

重庆国企深化拓展“以案四说”，试点开展“以案四改”带来新变化

从规范企业“一把手”的用权开始……

阅读提示

企业内部弥补制衡失效的缺陷，外部建立强有力的监督监管制度，着力推动主体责任、监管责任、监督责任贯通协同，形成对国企领导人员特别是“一把手”监管监督的闭环。

本报记者 黄仕强

近日，在重庆粮食集团召开的对益欣实业公司组织架构调整及股权价格、项目作价进行前置研究讨论会上，该集团党委副书记、总经理许力做的第一件事——确认录音设备打开，之后才宣布会议开始。

采用会议录音这样的方式是重庆粮食集团在规范“一把手”用权方面的一个侧面。除此之外，与以前不同，公司党委委员首轮只介绍相关情况并不最终表态，在充分听取各方情况后再投票形成意见。

重庆市纪委监委相关负责人表示，“决策全程录音和两轮发言，防止‘一把手’说了算，这是重庆在国企领域深化拓展‘以案说纪、以案说法、以案说德、以案说责’（以下简称‘以案四说’）警示教育，试点开展‘以案改治理、以案改监管、以案改制度、以案改作风’（以下简称‘以案四改’）带来的新变化。”

既说纪和法，又说德和责

“初心的蜕变，让我‘精神之钙’流失殆尽”……在重庆市日前召开的一场“以案四说”现场警示教育会上，重庆能源集团原党委书记、董事长冯某在警示教育片中道出的这段忏悔，让每一位参会人员深感震撼。

“通过‘以案四说’警示教育，既说纪和法，又说德和责，真正将违纪违法行为的具体表现、产生根源讲明白、说清楚了。”一位参加

说清楚，更要改起来

“以案四说”重在“惩前毖后、治病救人”，而如何才能真正做到查处一案、警示一批、教育一片、规范一方？

去年，重庆市纪委监委在深化拓展“以案四说”警示教育基础上，又系统推进了“以案四改”工作，国有企业成为试点布局的4个重点领域之一。

既要“说清楚”，更要“改起来”，这样的新变化收到了显著成效。

“房地产开发不是集团主业，为什么盲目上项目？为什么集团党委会、董事会同意投资？说明没有形成有效制衡。”去年9月，在重庆粮食集团举行的议题会议上，与会党委委员提出了一连串质疑。据介绍，像这样开门见山指出问题的会议，重庆粮食集团不止一次举行，以此查找企业班子成员、集团纪委、内部机制等各层面、各方面的问题。

“‘以案四改’试点成效明显。”据重庆市国资委相关负责人透露，试点工作启动以来，整治重庆粮食集团、市储备粮公司违规决策、违规投资、违规选人用人等突出问题，挽回经济损失4.98亿元；市国资委完善投资、混改、财务等重点领域监管制度40余项，粮食集团、储备粮公司完善“三重一大”、合规管理等内控制度104项，纪检监察机构完善加强监督等方面制度20余项……

重庆粮食集团纪委负责人对新发生的变化也感同身受，“以前‘一把手’通过党委、董事会会把个人想法变成集体决策，这暴露了集团领导班子成员内部制衡、集体决策制度形同虚设。如今大不一样，企业内部弥补了班子成员制衡失效的缺陷，外部建立了强有力的监督监管制度，‘一把手’再想任性，难了！”

现在反对票管用了

“我们投反对票。”前不久，在一场重庆粮食集团董事会举行的议题会议上，两名外部董事以“项目作价需要评估”为由投出了反对票，使得该议题未能得到通过。

“这样的情况放在以前不可能发生。”一位参会者说道，“以前是‘一把手’说了算，现在反对票管用了。”记者了解到，随着“以案四改”深入开展，“一言堂”的局面在重庆国企领域已经消失。

