

以往生产安全、能源环保等检查要求让一线疲于应对,如今——

# 一把“尺子”量到底为班组减负

本报记者 康功 本报通讯员 贾敏

“以前生产、安全、设备各有一套标准,有时要求还不一致,我们现场操作既要保安全,又要反复对照不同部门的条款,难免分心。现在好了,一把‘尺子’量到底,该做什么、做到什么程度,清清楚楚,干活心里踏实多了!”岁末年初,在中国兵器工业集团北化研究院集团甘肃银光化学工业集团有限公司化工一厂,现场管理人员马夏昕谈起公司正在推行的“现场检查标准统一”新政,话语中透着轻松与认同。这一变化,正悄然改变着一线班组的日常。

## 多头检查之“累”:曾让一线疲于应付

在大型化工企业,确保生产现场安全、规范、高效运行,离不开严格细致的检查督导。然而,长期以来,生产安全、设备维护、能源环保、消防安全等各专业条线分割,根据自身管理重点制定的现场检查标准,虽各有侧重,却也难免存在内容交叉、表述差异甚至尺度不

一的情况。

“有时这个部门刚查完,指出一个问题要求这样整改;另一个部门来看,基于他们的标准,可能又提出略有不同的要求。我们基层班组就像‘旋转陀螺’,得花不少时间忙碌在沟通、理解和反复调整之中。”一位车间技术员坦言,这种“政出多门”的情况,不仅消耗了班组人员大量精力,有时甚至让他们在执行中感到困惑,分散了对安全生产核心任务的全神贯注。重复准备迎检资料、应对不同检查口径,成为许多一线班组成员反映的“隐性负担”。

## 破立并举之“变”:整合标准聚焦实效

为切实为基层减负,让管理要求更清晰、执行更高效,自2025年12月起,银光集团下定决心向这一管理痛点“开刀”。集团确立了“试点推进、总结梳理、统一标准、全面推广”的工作路径,旨在将多套现场检查标准整合优化,形成一套科学、统一、可操作的规范。

化工一厂被选为试点样板。集团组织生产、安全、设备、能源、消防等各专业管理部门

骨干,深入该厂生产一线,与车间管理人员、班组长、操作工面对面交流,全面梳理各专业现行检查条款。他们像梳理一团交织的线绳,仔细甄别哪些是共通的、基础性的要求,哪些是特定专业的特殊关注点,哪些表述存在模糊或冲突。

“目标很明确:既要确保所有必要的管理要求不丢失、不打折,又要最大限度减少重复、消除矛盾、简化流程。”银光集团生产管理部相关负责人介绍。

经过多轮研讨、磨合,一套融合了多维度管理要求的《现场标准化检查清单(试点版)》在化工一厂率先试行。这套清单坚持“基础统一、个性兼顾”,对现场环境、定置管理、标识标牌、劳动防护等通用要素,设立了清晰统一的“硬杠杠”;对于特定设备、特殊工艺环节的检查要求,则在统一框架下予以明确和细化,保留了必要的专业弹性。

## 轻装上阵之“效”:让员工专注力高效回归

这场从“多头检查”到“一把尺子”的管理

变革,正推动银光集团的现场管理向着更标准、更精细、更常态化的方向坚实迈进。

“现在标准统一了,要求清清楚楚列在一张表上。我们日常维护,班组自查都按这个来,不用再‘猜’不同部门会重点关注什么,也不用准备多套说辞和记录。”马夏昕对变化感受深刻。他告诉记者,标准统一后,最直接的变化是班组用于应对检查的“非生产性时间”明显减少,大家能把更多心思和精力放在精心操作、风险辨识、隐患排查和技能提升上。

在硝化工段的主控室内,操作员小刘正全神贯注地盯着DCS控制系统屏幕。他说:“以前快到各类检查时段,心里难免会多想一下现场还有什么细节可能被不同标准挑剔。现在标准统一了,我们日常就按最高、最统一的标准来做,反而更踏实,能把100%的注意力都集中在工艺参数控制和安全生产上。”

这把统一的“尺子”,量的不仅是现场是否合规,更在丈量管理效率的提升和基层活力的释放。它减少了内部管理的摩擦成本,让制度要求更能直抵一线、落地生根。



## “现场即考场”

中国石化扬子石化烯烩部把职工“纸上答题”培训变“现场实练”考核,通过模拟故障场景,组织职工在装置现场进行应急处置实操演练。图为1月9日烯烩部乙烯工区班组成员模拟加热炉连锁进行“手指口述”仿真考核。

