

充分利用厂区空闲土地,挖潜盘活存量建设用地,引进更先进的生产工艺和效率更高的自动化设备

# “零土地”技改如何改出企业红利

本报记者 邹偶然 实习生 隋澳琳

当天中午在线提交的申报表,下午2点就通过了“零土地”技改项目备案——这样的效率,让浙江嘉瑞过滤科技有限公司负责人有些惊讶。

疫情期间,该公司虽加足马力生产有口罩“心脏”之称的熔喷布,但产品依然供不应求。为了抢抓时间提升产能,嘉瑞过滤科技有限公司利用原有土地,计划投资1200万元,“上马”年新增口罩罩用熔喷无纺布700吨的技改项目。“这为我们引入生产线,抢抓技改进度,创造了有利条件。”该负责人说。

在土地等要素资源紧缺的形势下,当地越来越多企业掀起了一股技术改造热潮。他们开始选择在不增加用地的前提下,通过增加生产空间、更新生产设备、提升生产工艺等方式,实施“零土地”技改,为企业带来全新活力。

## 不再购买土地新建厂房扩张

一般认为,企业“零土地”技改是指企业在不涉及新增建设用地的情况下进行的技术改良项目。

浙江省易锋机械是以生产汽车空调压缩机关键零部件、连杆、活塞、主轴和斜盘外圈等机械部件为主的专业化制造型企业,主导生产的产品有300多种,曾获得“国家高新技术企业”“浙江省中小型企业”等多项荣誉称号。对于这样一家科技企业而言,实施“零土地”技改项目已经成为每年的固定课题。

浙江易锋机械办公室主任杨敏说:“原有的设备和现在的生产规模不匹配,同新采用的先进生产技术也不匹配,所以每年都会在公司现有的厂房和土地的基础上,实施技术改进项目。”

今年,易锋机械投入资金引入了更多的

## 阅读提示

随着土地价格攀升和指标紧缩,以购买土地新建厂房进行扩张的模式已经落伍,对于不少企业而言,“零土地”技改可谓优化企业生产流程、提升企业活力的有效途径,而产品生产效率提升、用人成本降低等优点成为“零土地”技改受到大量企业欢迎的原因。

机器人、机器人和工人的有效配合让整个生产流程变得更加快速、精准和流畅,向着未来工厂模式迈进。

在易锋机械的14公里之外,浙江方圆新材料股份有限公司也在热火朝天地进行着“零土地”技改。作为中国化纤行业的专业锦纶制造厂家,浙江方圆新材料有限公司从未忽视过科技赋能的力量。

该企业办公室主任沈伟杰介绍说:“我们今年新增加了一条生产线,实施‘零土地’技改相对于新建厂房减去了很多程序,比如不用竞拍土地,破除了企业的用地瓶颈,能够充分利用原有的技术指标等,这对企业的发展是非常有利并且方便的。”

采访中,不少企业负责人均表示,随着土地价格攀升和指标紧缩,以购买土地新建厂房进行扩张的模式已经落伍,充分利用原厂区内空闲土地,挖潜盘活存量建设用地,同时积极申报“零土地”技改项目,引进更先进的生产工艺和效率更高的自动化设备,已经成为越来越多企业的共识。

## 降低用工数量助力复工复产

眼下,我国疫情防控阶段性成效进一步巩固,复工复产工作有序推进,国内各大企业都在抓紧时间出招,力争以最快速度让企业生产运营重回正轨,而“零土地”技改成为不少企业复工复产的第一针强心剂。

杨敏表示,通过“零土地”技改,企业的加工手段和工艺提升为最先进的一代,这提升

了生产效率,降低了劳动用工数量,产品质量也变得更高了。

如今,易锋机械的厂房中已经不再是过去人来人往热火朝天的场面了,这个曾经需要有三四千人劳作的大工厂现在仅需六七百名工人就能够流畅运转,新技改理念与智能机械的结合让整个工厂散发出与以往不同的新活力。

