

## ●中兴商业混改大潮中的冲浪人①

从总裁到中层一律竞聘上岗,不论资排辈;压缩部门,一些正职变副职、副职变职员

## 混改,从动“饭碗”开始

## 阅 读 提 示

“干部能上能下,收入能高能低,职工能进能出”一直是国企改革的目标。然而,这个涉及职工“饭碗”的三项制度改革在国企推进并不容易。民企方大集团控股国企中兴商业后,改革率先从人事制度开始。

本报记者 刘旭

主持招标采购中心工作的副主任王怡萌降为职员1年后,终于通过竞聘担任了企业审监法务部部长,工资和心情都如同坐了过山车。2019年4月10日,辽宁方大集团实业有限公司董事局主席方威走进王怡萌所在的中兴—沈阳商业大厦(集团)股份有限公司(以下简称“中兴商业”),向公司员工介绍方大集团情况及对中兴商业的改革设想。从这天起,中兴商业这家有30多年历史的国有企业改制了。此前,民企方大集团入股国企中兴商业,成为中兴商业的第一大股东。

“干部能上能下,收入能高能低,职工能进能出”一直是国企改革的目标。然而,这个涉及职工“饭碗”的三项制度改革在国企推进并不容易。方大集团控股中兴商业后,改革率先从人事制度开始。

## 副主任降职1年后又竞聘上岗

中兴商业坐落在沈阳市最繁华的两个商业街之一的太原街,1987年开业,是沈阳市属国有零售商业企业,1997年成为上市公司,依然是国有控股。优越的地理位置,加之中高档商品定位,中兴商业一度受沈阳及周边城市白领的青睐,企业稳定发展。

然而,这家国企经过30多年的发展也暴露出一些弊端。比如,部门偏多、职能过细、干部年龄偏大,与时尚商业企业不相适应,与激烈竞争的市场经济不相适应。改革前,中兴商业有部室20个,中层以上干部平均年龄47岁。

## 北戴河入海河流综合治理提升生态环境

5月6日,工人在秦皇岛市北戴河区境内的戴河岸边栽植芦苇。

近日,河北省秦皇岛市北戴河区启动对戴河、新河等入海河流进行河道清淤、堤防绿化、生物防治等综合治理工程,工程将提升当地水域生态环境。

新华社记者 杨世尧 摄

## 深圳发4亿元消费券促消费

本报讯(记者刘友婷)近日,深圳龙华区、龙岗区宣布联合微信发放5000万元和2000万元电子消费券,福田区也开启了第二期1700万元的消费券发放活动。截至目前,深圳市有7个区通过微信平台发放了电子消费券,总金额超4亿元。

自3月底开始,深圳各区便开启了密集发放消费券的模式。截至4月27日,已发售的罗湖区、光明区、宝安区、福田区四区消费券共带动交易总额2亿元,拉动消费14倍。

本报记者 杨召奎

刚刚过去的“五一”假期,是国内进入疫情防控常态化阶段后的第一个旅游小长假,也是12年来“五一”期间的第一个5天小长假。文化和旅游部发布的数据显示,5月1日至5日,全国共计接待国内游客1.15亿人次,实现国内旅游收入475.6亿元,乡村游、周边游等近程旅游成为假期游客出游热点。

除了旅游复苏之外,根据苏宁易购今天发布的《五一消费大数据报告》,疫后经济正在快速恢复,吃穿住行各个方面都有显著增长,无论是手机、游戏机等电子产品,还是空调、洗衣机等家电都销售火爆。

## 出游:成本降低,住宿更注重卫生安全

今年“五一”假期,家住北京市昌平区的陈女士没有出京,而是带着孩子去了怀柔区幽谷神潭等京郊景点游玩。“那边的风景很好,有山有水,孩子也可以玩玩水。另外,我们也在农家院住了一晚,吃了农家饭,体验还是不错的。”

像陈女士这样选择周边游的游客不在少数。驴妈妈旅游网发布的《2020五一小长假出游总结报告》显示,今年“五一”期间,预订出游游客数量与清明假期相比增长超过150%。游客预订的产品类型以本地(城)人游

## 编者按

党的十八大以来,作为国企改革重要突破口的混合所有制改革进入新的阶段,步伐加快、领域拓宽。辽宁是国有经济重镇,对中国工业化进程和经济发展有过重大贡献,辽宁的国企改革事关老工业基地振兴。作为辽宁混合所有制改革中唯一的商业企业,中兴商业的混改具有标杆意义。

混改1年多,中兴商业成绩颇为亮眼。

方大集团控股后,将20个部门压缩为“8部1室”,中层正职变副职6人,副职变职员13人。同时,工资随职务调整而调整。中层管理干部、卖区经理、卖区助理,一律实行中兴商业内部招聘,不拘一格,竞聘上岗。

招标采购中心在这样的背景下撤了,主持工作的副主任王怡萌降为职员,工资也降了一大半。这位毕业于重点大学的80后研究生委屈地哭了。王怡萌原来在政府采购中心工作,后来中兴商业要成立招标采购中心,她是作为人才被引进的,可来了才1年多,职务、工资都降了。

