

山东潍柴动力一号工厂首席技师王树军立足岗位不断创新——

# 不做“差不多工人”，只做技术大拿

爱国情 奋斗者

最美职工

本报记者 郑 莉

胸前佩戴金色勋章，站立在北京人民大会堂小礼堂主席台上，耳畔是雷鸣般的掌声，他深吸一口气，缓缓捧起奖牌，朗声宣读：“我代表全国五一劳动奖获得者向全国广大职工发出倡议……”

4月23日，2019年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋号表彰大会隆重举行。从今年受表彰的先进集体和个人中被选中，代表劳模宣读倡议书——这一切仿佛是梦境，但又真实发生在机修工王树军的身上。

王树军是山东潍柴动力股份有限公司一号工厂首席技师，专门负责“修机器”。但在国内柴油发动机领域，拥有如此平凡职业的他，却有着一串响当当的称号：发动机行业中高精尖设备维修保养的探路人和领军人、装备智能升级、智慧转型的引领者和推动者。

凭借精湛技艺，45岁的王树军登上中宣部和全国总工会联合发布的2019年“最美职工”光荣榜。

## 不做“差不多工人”

95秒，就有一台大功率低能耗柴油发动机下线；设计日产80台的加工中心，如今可以生产280台，生产效率是外国同行的4倍！

一号工厂里的“传奇速度”，来自于王树军和团队对世界一流数控加工中心的一次次改造升级。但在20年前，这位技校毕业生还只是坐在工位上“等机器坏”的维修工，认为生产发动机只要“差不多就行了”。

1993年，王树军从技校毕业进入老牌国企潍柴发动机厂。当时，改革风潮正盛，习惯计划经济的国有企业被推向市场。由于产品质量粗糙，潍柴效益一路下滑。

到了1998年，王树军和1万多名工友半年没拿到工资。这一年，新任厂长谭旭光在质量大会上，当着1000名员工的面，把100多台质量不合格的发动机全部砸烂。



王树军在工作中。

需要钻到加工中心工作台狭小的底部。有时为了查找一个问题，他在里面一趴就是两个小时。

功夫不负苦心人，王树军终于找出问题根源，设计了一套全新的气密保护气路，成功取代原设计，使设备故障率由原来的47%降到1%以下，年创造经济效益780万元，更填补了国内空白，成为中国工人挑战进口设备行业难题的经典案例。

在数控设备维修领域，王树军一路“过关斩将”，屡屡打破国外精密设备的维修垄断——

2012年，独创“垂直投影逆向复原法”和“机械传动微调感触法”，成功为千分之一精度的进口加工中心排除故障；

2016年，主持完成气缸盖两气门生产线向四气门生产线换型的改造，改进设备15台套、改进工装20套，节省成本1000余万元；……

## 拥抱智能制造大时代

进入智能制造时代，机修工除了维修，还能做什么？王树军的答案是：推动装备智能化升级。

潍柴新一代高端产品进入4气门整体式气缸盖时代，加工难度也是革命性的。“跨工序智能机器人协同系统”成为他又一次大胆尝试：以闲置机器人为运载核心、增设地轨实

现七轴运载，同时辅以光识别系统，使加工效率提升37.5%。

王树军的履历上有着一长串令人惊叹的成绩。但他说，要感谢身边的工友们。

——2013年至今，他和团队改造潍柴WP10、H1高端系列柴油机生产线，升级半精加工设备为精加工设备52台，制造改制工装216台套，优化刀具刀夹79套，缩短市场投放周期整整一年，每年创造直接经济效益1.44亿元。

——以王树军名字命名的劳模创新工作室成立以来，开展的创新成果已达144项，改造、制造柔性设备线5条、自动化设备109台套，以职工命名的创新项目65项，实施重大创新项目230多项，累计创造经济效益2.62亿元。

为了让更多年轻人成为高精尖技术工人，王树军将自己总结的经验和方法倾囊相授，每年授课240课时，学员个个成为装备管理的骨干。其中，两个徒弟分别获得全国机器人大赛、自动化大赛二等奖。

“社会主义是干出来的，新时代也是干出来的，我们都是新时代的追梦人！”王树军脑海里一直回旋着倡议书中的这句话。无论摘得多少荣誉，王树军始终是那个“说起设备就滔滔不绝”的一线机修工，挑战一项项技术难题，把“不可能”变成现实。

## 习近平出席2019年中国北京世界园艺博览会开幕式并发表重要讲话

(上接第1版)

第二，我们应该追求绿色发展繁荣。绿水青山就是金山银山，改善生态环境就是发展生产力。良好生态本身能够源源不断创造综合效益，实现经济社会可持续发展。

第三，我们应该追求热爱自然情怀。我们要倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，形成文明健康的生活风尚；倡导环保意识、生态文明意识，构建全社会共同参与的环境治理体系；倡导尊重自然、爱护自然的绿色价值观念，形成深刻的人文情怀。

第四，我们应该追求科学治理精神。生态治理必须遵循规律，科学规划，因地制宜，统筹兼顾，打造多元共生的生态系统。生态治理，道阻且长，行则将至。我们既要有只争朝夕的精神，更要有持之以恒的坚守。

