

银行招人考“三层矩阵”“粒子的静态能源公式”，计算机专业求职者面试被问“4杯水如何分给5个领导”——

试题如此“奇葩”，企业想招啥样人？

本报记者 周怿

又到了一年一度的招聘季。“找工作”和“招聘”两大主题有了别样的意味。上半年，一些企业不时传出裁员、降薪消息，跳槽、“就业难”成为职场人士的热门话题。与此同时，线下交流受阻、部分制造业企业用工出现结构性短缺，“招聘难”也摆在了不少企业面前。

在此背景下，一些岗位竞争更加激烈，许多单位的招聘形式和考核内容更加开放。这让一些“另类”的招聘试题受到了求职者的质疑。近来，有求职者在网上吐槽，今年的笔试和面试中，出现了许多“奇葩”问题和考点，相关话题一度登上热搜。

近日，《工人日报》记者采访了遭遇“奇葩”招聘的求职者、部分企业人力部门负责人以及人力资源专家，探究“奇葩”试题背后的问题以及求职中的那些事。

“奇葩”的题目，无奈的考生

今年国庆节前，来自北京某高校金融学院的许同学参加了某国有银行的笔试。据他介绍，该单位招聘门槛一向很高，轮次多、难度大。许同学对此做了充分的思想准备，但今年的考题，仍然超出了他的想象。

“三层矩阵、粒子的静态能源公式、不定积分、高等数学、太阳系天体学原理、原子弹数、洛朗级数展示、计算机题、线性代数……”许同学回忆道，考题范围十分广泛，并且在40分钟内，考生需要完成30道英语单选、5篇长阅读。

童车闯出大市场

12月15日，曲周县一家童车生产企业的工人在生产线上组装童车。

近年来，河北省曲周县通过企业整合、提高行业准入、搭建科技研发平台、深化校企合作等措施，推动童车产业做大做强，产品远销国内外多地。新华社记者 朱旭东 摄

北京环球影城项目明年5月择时开业

本报北京12月15日电（记者蒋蓝）在今天举办的北京市新闻发布会“城市副中心建设专场”上，北京城市副中心工委办主任王承军介绍，北京环球影城首个主题景区“未来水世界”已完工移交，城市大道及技术服务楼等17个建筑单体已全部完成竣工验收。周边32条市政道路、综合管廊及管线等市政配套项目已完成，明年春季具备开园试运营条件，5月择时开业。

王承军还介绍，城市副中心站综合交通枢纽工程目前正在加紧进行土护降施工，现场各类操作技术人员和施工人员近3000人。该项目建成后，1小时直达雄安新区，15分钟直达首都国际机场，35分钟直达大兴国际机场，预测日均换乘客流将达到47.2万人次。工程项目将于2024年底完工。

阅读提示

又到招聘季，今年求职者遭遇的一些“奇葩”试题登上热搜。有企业人力部门负责人表示，大题量、怪题目并非刻意为难。专家表示，与求职者的初始专业技能相比，一些用人单位更看重综合素质与应变能力。

技术，现实情况让她无奈。

刁钻的问题，企业想要什么答案？

“目前一些大型企业的笔试试题会委托给专业的出题机构，结合企业的文化、特色、需求等方面命题，还有一些企业会参考公务员考试标准出题。”某国企人事部负责大学生招聘工作的卜铎表示，近年来，招聘市场日渐规范，试题设计也更加专业。

“一些招聘考试，设计的试题量大，求职者做不完，这并不是刻意为难大家。主要是看大家知识面的广度以及探索每个人知识能力的边界在哪里，对所有人都一样。”卜铎介绍说，这种大题量已经成为一种招聘风格。

对于面试中的一些“另类”问题，北京一家外企HR陈先生表示：“有的面试官喜欢出奇葩的问题，来考验求职者的临场发挥能力，打破他们原有的完美状态，暴露出他们最真实的一面，来看看他们究竟能做到哪一步。”

“问题越是刁钻，理想中的答案也就往往超出常理。”陈先生表示，现在不少企业和岗位要求求职者能跳出常理框架，大胆天马行空，发散思维。因此，求职者首先考虑的应

该是问题本身背后的含义，而不是先考虑回答的答案要如何的完美。

找工作从来就不是件容易的事

“找工作一直都不是一件容易的事，往年的题目也很难。”北京理工大学产业发展与人力资源开发研究中心主任刘平青认为，近年来，就业市场中出现了越来越多的培训机构，教给求职者一些固定的解题作答套路，参加过培训的学生思路较为相似。企业出一些另类题目，在一定程度上也是为了筛选出真正能力出众的人。

中国人民大学劳动人事学院人力资源管理系助理教授赵锴表示：“现实中，一些单位、岗位对于毕业生的初始专业技能要求并不是很高，他们需要的是综合素质高的通用型人才，具备沟通、应变能力，拥有广博的知识面。因此，一些招聘试题会显得与专业关系不大。”

对于面试中的刁钻问题，专家认为，求职者也需要理性看待。“有人把人情世故贬化了，但学会跟人打交道很重要，礼貌待人，尊重自己，尊重他人。”刘平青介绍说，现在年轻人个性突出，但有的人并不擅长与人相处，为此学校甚至需要专门开设“沟通与人生”课。

