

以往生产安全、能源环保等检查要求让一线疲于应对,如今——

一把“尺子”量到底为班组减负

本报记者 康劲 本报通讯员 贾敏

“以前生产、安全、设备各有一套标准,有时要求还不一致,我们现场操作既要保安全,又要反复对照不同部门的条款,难免分心。现在好了,一把‘尺子’量到底,该做什么、做到什么程度,清清楚楚,干活心里踏实多了!”岁末年初,在中国兵器工业集团北化研究院集团甘肃银光化学工业集团有限公司化工一厂,现场管理人员马夏昕谈起公司正在推行的“现场检查标准统一”新政,话语中透着轻松与认同。这一变化,正悄然改变着一线班组的日常。

多头检查之“累”:曾让一线疲于应付

在大型化工企业,确保生产现场安全、规范、高效运行,离不开严格细致的检查督导。然而,长期以来,生产安全、设备维护、能源环保、消防安全等各专业条线分割,根据自身管理重点制定的现场检查标准,虽各有侧重,却也难免存在内容交叉、表达差异甚至尺度不

一的情况。“有时这个部门刚查完,指出一个问题要这样整改;另一个部门来看,基于他们的标准,可能又提出略有不同的要求。我们基层班组就像‘旋转陀螺’,得花不少时间忙碌在沟通、理解及反复调整之中。”一位车间技术员坦言,这种“政出多门”的情况,不仅消耗了班组人员大量精力,有时甚至让他们在执行中感到困惑,分散了对安全生产核心任务的全神贯注。重复准备迎检资料、应对不同检查口径,成为许多一线班组成员反映的“隐性负担”。

破立并举之“变”:整合标准聚焦实效

为切实为基层减负,让管理要求更清晰、执行更高效,自2025年12月起,银光集团下定决心向这一管理痛点“开刀”。集团确立了“试点推进、总结梳理、统一标准、全面推广”的工作路径,旨在将多套现场检查标准整合优化,形成一套科学、统一、可操作的规范。

化工一厂被选为试点样板。集团组织生产、安全、设备、能源、消防等各专业管理部门

骨干,深入该厂生产一线,与车间管理人员、班组长、操作工面对面交流,全面梳理各专业现行检查条款。他们像梳理一团交织的线缆,仔细甄别哪些是共通的、基础性的要求,哪些是特定专业的特殊关注点,哪些表述存在模糊或冲突。

“目标很明确:既要确保所有必要的管理要求不丢失、不打折,又要最大限度减少重复、消除矛盾、简化流程。”银光集团生产管理部相关负责人介绍。

经过多轮研讨、磨合,一套融合了多维度管理要求的《现场标准化检查清单(试点版)》在化工一厂率先试行。这套清单坚持“基础统一、个性兼顾”,对现场环境、定置管理、标识标牌、劳动防护等通用要素,设立了清晰统一的“硬杠杠”;对于特定设备、特殊工艺环节的检查要求,则在统一框架下予以明确和细化,保留了必要的专业弹性。

轻装上阵之“效”:让员工专注力高效回归

这场从“多头检查”到“一把尺子”的管理

变革,正推动银光集团的现场管理向着更标准、更精细、更常态化的方向坚实迈进。

“现在标准统一了,要求清清楚楚列在一张表上。我们日常维护、班组自查都按这个来,不用再‘猜’,不同部门会重点关注什么,也不用准备多套说辞和记录。”马夏昕对变化感受深刻。他告诉记者,标准统一后,最直接的变化是班组用于应对检查的“非生产性时间”明显减少,大家能把更多心思和精力放在精心操作、风险辨识、隐患排查和技能提升上。

在硝化工段的主控室内,操作员小刘正全神贯注地盯着DCS控制系统屏幕。他说:“以前快到各类检查时段,心里难免会多想一下现场还有什么细节可能被不同标准挑剔。现在标准统一了,我们日常就按最高、最统一的标准来做,反而更踏实,能把100%的注意力都集中在工艺参数控制和安全生产上。”

这把统一的“尺子”,量的不仅是现场是否合规,更在丈量管理效率的提升和基层活力的释放。它减少了内部管理的摩擦成本,让制度要求更能直抵一线、落地生根。



“现场即考场”

中国石化扬子石化烯烃部把职工“纸上答题”培训变“现场实练”考核,通过模拟故障场景,组织职工在装置现场进行应急处置实操演练。图为1月9日烯烃部乙烯工区班组职工模拟加热炉连锁进行“手指口述”仿真考核。 张炜 摄

