“僵尸企业”重组盘活的N种方式 ③

通过运用新技术、新工艺培育竞争新优势,再次拓展企业发展空间,实现向创新型企业的跨越

苏醒之后的“僵尸企业”变身“潜力股”

本报记者 邹倜然
本报通讯员 刘瑞安 实习生 王伊如

阅读提示

友谊特钢的漫漫重整之路从一开始就是富有“野心”的,不仅涉及技术改造和设备更新等方面,更为重要的是整个企业战略定位的转变,即通过转型升级和结构优化,提高企业持续盈利和长远竞争能力,打造具备核心竞争力的特钢产业。

“我们刚来的时候,这边的厂房是杂草丛生,屋顶破损得就像刚刚被轰炸过似的!”回忆起初到企业的场景,浙江友谊特种钢有限公司的副总经理孔翔林乐呵呵地打趣道。

这家坐落于浙江诸暨市陶朱街道的钢铁制造企业,曾经因为经营不善沦落为“僵尸企业”长达3年之久,而今却是生机一片,所见之处都是繁忙的生产景象。如今,一幢幢拔地而起的厂房,似乎在诉说着它历经破产重组之后脱胎换骨的故事。

绝境边缘

友谊特钢是诸暨当地一家以专业生产不锈钢为主的特种企业,曾经有过一段辉煌的发展历史。它的年产规模曾高达20万吨,用电量占当时陶朱街道骨干企业用电总量的三分之一,是当地诸多实体企业中的一面旗帜。

然而,从2012年起,由于钢铁价格下跌、企业规模扩张过快导致产能过剩等多重因素的影响,友谊特钢爆发了债务危机。据了解,当时该公司负债高达13.6亿元,债权人数达141名。

就这样,友谊特钢失去了以往的活力,无奈地“睡着了”,而且这一“睡”就是三年之久。

2015年2月,友谊特钢公司向浙江绍兴市中级人民法院申请破产清算。原以为,这是这家“僵尸企业”几经挣扎后的最终结局。然而,诸暨当地政府部门和法院走访调查发现,友谊特钢虽然负债严重,但其生产产业链较为完整,且企业具有一定的市场占有率和知名度,具备较高的重整价值。此外,钢铁行业在当时已被列入供给侧改革的重点整治领域,诸暨市也被明确为浙江省供给侧结构性改革五个试点县市之一。多重考虑之下,诸暨市风险办、破产管理人积极与省市政府相关部门沟通,最终确定了友谊特钢破产重整的处置思路。

2017年,通过公开竞价的方式,杭州龙昊实业有限公司以提供1.185亿元的偿债资金的方案,确定成为友谊特钢公司的重整投资人。

改造资金的问题解决了!友谊特钢要起死回生了!企业的职工长吁一口气。但是,事情似乎并没有那么简单。对于当时负责实施企业改造计划的孔翔林而言,如何盘活濒临倒闭的企业成为摆在他眼前的一道难题。

一波三折的重整之路

“我们来到这儿才发现,技术改造的条件非常艰苦。”孔翔林感慨地说,原有企业不仅设备老旧,厂房破损严重,而且环保、安全等方面的建设也不符合当时的国家政策标准。“光是消灭遗留的危险废弃物和工业垃圾都花费很多功夫。”即便如此,重建工作还是在一间简陋的板房里按下了启动键。

所幸,企业的破产重整工作得到了当地政府的大力支持。由于当时适逢国家钢铁制造业供给侧改革政策出台,友谊特钢的重整工作在当地被视为一次重要的改革尝试。为此,当地政府多次召开专题协调会,就企业改造过程中出现的各项问题予以充分的接洽与沟通,并积极推动各项手续审批,为企业解决后顾之忧。用孔翔林的话来说,正是政府“有问必答”“竭尽所能想办法、找出路”,才为重整方案的制定和推进奠定了坚实的基础。

经过各方近一年的共同努力,2018年4月,友谊特钢初步完成了改造升级工作。重整工作包括废钢预处理、设备更新、环保安全标准升级、工艺重新布局设计等方面,共计投入近3亿元。最终,焕发新生的友谊特钢公司不仅盘活了土地厂房等固定资产,保护了企业的有效产能,还使得过去拖欠数年的职工债权得到清偿,为诸暨带来逾千万元税收,实现了多方共赢的社会效果。