对于不少企业而言,“零土地”技改可谓优化企业生产流程的有效途径,而产品生产效率提升、用人成本降低等优点则成为“零土地”技改受到大量企业欢迎的原因。

方圆新材料在今年的技改过程中不但新增了一条生产线,还投资了2000多万元升级了节能系统,大大提升了企业的产能,企业产能从原来每年12万吨提升了1.8万吨。

“原本只有两个车间,产能方面也并不突出,如今在技改之后,用人方面每年减少了4000左右的员工,现在我们的在职员工只有300多人。”沈伟杰说:“增加了一条生产线不仅丰富了产品结构,也拓展了客户群体,市场占有份额必然会提升。我们的客户主要在江浙一带,就成本而言,产品肯定更加有竞争优势了。”

## 拉动工业技改投资增长

记者了解到,在浙江,“零土地”技改项目得到了大力推广,企业在衡量自身的厂期现状、进行市场调研之后,综合各方面的考量,认为自身具有改造空间并且能够将改造成本

控制在合理范围之内,通过备案、审批之后,则具有“零土地”技改的资格并可以实施“零土地”技改项目。

此外,企业不涉及新增建设用地的技改项目,以前需要多个部门审批,手续繁琐,影响企业进行技改的积极性。现在企业的这类技改只要是不属于负面清单上的项目,向相关部门承诺报备即可,省去很多环节。

在浙江桐乡,为简化“零土地”技改项目审批手续,当地在前期调研中将“零土地”技改项目大致分为两大类:机器换人和厂房扩建,并根据项目的不同类别,设置个性化的审批流程,从而增强审批服务的针对性。

“单纯购置设备的技改项目,一般需要经过节能、环保两个环节,符合节能、环保承诺备案制的项目,企业取得备案通知书后,在经信窗口填写承诺书,对所需办理事项一次承诺,经信窗口和环保窗口分别出具节能事项和环保事项的备案通知书。”桐乡市行政审批服务中心相关负责人介绍说,针对需建造厂房的技改项目的办理,以新增面积超过用地范围内总建筑面积20%为界线分别进行项目定制。其中,新建厂房在20%以内、不增加用电负荷的项目,企业在取得“零土地”备案通知书后,只需到环保、消防、规划(施工)、气象等窗口进行承诺备案。对不符合承诺备案制的事项,各相关部门按已有的审批程序进行。

借力“零土地”技改,企业的生产效率和亩均产出率大大提升。例如,浙江友力建机电有限公司的年产1.5万套动车座椅技改项目,投产后预计销售超亿元;桐越针织科技(浙江)有限公司的年产90万件高档时尚针织服饰项目,产品以新型原料和环保型纤维针织品为主,达产后可实现营业收入5650万元……

据统计,1~3月,浙江桐乡市工业投资备案项目128件,总投资120.78亿元,同比增长41.6%。其中,“零土地”技改项目95件,总投资21.53亿元,“零土地”技改项目已成为拉动工业技改投资增长的重要力量。

## 转产转型闯新路

4月19日,位于江苏省海安市墩头镇的金余纺塑有限公司生产车间内,工人们正在生产线上紧张忙碌。该厂复工以来及时调整产品结构,将生产服装用的锦纶弹力丝转产为口罩松紧带用的锦纶弹力丝,开票销售比去年同期增长了35%。当地坚持疫情防控与经济发展两不误,派出85名机关干部驻企服务,协助全镇50家规模以上企业顺利复工复产的同时,指导企业及时优化产品结构,加快转产转型和新兴业务培育,帮企业在危中寻机,把疫情带来的影响降到最低。

翟慧勇 摄/人民图片



# 百年矿山由黑变绿

## 阅读提示

扎赉诺尔露天煤矿经过近百年的开采,绝大部分土壤已演变为粉状的白碣土和煤矸土,这样的土质无法用于植物种植,是人们常说的生土,恢复草原生态并不容易,而生态修复也不是简单的种树种草。

们常说的生土。

为此,蒙草生态公司的生态修复团队辅以拌和自主研发的矿山修复基质土、羊粪等天然肥进行土壤改良,并提供昆虫、微生物等生存的环境和丰富的饵料,让土地尽快恢复到可种植植物的状态,这样的修复方式起到了防止水土流失、固坡护坡、提高植物成活率的作用。