“为什么对招录资格把关不严，为什么没有集体决策，主体责任是怎么担的？”重庆市储备粮公司相关负责人日前对下属企业领导班子提出了严厉责问。

“我们调查发现该下属企业存在未经集体决策、违规招录干部子女的问题。”该负责人阐释起追责的缘由，最终依据有关规定解除新招录人员劳动合同。

记者了解到，为了规范“一把手”的权力，重庆粮食集团出台了向下属企业委派财务总监制度，财务总监由集团考核、发薪，大额资金收支、投资、融资等实行财务总监与企业董事长、总经理“联签制”，并向集团党委书记（董事长）、总经理“双报告”。

重庆市纪委监委驻市国资委纪检监察组工作人员告诉记者，试点工作一开始，着力推动主体责任、监管责任、监督责任贯通协同，形成了对国企领导人员特别是“一把手”监督监督的闭环。

G 企事录

可口可乐与蒙牛成立合资公司

事件：根据公开信息显示，可口可乐与蒙牛集团合资高端产品低温奶项目签约仪式8月4日在合肥举行。该项目固定资产总投资21亿元，分四期投资，其中一期投资5亿元，计划2021年三季度正式投产销售，为消费者带来全新的低温奶品牌。

点评：虽然此前可口可乐在中国并未涉足乳制品行业，但这家公司在美国已经有了和乳品企业合作的经验。2012年，可口可乐同样与一家乳制品公司成立了合资公司，并推出牛奶品牌。今年1月，这家公司已成为可口可乐的全资公司。

如今，在中国市场，可口可乐或许意在复制这一模式，涉足乳制品领域。蒙牛和可口可乐的合作有较强的互补性，蒙牛可以借助可口可乐的品牌优势加快向全球市场扩张的步伐；对于想切入乳制品领域的可口可乐来说，蒙牛的工业生产体系和奶源基础是合作的关键。

如果起步顺利，蒙牛和可口可乐在乳制品方面的合作，能给人更多的想象空间。

李子柒所属企业成立食品公司

事件：7月29日，李子柒所在的杭州微念品牌管理有限公司成立了食品公司，新公司名为广西兴柳食品有限公司。

据天眼查显示，广西兴柳注册资本200万元，公司经营范围包括食品经营（销售预包装食品）、食品进出口以及货物进出口等。成立于2013年的微念是一家通过孵化和整合KOL网络、跨界新消费品牌的公司。

点评：微念正在加快流量变现的脚步。早在2018年，微念就已借助李子柒同名天猫旗舰店开始实现流量变现。旗舰店上线6天，仅有的5款产品的店铺销售额突破千万元。

通过电商实现流量变现，是大多数新型品牌公司的惯用策略。另一方面，流量转换电商的商业天花板相对来说更低，一旦流量减弱，“网红”很容易就变得无人问津。微念此次选择开设食品公司，某种程度上正是为了摆脱仅仅依靠流量的生存模式，探索消费品牌的孵化。不过，广西兴柳是否延续工厂代工这一模式，还是自建工厂尚不得而知，但无论走哪条路，都要面对规模扩大后的生产链条管理和品质管理的考验。

良品铺子开卖代餐食品

事件：近日，良品铺子在线上、线下门店推出了“良品飞扬”蛋白代餐奶昔，该产品形态为当下代餐产品流行的瓶装冲泡型，口味包括草莓芝士奶昔、燕麦奇亚籽、黄桃酸奶、拿铁咖啡等6种。在良品铺子之前，已有百事、雀巢等品牌涉足代餐食品领域。

点评：各大品牌涉足代餐领域的背后，是该市场迅速增长的趋势。相关数据统计，2017年全球代餐市场达到661.6亿美元，其中中国代餐市场达到57.34亿元，预计2020年将超过100亿元。与许多品牌进入大众视野的途径不同，早年间代餐产品一直与微商、直销等模式挂钩，不少消费者对此都有体验不佳、虚假宣传的印象。

对“正规军”来说，这既是坏事也是好事。一方面，既有印象可能会增加消费者青睐正规代餐产品的难度；但另一方面，这也省去了培养消费者的认知和消费习惯的过程。此外，代餐市场品牌满天飞的状况不会一直延续，经过一段时间市场筛选后，能在市场中存留的往往只是少数。