对于针对女性求职者的婚恋、生育等与岗位胜任能力无关的问题，赵锴表示，根据国家劳动法平等雇佣的原则，求职者可拒绝回答这些问题。对于一些明显涉及性别歧视的问题，求职者可以进行申诉，甚至可以通过法律渠道去维权。



工业企业累计利润增速年内首次转正

本报北京12月15日电（记者赵剑影）国家统计局今天发布的数据显示，1~10月份，规模以上工业企业实现利润总额50124.2亿元，同比增长0.7%，1~9月份为下降2.4%，累计利润同比增速年内首次由负转正。10月份，规模以上工业企业实现利润总额6429.1亿元，同比增长28.2%，增速比9月份加快18.1个百分点。

国家统计局新闻发言人付凌晖介绍说，11月份，全国规模以上工业增加值同比增长7%，增速比10月份加快0.1个百分点；环比增长1.03%。1~11月份，全国规模以上工业增加值同比增长2.3%，比1~10月份加快0.5个百分点。

分经济类型看，11月当月，国有控股企业增加值同比增长5.9%，股份制企业增长6.8%，外商及港澳台商投资企业增长8.3%，私营企业增长6.8%。分门类看，采矿业增加值同比增长2%，制造业增长7.7%，电力、热力、燃气及水生产和供应业增长5.4%。装备制造业和高技术制造业增加值同比分别增长11.4%、10.8%，分别快于规模以上工业4.4、3.8个百分点。

1~10月份，全国规模以上工业企业实现利润总额50124亿元，同比增长0.7%，增速年内首次由负转正。其中，10月份规模以上工业企业实现利润总额同比增长28.2%。11月份，中国制造业采购经理指数为52.1%，连续9个月位于临界点以上，为年内高点。

跨区域增减挂钩政策为贫困地区释放超千亿红利

本报北京12月15日电（记者杜鑫）“通过实施跨区域的增减挂钩政策，统筹了发达地区和贫困地区的空间资源，为贫困地区提供了超过千亿人民币的‘真金白银’。”自然资源部副部长庄少勤今天在国新办举行的新闻发布会上说。

增减挂钩是指，依据土地利用总体规划，如果农村建设用地被整理复垦为耕地（即拆旧地块），城镇可对应增加相应面积的建设用地（即建新地块）。根据党中央、国务院的决策部署，自2016年以来，允许集中连片的特困地区、国家级贫困县以及省级贫困县增减挂钩节余指标，在省域范围内流转使用。2018年以来，允许“三区三州”及其他深度贫困县增减挂钩节余指标由国家统筹跨省域调剂使用。

自然资源部国土空间用途管制司负责人赵毓芳解释说，东部地区要想建设和发展，可以利用西部腾挪出来的建设用地指标，然后由部统筹调剂，实现东西合作。一方面顺应了经济社会发展的规律，进行了土地资源的合理配置。另一方面，也引导了土地增值的收益，更多地用于支持脱贫攻坚以及“三农”建设。

按照2018年印发的《城乡建设用地增减挂钩节余指标跨省域调剂管理办法》，节余指标调出价格根据复垦土地的类型和质量确定，复垦为一般耕地或其他农用地的每亩30万元，复垦为高标准农田的每亩40万元。节余指标调剂价格根据地区差异相应确定，北京、上海每亩70万元，天津、江苏、浙江、广东每亩50万元，福建、山东等其他省份每亩30万元；附加规划建设用地规模的，每亩再增加50万元。

四部门发文助力“人才兴储”

到2025年选拔产生100名国家储备技能大师

本报北京12月15日电（记者杨召奎）国家发展和改革委员会、国家粮食和物资储备局、教育部、人力资源和社会保障部四部门日前发布关于“人才兴储”的实施意见。意见指出，到2025年，基本建成一支政治过硬、本领高强、作风务实、清正廉洁的高素质专业化干部人才队伍，一支钻研科学技术、善于创新创造的专业技术人才队伍，一支技艺精湛、技能高超的技能人才队伍。

国家粮食和物资储备局相关负责人表示，近年来，全国粮食和物资储备系统聚焦国家粮食和战略应急物资储备安全核心职能，围绕加快构建统一的国家储备体系，积极稳妥推进人才队伍建设，取得良好成效。当前，人才总量不足、年龄结构老化、高层次人才短缺等问题仍十分突出。

为持续推进国家储备人才发展体制机制改革，加快推进粮食和物资储备治理体系和治理能力现代化，全面提升防范化解重大风险和保障国家安全的能力，意见指出，到2025年，初步建成与国家储备事业发展相适应的人才工作体系，国家储备人才总体状况得到较大改善，能力素质显著提升，竞争优势初步显现。同时，选拔产生10名左右国家储备领军人才、50名左右国家储备青年拔尖人才、100名国家储备技能大师，建设10个左右国家储备继续教育基地和高技能人才培养基地。

