

企业搬迁如何做到人心不散？长沙一公司打造职企命运共同体留住员工

“我们愿意跟公司一起走”

设立长期服务奖并努力解除员工居住、通勤、子女上学等后顾之忧

本报讯（记者方大丰 通讯员曾颖）“虽然很不舍，但公司为我们做了这么多，我们愿意跟公司一起走。”近日，在长沙市天心区暮云片区工作生活了10多年、面对企业将于今年底搬迁到长沙市经开区的事实，长沙礼恩派拉线工业公司员工杨雷建态度坚决地说。

据了解，天心区暮云片区有90%的面积属“绿心”范围，按照湖南省人大常委会2013年颁布实施的《长株潭城市群生态绿心地区保护条例》，应退出的工业企业达到299家，礼恩派拉线工业公司就是其中之一。

此前，这家汽车零部件企业已在暮云片区存在了17年。

“我们当然不愿意搬迁过程中流失任何一名员工。”礼恩派拉线工业公司工会主席谢正豫说，搬迁最大的不确定因素是人，为此，公司提前做了大量的准备工作。

这家公司人力资源部主管张波告诉记者，目前，一部分员工住在公司统一租赁的公寓房中，搬到新址后，公司已新建员工宿舍楼；很多已在暮云地区买房的职工，未来可能通勤不便，公司也做好了开通班车的准备，

“比较麻烦的是员工子女的上学问题，这也是最容易引起人员流失的因素。”为此，公司向员工承诺，搬迁到经开区后，将以公司名义积极和当地政府、街道社区协调，妥善解决孩子入学问题。

杨雷建和妻子在礼恩派拉线工业公司工作均已超过10年。“我俩做出这样的决定，不仅是看重公司开出的条件，还因为我们对企业有深厚的感情，已是命运共同体。”这方面，谢正豫介绍说，通过工会和各部门的推动，在正常薪酬体系外，公司为员工设立长期服务

奖等奖金福利，还为符合条件的员工子女减免幼儿园费用。杨雷建颇为骄傲地说，“我去年就领到了长期服务奖金奖。”

据了解，像杨雷建一样的老员工，在该公司还有很多。在生产车间，记者还见到10多名聋哑员工，已在装配岗位工作近4年的苏某就是其中一位。为了方便和他交流，班长在车间准备了一块小黑板，平时工友把要说的话写在小黑板上。采访中，苏某写了一张纸条递给记者：“在这里，我自食其力，感受到了尊重，我也愿意和大家一起走。”

6月17日，河北省武强县聚宝种植专业合作社的工人在采摘葡萄。

2019年以来，武强县采取“村集体+合作社”模式，引导12个村集体与当地专业合作社横向联合。合作社借此壮大了实力，村集体年底能够获得分红，同时还吸收近千名农村剩余劳动力就地务工增收，实现了村集体、合作社、村民三方抱团合作、互惠共赢。

新华社记者 李晓果 摄



发展集体经济

世上本无“修昔底德陷阱”

——评美国一些人战略迷误的危险（中）

国纪平

世界面临百年未有之大变局，国际关系之深度调整激起一些迷雾在所难免。当前，透过中美经贸摩擦，很多人在思考大国相处之道，谈论“修昔底德陷阱”的声音也随之多起来。

这个概念出自美国哈佛大学教授格雷厄姆·艾利森，几年前他使用该名词用于指代守成大国和新兴大国之间的关系，即守成大国和新兴大国身陷结构性矛盾，冲突极易发生。这一观点的核心源自古希腊历史学家修昔底德就伯罗奔尼撒战争给出的“诊断”——“使战争变得不可避免的是雅典的崛起，以及由此给斯巴达带来的恐惧”，反映出的是对抗性的零和博弈思维。

当前的中美关系，是否真如一些人说，难以摆脱零和博弈的困境？探寻这个问题的答案，事关中美两国乃至世界未来。

“历史告诉我们，如果走上对抗的道路，无论是冷战、热战还是贸易战，都不会有真正的赢家。国与国只要平等相待、互谅互让，就没有通过协商解决不了的问题。”习近平主席这一深刻论述，对于人们廓清谬误具有极其重要的指导意义。

