

● 中兴商业混改大潮中的冲浪人②

民企给中兴商业带来新管理——员工干得好,提拔;领导完不成任务,让贤

“前有金山,后有老虎”,全员走向“奋斗区”

本报记者 刘旭

混改后,屈大勇虽然通过竞聘成为中兴商业的总裁,但是一点儿也不轻松。

民企方大集团在企业管理上推行“赛马制”,他们对“赛马制”有一句很通俗、很形象的解释:“前有金山,后有老虎”。销售指标完成好的,提职加薪;半年完不成任务指标的85%,开80%工资,卖区领导班子淘汰1人;全年完不成任务,卖区领导班子全部降为职员。

屈大勇也要参加考核,没达到要求的话,他也得让贤。

总裁的舒服日子没有了

2020年,中兴商业制订的销售目标,比历史最好水平高出30%多。

屈大勇的舒适日子没有了。2019年12月31日,中兴商业举办“携手合作伙伴共同奋战2020誓师大会”。屈大勇的动员报告目标非常明确:实现销售、利润双项高增长。他提醒自己,同时也告诫员工们,必须与“小富即安”的思想告别,增强紧迫感、危机感、责任感,从“舒适区”向“奋斗区”转化。

实际上,担任总裁以来,已经在零售行业摸爬滚打30多年的屈大勇知道,要想使中兴商业实现跨越式发展,必须有新的业态,必须引入有市场号召力的国际品牌,必须扩大经营规模。在经营策略上,屈大勇提出了“四个面

阅读提示

民企方大集团给国企中兴商业带来了“赛马制”,销售指标完成好的,提职加薪;完不成任务,卖区领导班子全员下岗。在“前有金山,后有老虎”机制的激励下,领导担心被淘汰,普通员工晋升空间被打通。

对”;面对消费找定位、面对品牌抓王牌、面对服务定任务、面对成果谈收入。于是,中兴商业以增加国际著名品牌为核心、引进年轻时尚潮牌,汇聚大批知名度高、消费者青睐的品牌,努力吸引年轻客群。2019年,中兴商业品牌调整率高达27%。

引入主题、特色餐饮,影院全线升级,儿童世界全新开业……在屈大勇的带领下,中兴商业积极挖掘潜力,努力让每1平方米的面积都创造经济效益。2019年,中兴商业实现净利润比上年同期增长70.92%,实现历史性突破。

吃早餐时被通知提拔为副总裁

与屈大勇一样压力山大的是杨军。他是从沈阳市纪委过来的干部,2017年到中兴商业时行政级别就是副局级。

杨军告诉记者,他已经54岁,过去的想法是,再干几年就可以顺利退休了。可中兴商业一混改,他感到安稳日子已经过去了。杨军在大学时是学法律的,这次企业改革正赶上董事会的“元老”,而她1996年才入职。

杨军后来得知,方大集团董事局主席方威在组织中兴商业领导班子开会时问:

“去年竞聘这一岗位。杨军说,在中兴商业的新体制中,干部必须一专多能,才能生存下去,否则就将被淘汰。

领导担心被淘汰,员工晋升空间被打通。在“前有金山,后有老虎”机制的激励下,中兴商业上下对人才的理解逐渐明晰:能给企业创造效益的,就是人才;内部要发现人才,敢于用人;内部提拔不要论资排辈,谁能干好就用谁。

佟岩就是一个获益者。2019年,她担任中兴商业国际化妆品卖区经理,当年,她的卖区销售额为5.5亿元,为中兴商业卖区销售第1名。年底兑现奖励,她拿到了让人惊喜、甚至不敢相信的一笔奖金。

今年1月3日,佟岩还在天津出差,吃早餐时手机里的祝贺短信一个接一个,还有的老人电话打过来告诉她,她已被提拔为中兴商业副总裁了!佟岩知道,在中兴商业能坐到这个位置的都是1987年企业开业就在这里工作的“元老”,而她1996年才入职。

佟岩后来得知,方大集团董事局主席方威在组织中兴商业领导班子开会时问:

“去年

哪个部门的经营业绩最好?”大家不约而同地说起佟岩。于是,佟岩就得到了提拔。

没有退路的销售状况

接任佟岩国际化妆品卖区经理一职的是马彦红。可刚接手,就赶上了新冠肺炎疫情蔓延。方大集团2020年给这个卖区下达的销售任务增加了15%。

“前有金山,后有老虎”,马彦红没有退路,不得不尝试更多的经营策略。她想到了线上销售,可卖区经营的44个国际品牌厂家不允许商家搞线上销售。马彦红就挨个给厂家打电话,做说服工作。第一个同意线上销售的是兰蔻,第一天上线就卖了10万元。很多厂家看到这一销售额也认识到在疫情期间这是促销的好办法,于是,陆续又有38个厂家同意线上销售。

为了吸引顾客,马彦红团队卖点频出。疫情期间,人人出门都戴口罩,口红用的少了。于是,她们在线上介绍护肤保养知识,积极推销护肤品;又推出“口罩装美容”,在线上演示,让爱美的女人看到戴口罩后也能显示女人的美;又通过微信群联系老客户,由营业员为她们带货。一季度,她们完成全年任务的20.5%,依然是中兴商业的销售状元。

据介绍,疫情发生以来,整个中兴商业都在尝试变“危”为“机”,积极探寻新的销售模式,构建线上百货店,满足顾客的“宅购物”需求,实现“云逛街”服务功能。



进一步便利境外投资者参与我国金融市场

境外机构投资者额度限制正式取消

本报北京5月7日电 (记者北梦原)中国人民银行、国家外汇管理局今天发布《境外机构投资者境内证券期货投资资金管理规定》(以下简称《规定》),明确并简化境外机构投资者境内证券期货投资资金管理要求,进一步便利境外投资者参与我国金融市场。

《规定》主要内容包括:一是落实取消合格境外机构投资者(QFII)和人民币合格境外机构投资者(RQFII)(以下简称合格投资者)境内证券投资额度管理要求,对合格投资者跨境资金汇出入和兑换实行登记管理;二是实施本外币一体化管理,允许合格投资者自主选择汇入资金币种和时机;三是大幅简化合格投资者境内证券投资收益汇出手续,取消中国注册会计师出具的投资收益专项审计报告和税务备案表等材料要求,改以完税承诺函替代;四是取消托管人数量限制,允许单家合格投资者委托多家境内托管人,并实施主报告人制度;五是完善合格投资者境内证券投资外汇风险及投资风险管理要求;六是人民银行、外汇局加强事中事后监管。

据了解,合格境外投资者制度是境外投资者投资境内金融市场的主要渠道之一,也是我国金融市场开放最重要的制度之一。自2002年实施QFII制度,2011年实施RQFII制度以来,来自全球31个国家和地区的超过400家机构投资者通过此渠道投资中国金融市场,在分享中国改革开放和经济发展成果的同时,也积极促进了我国金融市场健康发展。

近年来,境外投资者对我国金融市场的投资需求不断增加。与此同时,我国持续深化合格境外投资者制度改革,完善审慎管理,取消汇出比例限制,取消有关锁定期要求等,极大便利了境外投资者投资境内金融市场。对于此次取消境外机构投资者额度限制,市场普遍认为其传递出中国金融市场进一步开放的信号。

两部门拨付水利救灾资金4.9亿元

本报北京5月7日电 (记者蒋蕙)财政部、水利部近日向湖北等28个省(自治区、直辖市)和大连、宁波2个计划单列市拨付中央财政水利救灾资金4.9亿元,其中,4.5亿元用于支持地方做好安全度汛和内蒙古、宁夏凌汛水毁修复,0.4亿元用于支持云南抗旱工作。