今年3月12日,中兴商业人力资源部发出招聘公告:招聘审监法务部部长。管理岗位出现空缺就面向大厦招聘,这就是中兴商业混改后的新机制。王怡萌毫不犹豫地报了名,她在大学学的是财务和管理,在招标采购中心工作也涉及审计、相关法律等,她有信心。

这次招聘有3个人报名,通过演讲、答辩,王怡萌脱颖而出,担任了审监法务部部长,正职。每月工资比之前担任中层副职时高出一大截,而且跟中兴商业经营效益挂钩,年底还有兑现奖。

## 意外发现的年轻人才

在王怡萌参与的这次招聘中,还有一个被企业领导班子意外发现的人才,也被委以重任,她就是1992年出生的赵瑞。

赵瑞2014年从沈阳理工大学毕业后考进中兴商业,从收银员干起,先后在财务部、党委工作部、纪委、战略发展部工作,在每个部门都干得不错。机构改革后,她到总裁办做了一名职员。

当年,赵瑞进入中兴商业后发现,中层以上干部年龄比她父母都大,因此,从没想到自己能成为中层干部。她说,这次的招聘公告中“不拘一格降人才”那句话打动了她,而且好几个部门的同事也鼓励她报名。3月12日报名截止时间是17时30分,她在17时28分终于报了名。

“各位领导好,我叫赵瑞,竞聘的职位是审监法务部部长。”优势、工作目标、工作措施……她根本不看稿,把竞聘内容讲得有声有色。

参加招聘的领导班子成员几乎都看好赵瑞。正好,团委书记一直是兼职,中兴商业也需要一个专职团委书记,因此,赵瑞很快被任命为团委书记。

中兴商业党委书记曹青说,中兴商业是零售行业,只有更加精准地把准不同年龄客层的脉搏,才能更好地满足顾客的全方位需求。这就需要一支能洞悉不同年龄客层需求的老中青相结合的经营管理团队,才能给企业注入活力和生命力。而中兴商业不仅中层干部年龄偏大,卖区经理也年龄偏大。因此,中兴商业又进行卖区助理招聘,就是先让年轻人担任助理,培养他们成为卖区经理。报名者多达127人,聘用31人,平均年龄31.23岁。



本地人游本地为主,消费者购物先领券

## 今年“五一”消费有新特点

75%。

## 购物:消费券助力消费,跨境电商销售热

4月30日至5月4日,国内不少城市又启动了新一轮消费券投放。据不完全统计,此番投放的消费券规模突破百亿元,涉及消费领域包括餐饮、旅游、家电、汽车、文娱等方面。苏宁易购的数据显示,90%的消费者在购物时会选择使用优惠券。

今年“五一”期间,全国多地气温升高,包括空调在内的家电产品成为消费者的宠儿。据京东平台统计数据 display,5月1日,空调品类开场4分钟销售额破亿元,到上午10点就超过了去年全天销售额。苏宁易购的数据则显示,空调销量环比增长482%,冰箱销量环比增长310%,洗衣机销量环比增长342%。

今年“五一”期间,国内跨境电商平台也迎来了好机遇。苏宁国际公布的数据显示,4

据介绍,中兴商业混改之后内部招聘/竞聘岗位66个。参加竞聘437人,实际聘用92人,其中管理岗75人,45人通过竞聘从工人岗位转为管理岗位。

## 总裁这把“椅子”不好坐

按一般情况,控股方要派主要管理干部到新控股的企业,如总裁、财务总监等,可方大集团没向中兴商业派一兵一卒。方威说,他们只注入机制、资金,对大厦的经营管理完全依托原来的“战将”。

中兴商业原有的6名领导班子成员都是市管干部,总裁为正局级,副总裁及纪委书记为副局级。方大集团明确提出,领导班子成员如果愿意继续待在体制内,尊重个人的选择;如果愿意留在中兴商业,必须剪断脐带,成为“方大人”。

最终,3名领导班子成员选择留在了中兴商业。

按照方大人事制度改革要求,总裁也实行竞聘上岗。2019年5月27日,中兴商业召开总裁候选人、董事会秘书候选人竞聘大会。

竞聘公告发布,其中一条为:凡中兴商业在岗员工皆可报名。然而,中兴商业在岗员工1200余名,加上品牌联销员,总共6000多人,谁都知道,总裁这把“椅子”不好坐。最后,副总裁屈大勇、曹青报名竞聘总裁,纪委书记杨军报名竞聘董事会秘书。

通过大会选举办法:通过总监票人、监票人名单;岗位竞聘演讲、答辩;投票选举。演讲投票过程现场直播,全程录像,由公司纪委负责监督;中兴商业1200余名员工现场划票。保安、电工等不能离岗,组织方为他们专设了流动投票箱。选举结果当场宣布,屈大勇胜出。董事会秘书只有杨军1人报名,自然当选,但还得参与国家董秘统考,才能获得担任董秘资格。