（一）正如美国观察人士所指出的，当前美国“任由政治论述坠入不良深渊”的现象颇为令人担忧。

“修昔底德陷阱”概念对大国零和博弈结构的默认，早已引发种种学理批判。然而，当前美国一些人，对于零和博弈理念总是心有戚戚焉。他们的信条是：守住“美国第一”，为此可以不择手段。于是，中国这样一个发展中大国快速发展，就被他们视为美国的敌人和眼中钉。

这种痴迷于“丛林法则”的零和博弈思维正在华盛顿蔓延。过去一年多来，美国无视国际通行规则，无视国际社会普遍反对，执意单方面挑起并升级对华贸易争端，就这一举动背后考量，《纽约时报》专栏作家托马斯·弗里德曼分析称，（中美贸易争端）不只是属于财经版面的故事，也是进入历史书籍的故事，因为这场争端涉及“经济和权力关系的规则”。以史蒂夫·班农为代表的美国右翼政治力量，更是急欲将贸易争端塑造为一场长期战略对抗。在这位白官前首席战略顾问眼中，中国对美国构成“最严重的生存威胁”，贸易争端的核心问题是“中国在世界舞台上的意图以及这些雄心壮志对美国繁荣意味着什么”。

新加坡前总理李光耀曾指出，美国无论在心理上还是决策上，都无法想象世界上有另外一个国家和它一样强大。美国的这一“传统”，在近来对中国科技企业打压上再次尽显无遗。尽管平日也热衷于在国际舞台挥舞“自由市场”大旗，但当中国科技企业真正对美国优势构成竞争，华盛顿所能提供的“自由”就开始缩水，变得大打折扣了。德国前副总理兼外长约施卡·舍费尔就华为公司案例指出，“来自美国的信息很清楚，技术和

软件出口不再仅仅是一个商业问题，而是关乎权力”，“从现在起，美国将把强权凌驾于市场之上”。

最为反讽的是，今天华盛顿一些人一面豪情万丈地声称自己正“再次伟大”，但谈起中国却又装出一副吃亏受害的样子，脸上写满战略焦虑。看似矛盾的背后，却自有联系。有人说，今天美国一些人的对华论述中，出现了一个个“历史画面”——比如，挑起对华贸易摩擦的剧本与上世纪80年代美日贸易摩擦高度雷同；又如，刻意将今天中国的科技进步塑造为又一个“苏联卫星时刻”。美国一些人根深蒂固的零和博弈思维，总想给自己找一个敌人，实在找不到就“塑造”一个出来。在他们看来，今日中国恰是美国的“理想敌人”。日前，《华盛顿邮报》就对华关系刊发评论文章，标题是《直到今天，美国保守派冷战以来一直缺少一个合适恶人》，淋漓尽致写出对华博弈的亢奋情绪。

美国一些人的对抗性思维值得警惕，国际社会共同面临的一个重要课题是：如何防止美国肆意借债力维护自身霸权地位，给国际体系的平稳运行带来更多冲击。

（二）众所周知，美国一些人总是将赤裸裸的霸权行为包装得“大义凛然”。一年多来，为了给对华施压“正名”，他们抛出了一套“美国吃亏论”，甚至有战略人士将对华关系数十年发展，同越南战争和伊拉克战争并列，称为二战结束后美国自损最重的三大对外政策错误。然而，空口说白话立不起来，语言游戏不管怎么重复，也难以自圆其说。

中美关系究竟处于怎样的状态，到底给美国带来了什么？事实是最有力的回答。2018年中美双边货物贸易额达6335亿美元，较两国建交之初增长了252倍。如果没有中美经济的高度互补，没有双方企业的共同获利，美国又怎会甘心忍受连续吃亏40年？

中美经贸合作，当然不是美国向中国输送财富的“单行道”。目前，美资企业在华年销售收入7000亿美元，利润超过500亿美元。2017年，通用汽车公司全球亏损折合人民币达109.8亿元，但从两家在华合资企业赚取了133.3亿元利润。美国高通公司在华芯片销售和专利许可费收入占其总营收的57%。美国《福布斯》杂志网站近日刊文指出，美中在国际商务中互为最重要的合作伙伴之一，美方忽略吸引更多中国投资所带来的潜在经济好处，这是一大错误。

