

山东潍柴动力一号工厂首席技师王树军立足岗位不断创新—— 不做“差不多工人”，只做技术大拿

爱国情 奋斗者

最美职工

本报记者 郑 莉

胸前佩戴金色勋章，站立在北京人民大会堂小礼堂主席台上，耳畔是雷鸣般的掌声，他深吸一口气，缓缓捧起讲稿，朗声宣读：“我代表全国五一劳动奖获得者向全国广大职工发出倡议……”

4月23日，2019年庆祝“五一”国际劳动节暨全国五一劳动奖和全国工人先锋表彰大会隆重举行。从今年受表彰的先进集体和个人中被选中，代表劳模宣读倡议书——这一切仿佛是梦境，但又真实发生在机修钳工王树军的身上。

王树军是山东潍柴动力股份有限公司一号工厂首席技师，专门负责“修机器”。但在国内柴油发动机领域，拥有如此平凡职业的他，却有着一串响当当的称号：发动机行业中高精尖设备维修保养的探路人和领军人，装备智能升级、智慧转型的引领者和推动者。

凭借精湛技艺，45岁的王树军登上中宣部和全国总工会联合发布的2019年“最美职工”光荣榜。

不做“差不多工人”

95秒，就有一台大功率低能耗柴油发动机下线；设计日产80台的加工中心，如今可以生产280台，生产效率是外国同行的4倍——

一号工厂里的“传奇速度”，来自于王树军和团队对世界一流数控加工中心的一次次改造升级。但在20年前，这位技校毕业生还只是坐在工位上“等机器坏”的维修工，认为生产发动机只要“差不多就行了”。

1993年，王树军从技校毕业进入老牌国企潍柴发动机厂。当时，改革风潮正盛，习惯计划经济的国有企业被推向市场。由于产品质量粗糙，潍柴效益一路下滑。

到了1998年，王树军和1万多名工友半年没拿到工资。这一年，新任厂长谭旭光在质量大会上，当着1000名员工的面，把100多台质量不合格的发动机全部砸烂。

“质量是企业的生命，设备是工人的饭碗。”王树军对维修工的看法被彻底颠覆。他下定决心：“不做‘差不多工人’，只做维修行业的技术大拿。”

几年后，为了提高竞争力，潍柴开始筹建拥有大批世界一流数控加工中心的一号工厂。2005年，参与筹建的王树军留在了这个新建工厂里，因为这里“可以学习的新技术最多，维修保养难度最高”。

2005年，潍柴从德国和日本引进了世界顶尖数控加工中心和加工单元。在某品牌加工中心调试过程中，废品率竟高达10%。负责调试的“洋权威”无奈请来了“土专家”王树军。经过认真研究排查，王树军提出解决方案，将废品率拉进0.1%的范围。

随后，王树军建议成立“中外联合设备调试小组”，输得心服口服的外国专家答应了。这标志着为了一串响当当的称号：发动机行业中高精尖设备维修的禁区。以王树军为组长的中方调试小组，联合调试仅用了4个月就解决技术难题72项，积累近3万多字的技术资料。

一号工厂的“首席技师”

在一号工厂，人人都知道首席技师王树军“胆大于”。他经手的机器每台都价值上千万元，一旦损坏，将给企业造成巨大损失。

王树军也常常后怕。但他知道，设备有缺陷，给企业造成的损失会更大。

随着设备服役时间增加，某加工中心的光栅尺频发故障。光栅尺相当于加工中心的“神经系统”，15台加工中心有45支光栅尺，故障率竟高达47%。邀请设备生产商维修价格贵、周期长，严重影响生产。

“会不会是设计缺陷导致光栅尺损坏？”王树军的设想受到大家质疑：世界最先进的设备怎么会有设计缺陷？

王树军决心解决这个“顽疾”。王树军找到领导说了想法，领导立即拍板：“放手去干，出了事我兜着。”

这份信任给王树军吃了“定心丸”。整整一周，他满脑子都是设备原理图，做梦都在翻资料、画图纸。在对照资料查找问题时，他每次都



王树军在工作中。

需要钻到加工中心工作台狭小的底部。有时为了查找一个问题，他在里面一趴就是两个小时。

功夫不负有心人，王树军终于找出问题根源，设计了一套全新的气密保护气路，成功取代原设计，使设备故障率由原来的47%降到1%以下，年创造经济效益780万元，更填补了国内空白，成为中国工人挑战进口设备行业难题的经典案例。