G 他山之石

小滚轮解决大问题

蒋玉海

“有了这‘小滚轮支架’,电缆拉着别提多轻松了,以前稍不留神电缆外铠就会‘伤痕累累’,现在连个划痕都找不到了!”1月7日大港油田孔104H4井场上,测试公司C2958队井口工王伟,手中拽着测井电缆,脚步轻快地来回走动。

在工程井测井、埋海人工岛施工这些特殊环境作业,由于工程井作业平台比测井工程绞车摆放的地方高出一大截,而人工岛凹槽内的测试井又比地面低一块,测井电缆如同被架在“悬崖”边上,上下作业时来回摩擦,施工完成后,电缆外层的钢丝都磨得发亮,严重的時候还会断几根。一盘测井电缆价值几十万元,原本能用上三至五年,可在这些特殊环境里,最多两年就得更换,同时由于电缆不规则运转,容易造成打扭、拉伸等安全隐患。

为此,一线员工也尝试过不少土办法,给电缆缠胶带、垫胶皮,甚至有人提议用旧轮胎垫在摩擦处,可这些办法要么不耐用,要么太笨重。

井场上的难题,就像一块大石头压在测试公司技能专家王洪军的心上。他主动请缨,成立现场技改攻关小组,把这个“硬骨头”揽了下来。到各个作业现场跟队作业,仔细观察电缆的运行轨迹,测量工程作业井平台高度和人工岛凹槽与工程测井绞车摆放位置的落差,详细记录电缆摩擦的关键点,整理数据,画草图、算参数,设计支架角度、滚轮位置……。攻关小组先后修改了20多版设计方案,制作了10多个试验样品,在不同的作业现场进行测试,经过反复打磨,电缆防磨滚轮支架装置终于研发成功。

电缆平稳地顺着滚轮滑动,没有了以前电缆“滋滋”的摩擦声。

“以前每次作业,都得安排两个人专门盯着电缆磨损情况,现在有了这个装置,一个人就能搞定,不仅省了人力,还少了安全隐患。”队长陈虞浩的喜悦溢于言表。

夕阳西下,施工作业还在继续,王洪军和大家一起干劲十足,看着攻关小组的小改小革得到大家的认可,也让他在测井一线拼搏的脚步更加坚定。

G 班组快讯

“故障型学习班组”筑防线

本报讯 自2025年9月以来,中铝物流山东分公司铁路运输中心电检班创新创建“故障型学习班组”,将故障案例作为技术提升的鲜活教材,构建起“靶向学习、高效处置、经验共享”的闭环机制,实现了对设备故障的快速响应和有效处理。目前,整个班组设备故障处置效率提升35%,为铁路运输安全畅通提供了坚实保障。(陈淑玉)

小革新提效率

本报讯 “有了这个新装备,清点工具真是太方便了。”近期,中国铁路南宁局集团有限公司南宁高铁基础设施段实行装备革新,引入智能手持式工具清点仪。之前作业期间“六清点”人工复核工具需要近40分钟,如今通过智能清点时间仅需6分钟。同时实现“派工—工具—人员”绑定,防止工具被误带至非作业区域或遗留在现场。(丁明宇)

“四心”联动保安全

本报讯 新年伊始,淮北矿业芦岭矿保运区检修班构建“四心”联动安全管理模式,“勤心”严现场,建立“责任清单”,实现隐患“排查、整改、验收”闭环管理;“细心”查行为,创新“VR警示教育+亲情帮教”模式,实施“隐患人三级筛查”;“爱心”暖职工,开展支部书记“进班组、进宿舍、进心间”活动,解决职工实际诉求;“信心”抓安全,构建“三违防控—查处—帮教”全链条体系,推行安全责任与绩效考核挂钩。(顾述毫)

扫码提交“金点子”

本报讯 为凝聚一线智慧、推动高质量发展,河南豫光集团有限公司通过搭建平台、完善激励机制等举措,将创新工作室向一线延伸,组织一线员工围绕生产效率、质量控制、成本节约等具体问题开展“微创新”“小改革”,一线职工扫码提交“金点子”。2025年,各创新工作室累计完成创新课题108项,转化专利成果84项。(屈联西 王丽红)

“健康礼包”送班组

本报讯 近日,中国铁路成都局集团有限公司重庆车辆段重庆西动车运用车间检修一班职工王超群拿到了一份“健康礼包”,这是为防“微”治“危”保健康竞赛活动准备的“健康关爱礼包”,共有54名职工获得活动奖励。该段聚焦一线班组健康“微小因素”和“高危风险”管理,探索提升职工健康水平新举措,同时组织开展各类健康竞赛活动,班组涌现出了一批“健康达人”。(李各)

