

经历4次冷轧机更新换代的牛国栋,把学习作为一种习惯——

# 20年“老班长”完成百余项创新

## 阅读提示

牛国栋说:“要在新时代争做最好的工人。只有把学习当成一种习惯,才能不被时代所淘汰,只有把工作当成一种乐趣,才能全身心投入,干出成绩。”

本报记者 刘建林 李彦斌

多年来,牛国栋的微信朋友圈很安静,最近的更新还停留在3年前,总共也就4条信息。

在线上极为“低调”的牛国栋,却在线下异常“高调”——这些年来,他应邀到工厂、学校、社区等地宣讲300多场,他是党的十八大、十九大、二十大代表。

今年48岁的牛国栋干了20年的轧钢“老班长”,始终坚守在太钢不锈钢冷轧厂冷轧作业区。依托牛国栋创新工作室平台,他带领团队总结推广操作法25项,完成创新项目151项,累计创效上亿元。

谈到这些成绩,牛国栋说:“要在新时代争做最好的工人。只有把学习作为一种习惯,才能不被时代所淘汰,只有把工作当成一种乐趣,才能全身心投入,干出成绩。”

### 每次启用新设备都是超越

牛国栋很“牛”,相伴多年的工友都说他身上有一股“牛”劲,徒弟眼中他是“大牛”师傅。徒弟张良进厂前,就听说了“大牛”师傅。张良进厂不久,厂里“上新”了。面对无人干过、全球领先的冷轧连铸集成工艺技术,又

是“大牛”师傅主动请缨,带着“小跟班”徒弟,天天拿着图纸钻在轧机里面,熟悉了一遍又一遍,直到后来徒弟负责管理这条连铸线。

工作至今,牛国栋经历了4次冷轧机更新换代。每一次更新换代,都意味着要探索出一套全新的工艺技术。由于太钢的不锈钢冷轧工艺技术全球领先,生产新品种往往没有可借鉴经验,“每次新设备的启用都是挑战和超越。”

从国外引进新的设备,外方专家在演示时总是留着一手,连输入关键参数,都躲着中方技术员。这可把牛国栋愁坏了。下班后,他一遍遍回顾操作手法,没日没夜在厂里埋头调试数据。

有一次操作新设备时,外国专家有意催牛国栋加速,牛国栋却放慢速度,扭头看了一眼说:“一个好的轧钢工人要像好司机一样,知道什么时候刹车,而不是一味加速。”亮底气的一句话,反而赢得了外方专家的尊重,不在他面前再摆“高姿态”。

近年来,冷轧生产线进行智能化升级改造,陆续上岗了30多个机器人,有徒弟担心未来会被替代。“大牛”师傅觉得这个“疙瘩”得解开,“把工人从重复、繁重、恶劣的环境中解放出来,提高生产力,有啥不好。我们应该做的是不断探索创新先选操作法,让机器人有样学样。”去年,拆除重钢卷包装线的机器人罢工了。牛国栋带领工作室成员进行了上百次实验验证,重新让机器人适应了作业环境。

### “好钢”非一日炼成

牛国栋的“牛劲”,还在于自己做出的决定,“十头牛都拉不回”。他中专毕业时,遇到个好机会,到山西青年干部管理学院上学,这

样有望进机关工作。可他偏要留在生产一线,“学了轧钢,还没真练,怎能放弃?”

当时,牛国栋书读了不少,但动手能力不行。老师傅见他干活儿,一脸嫌弃。“不想被瞧不起,也不想‘差不多’,要做就要做到最好!”牛国栋把书“啃”了一本又一本,师傅们被请教得“不耐烦”,下班后在工作现场揣摩起来就是两三个小时……不久,牛国栋就成了班组的技术能手,在太钢集团技术比武中两届蝉联冠军。

10年前,太钢引进了当时世界上规模最大的、填补国内空白的宽幅光亮板生产线。由于自主核心技术跟不上,以致起初操作时问题不断。关键时刻,牛国栋主动请缨担任了宽幅轧机大班长,开始对设备进行调试。

