

如何走好“平衡木” 如何调配“对症药” 如何稳定供应链 如何借力“新动能”

全球复工复产四大考题

新华社记者 宿亮 欧阳为 赵悦

965万！世界卫生组织统计，截至北京时间6月27日16时，全球新冠确诊病例日增近18万例，超过965万例。

16亿！世界劳工组织表示，由于缺乏强有力社会保障，全球16亿非正式就业人员在疫情全球蔓延的头一个月里，平均收入锐减60%。生命之危叠加生计之困，让陆续启动复工复产的各国面临“大考”——如何走好控疫情和稳经济的“平衡木”？怎样综合施策才能恢复经济“造血”功能？稳定供应链是靠封闭自顾，还是靠协调合作？如何危中寻机，借力新发展动能？

“必答题”：如何走好“平衡木”

韩国5月初分阶段开放各类设施，但随后聚集性感染频发；自5月末允许餐馆营业后，以色列疫情出现反复，新增确诊病例快速增加；墨西哥部分地区商铺6月初重新开业，但随即出现疫情反弹；德国北莱茵-威斯特

法伦州一家肉联厂近日发生新冠病毒聚集性感染事件……

控疫情同时要保经济，保经济同时更要控疫情。两头承压情形下，如何走好“平衡木”，成为各国面临的共同难题。

“解封”不等于“解防”。全球专家普遍认为，谨慎而渐进地推进复工复产尤为重要，需要政府、企业和民众密切配合，克服麻痹心态，准备好紧急预案，有效应对可能出现的疫情反弹。

分析人士指出，各国只有加强协调与协作，因地制宜，因时制宜，协同配合，才有望共同走好疫情防控和发展经济的“平衡木”。

“应用题”：如何调配“对症药”

面临多重挑战，各国政府打开政策“工具箱”，不断为经济复苏注入“强心剂”：日本将经济刺激计划总规模扩大至逾230万亿日元；芬兰政府宣布追加55亿欧元预算，以遏制疫情影响并帮助经济复苏；德国执政联盟就总计1300亿欧元的最新经济刺激方案达

成一致；法国已动用5000亿欧元来扶持和救助受到疫情影响的行业……

政策工具品类大同小异，但在运用层面，如何正确搭配组合、拿捏力道节奏、兼顾当前与长远，调配出标本兼治、副作用小的“对症药”，考验着各国智慧。

一味搞“大水漫灌”强刺激甚至可能埋下恶性通胀的隐患，导致企业资产负债表恶化、金融泡沫膨胀、市场出清不畅等副作用。

分析人士指出，面对复工复产，各国应统筹推进疫情防控和经济社会发展，兼顾眼前情势和长远考量，灵活调整财政和货币政策，尽可能做到施策精准有效。

“选择题”：如何稳定供应链

疫情冲击下，个别国家借机搞脱钩断链，升级保护主义政策。然而，调整全球供应链牵一发而动全身，搞保护主义不仅难以实现自身政策目标，还会危害世界经济发展；长期看，资源的全球化配置能够极大提升效率，体现了世界经济发展规律，而违背这一规律只

▲工人排队等待进入墨西哥奇瓦瓦州的一家工厂。

新华社发（戴维·佩纳多 摄）

▼中欧班列专列抵达塞尔维亚首都贝尔格莱德。

新华社记者 石中玉 摄



德美分歧进一步冲击欧美关系

毕振山

随着美国正式决定将减少驻德美军，日渐疏离的欧美关系进一步受到冲击。德国总理默克尔日前呼吁重估欧美关系，法国总统马克龙则要求重新审查欧俄关系。在欧洲看来，曾经的跨大西洋同盟已经被“美国优先”取代，欧洲是时候谋求“独立”了。

6月24日，美国总统特朗普在与波兰总统举行的联合记者会上再次确认，美国将把驻德美军从现在的大约3.5万人减少到2.5万人，减少的部分军队将部署到波兰。特朗普说，减少驻德美军的原因有德国军费开支“不达标”、对美贸易“占便宜”、与俄罗斯“合作”等。

特朗普的表态再次暴露了德美之间的分

歧。自从美国被曝将减少在德国的驻军以来，德美之间就屡屡爆发“口水战”。不少分析认为美国此举将损害德美关系，令跨大西洋同盟更加脆弱。

6月26日，德国总理默克尔在接受6家欧洲报纸采访时说，美国在德驻军关乎德国及北约欧洲部分的利益，同时也是在保护美国自身的利益。如果美国从全球性大国角色中“解脱出来”，“我们不得不（对欧美关系）进行根本性思考”。她还呼吁，欧洲必须发挥出比冷战时期更大的作用。