美国挑起对华贸易争端以来，其国内的种种反对之声，也从另一个侧面反映了中美贸易中的美方受益情况——普通消费者为消费费品价格上涨而忧虑，制造商苦于成熟产业链被打乱，农民则担心精心培育的出口市场将一去不复返。美国《外交政策》杂志文章援引的数据显示，2018年，美国政府关税措施总共给美国消费者和生产商增加了688亿美元的支出，而美国实际收入却减少了78亿美元。面对这些事实，人们也许不难理解，为什么美国著名经济评论家马丁·沃尔夫作出如是评价：“如果（中美）彼此都不关心对方的利益和看法，那么谁也无法实现自己的目标。”

事实上，美国主流经济学家认为，美国的巨额贸易逆差，根源在于其自身经济结构，以关税战“平衡”贸易之说，是拿任何一条经济学原理都解释不通的。美中贸易全国委员会会长克雷格·艾伦说：“去年，中国在美投资减少了80%。在我看来，这是个悲剧，大多数市长、州长和想找工作的失业美国人都这么认为。我们应该为中国在美投资者铺好迎宾毯。”

中美关系40年发展，两国经济日渐交融，是市场作用的结果。当然，中美经贸往来规模巨大，发生摩擦在所难免，关键是要能客观看待和理性处理问题。历史的经验反复证明，只要坚持在互利互惠基础上拓展合作，在相互尊重基础上处理问题，双方就有机会在维护共同利益的基础上推动中美关系向前发展。

眼下华盛顿一些人大肆鼓吹对抗论调，暴露了他们的霸权思想。《纽约时报》近日发表的一篇文章写得很直白：过去一年多美国对华立场的转变，“更多是因为美国的焦虑，而不是中国的行为，后者并没有什么新变化……没错，中国崛起本身就威胁着美国的利益——只要美国将其利益定义为在全球各地永远保持主导地位”。

本届美国政府成立之初喊出要消灭华盛顿“政治正确”的口号，但在对华关系方面它又打造了另类“政治正确”。越来越多人感受到，对中国是否强硬，正被华盛顿一些人塑造为检验是否“爱国”的指标。受零和博弈观影响，今天华盛顿谈论对华关系，事实变得不再重要。一位长期研究中美经贸问题的美国学者表示，她正怀疑自己对中国企业技术更新的定量研究是否还有意义，因为“中国企业偷窃说”已经被不加论证地标注为标准答案。就连国会议员克里斯·库恩斯也感叹，当前的气候让人想起上世纪50年代“反苏”在政治上没有好处的时代。

（三）如果将美国当前的对外政策置于各国利益交融的全球格局中加以审视，其“时代错乱说”就会非常扎眼。美国一些人陈旧的极端利己主义，被著名学者约瑟夫·奈形容为“充满霍布斯式的现实主义观、零和博弈观以及对国家利益的狭隘界定”。

2017年底，本届美国政府出台《国家安全战略报告》，宣告“激烈的军事、经济与政治竞争正在全球范围内展开”，因此美国“必须动用全部实力与手段参与竞争”。时至今日，世界对美国“参与竞争”的做法有了更深感受：“退群”成瘾破坏全球规则体系，无端挑起贸易争端引发全球恐慌，肆意极限制压制造人道灾难……美国哥伦比亚大学教授杰弗里·萨克斯指出，今天的美国将竞争对手的经济成功“视为美国全球主导力的威胁，因此也是美国的安全威胁”，“这些观点反映了美国政治长期以来好斗和偏执的特点”，“它们让国际冲突永久化”。

不得不说，美国一些人已因零和思维陷入幻觉，与时代潮流渐行渐远。今天，世界经济早已成为无法割裂的有机整体。生产一架波音747客机需要的1万多个零部件，来自中国、新加坡、韩国等各国的众多生产商。身处全新

格局，即使强大如美国，也难以退回孤岛在自我封闭中创造繁荣。现如今，美国一些人抱定单边主义思维，让自己成为世人眼中的麻烦制造者。这究竟实现了哪一项政策初衷？

面对当前中美关系出现的种种困难，基辛格博士给出了忠告，强调中美关系的真正命题不是彼此胜负，而是延续性。在他看来，美中作为两个大国在维护国际秩序和世界正义方面应有更多的携手担当。遗憾的是，过去一段时间，美国一些人的零和思维侵蚀中美关系，给地区乃至全球局势都带来了冲击和挑战，进一步凸显了中美以全球眼光把握彼此关系的必要性。根据国际货币基金组织经济学家最新研究，美国和中国彼此加征关税将导致2020年全球国内生产总值（GDP）增长率下滑0.5个百分点，折算金额约4550亿美元，比南非的经济体量还大。

