

制造业“新玩法”：“不求所有，但求所用”

工厂能共享，生产也“拼团”

阅读提示

共享工厂是一种颇具创新性的制造业模式，通过多家企业共同使用同一厂房、设备和生产线，实现资源共享和优势互补，从而提高生产效率、降低成本。10月11日，工信部等七部门公布《深入推动服务型制造创新发展实施方案（2025—2028年）》，提出鼓励建设一批共享工厂，集中配置通用性强、购置成本高的生产设备，满足设计研发、加工制造、检验检测等共性需求。

企业的生产线上同时在为其他3家企业生产产品，这是乌鲁木齐甘泉堡经济技术开发区（工业区）新疆路艺通达环保科技有限公司的共享工厂生产模式。

10月17日，记者在该公司厂区看到，3万多平方米的7栋厂房已经建成，日产能80吨的地坪漆、日产能30多吨的EPDM（三元乙丙橡胶）颗粒、日产能七八十吨的防腐涂料等全自动化生产线正在加快运转。目前生产线上60%的产品都是其他企业的产品。七条生产线同时满足二三十家企业的加工需求。

在新疆乌鲁木齐，共享工厂的兴起，开启了一场工业生产的革新。天眼查数据显示，目前新疆超1.6万家共享工厂业务相关企业，工商信息显示，今年已成立3000多家相关企业，同比增长65.8%。

“出租”的生产线

据新疆路艺通达环保科技有限公司董事长梅本武介绍，其公司生产的绿色环保产品包括塑胶跑道、特种砂浆等近百个品种的产品，主要用于体育场馆、工厂厂房内地坪及市政道路如漫步道建设等。整个项目总投资2.5亿元，占地162亩。

梅本武说：“我们将生产线分享出来，满足同类企业不同产品的加工生产需求。同行则派出技术人员，根据自身需求生产产品。通过共享工厂分享设备，很多同行节省了购买厂房、购买设备的费用，而我们公司的生产设备也实现了物尽其用。”

作为乌鲁木齐市级重点项目，新疆路艺通达环保科技有限公司已启动二期建设。“有了一期项目的经验，二期继续采取共享模式，这样甘泉堡经开区将会进一步聚集国内同行企业，形成一个产品聚集地，实现共同发展。”梅本武说。

目前，新疆路艺通达环保科技有限公司生

产的产品除供应疆内市场，也已打开国内市场，并已销往乌兹别克斯坦、哈萨克斯坦、吉尔吉斯斯坦等中亚国家，销售额已超过1000万元。

另据乌鲁木齐经开工业投资促进有限公司招商运营部副经理褚骞介绍，在公司旗下的绿色数字包装产业园，计划建设易拉罐饮料生产线，瞄准全疆700多家酒类、饮料等生产企业，可为其提供沙棘汁、啤酒等罐装订单需求，实现生产线“拼团”。

“你的需求我帮你完成”

乌鲁木齐经济技术开发区（头屯河区）是国家级经济技术开发区，也是新疆装备制造产业基地，目前有18个产业园区。

区工信局局长秦江峰曾去苏州调研学习，当地企业设备、工艺共享的模式让他很受启发。“在这个快速变化的时代，资源共享已然成为推动行业的发展、加速创新步伐的重要力量。怎样发挥产业园区的优势，吸引企业入驻，有针对性地解决中小企业的痛点，我们借鉴各地共享工厂模式，在前期做了调研，厘清园区与新型工业企业的资源、市场等需求，逐步推广打造共享工厂模式。”

在秦江峰看来，新疆已大面积采用机械化播种和采机制的方式，采棉机在南北疆是刚性需求，仅采棉机、梳棉机上的关键零部件制造就有很大的市场需求。

围绕共享共赢的理念，经过前期各种洽谈，今年7月底，以精密加工著称的常州新之江花金属制品有限公司通过招商引资入驻新疆建投同盛材料处理科技园区。很快，新疆

本地多家机械、纺织企业与其新疆分公司对接并展开合作，由其新疆分公司承接采棉机上的摘锭、锁扣等零部件精加工业务。

新疆建投同盛材料处理科技园有限公司董事长丁昱西说，有了共享工厂模式，在保证产业链良性运转的同时，整合了上下游产业链资源形成集群效应，并为企业提供一站式服务，“你的需求我帮你完成”，从原材料采购到产品销售，各环节都能得到支持。

当前乌鲁木齐制造业发展势头强劲，作为制造业的关键基础环节，铸造对实现装备制造“补链、延链、强链”具有核心支撑作用。在此背景下，新疆丝路铸辉投资发展有限责任公司打造的铸造产业园项目应运而生。

该项目组组长付漱橙介绍，项目采用“整体规划、分期开发、定制化建设”模式推进，充分借助经开区（头屯河区）区位及资源优势，从三大路径推动产业链升级：上游联合八钢、新疆众合等企业建立稳定供应链；中游推动向精密铸造、智能铸造方向升级，突破高端产品长期外部依赖瓶颈；下游立足区位辐射能力，对接风电装备、矿山机械、石油钻探等领域需求，嵌入本地优势产业集群。园区依托经开区装备制造业发展促进会平台优势，通过共享工厂模式实现信息、资源、设备共享，打破了以往企业单打独斗模式。