在孔翔林看来,作为浙江省钢铁制造企业破产重整的典型案例,友谊特钢从“沉睡”到“苏醒”,具有一定的示范意义。

“它不但解决了钢铁企业的历史遗留问题,提供了大量就业岗位,更为关键的是带动了周边整个产业链的发展。”孔翔林告诉记者,友谊特钢的重新焕发生机大大提升了整个园区的物流量,大力推动了产业融合,塑造钢铁产业集群发展新优势,给当地的工业发展带来新的经济增长点。

高端化、清洁化的新路子

2019年8月,浙江省生态环境厅、发展改革委等5部委印发《浙江省钢铁行业超低排放改造实施计划》,提出要有序实施超低排放改造项目,严控钢铁行业规模和产能,加强企业污染排放监测监控,确保到2020年底前,全省超低排放改造取得明显进展,到2025年,全省钢铁企业全面达到超低排放水平,推动行业高质量、可持续发展。

同样是在2019年8月,友谊特钢在历经一波三折的重整之后正式完成试生产。未来企业该走哪条路才能避免重蹈覆辙、实现长远发展?浙江省新出台的钢铁企业改造实施计划为此提供了新思路,并让其变身“潜力股”企业。

事实上,友谊特钢的漫漫重整之路从一开始就是富有“野心”的,它不仅仅涉及技术改造和设备更新等方面,更为重要的是整个企业战略定位的转变。

“过去这个企业主要是生产不锈钢,污染排放量很大,现在我们则是以生产高新材料为主,打算走高端化、清洁化的发展方向。”孔翔林认为,钢铁企业要想实现长远立足,必须通过转型升级和结构优化,打造具备核心竞争力的特钢产业。

当前,友谊特钢和国内外的几家钢铁研究院、北京科技大学均确立了合作关系,目的在于获得专家理论支撑、加大技术创新力度,通过运用新技术、新材料、新工艺、新设备培育竞争新优势,再次拓展企业发展空间,实现向创新型钢铁企业的跨越,提高企业持续盈利和长远竞争能力。

另一方面,友谊特钢还计划将生态建设和环境保护根植于企业发展基因,通过节能减排、污染治理、废弃物回收再利用等发展绿色循环经济,打造“清洁工厂”。

“绿水青山就是金山银山,这已经成为企业上下的共识。”孔翔林说。

事实上,对于这家经历过大起大落的钢铁企业而言,提升环保安全建设标准不仅仅是为了遵守国家的相关政策规定,更重要的是真正实现企业转型升级,推动钢铁产业走向更健康、更持续、更优质的发展路子。

钢铁企业效益持续好转,同比降幅明显收窄

本报讯(记者王群)10月26日,中国钢铁工业协会召开2020年三季度信息发布会。据钢协统计,1~9月份,重点统计钢铁企业销售收入33970亿元,同比增长5.44%;实现利税2079亿元,同比下降7.27%;利润总额1375亿元,同比下降9.46%;总体来看,企业效益持续好转,同比降幅明显收窄。

中国钢铁工业协会副会长兼秘书长屈秀丽表示,面对新冠肺炎疫情的巨大冲击和复杂严峻的国内外环境,钢铁行业坚持疫情防控和稳定经营“双线”应对,保持了生产平稳增长、价格小幅回升、效益逐步好转的行业运行态势,但也面临原燃料价格高位、成本上升、出口下降等困难。

据国家统计局公布的数据,1~9月份,我国粗钢产量78159万吨,同比增长4.5%;生铁产量66548万吨,同比增长3.8%;钢材产量96424万吨,同比增长5.6%。从季度看,一季度粗钢产量同比增长1.2%,二季度增长1.7%,三季度增长10.3%。值得关注的是,从钢协对会员单位的调查和座谈情况看,四季度,企业订单较为饱满,对市场走势大部分持谨慎乐观态度,钢价将相对平稳,继续呈小幅波动态势。

