

在青岛规上工业企业中,数量不到1%的企业,完成了15.7%的营收、32.5%的利润

# “冠军企业”是怎样炼成的

## 阅读提示

截至目前,青岛累计培育国家制造业单项冠军企业45家。透过日益壮大的青岛“冠军企业”阵容,能够清晰捕捉到青岛制造业向先进制造加快升级的轨迹。

本报记者 张楠

数量不到全市规上工业企业的1%,对规上工业增加值增长贡献率却高达19.7%,占规上工业营收比重达15.7%,利润更是占规上工业的32.5%……在近日举行的山东青岛市“冠军企业”主题采访调研活动上,该市工业和和信息化局以2025年前10个月数据为依据,亮出了青岛国家制造业单项冠军企业的“家底”。

制造业单项冠军企业是指长期专注于制造业特定细分领域,生产技术或工艺国际领先,单项产品市场占有率位居全球或国内前列的企业,代表了行业细分领域最高发展水平和最强市场竞争力。国家制造业单项冠军企业认定标准严格,要求企业主营产品市场占有率位居全球前三。

2025年年底,工业和信息化部公布了第九批国家制造业单项冠军企业名单,青岛7家企业入选。截至目前,青岛累计培育国家制造业单项冠军企业45家,总数位居山东省首位、副省级城市第五位、北方城市第二位。透过日益壮大的青岛“冠军企业”阵容,能够清晰捕捉到青岛制造业向先进制造加快升级的轨迹。

## “传统”产业不传统

在赛轮轮胎青岛工厂,一条巨型轮胎吸引了所有人的目光——直径超过4米,单胎重量达6吨,是目前全球已实现量产轮胎中的最大尺寸,应用于工程机械车辆。在很多人印象中,轮胎产业是“傻大黑粗”的代名词。但事实上,要造这样一条巨型轮胎有着极高的技术门槛,全球只有8家企业具备生产制造能力,米其林等国际轮胎巨头的售价高达六七十万元。

赛轮集团自2008年成立相关项目小组,

历时10余年实现了特种轮胎的自主研发和生产制造。目前,该集团已经掌握了全系列巨型子午线轮胎技术,打破了国外厂商对高端巨胎的技术和市场垄断,市场占有率位居全国第一、世界第三。

作为新晋的国家制造业单项冠军企业,赛轮集团充分诠释了“传统”产业不传统的内涵,折射出青岛“冠军企业”最鲜明的特点。

青岛制造业底蕴深厚,拥有众多传统优势产业,培育起一大批“行业第一”。数据显示,青岛45家国家制造业单项冠军企业涵盖智能装备企业16家、智能家电企业8家、现代轻工企业5家。再细分些,电气机械和器材制造业,专用设备制造业,计算机、通信和其他电子设备制造业分别占比22.2%、17.8%和15.6%。

这些传统优势产业领域的青岛“冠军企业”,依托持续不断的创新,早已跳出了单纯的价格和规模竞争。不仅具备了在全球高端市场与国际巨头直接“掰手腕”的实力,还成为全球产业创新策源的重要力量,以越来越多的“全球首创”引领全球产业进步的方向。

## 新兴产业加速崛起

测量仪器是人类认识世界的工具,要先于产业研发生产,是新质生产力的典型代表。中国电子测量仪器行业唯一一家国家制造业单项冠军企业——中电科思仪,便坐落青岛。

作为国内率先进入全球电子测量仪器第一梯队的厂商,中电科思仪在被誉为“微波毫米波测试仪器之王”的矢量网络分析仪领域表现尤为突出,国内市场占有率稳居榜首,全

球市场占有率稳居前三。

目前,中电科思仪构建了国内最全的电子测量仪器产品体系,覆盖微波、光电、通信、基础四大领域,形成对进口产品的全面替代能力,是支撑新一代信息技术产业发展的关键一环。比如,在5G/6G通信测试领域,中电科思仪率先掌握的110GHz信号发生器与模拟技术,有力支撑了我国通信产业发展。

如果说传统优势产业的青岛“冠军企业”为青岛制造业筑就了最稳固的基石,那新兴产业领域的“冠军们”则在加速成长中拓展出新的产业空间和增长极。

在新能源汽车领域,新入选的特来电深耕新能源汽车充电,率先践行充电网思维,利用技术、产品、平台领先优势,建成中国最大的充电网,成为中国最大的聚合储能中心。在智能穿戴领域,上一批入选的歌尔微电子以强大的智能传感交互平台为核心,致力于携手全球生态伙伴共同推动下一代智能传感交互的变革。