（本报记者 方大丰）

我国首个2亿吨级煤炭生产基地产量突破30亿吨

本报讯（记者毛浓曦）截至7月27日，我国首个2亿吨级煤炭生产基地——国家能源集团神东煤炭集团累计生产清洁煤炭突破30亿吨。

神东矿区属于世界整装优质大煤田，埋藏浅、煤层厚、煤质优，是我国重点规划建设的十三个大型煤炭基地之一，也是我国建成的首个亿吨、2亿吨级煤炭生产基地。

开发建设过程中，神东煤炭集团瞄准世界最先进水平，以“高起点、高技术、高质量、高效率”为建设方针，创新集成国际、国内最先进的开采理念和科技装备，深入实施关键技术研究和核心技术研究，破解了高产与安全、采矿与环保“两个难题”，实现煤炭开采由劳动密集型向技术密集型、由高危行业向本质安全型企业、由环境污染向清洁环保、资源节约型“三个转变”，形成了高效、绿色、智能矿井核心技术。

目前，神东煤炭集团矿井采掘机械化率达到100%，资源回采率达80%以上，原煤生产效率最高超过124吨/工，累计创造中国企业新纪录百余项，企业主要技术经济指标达到国内第一、世界领先水平。现在矿区每天有大约110列火车载着45万吨商品煤驶出，为全国各地提供能源供应。

枣菏高速正式通车 鲁西南添战略大通道

本报讯（记者王群 通讯员张开明）历时3年多，由中国能建葛洲坝集团投资建设的山东省枣庄至菏泽高速公路（枣菏高速）于8月10日正式通车。作为山东“九纵五横一环七连”高速公路网中“一环”的组成部分，枣菏高速公路的建成通车不仅结束了山东微山县不通高速的历史，还对优化山东省高速公路主骨架网，促进鲁西南资源开发、经济发展具有重大意义。

枣菏高速公路所连接的菏泽、济宁、枣庄三市，是鲁南经济圈的主力城市，总面积占山东省的17%，总人口占山东省的20.9%。长久以来，交通运输问题成为了制约当地经济社会发展的瓶颈。

“以前从鱼台去枣庄，每次都要沿微山湖北侧绕一圈，借道济宁，再走京台高速，路途整整多了一倍”，说起以往的出行经历，山东鱼台县王鲁镇的村民们如是说道。

菏泽至枣庄高速公路的通车，衔接了京台高速、济徐高速、德上高速、济广高速、日兰高速5条高速公路，枣庄、菏泽两地行车时间也将由以往的4个小时缩短至1.5小时，还减少约50公里路程。从辐射范围来说，城市经济圈更“大”了，从便捷性来说，城市经济圈更“小”了。

此外，由于枣菏高速沿线经过微山湖等风景区，施工过程中，如何处理公路建设与生态保护的关系，成为摆在建设者面前的一道难题。

“我们对全线临时场站、施工便道的布置进行了优化调整，减少林地占用30余亩，减少耕地占用100余亩，虽然给施工带来了诸多困难，所需成本也较原方案有所增加，但保护了当地的自然环境、保护了耕地，是值得的。”中国能建葛洲坝集团枣菏高速总承包项目部经理辛德武说。

报告显示，2019年全球独角兽企业总数达536家，中国以218家独角兽企业数量名列榜单首位

国内独角兽企业呈现多点开花的态势

阅读提示

独角兽企业在引领中国新经济的同时，正在裂变出的新赛道上迎接新挑战，越来越多的城市开始注重营造创新创业生态，培育和引进创新型企业，区域创新活力正在持续提升，创新型城市不断涌现。

本报记者 张奎 本报通讯员 马双尔卜

7月28日，在2020中国（天津）高成长企业发布会上，北京长城战略咨询发布了《2019年中国独角兽企业研究报告》。报告显示，中美两国独角兽企业数量仍然领跑全球，中国独角兽企业正在呈现多点开花的态势，越来越多的城市拥有了本土独角兽企业。独角兽企业在引领中国新经济的同时，正在裂变出的新赛道上迎接新挑战，迎来新发展。