经董事会研究决定,屈大勇担任中兴商业总裁;杨军参加考试过关,开始担任纪委书记、董事会秘书。上级党委任命曹青担任党委书记。

总裁竞聘上岗,这在中兴商业历史上是第一次。



## “五一”假期全国铁路发送旅客3385万人次

本报北京5月6日电(记者刘静)记者从中国国家铁路集团有限公司获悉,“五一”小长假运输期间(4月30日至5月5日),全国铁路发送旅客3385万人次,日均发送旅客564万人次。5月1日,全国铁路发送旅客737万人次,创2020年春节后单日旅客发送量新高。

铁路部门精心组织“五一”小长假运输,积极做好常态化疫情防控下的运输服务工作,满足旅客假日期间旅游、探亲、复学、复工等需求。一是精准安排运力。全国铁路以列车运行图的日常图和周末图为主,以高峰图补充,根据客流变化精准安排运力,特别是根据旅客探亲、短途出游需求,加开“夕发朝至”动卧列车和城际列车。小长假运输期间,日均开行旅客列车7153列,较节假日前日均增加2000余列。二是改进服务提升出行体验。假日期间,铁路部门发挥电子客票“一证通行”、无接触进出站等优势,方便旅客快捷高效出行;加强地铁公交、景区交通等衔接,畅通旅客出行“最后一公里”。三是落实车站疫情防控措施,全力营造安全健康的出行环境。

## “五一”期间快递揽投量双双突破10亿件

本报北京5月6日电(记者甘督)“五一”期间,受“双品网购节”和农产品网络热销等因素拉动,全国快递包裹揽投量同比增长约四成。国家邮政局邮政业安全监测信息系统数据显示,5月1日至5日,全国邮政行业共揽收快递包裹11.02亿件,同比增长41.8%;投递快递包裹10.38亿件,同比增长38.93%。

据悉,快递包裹业务量由低位运行快速恢复,2月份增长率转为正增长,“五一”假期,邮政行业保持高位增长态势,目前稳定在30%以上的高速增长区间。

国家邮政局相关负责人表示,商务、邮政等部门联合打造的“双品网购节”对于近期业务量恢复起到了积极推动作用。受消费信心增强影响,食品、日用品和3C产品等商品网络销售火爆,有力带动了中小企业复工复产。同时,农产品网络销售继续保持快速增长态势,湖北潜江小龙虾、广西武鸣沃柑、海南芒果等各地知名产品借助邮政快递渠道销往全国,形成供需两旺的良性循环。

济南为污染地块开发利用设负面清单

## 污染超标土地供应将“一票否决”

本报讯(记者丛民)为防止住宅、学校等建在有毒土地上,山东省济南市日前建立了污染地块名录及开发利用负面清单。目前,已梳理347宗建设用地,对拟建住宅和公共管理、服务设施的地块,全部实施土壤“体检”和“排毒”,污染超标,土地供应将“一票否决”。

据济南市生态环境局负责人介绍,根据《土壤污染防治法》的规定,不管之前是工业用地、建设用地,还是农用地,凡是用途变更为住宅、公共管理与公共服务用地的,变更前都要进行土壤污染状况调查。目前,济南通过建立污染地块名录及开发利用负面清单,对41个疑似污染地块开展土壤污染状况调查,对污染地块开展治理与修复。

济南市自然资源和规划局负责人表示,对重点监管行业用地,用途拟变更为居住用地和商业、学校、医疗、养老机构等公共设施的,按照国家标准进行梳理,2019年以来,梳理347宗土地纳入建设用地土壤污染准入管理。不符合土地污染防治相关要求的土地,不予征收、收储和供应。在土地供应前,将生态环境部门出具的意见作为“一票否决”审查条件。

## 云南17条措施支持实体经济发展

包括发行消费卡(券)、鼓励减免房租等

本报讯(记者黄楠)云南近日出台《关于支持实体经济发展的若干措施》(以下简称《措施》),通过发行消费卡(券)、鼓励减免房租等17条举措帮助实体经济渡过难关。

云南省发改委副主任赵修春称,《措施》内容实、力度大、针对性和可操作性强,可以概括为“四个突出”:一是突出稳工业,即支持重点企业开展有色金属产品商业收储,支持有色产业发展,从而带动关联产业的稳定发展。二是突出稳消费,体现在打响“网上南博会”品牌、大力发展消费新业态,鼓励发行消费卡(券)3个方面。三是通过实行针对性授信和多渠道融资,降低融资利率和办理费用,加大贴息补助,降低担保费率,完善贷款风险补偿机制,突出降低企业综合融资成本。四是突出降低企业生产经营成本。提出对承租国有企、事业单位经营性房产的市场主体,在减免一个季度房租的基础上,扩展至减免全年房租,并引导龙头商业企业和非国有商品交易场所参照执行。同时,降低用电用气成本,加大税收减免力度,降低用地出让成本,加大就业补助力度,加大清欠工程款力度。

(本报北京5月6日电)