数据显示,青岛战略性新兴产业增加值占规上工业比重达34.2%。2025年,青岛新一代信息技术、人工智能、智能网联新能源汽车、智能装备等产业营收均增长10%以上,光电子器件、虚拟现实设备、集成电路圆片产量分别增长36.1%、29%、51.9%。

## 集群成势释放协同价值

发动机是船舶的“心脏”。根据转速,船舶发动机可分为低速、中速和高速。其中,低速机具有功率大、效率高、寿命长等优点,全球海运量的90%都是由低速机作为动力驱动。

在这个巨大的“蔚蓝市场”中,总部位于青岛的中船发动机刚刚拿下了“国字号”单项冠军。从传统柴油机到近年来的LNG、甲醇、氨等双燃料发动机,中船发动机构建起涵盖3个专利全系列产品的产品体系,覆盖从散货船、矿砂船、大型油轮到集装箱船的所有商用船型。

2025年12月底,中船发动机首制的氨燃料低速机实现氨燃料模式全负荷稳定运行,填补了我国船舶氨燃料发动机全工况运行的空白。

回溯过往不难发现,中船发动机之所以能在青岛发展壮大,离不开海西湾作为青岛船舶海工产业集聚地所拥有的优质产业生态。相较于一般沿江沿海布局的制造基地,海西湾能够明显降低运输成本,而且周边船舶修造和海洋工程产业配套能力较强。目前,中船发动机是国内唯一一家可以从总装车间直接把船用低速机吊装到码头的公司。

中船发动机的例子是青岛制造业发展集群成势,推动产业链协同共赢的最好例证。产业集群营造的丰沃产业生态为每一家企业提供充足的养分,而任何一家企业的壮大又能反哺产业集群发展。2024年,中船发动机所在的青烟威船舶与海洋工程装备集群已入选国家级先进制造业集群。

不仅是船舶海工,青岛在多个产业领域已经形成了“冠军企业”与产业集群的良性互动、相互赋能。例如在家电电子领域,青岛“冠军企业”的产品从黑电到白电一应俱全,还涉及AI眼镜、人形机器人等最新科技。

基于产业基础与创新能力,青岛先后获批国家高端智能化家用电器创新中心、国家虚拟现实创新中心(青岛)两大国家级制造业创新中心,智能家电产业集群入选国家先进制造业集群。而这些“国字号”平台的落户,又为青岛相关产业的进一步发展提供了极好的支撑。

目前,青岛已打造了海尔、海信、中车等一批“冠军军团”和智能家电、轨道交通装备、船舶与海工装备、仪器仪表4个国家先进制造业集群。

# 打破传统创业模式 重构市场创新范式

## 市场观潮

肖婕妤

1元售价收获百万下载的“小猫补光灯”、自制泡沫轴改装的智能按摩器、AI辅助开发的轻量化生活工具……近期,“手搓经济”在网络上迅速走红。这些由个人开发者或“一人公司”打造的“小而美”产品,凭借对市场细分需求的精准把握,成为数字经济版图中的新亮点。

“手搓”一词最初源于游戏领域,指玩家不借助外挂或快捷工具,仅凭自身操作完成复杂任务。如今在AI加持下,它被赋予全新内涵,成为个体创新的代名词。“手搓经济”以“快开发、快上线、快爆红”为特质,打破传统的创业模式,重构了数字时代的市场创新范式。

工业时代产品供给多追求“大而全”,而“手搓经济”的生命力,恰恰在于对细分需求的极致挖掘。无论是测算油车换电车回本周期的计算器,还是解决自拍护脸痛点的“小猫补光灯”,抑或是守护独居人群安全的轻量化预警工具,这些产品直击用户真实痛点,以“小而美”实现精准破局。

生成式AI的普及是“手搓经济”崛起的关键支撑。它承接了代码编写、产品设计等繁重工作,让创业者无须纠结“如何造”,得以聚焦“造什么能解决问题”。当技术成为基础工具,人的洞察力、审美力和生活感知力,便成为核心竞争力。这种以人为本的创新,推动市场供给从“标准化”走向“多元化”,也让创新真正扎根生活、服务需求。

“手搓经济”的崛起,更推动各地政府展开制度创新。面对“一人公司”这一新型主体,江苏率先将“支持人工智能(一个人)创新创业”写入省政府工作报告;合肥建立首个OPC创业空间,推出最高70%算力补贴;上海徐汇将“抢抓OPC发展机遇”纳入2026年优化营商环境方案。北京、深圳等多地也出台专项政策,从办公场地、算力支持到税收优惠,全方位为“单人成军”的创业者铺路。