中美合作对世界是福，中美对抗对世界是祸。就中美关系的未来，世界不仅不希望看到“修昔底德陷阱”，还格外期待大国以高瞻远瞩的决策和行动，投身完善全球治理、促进共同繁荣的伟大实践。

国际社会对中国的抉择表示高度赞赏和支持，因为有目共睹，在应对中美经贸摩擦的整个过程中，中国对自己肩上的全球责任保持高度自觉，始终坚持捍卫世界多边贸易体制，始终坚持开放发展的战略抉择，且主张同美方通过平等磋商解决问题。与此形成反差的，国际社会纷纷批评美方的政策选择，要求美方认真审视自己的行为，承担应有的国际责任。

（四）爱因斯坦有一句名言：不能用过去制造问题的那个思维模式来解决这些问题。

世上本无“修昔底德陷阱”，但如果一些人一再发生战略误判，就可能自己给自己挖个“修昔底德陷阱”。因此，华盛顿一些人需要走出危险的战略迷误，恢复清醒和理性。美国前助理国防部长傅立民最近撰文强调“敌对式共存”对中美两国百害而无一利，中国和美国都需要和平的国际环境，以利解决各自国内的发展问题。

客观看待中国发展与美国发展关系，才有可能走出战略迷误。用发展的眼光去看待发展，用全球的视野去看发展，才能实现更大的发展。可悲的是，美国一些人还在陈旧思维作用下，以“阴谋论”的阴暗心理揣度中国，生怕美国地位被取代。他们的“国强必霸”逻辑，不仅同中国的历史传统相去甚远，更同今日中国的国际担当和作为完全背离。

中国历史上曾长期是世界上最强盛的国家之一，但没有留下殖民和侵略他国的记录。崇尚“和而不同”“天下大同”是中华民族的文化基因，今日之中国也从不想当什么全球老大，而是真诚致力于全球发展事业，愿在共商共建共享的原则基础上同世界各国互利共赢、共创繁荣。

理性看待中美竞争与合作的关系，才有可能走出战略迷误。竞争是人类进步和社会发展的原生动力，不可避免，更不可怕，关键是如何界定竞争的边界，如何选择竞争的方

以精准化服务为职工“加油”

本报记者 于灵歌

6月的鹭岛，绿树繁盛，凤凰花开。

6月16日上午，福建省人大常委会副主任、省总工会主席黄琪玉一行来到厦门总工会旧址，开展“不忘初心、牢记使命”福建省工会系统主题教育。

1927年1月，厦门总工会在位于思明区大同路土堆巷68号的一栋红色楼房里成立。此后，这里成为厦门工人运动的指挥部，有力推动了厦门乃至闽南地区革命运动的发展。如今，这座3层的小红楼成为反映厦门工人运动的重要建筑，还被省总工会授予“工人运动红色教育基地”。

黄琪玉一行观看了陈列馆内的厦门工运历史展，改革开放40年厦门工会工作成果展，聆听现场讲解工运先驱罗扬才、杨世烈烈士的事迹。“要牢记工人阶级历史使命，继承和发扬工人运动和工会工作的光荣传统。”黄琪玉说，服务职工解难题，为职工谋幸福，就是工人在新时代的使命。

随后，黄琪玉走进思明区梧村街道总工会调研工会工作。

宽敞明亮的活动室中，寓意“成长顺风车”的彩色风车装饰，解压缩、心理咨询室与职工书屋……这里同时是统筹群团组织

资源合作的“工青妇社会组织加油站”和区工会主导的“梧家职工成长加油站”两大服务站点。据思明区委常委、组织部部长、区总工会主席王海英介绍，思明区优化“党建带工建”工作格局，做到党的组织和工会组织共建、活动阵地共享、交流互动共办、形成“磁场叠加”效应。

由于辖区内小微企业多、职工人数多，在梧村街道职工服务站，思明区总工会还通过购买服务的方式，开展对职工能力提升和社会组织孵化反哺的服务，设置“成长顺风车”项目。自去年8月开始至今，项目已开展心理咨询、培训学习、法律讲座等各类活动50多场，服务社会组织及企业职工4000多次。

前埔北社区党委书记、工会联合会主席陈建萍介绍，社区工会以楼宇为单位对企业进行走访，了解企业需求和职工需求，并统筹整合企业的资源优势，让工会会员共同参与工会工作中，将精细化服务送上门。

