

年近花甲追梦海南万宁,张东海带领新校变名校——

“闯海人”张校长

本报记者 徐新星 赖书闻 北梦原 乔然

11年前,湖南岳阳,一位56岁刚刚退居二线的中学校长正“赋闲”在家,一则北京师范大学面向全国发出的招聘广告让他怦然心动。

随后他“进京赶考”,在300多名应聘者中夺魁,成为北京师范大学万宁附属中学校长。

从洞庭湖畔到南海之滨,重新点燃“教育梦”的他找到了一片“试验田”,带领老师们筚路蓝缕,让一所新创立的学校3年办成全市名校、5年办成全省名校、8年成为北师大全国70多所附属学校的排头兵。

2023年12月16日,在海南省万宁市万宁中学的张东海劳模创新工作室,已经69岁的全国五一劳动奖章获得者张东海,跟记者分享了他在万宁经历的“两张纸”和他在两所学校逐梦的故事。

“开疆拓土”

一直以来,张东海都想按照自己的梦想创办一所“三园式”的学校——美丽的花园、学习的乐园、和谐的家园。

2012年7月,海南省教育厅决定引进优质教育资源,创办一所高校与地方政府合作办学的公立学校——北京师范大学万宁附属中学。

张东海过五关斩六将,获得12位评委的一致认可。此前,他已经在岳阳担任了19年校长。

“我刚来海南‘开疆拓土’时,高兴又忐忑。”张东海走上任后,留给他的时间并不多——眼看距离开学的时间越来越近,但学校的大批教学设备尚未采购,老师招聘工作才刚刚启动……

开弓没有回头箭,唯有拼尽全力。

白天,张东海和老师们开始与时间赛跑,吃住在工地;晚上,大家轮流值班,看管校园。在张东海的床头,放着一个笔记本。“千头万绪,我每天最多睡5个小时。经常晚上睡不着,想起还有什么要事要办,就写在小本子上。”他回忆道。

张东海和团队几乎走遍了万宁和海口的每所小学、初中,但招生形势依然十分严

峻。第一次高中招生不仅比原计划的招生人数少了约200人,而且招到的高一新生录取线低于万宁普通高中招生平均分10分,低于海口普通高中招生平均分14分。

开学日终于来了,琅琅的书声,青春的脸庞,上课的铃声……这些都是张东海最熟悉、最眷恋的,他觉得自己“归来”了,也“更有事情干了”。

快乐学习

在北京师范大学万宁附属中学,校长拥有充分的办学自主权。这也是最吸引张东海的地方。

建校初期,张东海带着团队用4年时间在全国各地“招兵买马”,引进高级教师、骨干教师及学科带头人,建立起一支教育理念新、师德素质优、教学水平高的师资队伍。

2013年冬天,在陕西师范大学,张东海一天连着听了18节试讲课,听到最后累得整个人都站不起来,需要两个人架着胳膊行走。“校长意味着责任,凡是来应聘的老师,只有我听了他们的课心里才有数。”

“一节课一节课地抓教学质量,精讲每位老师的课。”张东海根据多年的教育经验,创新课堂设置,提倡个性化“高效课堂”“学思课堂”,同时开展各种形式的教师培训、赛课、集体备课。

“学习应该是和谐快乐的,更重要的是抓好学生学习、生活习惯的养成教育。”不少人认为,高中要想抓升学率肯定“要硬拼”,但在张东海看来,“学习成绩是好习惯的附带产品。”

“我们学校除了开设国家课程、地方课程外,还开设基础性、拓展性、创造性3类校本课程以及各种特色活动项目。有80多门课程让学生选修,每人必须参加一个社团活动。”张东海亲自参与设计特色课程,培养学生的人文素养,就连高三年级的音体美课也一节不落下。

2015年,北京师范大学万宁附属中学迎来建校以来的首次高考和中考。高考成绩揭晓后,万宁乃至海南省教育系统都直呼“不可能”:该校一本上线率46.2%,二本上线率90%。中考成绩更加令人难以置

张东海(中)在万宁中学高二年级十二班的数学课上,一边听课一边与学生交流。

本报记者 赖书闻 摄

信,750名初三学生中考平均成绩为705.9分,位居全省第一,之后连续3年名列全省之冠。

2017年,办学第5年,北京师范大学万宁附属中学被破格授予海南省一级甲等学校。北师大对当时全国78所附属学校进行考核,万宁附中被评为“办学时间最短、发展最快、质量最优、影响最大”的学校。2019年,这所学校被教育部、人社部授予全国教育学校先进集体。

