巡游、非遗手工艺体验等多元特色文旅活动，让游客近距离领略中华文化独特魅力，着力打造文旅消费新场景。新华社记者 林善传 摄

## 贵州首列主题旅游列车开行

带动沿线餐饮、住宿等消费增长

本报讯（记者李丰 见习记者田程 通讯员钟烁杰）早上8时33分，Y904次“锦绣山河·多彩贵州号”旅游列车缓缓驶出贵阳站。雅致的紫色车身穿行于黔山秀水之间，化作一道流动的文旅风景线。这趟旅游列车于“五一”假期首发，往返于贵阳至镇远，单程运行约3.5小时，定员468人。

列车一路向东，沿途风光次第铺展。车尾全景观光车视野开阔，落地玻璃窗如同天然画框，青山叠翠、河畔村落尽收眼底。车厢内，苗族特色歌舞轮番上演，民族文化氛围浓厚；软卧车厢、多功能娱乐区、特色品茶空间、休闲包房等配套设施一应俱全。

中午12时许，列车抵达镇远站。依托旅游列车带来的客流红利，古城文旅业态持续升温，餐饮、民宿、特色商铺人气提升。当地餐饮经营者唐华军忙碌不停，“旅游列车延长了游客停留时间，不用赶返程，大家吃得尽兴、逛得从容。”

此次“多彩贵州号”主题旅游列车的开行，是贵州依托交通优势赋能文旅产业、拉动地方经济发展的重要举措。截至2025年底，贵州高铁运营里程达1906公里，省内1至2小时交通圈全面成型，高效便捷的轨道交通网络，不仅缩短了省内城市的时空距离，更深度串联京津冀、长三角、珠三角等重点客源市场，为贵州引流聚客，盘活全域旅游资源筑牢了交通根基。

以旅游列车为抓手，黔东南州同步叠加多项惠民政策，放大交通文旅融合效应。4月30日至5月5日，乘坐该趟列车的游客，凭车票及有效证件，可享受西江千户苗寨、肇兴侗寨等知名景区门票五折，剑河温泉、特色文旅项目同步优惠；古城游船、特色演艺等文旅业态推出专属折扣券，首列游客还可免费游览镇远青龙洞。

贵州省文化和旅游厅党组书记、厅长向阳东对记者表示，“多彩贵州号”作为全省首列主题旅游列车，不仅优化了短途旅游出行体验，更有效串联黔东南优质生态资源与民族文化资源，丰富“旅居贵州”产品体系。而“轨道交通+特色文旅”的深度融合，打破地域壁垒，带动沿线乡镇产业发展、群众就近就业，助力乡村振兴，让交通优势切实转化为产业优势、经济优势。

# “能源的饭碗必须端在自己手里”

——我国加快能源强国建设筑牢安全发展根基

新华社记者 王悦阳

能源是现代化的重要基础和动力，能源保障和安全事关国计民生，是“国之大者”。习近平总书记深刻指出，“能源问题是发展中的战略问题”“能源的饭碗必须端在自己手里”。

从2021年中央经济工作会议首次提出“加快建设能源强国”目标，到“建设能源强国”写入“十五五”规划纲要，加快能源强国建设是一以贯之的战略要求。

开局之年，起步谋篇。紧扣“十五五”规划纲要部署，近来，各地立足资源禀赋、依托区位优势，加快建设能源基地，进一步畅通跨省跨区能源通道，南北同频发力、东西全域联动，能源强国建设的时代画卷徐徐铺展。

能源是工业的粮食、国民经济的命脉。大到经济社会发展，小到衣食住行，都与能源息息相关。

2025年，我国全社会用电量历史性突破10万亿千瓦时，这一数字在全球单一国家中处于领先水平。

近年来，全球地缘政治冲突持续发酵，国际能源市场震荡加剧，我国能源体系有效抵御外部压力，牢牢守住用能底线，国内能源市场保持总体平稳，价格运行在合理区间，能源

自给水平保持在较高范围。

传统能源发挥压舱石作用：煤炭市场供需平稳，原油、天然气产量保持稳定增长态势，油气输送通道持续完善，产业链供应链韧性不断增强，保供底气更充足。

新能源跃升发展：“十四五”时期，“沙戈荒”成为新能源建设新阵地；海上风电成为新引擎，新增装机超过3500万千瓦；分布式光伏成为新势力，新增装机超过4亿千瓦，清洁低碳能源成为电力供应增量主体。

“十五五”规划纲要作出明确部署：深入实施能源安全新战略，加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，建设能源强国。

开局之年，能源领域多点发力、稳步推进。在山东、青岛海上风电基地一期冲刺收尾；在新疆，准东煤制天然气管道干线工程已完成焊接118公里；在四川，阿坝小金川流域水光蓄储一体化项目全面启动；从沿海到内陆，各类能源重点项目加快落地，为新型能源体系建设按下“快进键”。