村企“联姻”办茶园

近日,江西省宁都县钓峰乡源尾村黄金茶产业基地,村民们在村集体认购的茶园里劳作。当地集中流转闲置荒山3600亩,引进龙头企业建设茶叶基地,实现村企“联姻”,探索出一条村集体与龙头企业抱团发展的路子。从2016年至2019年,源尾村集体收入从3万元增长到36.8万元,当地贫困户逐步实现脱贫。

本报记者 吴凡 摄

走近“黑灯工厂”,看智能制造如何助力高质量发展

本报记者 王群

阅读提示

宽敞明亮、干净整洁的车间,加之高效有序的智能化生产线,与以往印象中机器轰鸣、粉尘飞扬的传统厂房判若天壤。山东枣庄以智能制造为主攻方向,使智能制造成为高质量发展的新动能、主引擎,助力产业技术变革和优化升级。

虽然整个车间空无一人,但所有设备都在按部就班地运行;设备与设备之间可以进行实时通讯,所有设备均可一键开关机……这是位于山东枣庄高新区的交大智邦(枣庄)数字科技有限公司所打造的数字化工厂呈现的生产场景,该工厂也被称为“黑灯工厂”“智慧工厂”。

记者在现场看到,宽敞明亮、干净整洁的车间,加之高效有序的智能化生产线,与以往印象中机器轰鸣、粉尘飞扬的传统厂房判若天壤,这也成为当地智能制造蓬勃发展的生动写照。近年来,山东枣庄以智能制造为主攻方向,盯住高端装备、高端化工、锂电等六大特色优势产业,使智能制造成为高质量发展的新动能、主引擎,助力产业技术变革和优化升级。相关数据显示,2019年,该市六大特色优势产业主营业务收入、入库税收分别增长13%和16%,新旧动能转换成效凸显。

集成5G制造要素

“我们的产品是为客户提供‘智慧工厂’的全链条服务,为客户打造交钥匙工程,已经实现工厂5G工业互联全覆盖。”交大智邦(枣庄)数字科技有限公司执行董事齐泮华告诉记者,该公司是由山东威能数字有限公司与上海交大智邦有限公司共同出资建设,依托上海交大研发实力以及上海交大智邦科技有限公司多条汽车动力总成关键零部件智能制造的生产经验,致力于打造智能化汽车动力总成生产线、高精高速数控机床等高端加工装备和智能制造产线。值得一提的是,目前,该公司打造的“黑灯工厂”模式集成了网络化5G制造要素,实现了制造过程的全流程智能控制。

长时间以来,我国汽车产量和销售市场居世界首位,但一直以来,中高档动力总成加工工艺、装备和生产线却严重依赖依赖进口。

在齐泮华看来,强大的智能制造是先进制造水平和智能化技术应用结合的产物,我国的智能制造虽然应用比较广泛,但真正掌握的核心关键技术还不多。在这种情况下,借力政策东风,“努力解决卡脖子的技术问题,实现国产化替代”成为交大智邦(枣庄)数字科技有限公司的企业愿景和使命。

实现个性化定制的批量生产

与交大智邦(枣庄)数字科技有限公司所打造的“黑灯工厂”类似,在鑫迪家居工业4.0智能制造产业园的生产车间内,随处可见智能化的影子:原料板件从原料仓出发,经过开料、封边、钻孔、分拣、打包等工序,全部通过机械臂、智能物流系统等自动完成;成品车间立体库一排排包装完毕的成品木门、橱衣柜整装待发……

鑫迪家居工业4.0智能制造产业园项目是山东枣庄滕州市为推进新旧动能转换实施的重点工业项目,项目引进德国豪迈工业4.0智能生产线,致力于打造中国家居行业4.0智能制造示范标杆基地和国内一流的“黑灯工厂”。

鑫迪家居装饰有限公司总经理张斌说,智能生产线的运用使得生产效率和生产质量大大提高,每块需要加工的板材,都有唯一的二维码标识用以追溯,真正实现了个性化定制的批量生产。