闻雪而动

1月10日,受强冷空气影响辽宁抚顺地区突降大雪,抚顺石化建工公司储运运维联合车间职工迅速启动极端天气应急预案,开展扫雪除冰作业,并增加巡检力度与频次。 赵钰 摄

G 班组现场

一张观察卡的旅程

黄俭

1月7日早晨8点,漳州山区还笼罩在薄雾中,石油工程建设公司中原建工西三线闽粤支干线漳州段项目37号桩作业点已开始施工前准备。电焊工陈师傅蹲在管沟边,没有立即开始作业,而是从工具包里掏出一张淡蓝色的卡片仔细填写。这张手掌大小的“施工安全观察卡”,正在悄然改变着这个项目的安全生态。

“沟边护栏有两处连接螺栓松动,已临时紧固,建议班组每日开工前专项检查。”——这是陈师傅今天提交的内容。3小时后,这条观察记录已出现在项目安全晨会的屏幕上,并同步传至焊接一机组组长的手机上。不到半天,项目部就完成了全线同类问题的排查整改。

这张看似简单的卡片,是项目部推行的“全员安全观察”制度的核心载体。与以往单纯依靠安全员巡检不同,现在每个施工人员都是“移动的安全哨兵”。

“最开始大家有顾虑,怕提问题得罪人,也怕说了白说。”安全总监邹世超坦言。为打消疑虑,项目部打出“组合拳”:实行匿名提交、建立闭环反馈机制、配套正向激励。施工现场设立的10个收集箱,随时接收工友们投递的卡片。

起重工良伟发现吊索具检查记录存在补签现象,通过观察卡提出后,项目部不仅立即整改,还完善了检查流程。“没想到一条小建议,被项目部这么快采用了。”张师傅说。在上季度评选中,他因累计提交8张有效观察卡,被评为“安全卫士”并获得奖励。

更令人欣喜的是观察卡内心的“进化”。早期多是“灭火器压力不足”“安全帽未系”等表面问题,现在出现了“石方段管沟边坡坡度建议调整”“夜间照明盲区示意图”等技术性建议。上个月,技术员李建华提出的“山地施工设备锚固新方法”,经论证后已在三个作业点推广。

制度推行半年来,累计收到观察卡67张,有效建议采纳率83%,预防各类隐患50余项。与之对应的是,人为失误导致的事故隐患同比下降了45%。

“每张卡片背后都是一双警惕的眼睛。”项目经理朱子上说。如今在漳州段施工现场,安全不再是安全部门的“独角戏”,而是成为了每个建设者的“分内事”。



一块看板的奥秘

本报记者 赖志凯 本报通讯员 王力杰

在中国航天科工三院159厂总装车间内很显眼的位置,立着一面约120厘米宽、90厘米高的白色看板。看板布局简洁,仅分两列:左侧是“今日工作目标”,右侧是“明日工作计划”。

这张“滚动计划看板”的灵魂人物是计划员。他仿佛一位棋手,物料流转、工序衔接、人员配置等皆了然于胸。他总能赶在早班会前,将看板填写得清晰饱满,为一天的工作奠下清晰的基调。

这时,看板的作用就从“计划清单”变成了“协同平台”。生产处的调度人员会评估资源:“如果某个部件今天能提前到,可以调配人员接。”质保部的质检员可能会指着某个复杂部件

提醒:“这个环节的探伤检验需要预留足够时间,请提前通知我们。”会议结束,计划员会根据会上碰撞出的火花与决议,迅速补充在看板上。

记者就亲眼见证了这样生动的场景,生产处杨副处长和资深调度员曹师傅,一左一右地协助新任计划员小张完善看板内容。杨副处长手指着“明日计划”中的一项,对小张说:

“今天能封舱11发,明天可以再加3发。今天能有2发去测试,明天能完成3发……”曹师傅则在一旁补充道:“小李下午能回来,可以称重、协调遥测的事儿。”小张一边点头,一边飞快地将这些关键信息补充上。同时,他也根据自己了解的情况,协调着相关的工作。小张对小李那边的工作心里有数:“小李上午干不完,下午他回不来,可以让小刘补位。”

这看似简单的看板,蕴含着推动生产任务动态前进的智慧,是“协同攻坚”精神最直接的体现。

通常情况下,每个班组的早班会由班长主导,计划员把排产计划讲清楚。在总装工人、工艺、负责技术处理的技术中心人员、负责生产调度的生产处人员以及负责质量检测和把关的质保部人员全部到场后,会议便开始。这短短十几分钟,是协同作战的起点。计划员会依据看板,清晰地讲解今日主攻方向和明日预备任务。