共享合作模式在延伸

实际上，共享工厂并非新概念，近些年在国内许多地方都涌现出一大批制造业的共享生产平台，通过工厂分享生产线空档期，实现

企业闲置资源高效利用；或者投资建设一个共享工厂，供中小型制造企业租赁使用。

更多中小企业可以不用购买价格昂贵的机床设备，只需租赁共享工厂的部分空间与设备，按需使用，便能开启生产。“不求所有，但求所用”的共享模式大大节约了中小企业宝贵的资金。除此之外，共享工厂的外延还在不断扩大、进阶，更多的共享合作模式出现，为更多企业提供合作和发展的机会。

在新疆建投同盛材料处理科技园区，一座处理2000万吨/年的废水处理中心正在建设，年底将投入使用，届时，不仅满足园区自身的治理需求，还能供园区入驻企业“抱团治污”使用，企业无需自建处理设施，开启工业集聚区“共享治污”模式。这也是新疆打造的首个零散工业废水集中共享处理模式。

该公司董事长丁昱西说，工业废水处理设施建设标准高、成本大、运营难，大多中小微企业难以通过自建设施处理自身产生的工业废水，导致一些企业要么无法审批落地，要么未批先建，甚至违法排放。中小微企业工业污水处理已经成为影响和制约企业高质量发展的一个瓶颈问题，亟待解决。通过集中处理和资源共享，降低企业治污成本，可实现零散工业废水“应收尽收、应处尽处、达标排放”，这不仅是一种共享合作方式，也是园区探索应用环保“绿岛”模式的体现。

秦江峰认为，在传统制造业中，企业为满足生产峰值需求，往往购置大量设备、囤积原材料，当生产淡季时，这些资源却大量闲置。共享工厂模式下，企业将闲置设备、场地等资源共享，实现资源优化配置，破解制造业长期面临的资源闲置与浪费难题，实现共享共赢，并不断推动产业的升级和转型。

对于初创企业来说，购置高端生产设备、建设专业厂房等前期投入巨大，令许多创业者望而却步。共享工厂的出现将改变这一局面，显著降低中小企业创业与运营门槛，减少创业的难度和失败的概率。

G 市场观潮

陈曦

近日，中国电信、中国移动和中国联通正式获得工信部eSIM手机商用试验批复许可，并在全国上线eSIM手机办理业务。这意味着，手机“无卡”时代离我们越来越近。

什么是eSIM？它也被称为嵌入式SIM卡，是将传统SIM卡功能集成到设备内置芯片中的“数字通行证”，无需实体卡片，用户可通过远程配置实现运营商网络的切换和管理。

事实上，eSIM并非新鲜事物。早在2011年，苹果公司就提交了相关专利，并在2014年发布的iPad Air 2中首次实现eSIM商用。近些年，eSIM技术在国内也逐渐得到重视。例如，中国联通于2018年推出eSIM可穿戴业务，目前已累计适配终端75款，服务用户数百万。如今，eSIM的商用向手机端进一步延伸，无疑具有里程碑意义。

实体SIM卡“退休”后，手机内部空间进一步释放，将为产品创新、功能拓展提供更多可能，同时，无卡槽设计减少机身开孔，设备的防水防尘性能也将增强。对用户来说，开卡、换卡、转网等操作均可在线完成，办理业务更加便利，再也不用担心找不到卡针、SIM卡丢失等问题。从社会价值看，减少实体卡的生产和运输，是“绿色发展”理念的践行。

中国拥有全世界最大的手机用户群体。eSIM手机业务试商用的启动，向市场释放出积极信号，有望撬动包括芯片制造、网络服务、终端集成等环节在内的整个产业链的发展，进而激发eSIM技术在车联网、智能家居、工业互联网等更多场景中的潜力，从而为“万物互联”打开想象空间。

eSIM技术带来利好的同时，也在重塑现有的竞争格局。比如，数字化开卡不再依赖线下营业厅，将对运营商传统业务造成冲击。当“一键转网”成为可能，竞争变得更加激烈，运营商用什么留住用户呢？某种程度上，这也是提升服务精度和用户体验、寻找差异化竞争路径的契机。

此外，数据安全问题值得关注。如今，手机号不仅用于日常通讯，还承担着身份识别的功能，绑定着各种网络账号、银行账户，俨然成为我们通往互联网的一把“钥匙”。面对支持“远程控制”的eSIM，要想确保用户信息不被泄露或滥用，还需建立起更严密可靠的身份认证体系。

技术进步指向更美好的生活，但其中的风险和挑战也不可忽视。期待各方协力探索，在“便捷”和“安全”间找到平衡点，推动eSIM技术更好地释放价值，在更多领域内落地，为我国经济高质量发展注入新活力。