搅动“海水”

北京师范大学万宁附属中学的办学成就在万宁乃至海南省教育界起到了“鲶鱼效应”。张东海由此被称为搅动“海水”的人。

以前,万宁的优质生源大多前往琼海、文昌、海口等地求学。现在,每年都有上千名在外地市县读书的孩子回流万宁。

2021年,张东海在北京师范大学万宁附属中学任职已逾9年,达到北师大教育集团出任校长的最高年限,这时万宁市委、市政府再三挽留,对他进行返聘,请他出任万宁市人民政府教育总顾问、万宁中学党委书记,帮助振兴万宁中学。

“在北京师范大学万宁附属中学,我是白手起家,在一张白纸上画了一幅图画;而在万宁中学这里,是一张画了很多遍的纸,需要重新涂改。”张东海接手万宁中学这所



有近百年历史的老校时,需要大刀阔斧处理教师队伍老化、严重缺编、管理理念落后等积弊,老师们的士气和信心普遍不足。

“我们先把党组织建立起来,让100多名共产党员发挥模范带头作用。然后改革人事制度,能者上庸者下,补充新鲜血液。”张东海说。

随着人事制度改革、引进人才、培训教师等工作陆续推进,两年后,万宁中学旧貌换新颜,师生都有了不一样的精气神。2023年12月底,在海南省评估的省一级甲等学校公示名单中,万宁中学成功入选。

在许多人看来,张东海是一位“铁人”,“年轻人走路都跟不上他”“精力过人”……

不过,他也坦言:“创业初期,压力大到脑袋都要爆炸了。我就到海边,一个人躺在草地上,看着蓝天放松。”

1988年,海南建省办特区,时代的号角吸引了无数热血青年,改革闯将“闯海人”,这群人也被称为“闯海人”。张东海出版过一本诗文集《南海放歌》,其中不少主题都与“追梦”有关。他觉得,这也是一位“闯海人”的心灵独白。

无论是在北京人民大会堂的领奖台上,还是在参加联合国教科文组织举办的芬兰第12届世界校长大会论坛上,张东海都以“追梦校长”的形象出现在大众面前。

“一个人要有梦想,梦想停止了,生命也就没有意义和价值了。”张东海说。

“一个人要有梦想,梦想停止了,生命也就没有意义和价值了。”张东海说。

“一个人要有梦想,梦想停止了,生命也就没有意义和价值了。”张东海说。

调度中心里的“最强大脑”

本报记者 王晓颖 本报通讯员 郝勃博

在中国铁路南昌局集团有限公司南昌电务段安全生产调度指挥中心内,电话铃声和鼠标键盘的敲击声此起彼伏,指挥中心主任王勇坐在一排显示屏前,仔细观察着屏幕上的数据变化,通过电话远程指挥现场的作业人员进行故障排查。他面前摆放着的笔记本折痕明显,里面写满了注意事项和技术要点。

27年间,王勇从一名普通信号工成长为南昌电务段管内280个车站及4138.88公里信号设备的“大管家”,先后荣获“全国技术能手”、江西省五一劳动奖章等荣誉。

1996年,京九铁路开通运营,王勇来到湖北武穴,成为武穴信号工区的一名信号工。“新线条件艰苦,有时大半个月都要在工区值守。”王勇回忆说,闲暇时间看书成了他最大的乐趣。一本本旧的信号技术书上,每一页都布满了他勾勾画画痕迹,工区图纸他也背得滚瓜烂熟。

2005年,在现场摸爬滚打近10年的王勇,调任南昌电务段九江信号车间微电子维护员。为适应新技术发展,他隔三岔五就去找厂家要图纸、取“真经”,随身携带的小本子上,密密麻麻记录着各类设备的数据状态、故障处理方法和经验心得。

多年勤学苦练换来技术上的破茧成蝶。2014年秋天,王勇以40岁“高龄”参加全国铁路职业技能竞赛,带队获得团体第一名、个人第二名的好成绩。他也因此从江西“北大门”九江选调到南昌,担任南昌电务段信号技术科主管工程师。

2014年12月,王勇开始负责段安全生产调度指挥中心工作。这项工作极为考验指挥者的综合业务和心理素质。在一次次故障处理中,他身边的工作手册越叠越高,各类典型故障的数据曲线、解题思路都被详细地记录在案,成了他破解各类难题的“经验宝典”。