不到一个月,牛国栋带领团队攻克技术难关,实现一次过钢成功,试生产15天后即开始正式投产,创造了单机架轧机调试时间最短、投产最早、产品质量起点最高纪录。

BA板是不锈钢产品中的高端产品,被称作不锈钢中的工艺品,对尺寸和光洁度要求非常高,市场上论米卖,价格不菲。但BA板生产中率,要进军高端市场必须先突破这一障碍。

为此,牛国栋多次去优秀企业学习,同下工序的纵切和检验工沟通,寻找解决问题的关键因素。经过不断地探索、试验、总结,牛国栋创新操作法,被推广普及后很快收到实效,仅半年便创效450万元。

多年来,牛国栋啃下了一个又一个“硬骨头”,也把自己锤炼成了一块“好钢”。

### 创新就是每天进步一点点

“创新就是每天进步一点点,每天改变一

点点。”在牛国栋创新工作室,墙上醒目地写着这支团队的座右铭。

牛国栋深知,搞技术创新,仅凭一己之力是远远不够的。2011年,牛国栋创新工作室成立了,他带领团队攻难关,解难题,开展“一月一课题,一月一攻关,一月一总结”活动,优化轧制工艺、创新操作方法。究竟什么是创新,怎么去创新?“大牛”师傅也有心得。

他常举一个例子,有一年冬天,他看到一个小孩带着棉手套,却熟练地划拉着手机屏幕。他再仔细瞧,原来棉手套掏了个洞,能露出手指头。

“创新不分大小,优于以往、解决问题都是创新。”牛国栋又举例说,“以前,我们往产品上贴的是大标签,不干胶粘到不锈钢卷上清理不下来,现在把标签缩小了,可以直接粘到钢卷的捆绑上。小小标签的创新,为客户省了麻烦,为企业降低了成本。这种小小的创新,日积月累,时间长了,企业就会越来越有竞争力。”

“我们作业班,能将一卷3毫米厚的钢板,经过6道工序13个道次,擀面似的擀成0.25毫米厚的带钢。而太钢‘手撕钢’团队经历了700多次失败后,相继研发出0.02毫米、0.015毫米‘手撕钢’,把百炼钢做成了绕指柔。”牛国栋说。

每每说起班组的创新故事,牛国栋一脸自豪,经过创新工作室这座“熔炉”锻造,一大批普通轧钢工人成长为技术能手。仅他一人就为厂里培养出5名高级技师、22名技师和50名高级轧钢工。

“其实,每个人都是光。只要能够在岗位上充分体现出自己的价值,就能够照亮周围的人。”牛国栋如是说。



校园丰收节 劳动快乐多

9月21日,沧州市新华区荣官屯小学的小学生进行果蔬运输比赛。

当日,河北沧州市新华区荣官屯小学举办“校园丰收节”,旨在培育学生正确的劳动价值观,让学生在丰富的活动中体会到劳动之美、丰收之乐。新华社记者 王民 摄

## 在一针一线间坚持传承与创新 红都集团成立30周年暨拜师会在京举办

本报讯(记者赵亮)为弘扬中华民族传统文化,传承工匠精神,大师薪火,9月22日,在红都集团成立30周年之际,红都集团在北京首都宾馆举办了旨在拜名师、传精神、授技艺的“百年红都 薪火传承拜师会”活动。据悉,此次活动是2023年北京市东城区文旅局非物质文化遗产专项扶持项目,也是春夏2024北京时装周时尚发布板块的一项重要活动。

在红都发展史上,大国工匠辈出,国家级高黎明工作室领办人、中华传统技艺技能大师高黎明和红都中山装制作技艺非遗传承人、中华传统技艺技能大师蔡金昌都师从田阿桐大师,田阿桐大师为毛主席设计制作的毛式中山装扬名海内外;京式旗袍传统制作技艺非遗传承人、中华传统技艺技能大师李佩师从京式“旗袍大师”杨准芝,如今他们的徒弟也成为了工匠大师、市级非物质文化遗产的传承人。