在默克尔就欧美关系表态的同时，法国总统马克龙对欧俄关系发表了看法。

马克龙6月27日表示，他将很快访问俄罗斯，与俄罗斯总统普京举行会晤。他

说近年来欧洲对俄罗斯采取的敌对政策已经失败，呼吁欧洲重新审查与俄罗斯的关系。

此前一天，马克龙与普京刚刚进行了视频会晤。双方讨论了抗击新冠疫情、应对恐怖主义和气候变化等议题，还就乌克兰、叙利亚和利比亚等地局势进行了探讨。法国总统府在会谈后发表公告称：“随着疫情发展和欧洲重申主权，全球平衡开始加速重塑，双方关系只会得到增强。”

在分析人士看来，默克尔和马克龙的表态虽然不是针对同一问题，但却表达了同样的观点，那就是欧盟希望在对外关系上发挥更强独立性。尤其是在欧美关系方面，欧洲不愿再被动承受美国带来的改变。

多家企业停止在脸书等社交媒体投放广告，对仇恨及歧视性言论进行充分监管，单纯依靠其自我约束已远远不够——

“现在是时候做出改变了”

赵晓晨

在越来越多的企业加入抵制脸书（face-book）广告行列后，脸书公司被迫做出回应：将改变现有政策，禁止广告中的仇恨言论。

这些企业撤掉广告的原因，是认为脸书未能在平台上对仇恨言论以及歧视性言论进行充分监管。

不过在更多人看来，大规模数据泄露、仇恨言论、恐怖袭击……种种负面事件也说明，对社交媒体的监管势在必行，单纯依靠其自我约束已远远不够。

阅读提示

随着各种有害信息频频通过互联网传播和放大，公众开始重新审视，要求通过立法手段来监管网络仇恨、暴力等信息的呼声也越来越大。

据悉，截至上周五，脸书最新市值为6156亿美元，在美股市值中排名第5。

财报显示，今年一季度脸书营业收入177.37亿美元，其中广告收入高达174.4亿美元，占比98.3%。而仅联合利华一家，今年在脸书的广告支出就超过1180万美元。

受此影响，上周最后一个交易日，脸书和推特股票遭到抛售。其中推特下跌7.4%，而脸书继周四下跌3.39%后，周五再下跌8.32%，两个交易日市值蒸发558亿美元。

二

实际上，这已经不是社交媒体第一次遭遇类似的危机。

2018年3月，脸书公司就曾曝出“泄密门”丑闻。“泄密门”发端于一家名为“剑桥分析”的英国数据分析公司。据英国《观察家》报道称，这家公司未经授权访问5000万份脸书用户的个人资料，借此影响2016年美国总统大选。

舆论哗然下，脸书不得不在美英两国9家主流报刊上刊登整版广告向民众道歉。

2019年，脸书官方宣布已与美国联邦贸易委员会（FTC）达成和解协议，在成立独立

隐私委员会的同时，认罚50亿美元。

然而，就在“泄密门”影响渐渐平息之时，去年发生在新西兰南岛克赖斯特彻奇市的枪击案，又让社交媒体平台在这起惨案发酵过程中暴露出的问题引发社会反思。

枪击案主要嫌犯塔兰特通过脸书账号直播行凶过程。在脸书接获警方要求删除其账号和视频之前，直播已进行了十几分钟。

而在行凶当天，塔兰特还通过推特账号发布一篇长文，宣扬白人至上主义的极端思想。

《新西兰先驱报》指出，“这是首次着眼于社交媒体（传播）的袭击”，并认为人们对社交媒体在此类事件中扮演的角色已“忍无可忍”。

越来越多的人士呼吁，社交媒体平台要采取更多行动，阻止暴力极端思想借此扩散。

三

此前，在许多西方国家，对于网络有害信息的管控主要依靠社交媒体平台的“自我约束”。

随着各种有害信息频频通过互联网传播和放大，公众开始重新审视，要求通过立法手段来监管网络仇恨、暴力等信息的呼声也越

会自食恶果。

当务之急，是各国尽自己所能保障全球产业链供应链开放、稳定、富有韧性，欧盟驻华代表团团长郁白大声呼吁。

面对全球供应链危机，以中国为代表的新兴力量正努力填补缺位。众多市场主体已展开一场国际复工复产“战役”接力，有效对冲疫情影响。

今年一季度，中欧班列开行列数、送货标箱量，同比分别逆势大增15%和18%。“中欧班列持续畅通，成为稳定全球供应链的一条大动脉。”立陶宛交通与通讯部长纳尔克维奇如此感慨。