张烨 摄

## 他山之石

# 小滚轮解决大问题

蒋玉海

“有了这‘小滚轮支架’,电缆拉着别提多轻松了,以前稍不留神电缆外铠就会‘伤痕累累’,现在连个划痕都找不到了!”1月7日大港油田孔104H4井场上,测试公司C2958队井口工王伟,手中拽着测井电缆,脚步轻快地来回走动。

在工程井测井、埕海人工岛施工这些特殊环境作业,由于工程井作业平台比测井工程绞车摆放的地方高出一大截,而人工岛凹槽内的测试井又比地面低一块,测井电缆如同被架在“悬崖”边上,上下作业时来回摩擦,施工完成后,电缆外层的钢丝都磨得发亮,严重的时候还会断几根。一盘测井电缆价值几十万元,原本能用上三至五年,可在这些特殊环境里,最多两年就得更换,同时由于电缆不规则运转,容易造成打扭、拉伸等安全隐患。

为此,一线员工也尝试过不少土办法,给电缆缠胶带、垫胶皮,甚至有人提议用旧轮胎垫在摩擦处,可这些办法要么不耐用,要么太笨重。

井场上的难题,就像一块大石头压在测试公司技能专家王洪军的心上。他主动请缨,成立现场技改攻关小组,把这个“硬骨头”揽了下来。到各个作业现场跟队作业,仔细观察电缆的运行轨迹,测量工程作业井平台高度和人工岛凹槽与工程测井绞车摆放位置的落差,详细记录电缆摩擦的关键点,整理数据,画草图、算参数,设计支架角度、滚轮位置……。攻关小组先后修改了20多版设计方案,制作了10多个试验样品,在不同的作业现场进行测试,经过反复打磨,电缆防磨滚轮支架装置终于研发成功。

电缆平稳地顺着滚轮滑动,没有了以前电缆“滋滋”的摩擦声。

“以前每次作业,都得安排两个人专门盯着电缆磨损情况,现在有了这个装置,一个人就能搞定,不仅省了人力,还少了安全隐患。”队长陈廣浩的喜悦溢于言表。

夕阳西下,施工作业还在继续,王洪军和大家一起干劲十足,看着攻关小组的小改小革得到大家的认可,也让他 在测井一线拼搏的脚步更加坚定。

## G 班组快讯

## “故障型学习班组”筑防线

**本报讯** 自2025年9月以来,中铝物流山东分公司铁路运输中心电检班创新创建“故障型学习班组”,将故障案例作为技术提升的鲜活教材,构建起“靶向学习、高效处置、经验共享”的闭环机制,实现了对设备故障的快速响应和有效处理。目前,整个班组设备故障处置效率提升35%,为铁路运输安全畅通提供了坚实保障。(陈淑玉)

## 小革新提效率

**本报讯** “有了这个新装备,清点工具真是太方便了。”近期,中国铁路南宁局集团有限公司南宁高铁基础设施段实行装备革新,引入智能手持式工具清点仪。之前作业期间“六清点”人工复核工具需要近40分钟,如今通过智能清点时间仅需6分钟。同时实现“派工一工具一人员”绑定,防止工具被误带至非作业区域或遗留在现场。(丁明宇)

## “四心”联动保安全

**本报讯** 新年伊始,淮北矿业芦岭矿保运区检修班构建“四心”联动安全管理模式。“勤心”严现场,建立“责任清单”,实现隐患“排查、整改、验收”闭环管理;“细心”查行为,创新“VR警示教育+亲情帮教”模式,实施“隐患人三级筛查”;“爱心”暖职工,开展支部书记“进班组、进宿舍、进心里”活动,解决职工实际诉求;“信心”抓安全,构建“三违防控一查处一帮教”全链条体系,推行安全责任与绩效考核挂钩。(顾述毫)

## 扫码提交“金点子”

**本报讯** 为凝聚一线智慧、推动高质量发展,河南豫光集团有限公司通过搭建平台、完善激励机制等举措,将创新工作室向一线延伸,组织一线员工围绕生产效率、质量控制、成本节约等具体问题开展“微创新”“小改革”,一线职工扫码提交“金点子”。2025年,各创新工作室累计完成创新课题108项,转化专利成果84项。(屈联玉 王丽红)

## “健康礼包”送班组

**本报讯** 近日,中国铁路成都局集团有限公司重庆车辆段重庆西动车运用车间检修一班职工王超群拿到了一份“健康礼包”,这是为防“微”治“危”保健康竞赛活动准备的“健康关爱礼包”,共有54名职工获得活动奖励。该段聚焦一线班组健康“微小因素”和“高危风险”管理,探索提升职工健康水平新举措,同时组织开展各类保健康竞赛活动,班组涌现出了一批“健康达人”。(李各)