出徒仪式中,蔡金昌、李佩、高黎明3位大师精心准备了礼物赠送徒弟。红都1956年上海迁京后建厂时使用的缝衣针、田阿桐大师裁剪时用过的剪刀、工具百宝箱等具有传承寓意的礼物,不仅代表了师傅对徒弟的期许,更承载着红都精神和技艺的延续。此外,师徒徒的形式还延伸到了企业的车间、门店、管理等各个岗位,带新徒仪式中,来自研发技术部门和业务经营部门的徒弟代表向师父递交了拜师帖,并敬上香茗。

北京祥龙资产经营有限责任公司总经理范宏利在致辞中表示,红都集团是百年老字号企业,始终承担着首都国企“四个服务”的重要职责。一代又一代的红都匠人,身负职责使命,以匠人之心,实现了品质的坚守,饱含了红都匠人一丝不苟、追求卓越的精神,彰显着工匠精神的伟大力量。

## 丽江:综治中心助力芬芳产业绽放“幸福花”

本报讯(记者卢越)位于云南丽江古城区开南街道贵峰社区的丽江现代花卉产业园,高端温室里各色鲜花竞相争艳,分拣车间工人忙忙碌碌……这是记者日前在云南采访法治乡村建设情况时看到的景象。但在花卉基地流转土地过程中,推动化解矛盾纠纷并非易事。古城区委政法委以基层社会治理为抓手,调解了纠纷,发展了产业。

花卉基地流转土地1123多亩,刚开始,有的群众并不配合相关工作。“搬迁工作难做啊。”开南街道贵峰社区党委书记和立峰说。为化解土地流转产生的矛盾纠纷,古城区委政法委整合优化资源力量,健全网络管理机制,落实矛盾调处责任,按照综治中心标准化要求,建成分析研判室、矛盾纠纷调处、公共法律服务等功能为一体的工作室,对综治维稳、人民调解、法律服务等事项“一门受理、协同办理”,对群众相关诉求意见实行“一站式受理、一条龙服务”。

“没有土地,得不到群众的支持和理解,我们的产业就发展不起来。古城区开南街道综治中心的工作人员和我上门做群众工作,最多的一家去了64次。”和立峰打趣说,“村民家里的狗见到我们都知道我们是熟人,不叫了。”

综治中心的工作人员都是调解能手,园区务工的村民有什么邻里纠纷、夫妻矛盾,他们都上门调解,最终村民反映的诉求都得到了及时回应和妥善处理。“邻里和谐,夫妻和睦,工人才有心思好好上班,有矛盾纠纷的村民一看来的人是政法委的,就不会抵触,非常配合。”和立峰说。

和立峰告诉记者,花卉园区目前已输出居民在花卉园区务工,不少居民获得了省人社厅核发的鲜花种植、采摘和包装等不同工种技术资格证书,带动农民有序参与到产业发展中,解决土地流转后的村民务工问题。

## 南海粤海智能制造产业项目建设取得进展

本报讯(记者刘静 通讯员谢彤 颜艺涵)近日,伴随着南海粤海智能制造产业园区2号栋最后一方混凝土的浇筑完成,4栋高层楼体的主体结构圆满封顶,这也标志着由中建五局三公司总承包建造的南海粤海智能制造产业项目一期主体结构全面封顶。

该项目是广东省重点建设项目、南海区重点招商项目,位于佛山市南海区狮山镇的松夏工业园区,毗邻南海大学城、佛山人才灯塔产业园等,建设内容包括5层以下厂房13栋、9层至12层厂房3栋、宿舍1栋等。项目建成后,预计吸引超过100家优质头部企业进驻,提供超1万名产业人才就业岗位,未来将打造成为松岗片区的智造之城及珠江西岸智能科技标杆示范园区,助力片区加速形成广佛智能制造产业高地。

## 成品油保供服务假期出行

本报讯 今年中秋、国庆假期将至,重庆市主城区自驾游出行增幅明显,市场成品油消费增加。近日,为保证节日期间成品油稳定供应,中国石化重庆两江石油结合百日攻坚创效专项行动要求,全力以赴做好保供工作。