(上接第1版)

这个春天，古都北京再次见证共建“一带一路”征程又一重要历史节点。

39位外方领导人、150个国家、92个国际组织、6000多位外宾……一组参会数据，折射出“一带一路”的国际影响力、道义感召力、合作吸引力。

欧盟委员会副主席谢夫乔维奇、日本自民党干事长二阶俊博、法国外长勒德里昂、德国经济和能源部长阿尔特迈尔、英国财政大臣哈蒙德……一串串高级代表名单，也印证着高峰论坛的分量。

亚洲、欧洲、非洲、拉美、大洋洲……各方积极踊跃参会，热情高涨。

“当中国主办第二届‘一带一路’国际合作高峰论坛时，条条大路再次通往北京。”有关海外媒体如是评论。

观察人士感叹：当今世界，很难再有哪国领导人具备如此大的号召力，能够召集如此规模盛大、影响深远的国际会议。

“我期待着同大家一起，登高望远，携手前行，共同开创共建‘一带一路’的美好未来。”

26日上午，国家会议中心四层大会堂高朋满座，习近平主席在高峰论坛开幕式上发表主旨演讲，向现场约1600名嘉宾表明信心。

“一带一路”，魅力何在？

“共建‘一带一路’倡议，目的是聚焦互联互通，深化务实合作，携手应对人类面临的各种风险挑战，实现互利共赢、共同发展。”习近平主席话语铿锵。

三个“顺应”，揭示共建“一带一路”成功的奥秘：“顺应经济全球化的历史潮流”“顺应全球治理体系变革的时代要求”“顺应各国人民过上更好日子的强烈愿望”。

三个“要”字，为高质量共建“一带一路”指明路径：“要秉持共商共建共享原则”“要坚持开放、绿色、廉洁理念”“要努力实现高标准、惠民生、可持续目标”。

台下，年近八旬的哈萨克斯坦首任总统纳扎尔巴耶夫同其他外方领导人前排就座，不时回首，边听边记。

6年前，正是在纳扎尔巴耶夫总统陪同下，习近平主席在哈萨克斯坦首次提出共同

建设“丝绸之路经济带”的倡议，开启了新时代合作发展的伟大史诗，为沿线国家经济发展、民生改善带来新的活力。

缅甸政府去年专门成立共建“一带一路”实施领导委员会，国务资政昂山素季亲自担任主席。她对习近平主席说，缅甸相信共建“一带一路”将为世界和本地区带来福祉，给两国人民带来实实在在的利益。

一个月前泰国刚刚完成国会下议院选举，总理巴育克服国内日程繁忙前来参会，期待在基础设施、规则、人文和数字4个方面推进“一带一路”务实合作，加强互联互通。

大道至简，实干为要。首届高峰论坛2年来，会议成果全部得到落实，“一带一路”建设从总体布局的“大写意”，步入精谨细腻的“工笔画”阶段。

亲自谋划，亲自推动。考察白俄罗斯中白工业园，出席统一品牌中欧班列首发欧洲(波兰)仪式，同河钢集团塞尔维亚斯梅代雷沃钢厂工人交流互动……共建“一带一路”倡议提出近6年来，习近平主席出访期间多次亲临现场，见证项目建设取得重大进展。

这次，参会各方嘉宾带来了一个个建设成绩单——

一座钢厂重生，幸福了一座城。塞尔维亚总统武契奇介绍了斯梅代雷沃钢厂的最新情况。目前钢厂已成为该国第一大出口企业，所在城市失业率由之前的18%降至6%。

“一带一路”倡议正在为塞尔维亚和世界各国人民带来福祉。中方援建的斯梅代雷沃钢厂等重点合作项目有力促进了塞尔维亚的经济发展。”武契奇总统对习近平主席说。

在肯尼亚总统肯雅塔看来，“一带一路”倡议带动了非洲国家互联互通和工业化进程。他告诉习近平主席，肯方愿同中方深化基础设施建设等合作，使“一带一路”向非洲中部延伸。

智利总统皮涅拉此行带来高规格代表团，包括参议长金塔纳、前总统弗雷。皮涅拉感慨地说：“习近平主席提出的共建‘一带一路’倡议再现了古丝绸之路的辉煌历史，在新时代促进了世界文明的交流。”

26日晚，人民大会堂宴会厅内，鲜花吐艳，乐音悠扬。

“从北京到莫斯科，从雅加达到努尔苏丹，从开罗到圣地亚哥，曾经的促膝相谈还余音在耳，当时的深入交流恍如昨天，历史记载下我们真诚交往的一个个瞬间。”

习近平主席热情欢迎各方领导人。一番感怀，美好而温暖。

## 话联通

27日上午，雁栖湖国际会议中心二层集贤厅。习近平主席同37个国家的领导人和2位国际组织负责人围坐在一起。直径14米的环形会议桌中间，黄蓝色丝带交织合抱的论坛会徽格外醒目。