这时,看板的作用就从“计划清单”变成了“协同平台”。生产处的调度人员会评估资源:“如果某个部件今天能提前到,可以调配人员接。”质保部的质检员可能会指着某个复杂部件

提醒:“这个环节的探伤检验需要预留足够时间,请提前通知我们。”会议结束,计划员会根据会上碰撞出的火花与决议,迅速补充在看板上。

当城市渐渐陷入沉睡,物探队却忙得热火朝天——源源不断的地震波携带地下深处的地层秘密,冲破数千米地层,悄然抵达地面信息接收设备。

夜里10点10分,工作群突然弹出一条求助信息:“有员工感冒发烧了……”邢义钦看了下一位置图,调转车头,疾驰而去。

将生病员工安顿好后,已接近深夜11点。邢义钦将车停在旷野中一条小路边,拎出后备箱里的铁锹,戴上头灯,毅然走进寒风中。

走过一片枯芦草地,眼前是一大片排列布

设区。邢义钦弯下腰,对着一个个采集设备仔细检查。排列区里沟坎交错,结冰的水洼在月光下泛着青寒的白光,他熟练地跨过。这地方他不知道走过多少遍,每一处都熟悉得很。

凌晨1点,困意上来。邢义钦知道,这是人最容易松懈的时候,忙打开手机开始点名。“在,在……到,到……”排列长们陆续回复。在这无边无际的黑夜里,同样坚守在物探一线的还有排列长们和他们率领的数百名员工。

远处,两束灯光划破黑暗,逶迤而来。那是同样在巡夜的党支部书记孙奎的车。车越驶越近,两台车上的警示灯节奏分明地闪烁不停。它们像两座移动的灯塔,穿透夜色,彼此呼应……

头”。博尔博松特大桥最高墩144米,混凝土高程泵送及大体积混凝土浇筑和养护质量控制等难度较大。而且,其最大跨度为160米,对挂篮施工线型控制、合拢高差控制等要求高,所有工装抗风载要求高。而承台均位于陡峭山腰,便道施工难度大,且存在边坡下滑风险。

“塔吊及电梯倾覆风险、高空作业风险、起重吊装风险、0号块模板安拆风险、挂篮行走倾覆风险、便道行车安全风险等,这些都是主要风险控制点,时时刻刻揪着心。”石文科说。

压力与成就感某种程度上成正比。身为指挥长,项目建设过程中自然也有令他非常兴奋的时刻。比如博尔博松特大桥合龙,“4年前从下面开始打桩,我一直是站在桥底往上看,今年6月30日合龙后能站在桥上往下看,很有成就感。”

险情发生后,项目部都成立抢险救灾小组,第一时间赶赴抢险现场疏通河道。同时,紧急从10公里外调拨挖掘机、装载机等机械设备(8台)支援现场,清理泥沙、疏通河道,保证正常泄洪。经过20余小时的奋战,成功消除水患,恢复便桥和道路的通行能力。

关键技术挑战是建设者必须啃下的“硬骨

指挥长心里悬着的石头终于放下了

本报记者 蒋蕊

2025年12月23日凌晨1时58分,北天山隧道正式贯通。精伊高速公路G577项目最后一个控制性工程完工。这条打通北天山的高速公路,将成为联通伊犁河谷最便捷的通道——此前,从乌鲁木齐到伊犁,走连霍高速翻山越岭,最快要7个小时,还时常因暴雪封路。精伊高速另辟蹊径,修建长大隧道、高墩大桥,将通行时间压缩了1个多小时。石文科心里悬着的大石头终于放下了。作为中铁城投G577项目指挥长,他是

好在及时除雪抢险,迅速恢复了便道的畅通。

北天山隧道处于伊犁河谷深处,夏季暴雨频繁,容易引发泥石流、山体滑坡等地质灾害。2024年7月19日、8月12日,新疆伊犁州尼勒克县喀拉苏乡遭遇罕见暴雨,导致山区河流水位急剧上涨,部分道路、桥梁被泥石流冲毁。

险情发生后,项目部都成立抢险救灾小组,第一时间赶赴抢险现场疏通河道。同时,紧急从10公里外调拨挖掘机、装载机等机械设备(8台)支援现场,清理泥沙、疏通河道,保证正常泄洪。经过20余小时的奋战,成功消除水患,恢复便桥和道路的通行能力。

关键技术挑战是建设者必须啃下的“硬骨

头”。压力与成就感某种程度上成正比。身为指挥长,项目建设过程中自然也有令他非常兴奋的时刻。比如博尔博松特大桥合龙,“4年前从下面开始打桩,我一直是站在桥底往上看,今年6月30日合龙后能站在桥上往下看,很有成就感。”