在数控设备维修领域，王树军一路“过关斩将”，屡屡打破国外精密设备的维修垄断——

2012年，独创“垂直投影逆复原法”和“机械传动微调感触法”，成功为千分之一精度的进口加工中心排除故障；

2016年，主持完成气缸盖两气门生产线向四气门生产线换型的改造，改进设备15台套、改进工装20套，节省成本1000余万元；

……

拥抱智能制造大时代

进入智能制造时代，机修工除了维修，还能做什么？王树军的答案是：推动装备智能化升级。

潍柴新一代高端产品进入4气门整体式气缸盖时代，加工难度也是革命性的，“跨工序智能机器人协同系统”成为他又一次大胆尝试；以闲置机器人为运载核心、增设地轨实

现七轴运载，同时辅以光感识别系统，使加工效率提升37.5%。

王树军的履历上有着一长串令人惊叹的成绩。但他说，要感谢身边的工友们。

——2013年至今，他和团队改造潍柴WP10、H1高端系列柴油机生产线，升级半精加工设备为精加工设备52台，制造改制工装216台套，优化刀具刀具79套，缩短工时投放周期整整一年，每年创造直接经济效益1.44亿元。

——以王树军名字命名的劳模创新工作室成立以来，开展的创新成果已达144项，改造、制造柔性设备线5条、自动化设备109台套，以职工命名的创新项目65项，实施重大创新项目230多项，累计创造经济效益2.62亿元。

为了让更多年轻人成为高精尖技术工人，王树军将自己总结的经验和方法倾囊相授，每年授课240课时，学员个个成为装备管理的骨干。其中，两个徒弟分别获得全国机器人大赛、自动化大赛二等奖。

“社会主义是干出来的，新时代也是干出来的，我们都是新时代的追梦人！”王树军脑海里一直回旋着倡议书中的这句话。无论搞得多少荣誉，王树军始终是那个“说起设备就滔滔不绝”的一线机修钳工，挑战一项项技术难题，把“不可能”变成现实。

2019年度“上海工匠”培养选树活动启动

活动实施3年来已有280名高技能人才入选

本报讯（记者钱培坚）4月18日，在第七届中国（上海）国际技术进出口交易会特设的“上海工匠风采展”上，上海市人大常委会副主任、市总工会主席莫负春与王曙群、徐小平、王军、张彦等10名“上海工匠”代表共同启动2019年“上海工匠”培养选树活动，上海市总工会官方App“申工社”同步开通自荐通道。

据了解，自2016年起，上海市总工会计划用10年时间培养选树1000名“上海工匠”，打造一支与加快上海建设科技创新中心等要求相适应的高技能人才队伍。目前，上海已诞生3批共计280名上海工匠，其中产业工人220名，占78.6%；平均年龄46岁，其中最小的26岁；来自生产一线的共有205名，占73%。他们的创新能力强，有120人拥有发明专利，123人拥有实用新型专利，30人拥有外观设计专利。

2019年“上海工匠”培养选树活动申报阶段将从即日起一直持续到5月24日，拥有绝世高招的上海市职工均可登录自荐报名参评通道——“申工社”App在首页“今日推送”栏目中即可找到报名入口，申请参加评选。此外，上海各区局(产业)工会和相关单位、专业学会、行业协会等社会团体，也可推荐各自行业或技术领域中的优秀人才参与选树。

据介绍，选手若通过最终审定，将由上海市总授予“上海工匠”称号，颁发一次性奖金5000元并获得由上海市总精心设计制作纪念铜章一枚。

此外，为广泛宣传工匠精神的时代意义，上海市总工会拟在上海市工人文化宫新建1200多平方米的永久性工匠展示馆，通过展现各个历史时期、各个领域行业的工匠、成果、事件，讲述工匠故事。展馆预计于今年10月1日正式开馆。

设立工匠基金 广建劳模工作室

贵州省总创新载体培育劳模工匠

本报讯（记者李丰）“感谢贵州省总送来‘及时雨’，我们一定会下大力气培养年轻工匠。”4月26日，贵州省台江县施洞镇岗觉村塘龙寨银匠吴水根接到省总工会经济技术部工作人员打来的电话，在“五一”国际劳动节来临之际，他将收到工会的1万元工匠基金。