“这是公司自主研发的工业云系统,中控管理人员在终端可以浏览生产全过程,掌握每台设备的运行状态,实现了远程操控和实时数据监控,大大提高了生产效率。”在枣庄台儿庄经济开发区大运河·启航智能制造科创园内,鑫金山智能装备有限公司营销总监胡振霖站在一块大屏幕前向记者介绍。

胡振霖说,作为一家研制、生产高端智能砂石骨料装备的专业厂商,眼下,该公司新建互联网车间3座,同时购置了大量的数控加工装备、数控切割设备、数控喷涂设备、智能焊接机器人,可达到年生产破碎机、制砂机等各类智能矿山机械1000台(套)的规模,实现矿山机械产品的柔性生产。

坚持智能制造集聚发展

距离鑫金山智能装备有限公司不远处,“国家重点高新技术企业”——山东越成制动系统股份有限公司,先后完成新能源车辆、卡车、客车、挂车等全系列商用车盘式制动器研发,为现代车辆安全行驶保驾护航。

该公司董事长张中国说,公司拥有商用车气压盘式制动器核心技术,是国内首家通过国外第三方机构试验验证的气压盘式制动器高科技企业,也是第一家率先进行气压盘式制动器轻量化研制应用的企业,目前已具备年产100万台气压盘式制动器综合生产能力,产品打破国外知名企业在该领域的垄断,主导产品已经为一汽集团、北方奔驰、各类挂车桥等批量配套。

记者了解到,近年来,枣庄市台儿庄经济开发区坚持智能制造集聚发展,引导全区技能改造达到智能制造标准的企业向科创园聚集,在短短一年时间,鑫金山智能装备有限公司、山东越成制动系统股份有限公司所在的这家科创园从无到有、从有到优,围绕新技术、新工艺、新装备应用,重点对纺织、机械、造纸等产业实施技改。接下来,该园区将通过装备换芯、生产换线、机器换人等举措,对企业实施更大规模、更高层次的技改,力促科创园的企业成为本行业科技创新的引领企业。

G 企事录

熊猫快餐进入中国市场了吗

事件:不久前,一家开在云南昆明呈贡区吾悦广场、名为“panda express熊猫餐厅”的门店引发了外界关注:源自美国的中式快餐连锁品牌熊猫快餐(Panda Express)进入中国市场了吗?10月19日,“中国烹饪协会”在其官方微信公众号发布了一则美国熊猫集团、创始人兼联合首席执行官程正昌写于2020年10月18日的声明,后者表示目前中国市场上的“美国熊猫快餐”全部都是假的,奉劝盗用熊猫商标骗取钱财的人停止违法犯罪行为,并且提醒餐饮业同仁、投资创业者及社会各界人士不要上当。

点评:就在大家纷纷讨论来自美国的中餐能否赢得中国消费者的胃时,反转来了。熊猫快餐素有“中餐界麦当劳”之称,根据2019年的数据,它在全球门店数量超过2200家,但一直以来,熊猫快餐都没有进军中国市场。准确地说,熊猫快餐应该是“美式中餐”,如果原封不动进入中国,很可能在口味上首先输一截。

另外,中式快餐在国内的竞争已经白热化。主攻川渝地区的乡村基集团9月刚宣布门店数突破1000家,安徽的老乡鸡提出要尽快达到同样的目标,而海底捞也从去年起陆续推出中式快餐子品牌。如果想要在这样的背景下进入中国市场,熊猫快餐还需要做足相关准备。

北京环球度假区发售优先购票权

事件:北京环球度假区日前在飞猪官方旗舰店发售1万份“优先购票权”,购买此权益包的消费者可以提前5天购票,并优先选择入园日期。北京环球度假区是环球影城在亚洲第三座、全球第五座主题乐园。目前园区项目工期已完成近90%,预计将于明年5月开园。

点评:耗时多年规划、建设的北京环球度假区,进入到为开园预热阶段了。2016年,中国内地首家迪士尼主题乐园上海迪士尼乐园开园。4年来,除了今年受疫情影响,上海迪士尼几乎没有遇到过“淡季”。由此推测,北京环球度假区开园后,同样会在较长一段时间迎来持续高位运行的客流量。