“思考题”：如何借力“新动能”

疫情之下，数字经济展现出巨大能量。如何把握新机遇，因势利导借力新经济动能，是摆在各国面前的“思考题”。

面对疫情全球扩散，尽管许多传统行业遭遇巨大冲击，国际经贸活动受到严重影响，但数字经济、在线消费等产业在全球多地展现出强大活力。

联合国贸发会议日前发布报告说，疫情期间，远程医疗、远程工作和在线教育得以普及，电子商务也出现逆势增长，全球经济正加速向数字化过渡。

在线视频会议平台软视软件公司每日活跃用户数量从疫情前的千万级别，迅速增长到数亿计规模；微软公司旗下办公软件在线协作相关功能使用频率曾经一周内激增40%……

对各国决策者而言，越是危机时刻，越要善于运用战略思维，科学决策，抓住全球推动创新发展和产业升级的新机遇，不断培育经济发展新动能。

分析人士普遍认为，数字化转型将成为继工业化、信息化之后又一次产经迭代升级的突破口，值得各国认真思考、精心筹谋。

（参与记者：林晶 于佳欣 刘春燕 李东旭 阳建 许正 郝亚琳 林昊 熊茂伶 高攀 凌馨 杜洋 沈忠浩 左为 夏立新）

（据新华社北京6月28日电）

事实上，曾经联系紧密的跨大西洋同盟最近几年已经“千疮百孔”：美国在巴黎气候协定、伊核问题全面协议等问题上任性“退群”，与欧盟所倡导的多边主义背道而驰；美国在航空补贴问题上与欧盟大打关税战，还反对欧盟多国征收数字税，令双方贸易摩擦时有发生；美国不断施压北约的欧洲成员国增加军费开支，并以撤军相威胁，动摇了双方关系的根基。

分析人士指出，新冠疫情不仅对各国经济、生活造成影响，也对现有国际秩序构成冲击。在美国“放弃”一些国际责任的情况下，欧盟有意发挥更大作用，成为更独立的行为体。

尽管欧美关系短期内难以发生质变，尽管欧盟内部团结仍然有待加强，但从7月1日起德国将担任欧盟轮值主席国，默克尔与马克龙可能会让欧盟更加强硬。

G 时事观察

来越大。

在公众看来，尽管脸书等社交媒体看似多年来投入巨资以应对各自平台上的种种问题，但事实一再证明，单纯依靠社交媒体的自我约束已远远不够。

目前在社交媒体上，信息一旦被迅速传播，其扩散速率会被算法捕捉到；之后，算法或者机器会加速这条消息的蔓延和扩散。

但令人遗憾的是，现在的人工智能只能判断这条消息会不会火，却无法从根本上判断消息的真伪以及是否有害。

新西兰恐袭案发生后，尽管脸书、谷歌和推特加大人工审查力度，并使用了更为强大的科技工具阻止相关视频的病毒性传播，但此类视频仍在网上传播开来，这突显了该领域内的持续困境。

2019年4月，英国政府曾发布《网络危害》白皮书，表示将立法规定社交媒体应履行的法律义务，包括成立独立的监管机构，负责监管社交媒体。

对此，时任英国首相特雷莎·梅认为，《白皮书》的出台是网络公司“自我监管”时代的结束，“长久以来，网络公司都没有做好工作，现在是时候做出改变了。”

正如可口可乐公司在全球范围内暂停所有社交媒体平台广告后发表声明中所说的：“我们对社交媒体合作伙伴应该寄予更多的期望，以摆脱仇恨、暴力和不适当内容。我们希望他们承担更大的责任，采取行动和提高透明度。”