在江苏，每使用10度电，就有1度多来自“西电东送”的绿电。

源源不断的绿电，是我国能源转型的生动写照。

如今，我国已建成全球最大、发展最快的可再生能源体系，绿色电力重塑能源格局，赋

能高质量发展。

4月27日，国家能源局公布一季度我国能源“绿色成绩单”：截至今年3月底，全国可再生能源装机达到23.95亿千瓦，同比增长22%，约占我国总装机的60.4%；一季度，全国可再生能源发电量达8829亿千瓦时，约占全部发电量的37.1%。亮眼数据背后，既有装机规模、发电体量等量的跃升，更有结构优化、消纳利用等质的突破。

聚能源之势，筑算力之基。随着我国能源转型加速推进，充沛的绿电供给，支撑起新赛道、新产业更广阔的发展空间。

近期，我国首个大规模算电协同绿电直供项目中卫云基地50万千瓦光伏电站正式投运，国家“东数西算”工程实现了从沙漠风光资源到数字算力负荷的直连直通。

当前，能源结构转型面临更高要求。“十五五”规划纲要明确，着力构建新型电力系统，全面提升电力系统互补互济和安全韧性水平，优化全国电力流向和跨区域通道布局，加快智能电网建设，完善城乡配电网，科学布局抽水蓄能，大力发展新型储能。

5月2日，全球单机容量最大16兆瓦漂浮式海上风电平台“三峡领航号”在广东阳江海域完成安装。

以科技创新驱动能源变革，贯通全链条

## 在毫厘之间守护国产“钢铁心”

拿着塞尺、深度尺、内窥镜，对上千个零件逐一“体检”。3个月里，他白天查零件、排故障，晚上查图纸、改方案——先后发现并解决88项零部件质量隐患，优化12道工序，改进8套工装。

2013年，李永刚被集团国际服务部借调到印尼巴淡岛协助组建服务站。由于工作出色，对方有意留他工作，未来收入更高、见识更广。他一遍遍梳理初心：“无论从专业方面，还是从性格方面，我可能更适合做‘闯葫芦’，离不开生产一线。”最终，他婉拒了挽留。

“发动机‘飞车’隐患如同一把悬在头顶的刀——转速失控可致整机报废、空档损毁，甚至伤人。2016年，李永刚主动请缨，带领团队反复论证，用开关量控制电磁阀，实现快速切断发动机进气通道。历经上百次试验优化，成功研发出“发动机超速自动保护装置”，投入使用后，成功阻止“飞车”故障8次。

“大考”接踵而至。2019年，李永刚受命装配国内首台百万千瓦级高速机20M170柴油主机。机器重达65吨。一个零部件就几吨重，精度要求极高，没有可参考的经验。李永刚带着团队，

拿着塞尺、深度尺、内窥镜，对上千个零件逐一“体检”。3个月里，他白天查零件、排故障，晚上查图纸、改方案——先后发现并解决88项零部件质量隐患，优化12道工序，改进8套工装。

“这辈子不会后悔”

在带徒育人方面，李永刚始终坚持“态度第一、技术第二”。2018年，“李永刚工匠创新工作室”成立。“技术可以慢慢学，经验可以慢慢积累，但工作态度是职业底线。”李永刚说，允许徒弟失手，但绝不允许为了省事少一道工序、少一次检查。

李永刚总结出“三查三核”工作法——装配前查零部件清洁度、查工具精度、查工艺文件；装配中核配合间隙、核紧固力矩、核安装位置。这套方法成为试验室的作业规范。

徒弟步亮禄至今记得，李永刚为让他掌

握动力单元的拆装和检测，让他连续一周每天练习拆装20次。严师出高徒，步亮禄后来斩获山东省技术能手称号、全国高端动力装备大赛一等奖。

27年来，李永刚带出12名徒弟，全部成为企业技术骨干。他常对年轻人说：“干就负责，做就到位。不敷衍、不凑合、不糊弄，这是产业工人的本分。”

面对全国五一劳动奖章、齐鲁工匠、齐鲁首席技师、齐鲁最美职工等荣誉，李永刚始终谦逊低调。“我只是一名天天跟发动机打交道的普通工人，荣誉是团队的功劳，依托的是企业给予的平台。”他说。

让他觉得“值了”的，从来不是领奖台，而是看到自己参与研发的发动机成功落地，看到自己攻克的难题推动行业进步，看到徒弟们成长成才，看到国产大缸径发动机从追赶并跑到甚至领跑世界。