据预测,今年我国气象水文年景总体偏差,极端天气事件偏多,涝重于旱。目前,已有多条河流发生超警洪水,洪涝灾害防御形势严峻。财政部、水利部立足防范化解水旱灾害重大风险,统筹抓好疫情防控和防汛备汛工作,在加强资金支持的同时,要求各级水利部门抓住主汛期到来前的有利时机抓紧完成水毁修复,确保安全度汛。同时,要求云南省水利部门抓紧采取兴建抗旱水源和调水供水设施等措施,减轻干旱影响和损失。



上海试水“智慧集市”

5月7日,10辆迷你智能汽车停泊在上海新天地的南广场上,变身移动商铺。花卉、首饰、理发等各种服务吸引了众多游客、市民驻足。

据悉,5月1日至10日,“智慧集市”在上海试水,智能汽车变身的“智慧集市”可以利用社区、广场、街道等场所,为居民和消费者提供各种小微服务。小店经营者可以通过智能汽车搭载的“随身车联网”,将智能手机与车联网系统打通,用手机取代车机操控车联网,通过“智慧集市”微信公众号开启移动销售之旅。车主则能通过车联网平台了解各家小店的动态。

透过数据看复工复产“先行官”的向好趋势

G 经济观察

本报记者 杜鑫

今年一季度交通运输经济运行情况显示,交通固定资产投资完成3792亿元,同比下降22.5%;完成营业性客运量18.5亿人,同比下降58.4%;36个中心城市公共交通完成客运量67.4亿人,同比下降56.7%;完成货运量78.2亿吨,同比下降18.4%;全国港口完成货物吞吐量30.1亿吨,同比下降4.6%。

作为复工复产的“先行官”,交通运输各项主要指标受疫情影响大幅下降在意料之中,却也让人看到了疫情冲击下的严峻形势。同时,随着全球疫情蔓延,“防输入”

越来越成为各国共同政策取向,运输管控措施持续加码。国际海运需求下降,航空货运运力趋于紧张,国际邮件快件运力不足,因此维持国际物流供应链正常运转难度明显加大。不过,不必对此过分悲观,透过向下的数据,仍然能看到一些积极的因素。

尽管一季度整体数据下降,但是各项指标在季度内的回升、反弹趋势明显,到了3月份都按下了恢复“快进键”。比如,交通固定资产投资方面,3月随着复工复产步伐加快,公路水路完成投资1645亿元,已恢复至去年同期的97.8%。货运量方面,3月下降13.0%,降幅较2月收窄16.9个百分点,其中,部分指标较去年同比出现增长,3月份中欧班列共开行809列,创单月开行列数纪录,同比增长30%。

交通运输主要指标恢复程度持续提高的

一个重要驱动力是各项支持政策的发力。政策组合拳有力、精准、有效是数据背后的另一个积极因素。从具体政策来看,不仅有打通“大动脉”、畅通“微循环”,恢复交通秩序的系列举措;还有扩大交通有效投资、推进三大攻坚战等重要抓手;同时,还能通过免收收费公路车辆通行费,引导大型港航企业减免自主定价的库场使用费、滞箱费等来减轻市场主体经营负担。政策包里“锦囊”较多,且在使用的时候能根据疫情防控的不同阶段、针对不同困难群体,拿出相应的“锦囊”,这既增强了战胜疫情的信心,又让人看到了克服今后各种困难的希望。

此外,在拉动内需方面具有重要作用的交通投资也释放出了诸多积极因素。从在建项目的复工复产情况来看,截至4月28日,交

通运输部监测的625个在建重点项目,已复工620个,复工率达到99.2%。从新开项目来看,近期各地纷纷出台交通基础设施建设方案,布局新一轮投资计划。比如,浙江就公布了“十大千亿”和“百大百亿”等重大工程投资计划,总投资超3.6万亿元。从项目储备上看,交通运输部指导各地提前启动一批支撑国家战略实施、符合“十四五”规划方向的重大建设项目,同时,在年度目标任务基础上,加大潜力项目储备,目前已经初步形成了一个总投资8000亿元的新增储备项目库。

疫情对交通运输经济运行带来很大冲击,但是随着积极因素持续增多,疫情带来的不利影响正在逐步化解,行业经济正在朝着正常的轨道运行。