黄琪玉肯定了思明区基层工会的做法。他表示，“针对企业与职工需求，打造‘10分钟职工服务圈’，实现网格化工会服务共享，同时提供更加精准化的服务，达到为职工‘加油’的目的，这样的做法值得借鉴。”

商，聚力落实企业和职工依法签订的集体合同。

根据《工作方案》，今年西宁市总工会、海东市总工会至少选择本地区有一定规模和影响力、工会工作特别是集体协商工作比较扎实的3家企业，分别牵头实施“集体协商·凝心聚力”行动。其他地方总工会、省级产业工会、省总直属工会结合自身实际组织动员企业实施。

据介绍，青海工会通过集中研讨、专题培训、参与互动、实践运用、总结提升等方式，指导企业和职工学习掌握对话、沟通、合作等方式方法和规则技巧，引导企业和职工形成相互尊重、相互理解、相互信任、相互依赖的良好工作关系，推动企业和职工建立合作共谋、互利共赢的协商协调机制。

青海省总将组成服务指导组，分别参与西宁市、海东市有关企业“集体协商·凝心聚力”行动，开展相关知识、方法、规则、技巧等方面的指导培训，参与总结提升、企业回访等工作。并按照召开1次启动会、举办3次集中研讨、3次企业企培训，开展1—2次总结提升、2次企业回访等方法实施，力推集体协商工作提质增效。

天津启动职工职业技能大赛

本报讯（记者张莹）6月12日，由天津市总工会主办的2019年全市职工职业技能大赛，在国网天津电力科学技术研究院启动。据介绍，从6月至12月，天津市总将开展多行业、多领域、多层次的劳动和技能大赛，加快建设知识型、技能型、创新型劳动者大军。

本届大赛共设置8个工种，既有体现天津特色、具有传统优势的工种，又有符合时代要求、天津发展急需的工种，其中个人赛7个工种，包含数控车工、汽车维修工、手机APP开发等；团体赛工种为物联网智能系统快速搭建与典型模块应用。

天津市总要求，各级工会于6月至11月组织预赛、复赛，并选拔选手报名参加全市决赛。12月底前，市总完成决赛，将对个人赛取得各工种第一名的选手授予天津市五一劳动奖章。

重庆举行女职工风采大赛

本报讯（记者李国）重庆市总工会日前举行“颂党恩·听党话·跟党走”重庆市女职工风采大赛，分演讲比赛和才艺作品展示两个赛项，18名一线女职工代表参加演讲比赛决赛，126件优秀才艺作品入围进行现场展示评选，最终25件作品获奖。

这项活动于4月启动，参赛选手立足本职工作，深入挖掘和再现重庆市各行各业女职工中的感人事迹、精彩故事，运用多种形式、多种载体和丰富的语言，充分展现新中国成立70年来的辉煌成就，展示了广大女职工的风采。

江西电力职工文化体育节开幕

本报讯6月16日，庆祝新中国成立70周年暨国网江西电力首届职工文化体育节开幕。开幕式上演了团体队阵《祖国颂》，诗朗诵《我和祖国共奋进》、合唱《我和我的祖国》等节目并进行了足球友谊赛。

据介绍，职工文化节紧扣“我和我的祖国”主题和“三型两网、世界一流”战略目标，通过开展职工书画篆刻、影视音乐、文学创作等展览展示和马拉松比赛等群众性体育活动，唱响礼赞新中国、奋进新时代的昂扬旋律。开幕式当天还举行了职工乒羽大赛乒乓球决赛。江西省总工会党组书记、常务副主席饶剑明，国家电网公司工会副主席童永红等出席开幕式。

葛洲坝公司打造职工提素平台

本报讯（记者钟明强）中国能建葛洲坝股份公司通过打造学习培训、技能竞赛、创新创业、晋升发展、精神引领等五大平台，推动职工技能素质的提升。目前，该公司拥有全国技术能手11人，湖北省楚天工匠、技能大师、荆楚工匠、首席技师12人，省部级技术能手67人。

该公司针对不同层级、不同专业的人员，构建起层级分明、门类分类、各有侧重的培训项目体系：建立11级管理序列、3级专业技术序列、5级技能操作序列、3级专家序列，以及职业经理人序列等多维度的职业发展通道等。

（载6月18日《人民日报》 新华社发）