2016年初,“王勇信号工技能大师工作室”成立,在王勇带动下,工作室有两项成果获国家专利授权,8项成果获段、集团公司合理化建议奖。

攻坚“难动用”储量

本报记者 田国垒 本报通讯员 孙万芹 彭大为

别人眼里的“硬骨头”,在胜利石油工程公司钻井工程首席专家万绪新眼里却是广阔天地。

“胜利油田6.6亿吨的储量沉眠地下难以动用,没有技术手段就不能高效开采出来,我们必须迎难而上。”2017年8月,胜利石油工程公司成立“难动用”储量技术开发项目管理部,力图打开“难动用”储量开发的突破口,万绪新在内部讨论会上如是说。

从业30多年的丰富履历,让万绪新能“自由行走”于油藏地质、工程技术等多个学科门类之间。他推动组建跨学科“英雄联盟”,工程与油藏地质高度融合的一体化运行模式应运而生。该模式盘活储量资产170亿元,累计产油350万吨,释放工程市场工作量100余亿元。

永进油田埋藏深、压力大、地层复杂,储层渗透率在零点几个毫达西,比胜利油田东部被称为“磨刀石”的滩坝砂油藏渗透率还小。2003年开发后,因钻井成本高,单井产量低,难以有效动用,于2009年陷入沉寂。

这期间,国内多家油田、国外油服公司先后在这里折戟,不少专家都认为“难以实现效益开发”。

2018年底,万绪新带领项目部在永3-侧平1井打出高产工业油流,唤醒了胜利西部1.1亿吨深层低渗透油藏。当年底,他创造性使用水包油逆乳化强抑制钻井液代替国内外广泛使用的油基和合成基钻井液,在垂深4700米、段长2747米、井底温度近180摄氏度的渤南义页1-2HF井首次应用成功,找到了超高温条件下页岩油开发的“钥匙”。

多年来,万绪新不断攀登石油工程技术高峰,他发明的铵盐强抑制泥浆体系,在胜利油田一用就是30年;他创造的高价盐钻井液技术,为泥浆不落地体系奠定基础,年创效2.3亿元……

救灾一线的“夫妻档”



本报记者 邢生祥 本报通讯员 王田霖

2023年12月18日深夜,甘肃省临夏州积石山县发生6.2级地震,地震引发的砂涌冲毁了青海省民和县官亭镇金田村、草滩村。灾难发生后,中交集团一公局迅速调集人员、机械、物资支援受灾地区。

当日下午,一公局集团三公司职工程兆彬和朱守英的婚礼刚刚在民和县官亭镇圆满礼成。当晚,这对新婚夫妻正在商量如何好好利用接下来的婚假度蜜月,突然就感受到了强烈的震撼。

“兆彬,你们现在怎么样?咱们公司好多同事都去参加救援了。从好友的慰问电话里,程兆彬得知公司正紧急集结人力物力赶赴灾区救援。他和妻子商量后决定,“一起去抢险”。

朱守英的老家就在受灾严重的金田村、草滩村附近,她的心中涌动着一股为家乡出力的情感。“婚假以后可以再休,跟亲朋好友还有机会再聚,现在有比休假更重要的事情。”程兆彬直言。

于是,新婚夫妻程兆彬和朱守英迅速与救援现场的带队负责人取得联系,并投入救灾工作。

由于平时就负责工程施工管理,程兆彬被安排在清淤现场协调挖掘机、装载机协同作战,保障施工安全;朱守英则在安置点为救援人员做好后勤服务,作为土族人的她还担任了救援人员与当地百姓的“翻译”。

2023年12月22日,从清晨7点忙到下午2点,程兆彬迎来了短暂的休息,朱守英为他领了一份热气腾腾的牛肉面。两人简单聊了几句,三口吃完饭后,就分别前往各自的责任点忙碌起来。

“你们俩这是把婚假用在救援现场了。”身边的同事替他们感到惋惜。“等救援结束了,公司还会给我们放假。”程兆彬戴好安全帽,笑着说。

图片故事

太阳村的蓝铁匠

2023年12月7日,蓝炳忠在铁匠铺里打制一把镰刀。

在浙江省杭州市临安区太阳镇大阳村,叮叮当当的敲打声从一间堆满工具、墙体熏黑的小房间里传出——这里有一位远近闻名的蓝铁匠,凭借娴熟的手艺传统技艺,为附近村镇的乡亲们提供农具定制和修理服务。

