

不靠区位靠硬功,成为国内领先、国际知名的制造商

## 西北小城走出包装印刷界“领头羊”

本报记者 毛浓曦 祝盼

“2025年完成7.5亿元产值板上钉钉!”“去年前10月已新签2026年的合同7个多亿元!”在陕西省渭南市,有家企业“风景这边独好”。

这家成立近60年的企业也曾陷于困境,几经变革,它总是迎难而上,磨砺成长,终于从小到大、由弱到强,成为以智能包装印刷装备研发制造为核心,为包装行业提供智能印刷工厂、智能服务技术一体化解决方案的综合系统提供商。它就是中国包装印刷界赫赫有名的龙头企业——陕西西北人印刷机械有限公司(以下简称西北人)。

西北一隅,居然有个国内领先、国际知名的行业“领头羊”、全国高新技术企业,人们难免好奇。近日,《工人日报》记者进行了调查采访。

## 永不停步的体制机制改革

陕西西北人成立于1967年,当时叫陕西印刷机器厂。曾经,这家被誉为“印大头”的工厂在当地颇受羡慕。然而,在市场化转型的浪潮中,由于观念陈旧、机制不活、管理不力、包袱沉重等,工厂几经跌宕起伏,遭受了市场化的阵痛。

面对困境,工厂的干部职工不等不靠,奋勇探索,通过扩大开放,引进先进技术,进而实行重组和公司化改革。其中,“事业部改革”作为全面意义上经营体制的革命,建厂以来对基层单位一次真正意义上的改革,至今备受称道。

“为什么要改革?因为老机制已经严重制约公司的发展,不改革就是死路一条。”陕西西北人董事长李彦锋说。

那次改革,将原有的单位重组,成立7个事业部和两个中心、两个分厂共11个经营体,单位与单位之间由“任务配合”关系转变为“内部客户”关系。这种改变意味着公司内部

市场机制的建立。“各经营体的经营结果,统统按市场价格结算。”李彦锋说。

与此同时,各经营体干部职工的收入完全按其效益状况及现金流分配,上不封顶,下可保底(渭南市最低工资标准)。

当利润、效益成为业绩评价的重要标准后,11个经营体作为公司的利润中心开始了3个转变:即单位由“任务型”向“经营型”转变,干部由“对任务负责”向“对效率效益负责”转变,员工由“外部被动管理”向“自发自愿主动工作”转变。

改革成效立竿见影。当年,公司签订有效合同4.86亿元,同比增长30%,其中出口业务合同1220万美元,同比增长51.4%,均创历史新高;实现利润同比增长7倍。

迈出走向市场的第一步后,陕西西北人的改革步伐就再未停下。从实行经营承包责任制到主辅分离,从建立现代企业制度到转换经营机制,从数次压缩处室和中层干部到两次兼并重组、多次管理流程再造……企业进行了一系列的改革、探索、创新,从而在瞬息万变的市场、日趋激烈的竞争中勇立潮头。

近5年来,陕西西北人主要经济指标持续增长,营业收入较2021年增长24%,利润总额增长了2.5倍。目前,公司产品出口到30多个国家和地区。高端凹版印刷机国内市场占有率达到70%以上,国际市场订单近5年增长了50%。

## 永无止境的产品技术创新

2025年春,深圳,中国国际橡塑展。陕西西北人“至睿4.0plus”智能高速凹版印刷机甫一亮相,惊艳展会。现场开机,从快、精、准、全自动套印,到稳定升速、500米/分钟高速高品质印刷、全自动接换料,展示出解决行业难题的卓越性能。展会期间,现场签约13台。

仅仅半年之后,更新更高端的柔版印刷机进入样机试制。“这个产品瞄准国际一流,

每分钟印速达600米,我们的目标是2026年走向市场。”设计人员李永琦告诉记者。

这是陕西西北人技术创新的一个缩影。陕西西北人随着改革开放而起舞,走的是一条从引进吸收到自主创新的技术进步之路。1992年,工厂经多方研判,引进日本富士凹版印刷机技术,转向包装印刷领域。经过快速消化吸收,自主生产了我国第一台高速凹版印刷机。

“这在中国包装印刷设备历史上,是公认的里程碑事件。当时国内一般的印刷速度不足100米/分钟,而我们达到200米/分钟。直到现在,我们研制的全部国产化系列机型,都是从这起步的。”陕西西北人党委副书记刁大润说。