10时30分，习近平主席敲下木槌，领导人大圆桌峰会开始。

会场上，细心的人会发现，本次圆桌峰会所用座椅比首届时窄一些，座位间距也变小了。原因是参加会议的领导人从33位增加到40位。一幅紧密互联、团结协作的生动画面呈现眼前。

雁栖湖，一个见证合作征程开启的地方。亚太经合组织第二十二次领导人非正式会议、首届“一带一路”国际合作高峰论坛圆桌峰会等重大事件，在这里镌刻下中国外交的闪亮印迹。

“推进互联互通，挖掘增长新动力”“加强政策对接，打造更紧密伙伴关系”“推动绿色和可持续发展，落实联合国2030年议程”……持续一整天的圆桌峰会，习近平主席全程主持三个阶段会议，各方领导人围绕精心设计的议题轮番发言，深入沟通。

在座外方领导人中，出席过首届高峰论坛的有15位。习近平主席把他们视为“创始成员”，表达出中国共商共建共享的真诚态度。

共建“一带一路”，关键是互联互通。

基础设施是互联互通的基石，也是许多国家发展面临的瓶颈；商品、资金、技术、人员流通，可以为经济增长提供强劲动力和广阔空间。

近6年来，以基础设施建设为主线，加强全方位互联互通，共建“一带一路”为世界经济增添新动力，为全球经济合作打造新平台。

27日晚，雁栖湖国际会议中心新闻发布厅，中外记者云集。17时20分许，习近平主席来到这里，介绍论坛丰硕成果。

联则通，通则兴。

“一带一路”倡议帮助老挝实现“陆联国”梦想：

“一带一路”唤醒欧洲；

“丝绸之路”的复兴正迅速呈现出轮廓；

“大批国家连接起来，促进全球共同增长”；

……

“一带一路”“互联互通”成为各大国际媒

体争相报道的主题词。

构建全球互联互通伙伴关系——高峰论坛期间，习近平主席首次提出这一创新理念，以实现共同发展繁荣，得到与会各方一致赞同。

推动互联互通，高层战略沟通无疑起到不可替代的政治引领作用。

从10时30分到17时许，圆桌峰会将持续6个多小时。其中第二阶段会议是利用午餐时间举行，日程安排密集紧凑。

这与70公里之遥的人民大会堂的场景十分相似——外方旗帜频繁更换，习近平主席在这里同来华的外国政要一一见面。

一天14场双边会晤！从10时到19时40分，高峰论坛开幕前一天，习近平主席的“忙碌指数”再创新高。

“忙碌指数”折射的是世界对中国不断攀升的“信心指数”。

“我们在座的很多人为了各自国家人民幸福安康，为了世界繁荣稳定，在全球各地奔波忙碌。走四方固然辛苦，但收获是‘朋友圈’越来越大。”习近平主席有感而发。

论坛期间，两场仪式引人注目——

习近平主席在友谊宾馆见证清华大学授予普京总统名誉博士学位；在人民大会堂为纳扎尔巴耶夫首任总统举行“友谊勋章”颁授仪式。友谊，成为共同的关键词。

论坛前夕，两封贺信面向未来——

致信“一带一路”国际智库合作委员会成

立大会，寄望委员会深入开展学术交流，推出更多高质量研究成果；致信“一带一路”新闻合作联盟首届理事会，勉励各理事单位发

扬丝路精神，加强沟通合作。

“坚持以人民为中心的发展思想”“提高人民生活质量”“增进各国人民福祉”……圆桌峰会通过的联合公报，凝聚了各方领导人的普遍共识。

“中国人民不仅要自己过上好日子，还追求天下大同。”26日，习近平主席会见联合国秘书长古特雷斯，阐述共建“一带一路”背后的“和合共生”、互利共赢思想。

共建“一带一路”，已成为推动构建人类命运共同体的重要实践平台。

在古特雷斯看来，习近平主席的演讲阐明了“一带一路”倡议与全球发展议程的紧密联系。

“高峰论坛虽在中国举办，却是一个世

界性会议。”

应潮流、得民心、惠民生、利天下。

共建“一带一路”，昨天的未来已经到

来——

“为各国和世界经济增长开辟了更多空

间”“为加强国际合作打造了平台”“为构建人

类命运共同体作出了新贡献”，习近平主席揭

示了共建“一带一路”背后的演进逻辑。

“从2013年到现在，‘一带一路’倡议从

概念变成了现实，这令人振奋。”巴基斯坦总理伊姆兰·汗说，现在这一倡议已经成为一个广受欢迎的国际公共产品。

共建“一带一路”，今天的未来正在到

来——

“打造繁荣与和平世界的共同命运，是

我们的共同愿望。”圆桌峰会联合公报发出各方共同的声音。

瑞士联邦主席毛雷尔认为，“一带一路”

是面向未来的倡议，“为世界经济发展创造了一个新维度”。

人类愈发理解宇宙之浩渺，也就愈发深

刻感受到地球的孤寂与珍贵。

“我们的共同目标是，携手努力让各国互

联网互通更加有效，经济增长更加强劲，国际合

作更加密切，人民生活更加美好。”记者会上，

习近平主席郑重宣示。

“人民”二字，是高峰论坛上的高频词。

“聚焦消除