# 一块看板的奥秘

本报记者 赖志凯 本报通讯员 王力杰

在中国航天科工三院159厂总装车间内很显眼的位置,立着一面约120厘米宽、90厘米高的白色看板。看板布局简洁,仅分两列:左侧是“今日工作目标”,右侧是“明日工作计划”。这张“滚动计划看板”的灵魂人物是计划员。他仿佛一位棋手,物料流转、工序衔接、人员配置等皆了然于胸。他总能赶在早班会前,将看板填写得清晰饱满,为一天的工作奠定清晰的基调。

王晓静

隆冬之夜,冷空气如约而至,鲁西北平原气温骤然降至零下10摄氏度。

漆黑的旷野中,中国石化地球物理公司SGC2101物探队滨县三维项目放线班长邢义钦正开着一辆大头长尾的车在巡夜。邢义钦的这辆车是随项目启动那天起就被他带在身边的“家”。

车里备着棉被、热水还有洗漱用品。邢义钦吃住住在车里,主要是为了解决物探生产中可能突发的各种问题。一部手机、一台笔记本电脑,便是他全部的“作战装备”。笔记本屏幕上,野外生产进度实时更新。哪个节点遇堵,哪个环节卡壳,他都能第一时间掌握,再去精准“疏通”。

滨县三维项目的工区里,几条交通要道贯穿其间。白天,车流如织,各类大型机械轰鸣不断,嘈杂的环境严重干扰地震波的采

通常情况下,每个班组的早班会由班组长主导,计划员把排产计划讲清楚。在总装工人、工艺、负责技术处理的技术中心人员、负责生产调度的生产处人员以及负责质量检测 and 把关的质保部人员全部到场后,会议便开始。这短短十几分钟,是协同作战的起点。计划员会依据看板,清晰地讲解今日主攻方向和明日预备任务。

这时,看板的作用就从“计划清单”变成了“协同平台”。生产处的调度人员会评估资源:“如果某个部件今天能提前到,可以调配人员接。”质保部的质检员可能会指着某个复杂部件

# 寒夜里的移动“灯塔”

集。为了保证数据质量,项目把激发时间改在万籁俱寂的深夜。

当城市渐渐陷入沉睡,物探队却忙得热火朝天——源源不断地地震波携带地下深处的地质秘密,冲破数千米地层,悄然抵达地面信息接收设备。

夜里10点10分,工作群突然弹出一条求助信息:“有员工感冒发烧了……”邢义钦看了一下位置图,调转头,疾驰而去。

将生病员工安顿好后,已接近深夜11点。邢义钦把车停在旷野中一条小路边,拎出后备箱里的铁锹,戴上头灯,毅然走进寒风中。

走过一片枯芦苇地,眼前是一大片排列布

# 指挥长心里悬着的石头终于放下了

本报记者 蒋茜

2025年12月23日凌晨1时58分,北天山隧道正式贯通。精伊高速公路G577项目最后一个控制性工程完工。这条打通北天山的高速公路,将成为联通伊犁河谷最便捷的通道——此前,从乌鲁木齐到伊犁,走连霍高速翻山越岭,最快要7个小时,还时常因暴雪封路。精伊高速开辟捷径,修建长大隧道、高墩大桥,将通行时间压缩了1个多小时。

石文科心里悬着的大石头终于放下了。作为中铁城投G577项目指挥长,他是

2021年4月来这个项目的,这是他第一次来新疆,也是第一次当指挥长。

该项目所处地势极为险峻,气候条件恶劣,除了大风,还有暴雨、洪水、泥石流、雪崩等灾害频繁发生。其中的一标段位于阿卡儿山口,春秋季节风力较大,平均6级以上大风天气占比达三分之一,只有4到10月有适合施工的好天气。

2022年11月,北天山隧道出口发生风吹雪灾害,搅拌站被大雪掩埋,部分钢筋棚坍塌。石文科带队前往现场。“便道完全被大雪掩埋,天地间白茫茫一片,分不清前方是山还是河道,工人还在里头,我特别担心。”他说,

好在及时除雪抢险,迅速恢复了便道的畅通。

北天山隧道处于伊犁河谷深处,夏季暴雨频繁,容易引发泥石流、山体滑坡等地质灾害。2024年7月19日、8月12日,新疆伊犁州尼勒克县喀拉苏乡遭遇罕见暴雨,导致山区河流水位急剧上涨,部分道路、桥梁被泥石流冲毁。

险情发生后,项目部成立抢险救灾小组,第一时间赶赴抢险现场疏通河道。同时,紧急向10公里外调拨挖掘机、装载机等机械设备(8台)支援现场,清理泥沙、疏通河道,保证正常泄洪。经过20余小时的奋战,成功消除水患,恢复便桥和道路的通行能力。

关键技术挑战是建设者必须啃下的“硬骨