意见还指出，加大对领衔创新任务的科研团队和科学家的绩效激励力度，积极落实支持和鼓励科研人员创新创业的有关政策，对在技术革新、技能创造中作出突出贡献的技术能人才给予奖励。

巧匠+能人+企业

广东新农村展现脱贫发展新面貌

阅读提示

自广东启动2277个省定贫困村创建社会主义新农村示范村工程以来，各村发挥“农民主人”、能人乡贤、企业入驻等资源优势，一批基础设施配套齐全、生态环境良好、岭南特色的新农村逐渐发展形成。

本是小学校长，在2017年被推选为村内的理事会会长。凭借在村内积累的声望和号召力，叶裕林组织了40多名本村“农民主人”进行翻新工作。

“每个人都分工明确，有文化的做文书、出纳，有力气的去砌墙、粉刷，大家都加入了进来。”据叶裕林介绍，这些“农民主人”参与了古屋规划、设计、施工全过程，在施工技艺、材料价格等方面提出了很多建议。一位村民表示：“以前都在为别人盖大楼，这次终于可以动手建设自己的家乡，满心欢喜，家里人也特别支持。”

如今，腊石村家家盖起了崭新的小楼房，重新修缮后的古屋呈现出新的岭南特色，腊石河岸也亮起了一排排霓虹灯带。

青年能人写新章

今年28岁的蔡娴菁虽然不会建筑工艺，却也把狮峰村村口100多亩莲花塘打理得井井有条。狮峰村位于广东省潮州市归湖镇狮山脚下，自然风光良好。但由于基础设施薄弱、缺少产业，吸引不了企业落户。村里青年多外出务工，乡村发展受到制约。

2017年8月，狮峰村委托广州地理研究所编制新农村示范村整治创建规划，开展村容环境整治行动，吸引了不少年轻人返乡创业。

在狮峰村村民广场旁，有一个古色古香的迎

宾客栈，这是村内与民宿企业合作打造的乡风民宿。25岁的廖桂贤来到这家民宿，成为狮峰村旅游产业发展中的青年力量。他说：“从今年1月份回乡到民宿工作以来，能明显感觉比在潮州做平面设计幸福很多，能亲眼看到家乡每天的新变化，也希望更多人能看到我的美丽家乡。”

蔡娴菁也是在此发展契机下相中了村口的白鹭湖。“3年前我嫁进村子的时候，正好赶上了这样一个机会，我们决定把白鹭湖从鱼塘变为莲花塘。”

在清明节前完成抽水、清理和播种，每到盛夏时节，连片的莲花就开满了白鹭湖，吸引成千上万的游客到此参观。据蔡娴菁介绍，每年5至9月的旅游旺季，莲花塘日均接待游客数千人次。

除了门票收入，蔡娴菁还以自己的迎宾客栈美食店为基地，卖起了莲子产品。“白鹭湖每年要产1万斤莲子，请村民们摘回来后，我们会进行各种加工包装，直接现场提供给游客挑选。”

去年，蔡娴菁去东莞的莲子基地考察后，决定在今年冬季将水抽干种上油菜花。“这样，白鹭湖春天还能再吸引一批游客，前来观赏百亩油菜花田。”

万企搭桥建万村

谈及在家乡就业，46岁的广东省河源市

源城区陂角村村民李大姐也有话说。2016年春沐源集团来到陂角村后，开始打造现代农业产业，建立120亩田园综合体项目。李大姐所在的智慧温室引进荷兰种植技术，致力于种植无土栽培无农残、无重金属的绿色蔬菜。

李大姐告诉记者，以前在外面厂子里上班，想挣钱就要拼命加班。“如今在村子这么好的环境里工作，每个月能拿到4000多元的工资，还能照顾到家里的老人小孩，这是把厂子开进了村子里呀。”

据春沐源高级副总裁周明毅介绍，集团对陂角村产业扶贫计划不仅包括产业用地流转租金，还招聘了大量村民，让他们进入农业工厂从事播种、采摘、包装等工作，进入绿地公园从事基础服务，进入旅游民宿从事管理服务等。“我们更鼓励大学生回乡创业，进入农业工厂的技术岗位，或进入中高端品质酒店从事管理等工作。”

陂角村开辟的新发展模式得益于广东省“万企帮万村”计划，按照计划，到2022年底，广东将动员组织1万家企业对接乡村，投入到乡村振兴战略中。

河源市东源县康禾镇的仙坑村客家文化也因这项计划焕发生机。仙坑村的基础设施建设，“四角楼”“八角楼”旅游开发以及人才奖励补助等得到了万科集团的支持。企业还通过房屋改造和企业牵线，帮助仙坑村探索出一条可复制的研学旅游道路。

康禾镇副镇长肖龙表示：“企业资金的投入要和产业结合，才能帮助乡村获得长足的发展动力。”下一步，仙坑村还将深入发展茶叶、研学、旅游等产业链条，做好乡村发展成果的宣传。

本报社址：北京市东城区安德路甲61号 邮政编码：100718 定价：全年352元 每季88元 2月29.26元 其余月29.34元 零售：逢4版0.56元 逢8版1.12元 广告经营许可证京东工商广字0184号 工人日报社印刷厂印刷