我国已发布22项动力电池回收利用国家标准

预计到2030年市场规模将突破千亿元

本报讯（记者蒋蓝）记者从市场监管总局近日召开的动力电池回收利用标准化专题新闻发布会上获悉，截至目前，我国已发布动力电池回收利用国家标准22项，涵盖动力电池回收通用要求、管理规范、拆解规范、余能检测、再生利用、锂离子废弃物回收利用、再生黑粉等多个方面，有力支撑和引领动力电池回收产业高质量发展。

近年来，我国新能源汽车产销量持续攀升。2024年，我国新能源汽车产量突破1300万辆，产销量连续10年保持全球第一，未来我国将迎来动力电池规模化退役阶段。据统计，回收量突破30万吨，对应市场规模超480亿元，预计到2030年国内市场规模将突破千亿元，大力推进动力电池回收利用是当前的一项重要工作。

今年2月份，国务院常务会议审议通过《健全新能源汽车动力电池回收利用体系行动方案》，明确提出要完善标准体系，实现动力电池规范、安全、高效回收利用。

市场监管总局会同工业和信息化部等相关部门，围绕动力电池回收利用全产业链，积极推进相关国家标准研制发布，为动力电池回收利用产业发展提供了有力的技术支撑。

“在政策推动与市场需求的双重驱动下，动力电池回收利用标准的实施取得了显著成效。”市场监管总局标准技术司司长刘洪生举例说，《车用动力电池回收利用 拆解规范》《车用动力电池回收利用 余能检测》等国家标准实施以来，在行业内得到大规模推广应用，促进了产业规范化、规模化健康有序发展，部分企业实现镍钴锰回收率达99.6%、锂回收率达96.5%，促进产业绿色低碳可持续发展。

值得一提的是，动力电池富含锂、钴、镍等重要金属，这些资源具有战略性，“动力电池回收利用相当于开辟了‘城市矿产’新来源，能够高效提取和再生利用这些重要金属，将有效降低对原生矿产的开采和进口，这既是保障产业链供应链安全稳定的有力抓手，也是构建绿色低碳循环经济体系，支撑新能源汽车产业可持续发展的重要举措。”刘洪生对此表示。

市场监管总局相继制定发布了一批国家标准，在保障动力电池中重要金属资源回收方面发挥了重要作用。以界定关键中间产品属性为例，在再生利用过程中，黑粉作为重要中间产品长期缺乏统一的技术要求、质量标准和检测方法，不仅影响国内金属提取的稳定性和效率，而且影响了黑粉海外进口。《锂离子电池用再生黑粉》国家标准明确了再生黑粉的定义、分类、化学成分含量、有害物质限量等关键技术要求，有利于提升国内再生黑粉产品质量，确保下游冶炼过程的环保性和安全性。

“新技能”赋能“新营销”

10月17日，江苏南京苏宁易购总部，参加2025年江苏省互联网营销师职业技能竞赛的选手们正在进行直播实操比赛。短视频、直播带货等网络营销行业兴

赛由江苏省总工会、江苏省人力资源和社会保障厅共同举办。

短视频、直播带货等网络营销行业兴

关注职工心理健康 助力企业高效发展

为加强职工心理健康关怀，帮助职工掌握压力情绪管理理念与方法，增强应对

工作挑战的能力，近日，国网新疆信通公司工会组织“提高职场‘心’活力”心理健康讲座，

共有来自各部门的30余名职工积极参与。本次讲座特别邀请了资深心理健康培训师担任主讲人，结合职场人群常见的心理困扰，培训师以生动形象的案例、通俗易懂的语言，从压力来源与情绪自我调节两大核心维度展开讲解。压力管理模块，深入剖析工作任务繁重、人际关系协调、职业发展焦虑等常见职场压力源，并分享了“呼吸放松法”“时间管理法则”等即时应用的减压技巧，帮助职工快速缓解波动情绪；情绪管理环节，通过互动问答形式，引导职工认识到情绪无好坏之分，关键在于学会接纳与转化，还现场演示了“情绪日记记录法”，教大家通过文字梳理情绪，理性应对工作中的负面心态。

活动中，职工们专注倾听、认真记录，在互动交流环节更是踊跃提问，就“如何平衡工作与家庭带来的双重压力”“面对突发工作任务时如何快速平复焦虑”等实际问题深入探讨，培训师逐一耐心解答，给出针对性的建议。参与讲座的职工纷纷表示，此次讲座内容干货满满、贴近职场实际，不仅对压力和情绪有了更科学的认知，还学到了实用的调节方法，未来会将所学运用到工作和生活中，以更积极健康的心态应对挑战，提升工作效率与生活幸福感。

下阶段，公司工会将持续关注职工心理需求，策划开展更多形式多样的心理健康服务活动，为职工营造积极、健康、温暖的工作氛围，助力公司高质量发展。

（潘明杰 徐奎翔）

广告



国网信通公司工会组织开展了职工心理健康讲座。