欣喜之余,我们也需正视“手搓经济”的“成长烦恼”。低门槛带来创新活力的同时,也让市场易陷入同质化竞争;部分开发者追求速度忽略测试,导致产品存在数据泄露等安全隐患;“死了么”等应用的下架风波更警示我们:“快”是AI赋予的红利,而“稳”才是产品长久生存的基石。此外,AI辅助创作的产权界定、个人开发者的维权能力薄弱等问题,也制约着这一新业态的可持续发展。

“手搓经济”要从一时风口走向长久的繁荣,既需要开发者守住初心,在响应市场的同时筑牢质量、合规底线,摒弃“赚快钱”思维;更需各方形成合力,搭建“快稳兼顾”的生态。平台应完善审核机制,遏制低质产品流入;行业需建立自律准则,避免低水平重复创新;政府则要在包容创新的基础上,提供精准合规指导与资源支持,让创新者敢闯敢试、行稳致远。

从工业时代的规模制胜,到数字时代的创意为王,“手搓经济”的崛起,标志着市场创新范式的深刻变革。当一个创意、一台电脑就能撬动市场,我们见证的不仅是创业门槛降低,更是更具活力与温度的市场经济生态的孕育。让“快”的节奏搭配“稳”的根基,让“手搓”产品既有创意温度,又有质量厚度,让个体创新的微光汇聚成数字经济的璀璨星河,这既是市场的课题,更是属于这个时代的命题。

## 陕西咸阳11口地热井施工“收官”

本报讯(通讯员齐永茂 记者毛浓曦)近日,陕西省咸阳市地热资源管理人员来到秦都区马泉地热钻井平台,对马热2-1井的水温、排量等指标进行测量。结果显示,数据全部达标。至此,中国石油川庆钻探工程有限公司首次承担施工的最大地热平台“温暖收官”,11口地热井全部交井,获得了“热量好、产能高、贡献大”的一致好评。

2025年,川庆钻探调遣四部钻机先后在渭河盆地陕西杨凌、咸阳、西安完成地热井施工15口,目前均已全部交井。

其中,咸阳马泉地热钻井平台最大、布井数最多、热能产能最好,三部钻机历时5个月连续作业,完成了“5采6灌”地热井配置方案施工,其中直井1口,定向井10口,交井验收综合数据数据显示,单井出水口水温81~98摄氏度,出水量120~232万/小时,水温、水量指标均高于“双80”设计供热目标,质量指标在咸阳市所有地热工程项目中名列前茅。

“地热井施工看起来比油气井简单,其实打快打好并不简单,有它的‘门道’。”当日,平台最后一口地热井交井完成后,中国石油参与咸阳马泉地热工程项目的总包方、投资方和施工方现场负责人围坐在一起,总结参战各方施工经历,展望地热井的开发未来,用“六最”概括了这个钻井平台的“最大贡献”。

开钻最早、钻速最快、完成井数和米数最多、水温水量最高……施工中,川庆钻探40683T钻井队作为马泉地热钻井平台三支队伍的“先锋队”,优化优选钻井结构和钻井液体系,实现了快速高效钻井,完井5口,进尺14600米,先后刷新最短钻井周期11.88天、最晚完井周期25.02天等施工纪录,实现了最高水温98摄氏度、最大出水量232万/小时的单井热能和产能指标,为整体项目顺利推进和高质量交付作出了突出贡献。

据介绍,作为清洁能源和民生工程,咸阳市政府对地热能开发利用尤为重视,2025年新增供热供暖面积547万平方米。目前,马泉地热钻井平台已投产地热井9口,剩余两口也将在近期投产。根据单井热能产能测算,11口井全部投产后,可以使咸阳市主城区冬季地热供暖达到20%的贡献率。

阳光洒满马泉地热项目平台,一度忙碌作业的钻机纷纷歇工,一张“40683T钻井队看井清单”摆放在负责人谢平平的桌头。平台西侧,三部拆卸后的钻机部件“埋伏”于井场边,枕戈待旦。据了解,2026年,咸阳地热还有两个地热井项目平台共22口井需要施工,马泉地热工程项目的成功实施,将为川庆钻探赢得更多机会。

## 智能康养惠民生

3月1日,北京海淀中关村,不少市民现场体验智能按摩机器人服务,近距离感受科技带来的便捷与舒适。

智能按摩机器人的普及应用,是服务机器人产业走向生活化、普惠化的重要体现。它依托人工智能、传感与仿生技术,将专业健康服务标准化、场景化,将有效弥补人力服务不足,助力大健康与银发经济高质量发展。