此前,上海迪士尼乐园翻包、禁带食物的规定饱受舆论诟病,但因握有稀缺资源,迪士尼方面对此应对并不积极。环球度假区的到来,或将与迪士尼乐园形成正面竞争,未来,两家乐园为了赢得客流量,必然会采取更多有吸引力的举措。对消费者而言,这无疑算是“额外”的好事。

深圳麦当劳对一次性餐具收费

事件:近日,不少人在深圳市麦当劳门店、小程序点餐后发现,麦当劳不再提供免费餐具,如果要使用叉子、勺子、筷子等,顾客需额外支付0.5元。麦当劳方面表示,这是就深圳市政府新规要求做出的响应。今年9月1日,深圳市上线《深圳市生活垃圾分类管理条例》除了对市民进行垃圾分类要求外,对餐饮企业也有严格规定,餐饮服务和餐饮配送服务提供者不得免费向消费者提供一次性筷子、叉子、汤匙等餐具。

点评:虽然是顺应政府规定采取的措施,但深圳麦当劳对一次性餐具收费还是引发了争议。

有网友认为收费可以减少一次性餐具的需求,有利于环保;也有不少网友表示这种做法是变相多收费,增加消费者的支出负担。该观点认为,过去商家是把餐具费用加在了餐品价格中,既然现在要收费,就要相应从餐品价格中减去餐具成本。收取一次性餐具费用和此前“限塑令”颁布后许多大型超市对塑料袋收费的做法是相类似的。

收费在一定程度上有利于减少一次性餐具或塑料袋的使用,却绝不是根治本之法。研发可降解的材料和培养居民环保意识,或许花费的时间更长、成本更高,但环保效果一定会更好。

(本报记者 方大丰)

“环境医院”诊断 企业“按方”整改

本报记者 丛民
本报通讯员 王鲁兵

“‘环境医院’和‘安全管家’对症开药方,我们照单整改,治好了安全环保隐患病。”近日,位于山东潍坊市昌邑滨海(下营)经济开发区的潍坊奥通药业有限公司环保科科长徐金磊,在谈及当地的“环境医院”和“安全管家”时频频竖起大拇指。

山东昌邑市是全省50个危险化学品重点监管县之一,现有256家危险化学品企业以及下营、龙池2处省级化工园区。

“随着安全环保要求越来越专业,仅仅依靠企业自己的力量无法全覆盖,企业单独聘请安全环保专家费用又贵。我们就想到了通过聘请第三方机构对园区企业进行全面‘体检’,从手续、检测报告、台账等各方面进行全面检查,为企业‘治病下方’。”昌邑滨海(下营)经济开发区安全生产和环境保护监督管理办公室副主任徐述兴说。

据介绍,去年,昌邑滨海(下营)经济开发区开设园区“环境医院”、聘请“安全管家”,通过购买服务的方式引进昌邑天元嘉汇环境科技有限公司,定期到现场实地调研摸排,从专业、督查的角度查找企业安全环保方面的“疑难杂症”,现场提出整改“处方”,帮助企业治好“安全病”“环保病”。

据昌邑天元嘉汇环境科技有限公司相关负责人介绍,该公司在昌邑滨海(下营)经济开发区常驻多名注册安全工程师、设备管理工程师,从去年10月份开始,对园区所有企业开展了安全、环保隐患大排查,为园区所有生产企业编制隐患排查报告书。

“我们按照要求,在今年5月份之前已全部整改完毕。”徐金磊拿着一本白皮书说,这是当地“环境医院”在去年10月份为企业检查后出具的《环境隐患排查报告》,该报告重点指出企业存在车间板框压滤机未封闭等5个问题,并给出了具体整改建议。

记者了解到,除了进行现场排查,“安全管家”“环保专家”还定期召开报告会,现场向企业安全环保负责人授课。

“‘安全管家’还会定期陪同安全执法人员来到企业,从企业安全管理、制度台账、安全教育培训、现场设备管理等方面开展专业化、规范化、标准化的安全‘体检’。通过第三方服务弥补政府安全监管的短板,充分发挥社会化服务机构的人才、技术优势,对于提高化工园区安全监管水平发挥了重要作用。”昌邑市应急管理局副局长范世刚表示。