今年57岁的蓝炳忠是杭州临安区总工会“天目寻匠”项目的铁匠代表,从事打铁锻造近40年。每件铁器的诞生,要经过烧、锤、锻、磨等诸多工序,常年劳作让蓝铁匠的手上布满煤灰和伤痕。

随着现代化农业机械设备的广泛使用,找蓝铁匠打铁的人越来越少。蓝炳忠希望通过“天目寻匠”等支持民间匠人技艺传承的项目,让传统手艺继续发扬光大,让铁匠铺后继有人。

新华社记者 陈晔华 摄

矿区里走出“工人发明家”

本报记者 刘旭

近日,李新伟和3个工友一起,在距离地面550米深的辽能集团铁法能源小青矿井下W3变电所,对防水门进行了技术改造。以往,巷道墙体挤压防水门变形,李新伟在巷道墙体和门框之间加装了铁板和软性材料,成功解决了这一问题。

在李新伟劳模创新工作室里,类似的技术改造随处可见。他的革新成果多次在矿、集团公司获奖,不仅解决了生产实际中的难题,还为企业累计创效千万元。

让工友告别“尘满面,鬓如霜”

1987年,李新伟进入铁煤公司小青煤矿运转队,成为一名装配钳工。

当时,煤矿工人完全靠手工劳动完成井下开作业,开采工具也都是靠工人手工打磨制作。李新伟每天的工作就是通过锉削、锯切、钻削等方式打磨金属工具。

锉削的角度、钻削的力度、锯切的刻度……渐渐地,李新伟悟出了很多门道。在精进技

艺的同时,一些小发明也在他的手中诞生。

长期以来,小青矿锅炉细灰排放问题是矿工作业时的一大痛点。但新问题也接踵而至:立挡销需要截去多少?什么样的弹簧能与截短后的立挡销“完美结合”?为了解决这些问题,李新伟一头扎进了资料堆里。他查阅技术资料、机械设计手册,反复计算、核对数据的准确性,最终拿出了可行的方案,顺利更换立柱,达到了预期效果。

自主维护改造锅炉除尘器,是李新伟职业生涯中面临的又一次挑战。此前一直委外维修,为降低成本,小青矿把自主维护保养设备的重担交给了李新伟。

为了改造3台湿式除尘器,李新伟起早贪黑地查找资料、学习相关知识,设计施工方案、绘制施工图纸。由于除尘器结构特殊,为半封闭式,人在里面作业20多分钟就会汗流浹背,但李新伟常常一钻进去就是几个小时。经过两个月的紧张施工,李新伟带领4名工人顺利完成3台除尘器的改造。经环保部门检测,烟尘排放完全符合国家环保标准。

直面新挑战

2019年秋季,井下的液压支架立柱磨损严重,需要更换。然而,立柱的立挡销在电磁阀与支架顶梁之间,拆立挡销就要先拆掉100多斤重的电磁阀。

有没有不拆卸电磁阀就能更换立柱的方法?李新伟和同事杨巍立刻下到创煤工作

面查看现场情况。一番琢磨,他们想到了把立挡销截短,在上面安装弹簧支撑的办法。

但新问题也接踵而至:立挡销需要截去多少?什么样的弹簧能与截短后的立挡销“完美结合”?为了解决这些问题,李新伟一头扎进了资料堆里。他查阅技术资料、机械设计手册,反复计算、核对数据的准确性,最终拿出了可行的方案,顺利更换立柱,达到了预期效果。

自主维护改造锅炉除尘器,是李新伟职业生涯中面临的又一次挑战。此前一直委外维修,为降低成本,小青矿把自主维护保养设备的重担交给了李新伟。

为了改造3台湿式除尘器,李新伟起早贪黑地查找资料、学习相关知识,设计施工方案、绘制施工图纸。由于除尘器结构特殊,为半封闭式,人在里面作业20多分钟就会汗流浹背,但李新伟常常一钻进去就是几个小时。经过两个月的紧张施工,李新伟带领4名工人顺利完成3台除尘器的改造。经环保部门检测,烟尘排放完全符合国家环保标准。

直面新挑战

2019年秋季,井下的液压支架立柱磨损严重,需要更换。然而,立柱的立挡销在电磁阀与支架顶梁之间,拆立挡销就要先拆掉100多斤重的电磁阀。

有没有不拆卸电磁阀就能更换立柱的方法?李新伟和同事杨巍立刻下到创煤工作