本报记者 董鲁豫 摄



新疆库车老城区改造焕新,吸引了众多创业者开店当老板

## 老街区捧起“金饭碗”

本报记者 吴锋思 本报通讯员 肖君

“太漂亮啦!”前不久,游客在新疆阿克苏地区库车市热斯坦街区门巴扎一处两层彩色建筑前拍照时发出的赞叹。这是一座运用AI技术让老建筑焕新的网红“打卡点”。

在库车市热斯坦历史文化街区,这样的特色建筑可谓一步一景,在花帽巷、击鼓巷、门巴扎、清城巷、棉花巷等巷道里,焕然一新的传统民居,精美斑斓的雕花门窗、色彩缤纷的艾德莱斯元素、各种藏着老故事的老物件,展示着这里的浓郁风情和生活气息。这条承载着历史的国家级旅游休闲街区,让两万余名居民捧起了旅游“金饭碗”。

## AI“爆改”老城区

库车市2012年被国务院命名为“国家级历史文化名城”。热斯坦街区位于库车市城市核心区,长约1公里。“热斯坦”意为“商场、市场”,自明清以来为库车最繁华的商贸中心。

近年来,随着库车市旅游业的不断升温,如何让老街区焕发新光彩,让古朴的街巷更吸引游客?2023年,热斯坦街区的文旅升级计划悄然启幕。

成都设计师陶丕顺本是循着丝路风情而来的旅人,被这里独有的文韵吸引,他决定留下来以多年的文旅项目策划设计经验,深度参与街巷改造。

在热斯坦街区门巴扎巷道,以前这里聚集

着不少门窗工匠。一开始,热斯坦社区街道干部阿达来提·阿不都热依木和陶丕顺合作,结合门巴扎巷的门窗文化打造了第一个打卡点,沿街的彩门成了游客爱拍照的一处景点。

后来老城区推进“有机更新”,门巴扎巷被纳入整体升级规划,二次改造提上了日程——怎样在不破坏原有建筑风貌的前提下做出新样子?街道干部和陶丕顺一起琢磨,决定坚持最小干预原则,进行“微改造、精提升”,最大程度保留建筑的历史风貌和文化价值。

之前陶丕顺在了解龟兹文化与历史的前提下,有了改造的想法和思路后,先画草图,团队和街道再来论证、建模、施工落地,工作量很大,但改造工期又很紧,能不能尝试一下AI技术?于是,他尝试利用AI平台,将龟兹飞天纹样、艾德莱斯色彩、榫卯结构等这些传统元素活化应用于改造后的展示中。

在对热斯坦街区古城墙附近进行改造时,陶丕顺想到,这里不仅仅是供游客休息的一个区域,还要兼顾功能性比如观赏、打卡等,他用AI技术,设计了一个“卷轴地图”。这里很快也成为一个新的网红打卡点。

在AI的加持下,门巴扎的打卡点越来越受欢迎。晚上,当门巴扎的灯笼亮起来的时候,比白天更好看,也越来越热闹。游客打卡后常说:“这儿既有千年老街的烟火气,又多了一些新潮劲儿,随便拍张照都带着故事感。”

## 留下来,当老板

在对老城区提升改造的过程中,陶丕顺

对这座城市的情感也在慢慢倾斜,他没想到的是,自己从设计师变成了一名“老板”,热斯坦街区里的一家咖啡厅和老物件博物馆,是他一手打造的,目前也是他和团队在运营。

像陶丕顺这样留在热斯坦街区的创客有120多名,51岁的李小刚是其中一位。

李小刚原来在山西临汾的一家公司从事策划工作,2024年1月,他辞职来到库车,在热斯坦街区找到一家200平方米的店铺,以一年5万元租金的价格租了下来,两个月后,他的龟兹印象旅店开门迎客。当年,他推出的299元一套的旅拍照成了爆款。

2025年,热斯坦街区的旅拍店从两家增加到了十多家。虽然竞争者多了,但因为客流量越来越大,李小刚的旅拍店营业收入比上年增加了50%,旺季的时候店里的摄影师就有七八名。他打算今年再开一个旅拍店,同时将旅拍与旅游结合起来,比如可以带游客去沙雅胡杨林公园、139沙漠秘境公路、独库公路等旅游+旅拍。

在热斯坦街区,聚过来美食馆是另一处网红店,2024年7月,43岁的老板司马义·巴拉提贷款30多万元开起了新疆特色美食。旅游旺季时餐厅员工有30多人,高峰时同时接待近200名游客。2025年1月,他又开了一家打馕店,除了日常零售,还向全国各地快递库车大馕礼盒。

现在,热斯坦街区已集聚287家商铺、86处打卡点位,涵盖特色民宿、非遗工坊、旅拍