蒙草生态公司科研人员说,生态修复不是简单的种树种草,必须用生态的方法解决生态的问题。

在生态修复领域,蒙草生态公司是一家以种业科技、数据科技为核心竞争力的公司。据了解,在扎赉诺尔露天煤矿生态治理上,蒙草生态公司采用“地形整理—植物配置—测土配方施肥—渗水再利用—基

础设施修建”综合性治理方案,对露天煤矿土壤、边坡、地下水、生态等进行重点治理和修复,经过两年多的精准修复,露天矿坑生态环境逐渐好转,目前种植植物已由最初的10余种增加到现在的70余种,昔日的废弃矿坑实现了绿色蝶变,自然生态重新焕发出勃勃生机。

如今,扎赉诺尔露天矿区各种原生植物恢复生长,矿区内已有小型哺乳动物活动的身影,一些大型鸟类也开始在此筑巢繁衍,逐步形成了稳定、适应的生态群落,并初步形成局部的良性小气候环境。

蒙草生态公司董事长王召明认为,应该用大数据的方法来精准修复生态,收集各生态类型区的土壤、水资源、气候、植被等方面底数数据,将数据结合人工智能、云

## 企事录

## 两大电网公司充电桩投资计划出炉

**事件:**国家电网有限公司日前宣布启动新一轮充电桩项目,今年计划安排充电桩建设投资27亿元,新增充电桩7.8万个。该公司称,此举将补齐居民区充电难、平台互联互通不足等行业短板。同时,另一电网巨头南方电网也在加紧布局充电桩领域。据悉,南方电网计划未来四年内,以投资或并购方式,投资251亿元投建充电设施,建成大规模集中充电站150座、充电桩38万个。

**点评:**今年3月,中央部署加快“新基建”建设,涉及的七大领域中就包含了新能源汽车充电桩。这无疑是一大电网公司巨头齐发力充电桩的重要原因。在经历了最初几年的市场厮杀后,我国充电桩行业进入相对平稳的发展期,但总体仍处于发展的初级阶段。随着新能源汽车保有量增加,未来充电桩需求还会进一步增加,面对技术、投资收益、政策及未来市场等方面的不确定性,两大电网公司作为充电桩领域的核心骨干企业,需要在产业发展早期发挥正面推动作用。

值得注意的是,在“新基建”的拉动下,或许又会掀起新一轮民企、国企涌入充电桩领域的浪潮,这需要相关部门在提供激励政策的同时,也要做好规划引导,避免过度投资和过度竞争。

## 阿里上线“云会议” 视频会议竞争加剧

**事件:**近日,阿里云推出了一款远程视频会议软件阿里云会议,同时宣布在疫情期间免费提供云视频服务。根据艾媒咨询数据显示,今年春节期间,中国有超过1800万家企业使用远程办公,3亿多用户使用远程办公应用。

**点评:**阿里云会议并非阿里旗下第一款远程办公工具。自新冠疫情发生后,阿里开发的移动办公软件钉钉一度在应用市场排行榜上上升到榜首位置,许多公司和学校都选择钉钉作为远程上班和上课的工具。其他企业同样没有放过爆发式增长的远程办公市场。腾讯会议、腾讯企业微信、字节跳动旗下的飞书以及华为 WeLink 等移动办公平台陆续改进版本或推出免费开放功能。

展望未来,远程办公软件的竞争会更加激烈,并将转为技术与流量的对抗。相比来说,腾讯在微信、QQ中积累了大量社交关系,阿里云和华为则从幕后走到台前,但无论是哪家公司想要在远程办公领域占据优势,都需要有更长远的谋划、提供更加有效的服务,如此才能走得更远。

## 一季度民航业亏损近400亿元

**事件:**4月15日的民航局例行发布会上,民航局航空安全办公室主任熊杰表示,我国民航业今年一季度全行业累计亏损398.2亿元,其中航空公司亏损336.2亿元。数据显示,一季度,我国民航业共完成运输总周转量165.2亿吨公里,旅客运输量7407.8万人次,同比分别下降46.6%和53.9%。