欢乐重回科伦坡加勒菲斯绿地广场

6月27日，人们在斯里兰卡科伦坡加勒菲斯绿地广场放风筝。

濒临印度洋的加勒菲斯绿地广场位于斯里兰卡科伦坡的金融和商业区中心，被誉为当地最大的开放空地。随着政府逐渐放松疫情防控措施，这里的人气逐渐恢复。

新华社记者 唐璐 摄

孙正义的艰难时刻

董沛

对于前世界首富、日本软银集团创办人兼社长孙正义来说，2020年没有最艰难，只有更艰难。

6月25日，在软银的股东大会上，孙正义宣布退出阿里董事会。同一天，也是阿里巴巴前董事局主席马云担任软银集团董事长董事的最后一天。

双方曾经有过密切的合作，对阿里巴巴的投资，是孙正义到今天为止最成功的一笔投资，持有阿里巴巴的股份，也一直是软银最重要的资产与收益。

2000年，创业路上的马云遇到了孙正义，不到6分钟的谈话，孙正义就做出了给阿里巴巴投资2000万美元的决定。后来，软银又追加了投资，成为阿里巴巴最大的股东。

通过两次投资，软银用8000万美元换来了大约30%的阿里股份。2014年，阿里在纽交所上市时，软银对阿里的投资价值翻了大约2900倍。

截至2019年6月，在几次减持变现后，软银对阿里巴巴的总持股仍有25.9%。

尽管如此，软银还是不得不继续减持阿里巴巴的股份。因为对孙正义来说，阿里巴巴的股份是他手中值钱的资产，可也只有这样的资产，才能让软银离困境远一些。

5月18日，孙正义在2020年的财报会上称，计划出售阿里巴巴股权融资1.25万亿日元（约合115亿美元）。

同日，软银正式公布的成绩单显示，2019财年（2019年4月到2020年3月）经营亏损1.36万亿日元（约126亿美元），净亏损9616亿日元，创成立以来最高。

软银旗下成立的愿景基金，造成了软银最主要的亏损。孙正义主导的愿景基金，以全球范围内创业移动互联项目为主要投资方向，共享经济创业项目是愿景基金最喜欢的投资类别。

“共享办公”WeWork和卫星运营商OneWeb，是愿景基金重头投入的独角兽公司，也一度是全球最耀眼的创业项目。可如今，二者已成为造成软银目前困境的主力。

首先，WeWork在上市招股书中，暴出公司2019年前6个月亏损高达9亿美元，使得其商业模式能否持续遭到质疑。最终IPO计划破灭，公司估值从400亿美元一路下跌至80亿美元。

随后，美国明星创业公司OneWeb官方宣布申请破产保护，这是一家以卫星互联网业务为主的公司，软银两轮领投，累计投资了20亿美元，近乎血本无归。

OneWeb是2020年软银主投公司里第二家破产的，第一家是2月破产的美国知名电商平台Brandless，这也是软银愿景基金成立以来的第一个死亡项目。

6月，第三家申请破产的公司也出现了。因财务造假，无力偿还即将于6月底到期的13亿欧元债务，德国支付巨头Wirecard宣布申请破产。

Wirecard成立于1999年，以线上赌场和色情网站支付业务起家，转型为全方位支付业务服务商之后，Wirecard一度被视为欧洲的支付宝。孙正义为之总共投入了9亿欧元，现在也基本打了水漂。

Wirecard很可能还不是软银投资的公司中最后一家倒下的。孙正义自己曾坦承，在投资的公司中，已经有15家公司将走向破产。

在上世纪90年代，凭借着对互联网先人一步的觉察，孙正义就已经开始重金下注，并曾在互联网泡沫高峰时，依靠持有雅虎股份的高估价，超过微软创办人比尔·盖茨当过一天的世界首富。

在业内人士看来，孙正义的打法，就是靠前期的高投入，迅速完成布局，并依靠后期创业公司的高增长性，获得高额回报。

这一打法，自有其成功之处，但也承担巨大的风险，有一定的赌博性。在对雅虎和阿里巴巴的投资上，证明了孙正义的成功。而今天，则是他需要不断面对失败的时候了。

中国有句老话，成也萧何，败也萧何。这句话，对今天的孙正义来说，格外适用。



“汉语桥”比赛老挝赛区决赛落幕

6月26日，在老挝万象，一名选手在第19届“汉语桥”世界大学生中文比赛老挝赛区决赛中进行才艺表演。

第19届“汉语桥”世界大学生中文比赛老挝赛区决赛日前在老挝万象落幕。来自老挝国立大学语言学院、孔子学院和苏发努冯大学孔子学院的9名选手参赛。

新华社发（凯乔 摄）