据介绍,该企业密切关注节假日期间高速公路、国省道、景点周边加油站销售库存情况,提前加大运力,保持加油站高库存运行,避免因销售突增造成脱销断档,并结合油库收发油时间,一站一策做好断供风险评估分析,将保供责任压实到各片区,制定节日期间保供应急预案,提升了供应风险承受力。(聂鑫)

## “北大仓”秋收忙



这是9月21日在位于双鸭山市友谊县的北大荒农业股份有限公司友谊分公司一地块拍摄的水稻收获现场(无人机照片)。目前,友谊分公司种植的56.77万亩水稻已陆续进入成熟期,水稻收获作业有序推进。

近日,“北大仓”黑龙江省进入秋收季,在垦区的水稻种植区,收割机械在田间忙碌收获。

新华社记者 王松 摄

福建省打造“1号滨海风景道”,全长约1886公里,沿线山海人文景观叠加——

# 赴一场“秋天的邀请”

本报记者 吴丽蓉

“来福建,坐火车,一路山海一路歌。”近日,福建启动金秋文旅推广季,推出1000多场文化和旅游活动及百余项惠民利民措施,向游客发出“秋天的邀请”。

拥有3752公里海岸线、2295个岛屿的福建,近年来打造推出“1号滨海风景道”;基于G228国道(福建段),途经宁德、福州、平潭、莆田、泉州、厦门、漳州7个滨海城市,形成“鱼骨状”交通网络,全长约1886公里。沿线山海景观叠加,人文积淀深厚。

### 从小众走进大众视野

每天吃一种海鲜,就算一年365天不重复地吃,也可以吃3年——拥有一千多种海鲜的小城是哪?答案是福建霞浦。

霞浦县东壁村民宿“拾间海”是福建省第一家、也是目前唯一一家甲级旅游民宿。站在大厅的窗前远眺,海上的彩色浮漂里养着的,就是令吃货们垂涎的各色海鲜了。“我们的海鲜很甜。”宁德市文化和旅游局副局长黄陈歌说,“其实在海边做海鲜的厨师是最不需要厨艺的,清蒸原味的就特别鲜美!”

### 山海风景里的文化体验

石雕、纸织画、通草工艺……在泉州非物质文化遗产馆,集中展示了当地的传统技艺和民俗文化。截至2022年11月底,泉州市有世界级非遗项目6项、国家级36项、省级128项,有国家级非遗代表性传承人53人、省级204人。

### 滨海城市的差异化发展

“1号滨海风景道”自北向南,沿线7个城市,形成可7日游玩的千里深度旅游线路,这是福建近年来发展线性旅游的新探索。

休闲旅游的时代,福建“处处可游,时时可游”,但同时也有着旅游点分散弱小的特

点。为此,福建省文化和旅游厅提出,未来福建将打造“七沿”线性旅游目的地,包括沿“1号滨海风景道”、沿武夷山国家森林公园、沿戴云山森林风景道、沿沿江沿河、沿古驿道古驿站、沿绿道、沿长征国家公园(福建段)来部署旅游,以此整合山区与沿海、自然与人文、城市与乡村文旅资源,推动串珠成链、串点成线、连线成片。

“1号滨海风景道”即是“七沿”线性旅游目的地之一。都是海滨城市,看多了会不会腻?差异化发展是方向,未来还需结合各地景观特征、地域文化、资源差异,错位设计文旅产品。例如宁德结合滩涂摄影主题建设霞浦摄影博物馆;平潭、漳州结合海底文物建设数字化水下考古基地;厦门结合特色产业建设鼓浪屿音乐岛等。

此外,还需做好“+旅游”文章。例如,与海洋渔业融合打造水乡渔村,连江牛头山休闲渔业基地位于江海交汇处,海产资源丰富,大量游客来此体验赶海;与工业融合打造观光工厂,莆田百威啤酒小镇是著名的啤酒观光工厂、研学基地,每年夏季举办啤酒美食节;与体育融合发展海上休闲运动,平潭凭借得天独厚的地理资源和区位优势,大力发展水上运动,先后举办了包括帆船、风筝冲浪在内的多场赛事活动。