地域新发展

独角兽企业的概念最早起源于美国，特指成立时间不超过十年、获得过私募投资且未公开上市，企业估值达到10亿美元以上的企业。

中国独角兽企业发展尽管起步较晚，但却呈现出速度快、规模大、涉及领域广的特点。《2019年中国独角兽企业研究报告》显示，2019年全球独角兽企业总数达536家，分布在26个国家，中国以拥有218家独角兽企业的数量名列榜单首位，美国以206家企业位列第二，两国独角兽企业数量合计占全球近八成。

新赛道新挑战

在题为“智能科技产业的新赛道新机遇”发布会的高端对话环节中，春雨医生CEO王羽潇介绍，春雨医生在9年前上线了中国第一款智能手机平台的问诊APP，搭建了一个

线上问诊的新场景。在新场景之下，借助移动互联技术逐步衍生出了包括空中医院、互联网医院、医疗服务以及保险、管理式医疗等众多医疗健康服务。

目前，春雨医生还在各个城市甚至老百姓家门口落户了一些线下实体医疗机构——比如深入社区的“春雨健康小站”，已成为春雨医生在线下的新布局。

“如果说前几年人工智能是在实验室驱动的，那么这几年进入一个以应用场景和产业融合为主导的新阶段，新赛道不断涌现。”中国新一代人工智能发展战略研究院执行院长龚克说。

从事工业互联网平台的独角兽企业卡奥斯董事长陈录城表示，卡奥斯作为海尔集团旗下的一个新赛道，多年深耕于工业互联网平台，不但实现了自身从家电品牌向生态品牌的转型，而且还赋能其他企业转型升级，创建了一个共创共赢的大生态。

独角兽企业京津“双城记”

数据显示，2019年，北京有80家独角兽企业，天津有5家，河北只有1家，独角兽企业在京津冀地域上呈现出分布不平衡的局面。

具体来看，2019年天津5家独角兽企业分布于生活服务、产业互联网、汽车服务和旅游科技4个领域，天津独角兽企业群体毗邻北京的创新资源辐射共生效应明显，另有超过40%的北京独角兽企业在天津开展各类业务布局，这种相互借重、协作共生的模式已经成为京津“双城记”的生动体现。

天津本土独角兽企业瑞派宠物董事长李守军认为，京津高成长企业合作发展潜力巨大，总部在天津的瑞派宠物还在北京设立了研发机构。

“天津建立了‘雏鹰—瞪羚—科技领军’企业梯度扶持体系，实施精准培育，着力打造‘科企3.0版’。”天津科技融资控股集团公司总经理王润田表示，天津的雏鹰和瞪羚企业研发投入高，发展后劲足，行业分布集中，尤其是瞪羚企业实现了收入的高增长。

多位专家认为，天津和河北的创新型高成长企业正在持续发力，在京津“双城记”的基础上，京津冀独角兽生态圈将会迎来新发展。

本报记者 张奎 本报通讯员 马双尔卜

7月28日，在2020中国（天津）高成长企业发布会上，北京长城战略咨询发布了《2019年中国独角兽企业研究报告》。报告显示，中美两国独角兽企业数量仍然领跑全球，中国独角兽企业正在呈现多点开花的态势，越来越多的城市拥有了本土独角兽企业。独角兽企业在引领中国新经济的同时，正在裂变出的新赛道上迎接新挑战，迎来新发展。

地域新发展

独角兽企业的概念最早起源于美国，特指成立时间不超过十年、获得过私募投资且未公开上市，企业估值达到10亿美元以上的企业。

中国独角兽企业发展尽管起步较晚，但却呈现出速度快、规模大、涉及领域广的特点。《2019年中国独角兽企业研究报告》显示，2019年全球独角兽企业总数达536家，分布在26个国家，中国以拥有218家独角兽企业的数量名列榜单首位，美国以206家企业位列第二，两国独角兽企业数量合计占全球近八成。

新赛道新挑战

在题为“智能科技产业的新赛道新机遇”发布会的高端对话环节中，春雨医生CEO王羽潇介绍，春雨医生在9年前上线了中国第一款智能手机平台的问诊APP，搭建了一个