自此,该公司一年一个台阶,主导产品从当初单一的塑料凹印机产品发展形成了以塑料凹版印刷机、纸张印刷机、涂布机以及柔性版印刷机等系列产品,套印精度从±0.2毫米提高到±0.05毫米。

“1997年后,年年创新进步,产品结构简化了,传动效率、精度提高了,而产值由几十万元上升至几百万元。”调试过绝大部分产品的陕西省劳模、高级调试师郭辉如数家珍。

目前,陕西西北人包装印刷复合装备系列产品在和世界一流设备的同台竞争中,凭借效率、精度、能耗、损耗等核心性能等得到客户认可,实现了从进口替代到装备世界的转变。

“作为地处欠发达地区的国企,这么多年之所以活得很好,是因为坚持创新,通过持续的技术创新占领技术制高点,形成核心竞争力;通过不断的体制机制及管理创新,适应市场变化,激发企业内生动力。”李彦锋说。

## 永续传承的人才队伍建设

“产品是企业的生命,创新是产品的生命。”这在陕西西北人是深入人心的理念。创新靠的是科技人才,而西北一隅留人最难。

郭辉在业界有不少传奇故事——为了调试需要,练到双眼能看清印速每秒90米的图案瑕疵,普通人每秒70米就连图案都看不出了;在广东为客户检修,一个思路、一个动作,为企业省了十几万元的维修费。

一代又一代的技术人才接力传承,实现了技术不断创新、产品迭代升级,陕西西北人得以立于市场不败。

这与企业成功避免了“孔雀东南飞”直接相关。“20世纪90年代,在工厂的统一管理下,科技人员在干好本职工作的同时,也积极参与‘四技’服务,收入一下子提高好几倍,这就留住并锻炼了一批了解市场第一需求的科技人员。”刁大润说。

正是这批人才,在企业解决了资金困难引进世界先进技术后,很快消化吸收,创新升级的产品迅速抢占市场先机。

“近年来,我们建立了一整套与市场接轨的人才激励机制,对各类人才安排企业导师,实行个性化实习、培训,每周导师考核,半年公司考核。”陕西西北人党委书记、总经理李征说。在陕西西北人办公楼门口,“博士后科研工作站”的招牌引人注目。这是该公司的荣耀,更是引育人才平台、环境的微观一角。目前,该公司专职研发人员达100多人,并且形成了人才梯队。

“十四五”期间,该公司年均研发投入强度超过5%,承担或参与国家及省部级各类科技创新专项15项,累计获得国家及省部级科技奖项11项。截至目前,企业累计获得授权专利399项,其中发明专利68项,软件著作权87件。

“展望‘十五五’,陕西西北人将充分发挥品牌、技术、市场优势,以开发高新技术产品为突破口,依靠科技进步和管理现代化,增强核心竞争力,从制造商向制造服务商转变,制造受用户尊重的产品,成为行业受尊重的企业,让员工享有受尊重的生活,成为国际领先企业。”李彦锋信心满怀。



## 海冰景象引客来

1月31日,游客在秦皇岛市北戴河区海边拍照。冬日里,河北省秦皇岛市海岸线出现结冰现象,吸引诸多游客前来观赏。

新华社记者 杨世尧 摄

## 2025年交通运输经济运行稳中有进

本报讯(记者甘哲)1月30日,交通运输部举行例行新闻发布会,记者会上获悉,2025年交通运输经济运行总体平稳、稳中有进。主要有三个特点:一是运输生产保持增长,营业性货运量、港口货物吞吐量、跨区域人员流动量同比均有增加;二是港口吞吐量增长较快,港口外贸集装箱吞吐量同比增长近一成;三是交通投资规模维持高位,预计交通固定资产投资完成超3.6万亿元。

具体来看,2025年完成营业性货运量587亿吨,同比增长3.2%。铁路、公路、水路、民航货运量同比分别增长2%、3.4%、3.2%和13.3%。完成快递业务量1990亿件,同比增长13.7%。

2025年完成港口货物吞吐量183.4亿吨,同比增长4.2%。其中内、外贸吞吐量同比分别增长4%和4.7%。完成集装箱吞吐量3.5亿标箱,同比增长6.8%,其中内、外贸集装箱吞吐量同比分别增长2.4%和9.8%。

2025年完成跨区域人员流动量668.6亿人次,同比增长3.5%。铁路、民航客运量同比分别增长6.7%和5.5%,公路人员流动量同比增长3.3%,水路客运量同比基本持平。