被问到最想对当年刚进厂的自己说什么时，李永刚目光笃定：“选择潍柴，选择这个岗位，这辈子不会后悔。”他仍在毫厘之间，守护着国产“钢铁心”每一次平稳有力的心跳。

（上接第1版）

“这几次经历让我惭愧、内疚又挫败。”李永刚回忆道，“师傅第一天说的那句‘发动机差一丝一毫不行’，我才刻骨铭心地记住了。”自此，他立下铁律：每一个零件，每一道工序，必须反复核对，不能心存侥幸，不放过每一枚螺丝。

李永刚的“拙”，除了对细节追求，还有永远“自以为拙”的心态。2006年，李永刚结完婚，却想说“充电”——报考山东大学热能动力工程专业函授本科。妻子选择支持：“要学就学出个样来。”

此后3年，他白天泡在货架上，夜里看书。艰涩的学术著作和技能教材，他一本一本地啃下来。深造期间，他代表公司参加“琅琊杯”全国首届发动机装调大赛，300多位装配工匠同台竞技，他拿到一个优秀奖。

看似不错的成绩却让他如冷水浇头：“走出去一比，差距就暴露出来了。”他更下决心，要继续“读最深奥的书，悟最前沿的理”。

## “风口”吹旺烈焰

对李永刚而言，职业生涯的每一次“风

（上接第1版）

## 打造“一站式”争议调解平台

在陕西全省劳动争议多方解纷制度搭建的同时，直面职工的劳动争议多方解纷平台、站点、窗口建设也拉开了帷幕。

2024年陕西省总工会制定印发《关于新时代“枫桥经验”工会实践先行先试工作的方案》。陕西省总工会权益保障部部长杜佳鹏说：“我们在全省确定首批16个先行先试点，每年列支专项经费予以支持保障，召开推进会议总结经验成效。”

试点中，陕西省总工会以“品牌化”示范和“一站式”服务为抓手，逐步推进解纷阵地建设。2021年，西安市总工会作为全省先行先试单位，率先开展“法院+工会”诉前调解，经过5年的探索，形成了“六方联动、五级贯通”的新时代“枫桥经验”工会实践西安范式。

“六方联动”指工会、法院、检察院、司法行政、人社、高校制度共建、平台共用、流程共联；“五级贯通”是建立市、区县（开发区）、街办（园区）、社区（楼宇）、企业五级联动网络。“西安市总工会权益保障和社企联络部部长梁文洲说，‘截至目前累计为职工挽回经济损失1.55亿元，案件平均办结周期缩短40%。’

陕西省总工会采取举措，推动先行先试地区成功经验在全省孵化，已先后培育出西安市未央区“小蜜蜂劳模调解室”、灞桥区“无讼园区——职企解纷云站”、碑林区新就业劳动纠纷化解站等特色品牌。

据统计，目前陕西全省已建成劳动争议多元化解平台81个，建立“人社+工会”裁前调解室67个、“法院+工会”诉前调解室42个。2025年以来，全省工会参与各类劳动争议调解案件9056件，办理法律援助案件779件，有效将矛盾化解在基层、化解在萌芽状态。

## 将创新跃升进行到底

陕西工会的劳动争议预防解纷实践在不断探索创新中，实现了多重跃升：

——“一函两书”由“有形覆盖”向“有效覆盖”深化。“一函两书”上升为地方法规后，加大劳动法律监督落实力度，各级工会累计发出“一函两书”超1500份，成功将20余起潜在劳动纠纷化解在萌芽状态。

——多元解纷阵地由“点上突破”向“面上铺开”拓展。越来越多的站点正在向包含咨询、协商、调解、仲裁、检察、审判、援助等多项功能的“一体化”“一站式”发展，劳动争议解纷变得越来越方便、快捷。

——工会阵地法律服务由“物理叠加”向“化学融合”升级。各级工会积极推动法律服务与实体阵地的深度融合，打造“15分钟职工法律服务圈”。全省已推动593个“工会驿站”，53个“司机之家”加载法律服务功能，设置普法角、法律咨询岗等。

——联系引导社会组织由“点状合作”向“机制化运作”转变。陕西省总工会撬动社会资源，指导各级工会通过购买服务、项目合作等方式，与律师事务所、调解协会、心理咨询机构等建立长期合作机制，弥补自身专业力量不足。

——协作联动机制建设由“单打独斗”向“多元共治”跨越。陕西省总工会构建跨部门协同的“大维权”格局，全省市、县两级工会已100%入驻同级社会治安综合治理中心，形成了“党委领导、政府支持、工会牵头、多方协同”的良好局面。

“工会+劳动争议多元化解工作，是陕西工会坚持和发展新时代‘枫桥经验’，积极融入社会治理大局的生动实践探索。我们将持续完善制度机制，优化解纷阵地效能，坚持源头预防化解，全力维护职工合法权益，构建和谐稳定劳动关系，为建设更高水平的平安陕西、法治陕西贡献智慧与力量。”陕西省总工会常务副主席王军说。