**点评:**疫情之下,民航业遭遇了“持久的冲击”。相比于正在逐步复苏的餐饮业、服务业,民航仍在面对两方面的不利因素:一是国内居民出行大量减少,长途旅游业更是处于停滞状态;二是疫情在全球蔓延,国际航线也基本关停。

更严峻的是,400亿元似乎还不是亏损的峰值。有业内人士预计,如果说2月、3月大面积停航压低了可变成成本,由于复航抬高运营成本,民航业二季度的数据可能更“难看”。

目前,我国已经出台了一系列对航空业的扶持政策,其中包括减免部分收费、调整税收政策以及对国际航线进行补贴等,各航空公司也在通过客改货等方式增加收入,但民航业要想触底反弹还需耐心等待,也需要在逆境中发挥智慧。

(本报记者 方大丰)

## 聚沙成塔,“销售华南”开展攻坚创效

**本报讯**(记者叶小钟 通讯员吉志鑫 蒋婷)在一手抓抗疫一手抓复工复产的新征程中,中国石化销售华南分公司(简称销售华南)开展“百日攻坚创效”行动,进一步从各个环节节省成本,增输创效降费取得新成效,记者从该分公司4月17日的统计结果了解到,一季度,销售华南运杂费总额降至1.3亿元以下,同比下降24%。

拥有6282公里管道的销售华南是我国输油管道里程最长的公司,范围遍及广东、广西等7省区,设在广州的总部与区内省市公司逐一对接,“一省一案”制定物流优化方案,对配送通道进行认真测算,全力做好物流优化节费。

过去,云南石油在西北延长集团的集采资源,通过铁路发运到云南昆明。同时,四川石油在华南炼厂的配置资源,通过西南管道在云南昆明再由铁路二次发运至四川攀枝花、经久等地。“如果云南公司在西北延长集团的集采资源能够直接发到四川地区,就能减少资源对流,节约运输费用。”今年,销售华南积极协调西北公司将集采资源直接安排发往四川攀枝花地区,华南公司将配置资源通过西南管道输送至云南,大大减少了云南铁路二次中转运输费用。

销售华南不放松各个环节“涓涓细流”的“聚沙成塔”。以前,清管鼠笼都是外委制作,一个鼠笼使用一两次数基本上就报废了。今年以来,柳州管理处持续加大控制生产成本力度,一季度清管作业使用的清管鼠笼全部为自行设计制作,并且将鼠笼铜质材料全部改为铝质材料,材料价格和人工费便宜了将近一半,制作一个鼠笼可以节省3000元。

## 青藏高原牦牛产业示范园开工建设

**本报讯**(记者邢生祥)4月18日,青藏高原牦牛产业示范园在青海省海东市河湟工业园平北园区开工建设。该示范园建成投运后,可实现年屠宰牦牛6万头,生产牦牛生肉肉品1.15万吨,其中牦牛冷鲜肉9000吨、牦牛调理肉2500吨。

据统计,世界现有牦牛头数约1500万头,中国有牦牛1400多万头,占94%以上。作为全国五大牧区之一的青海,牦牛存栏近500万头,居全国首位。牦牛产业是青海农牧业的第一支柱产业,目前该省从事牦牛肉、奶、毛绒加工的企业有500多家,其中国家级龙头企业11家,带动农牧户50.6万户,产品种类200多种。

近年来,青海坚持打造牦牛第一品牌,加快牦牛产业发展,出台了《关于加快推进牦牛产业发展的实施意见》,实施了《牦牛和青稞产业发展三年行动计划(2018—2020年)》等,牦牛生产体系、加工体系、经营体系得到进一步完善。

据了解,青藏高原牦牛产业示范园规划总投资20.35亿元,占地56.4公顷,集科技创新、精深加工、牦牛文化展示等为一体的综合性牦牛产业及文化展示园区,将为青海牦牛全产业链发展提供探索实践,实现生态、生产、生活共赢。