2025年预计完成交通固定资产投资超过3.6万亿元。铁路完成投资9015亿元,公路、水路完成投资超2.6万亿元,民航完成投资1200亿元。

平均涉诉金额超3万元,中消协提示——

## 警惕美容服务低价引流高额消费

本报讯(记者杨召奎)记者日前从中国消费者协会获悉,根据“全国消协智慧315”平台受理的消费者投诉,一些经营者以低价体验为诱饵推荐高额服务项目套路多发,有的在消费者未充分知情或明确同意的情况下办理“消费贷”,消费者平均涉诉金额高达34197元。为此,中消协提示警惕美容服务低价引流高额消费。该协会还敦促相关经营者多些真诚、少点套路,恪守法律底线,诚信规范经营,共同推动美容服务行业健康发展。

1月8日,江苏消费者罗女士在网上看到一则16元祛痘体验的广告。罗女士到店后,被该店一位“主任”诊断为“皮肤有严重问题”,需购买1万元项目治疗,罗女士明确表示没钱并拒绝该“主任”的贷款提议。当罗女士做面部护理时,店员以“试试审核能否通过”为由操作罗女士手机,在罗女士不知情的情况下办理贷款并扣款1万元。罗女士要求退款,店员以产品已使用为由拒绝退款。数日后,罗女士到该店,店员再次以帮罗女士看下系统为由,偷偷用罗女士手机扣款1.5万元。

中消协相关负责人表示,根据消费者权益保护法的规定,消费者享有知悉其购买、使用的商品或者接受的服务的真实情况的权利;享有自主选择商品或者服务的权利;享有公平交易的权利;因购买、使用商品或者接受服务受到人身、财产损害的,享有依法获得赔偿的权利。经营者以低价体验诱导消费、强制办理“消费贷”等行为,涉嫌侵犯消费者的知情权、自主选择权与公平交易权。

中消协提示消费者,在面对美容服务广告,选择美容服务项目时,要多做“功课”,避免被“忽悠”。对各类线上线下的“超低价体验”“免费检测”“免费美容”等营销噱头保持审慎,切勿因贪图便宜而落入高额消费套路,一旦发现经营者存在以“低价体验”“免费美容”为诱饵推销高价项目、诱导办理分期贷款等情形,要坚决拒绝,勇于说“不”。

同时,妥善保管个人手机、身份证件、银行卡及支付密码,切勿将手机轻易交由他人操作,谨慎开通并使用“小额免密支付”等功能,避免被他人操作扣款而造成财产损失。

此外,美容服务关系到身体健康和生命安全,消费者务必选择正规机构接受美容服务。在消费前,要核实确认机构经营资质、人员资质、收费标准等情况,仔细阅读服务协议内容,做到知情选择。特别是选择医疗美容服务的,要确认美容机构是否取得《医疗机构执业许可证》或诊所备案凭证,从事医疗美容服务的医师、护士等是否符合《医疗美容服务管理办法》等规定。



## 检修设备 保障春运

1月29日,在武九铁路西河村至夏畝下行区段,南铁南昌供电段的接触网工利用“天窗”点对接触网设备进行检修。南铁南昌供电段为应对春运期间列车运行密度增大的变化,提前制定详细的设备保障方案,加大对沪昆、杭高铁路和京九、武九铁路等线路的检修力度,全力保障春运期间旅客平安出行。

本报通讯员 胡国林 赖紫轩 摄



## 粮油企业开足马力供市场

2月1日,在位于江苏省海安高新区的一家企业内,工人在装运食用油供应市场。春节将至,食用油市场迎来销售旺季,江苏省海安市粮油生产企业开足马力赶订单,全力以赴做好加工、储运、配送等工作,满足年货市场供应。

本报通讯员 周强 摄

## 出口退税申报办理将更加便捷高效

本报北京2月1日电(记者周梓)记者今天从国家税务总局获悉,该局日前发布公告,对出口退税管理规定进行相应调整完善,推动出口退税申报办理更加便捷高效。

公告对不同时期出台的出口退(免)税管理规定进行了归并整合,形成统一的管理办法,明确了出口退(免)税备案、申报、办理及服务管理等事项,进一步规范出口退税管理,有利于纳税人全面理解掌握、规范高效遵从。

公告优化调整了退(免)税流程。针对纳税人因暂未收齐出口退(免)税申报凭证等客观因素,确实无法及时结清税款,或因不熟悉政策,备案时误选与自身经营模式不匹配的退(免)税办法等特殊情形,允许纳税人先行办理备案变更,待变更后再按照规定申报办理出口退(免)税。同时,优化出口退(免)税办理方式,以大数据、新技术为依托,进一步便利纳税人高效办理出口退(免)税。

## 拼出高水平! 2026年各地推进对外开放有何新看点?

新华社记者 郭方达 夏天 周思宇

近期陆续召开的地方两会上,“对外开放”是政府工作报告和代表委员热议的高频词。聚焦扩大高水平对外开放,各地定目标、出新招、谋实效。

记者观察到,沿海省份正着力用好区位优势,提升开放能级。

河北有绵延487公里的海岸线,沿渤海湾串起唐山港等多个重要港口。

河北省人大代表、唐山曹妃甸实业港务有限公司副总经理赵焕章注意到,今年河北省政府工作报告提出深入实施冀货出海等行动,推进港口转型升级等。他表示:“以港为基,深化陆海联动,将更好助力企业产品出海与跨境资源整合,让港口从集疏大港向综合贸易大港转型。”

翻开各地政府工作报告,多个沿海省份提出对外开放新举措:浙江提出,提升开放平台能级,加快推进大宗商品资源配置枢纽“三基地两中心”建设。天津明确,统筹深化改革赋能与“五型”开放拓展,丰富商贸开放维度,

支持外贸企业开拓内销和新兴市场。

“我们将发挥自身优势,打造全渠道一体化营销暨品牌孵化跨境服务平台。”谈到新一年的工作部署,天津市政协委员、北方国际集团党委书记徐雷认为,依托自贸试验区等开放平台,外贸企业抵御风险韧性能够持续增强,沿海省市开放能级将不断提升。

“不沿边、不靠海”的内陆省份,也在奋力打造对外开放新高地。

日前,一列满载高压除尘美纹纸胶带的货运列车,从江西抚州国际港驶出,将于2月中旬抵达荷兰鹿特丹。

江西省人大代表、江西新冠科技发展有限公司董事长吕新民表示,今年江西省政府工作报告提出引导产业链供应链合理有序跨境布局的发展目标,这需要基础设施、开放平台等多领域的支撑,以破解内陆城市“门口”的物流瓶颈,助力内陆企业实现“家门口”通关、零距离出海。

翻阅多个内陆省份政府工作报告,加快城市枢纽功能建设,进一步提高辐射能力是多地对外开放的重要着力点。

甘肃明确,提升综合保税区、陆港空港、跨境电商综合试验区等开放平台能级,加快兰州中欧班列节点城市建设。吉林提出,推动更高水平开放,打造我国向北开放重要窗口和东北亚地区合作中心枢纽。云南将扎实推进大通道建设。

“埃塞俄比亚咖啡国家推广体验中心”落户沙坪坝区,陆路启运港退税政策在江津区走向实践……开年以来,重庆开放脚步不停。重庆市政府工作报告提出,力争到2030年,基本形成贯通欧洲—中国—东盟三大市场的产业链供应链和物流贸易枢纽。

重庆市政协委员、重庆国际物流枢纽公司董事长黄浦说,随着内陆开放枢纽功能的持续强化,枢纽城市正从单纯的地理枢纽向“规则枢纽”“产业链枢纽”升级,推动形成陆海内外联动、东西双向互济的对外开放格局。制度型开放是高水平对外开放的必然要求。

海南正在探索制度型开放的前沿形态。海南自贸港全岛封关“满月”时,“零关税”政策受惠主体新增超1万家,新增外资企业同

增长13%。在今年海南省政府工作报告中,高标准建设海南自由贸易港被摆在了“十五五”工作的关键位置。

海南省政协委员、中国(海南)改革发展研究院副院长匡贤明表示,全岛封关是中国在复杂国际环境下,主动推进更高水平制度型对外开放的坚定宣言。

从地方两会来看,多地提出通过制度创新强化服务能力,为制度型开放持续赋能。

福建提出,推动自贸试验区扩区提质,深化开发区一体化管理制度改革。广东将深入实施自贸试验区提升战略,优化对外开放格局。

开年不久,中国北方(泰达)印尼综合服务站于雅加达揭牌,将为赴印尼投资和运营的中企提供投资咨询、企业注册、园区与产业资源对接等综合服务。

天津市人大代表、天津经开区管委会主任洪世聪表示,未来将进一步推动制度创新转化为护航企业“出海”的实际能力,通过构建覆盖投资、运营、发展的海外综合服务体系,助力中国产业链在全球范围内优化布局。

(新华社北京2月1日电)