4月25日，贵州省总在全省范围启动“支持70名工匠技艺传帮带活动”，70名优秀工匠每人将获得1万元工匠基金，用于传承技艺工作。

近年来，贵州省总推动“更多职工成为能人、更多能人成为工匠、更多工匠成为劳模”作为主攻方向，培育选树了一大批劳模工匠，营造了崇尚、学习、争当劳模工匠的良好氛围。省总出台了《贵州省工匠基金管理暂行办法》，设立首期规模500万元的工匠基金，主要用于工匠的技能培训，创立和推进建设劳模创新工作室，以及师徒帮带、技能竞赛、技术创新、项目扶持和成果运用推广等。工匠基金落地以来，培养造就了一大批高技能

机冶建材系统讲工匠故事展劳模风采

本报讯（记者毛浓曦）4月18日，全国机械冶金建材系统“讲工匠故事·展劳模风采”主题活动在陕西汽车控股集团有限公司开幕。

据了解，今年的活动在陕汽西安商用车产业园汽车总装厂的调试车间举行，陕汽控股的席小军、方大特钢的甘荣刚、中国一拖的高中汉、宝钢机电的罗佳全、金川集团的彭明、蚌埠中建的姜元涛等6位优秀工匠讲述了他们的感人故事，现场还通过短片回顾了

（上接第1版）

——我们应该追求携手合作应对。建设美丽国家是人类共同梦想。面对生态环境挑战，人类是一荣俱荣、一损俱损的命运共同体，没有哪个国家能独善其身。唯有携手合作，我们才能有效应对气候变化、海洋污染、生物多样性丧失等全球性问题，实现联合国2030年可持续发展目标。只有并肩同行，才能让绿色发展理念深入人心、全球生态文明建设之树结出硕果。

女士们、先生们、朋友们！
昨天，第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成功闭幕，在座许多嘉宾出席了论坛。共建“一带一路”就是要建设一条开放发展之路，同时也必须是一条绿色发展之路。这是与会各方达成的重要共识。中国愿同各国一道，共同建设美丽地球家园，共同构建人类命运共同体。

一代人有一代人的使命。建设生态文明，功在当代，利在千秋。让我们从自己、从现在做起，把接力棒一棒一棒传下去。我宣布，2019年中国北京世界园艺博览会开幕！（新华社北京4月28日电）

习近平出席2019年中国北京世界园艺博览会开幕式并发表重要讲话

（上接第1版）

第二，我们应该追求绿色发展繁荣。绿水青山就是金山银山，改善生态环境就是发展生产力。良好生态本身能够源源不断创造综合效益，实现经济社会可持续发展。

第三，我们应该追求热爱自然情怀。我们要倡导简约适度、绿色低碳的生活方式，形成文明健康的生活风尚；倡导环保意识、生态意识，构建全社会共同参与的环境治理体系；倡导尊自然、爱护自然的绿色价值观念，形成深刻的人文情怀。

第四，我们应该追求科学治理精神。生态治理必须遵循规律，科学规划，因地制宜，统筹兼顾，打造多子共生的生态系统。生态治理，道阻且长，行将将至。我们既要有只争朝夕的精神，更要有持之以恒的坚守。

第五，我们应该追求携手合作应对。面对生态挑战，人类是一荣俱荣、一损俱损的命运共同体。唯有携手合作，我们才能有效应对气候变化、海洋污染、生物多样性等全球性问题，实现联合国2030年可持续发展目标，让绿色发展理念深入人心、全球生态文明建设之路行稳致远。

习近平强调，昨天，第二届“一带一路”国际合作高峰论坛成功闭幕。共建“一带一路”就是要建设一条开放发展之路，同时也必须是一条绿色发展之路。中国愿同各国一道，共同建设美丽地球家园，共同构建人类命运共同体。

建设生态文明，功在当代，利在千秋。让我们从自己、从现在做起，把接力棒一棒一棒传下去。

习近平宣布，2019年中国北京世界园艺博览会开幕。（讲话全文另发）

剧场内响起热烈的掌声和欢呼声。舞台上，志愿者们挥舞着参展国国旗和参展组织旗帜，将舞台装扮成色彩绚烂的海洋。

开幕式上，国际展览局秘书长洛塞泰斯、国际园艺生产者协会主席奥斯特罗姆分别致辞。他们盛赞中国是绿色发展的典范，高度评价中国政府重视生态文明和美丽中国建设。他们感谢中国政府举办了有史以来规模最大的世园会，表示相信北京世园会将极大地弘扬可持续发展理念，为子孙后代留下一份丰厚的绿色遗产。

随后，习近平和彭丽媛同各国嘉宾共同观看了以“美丽家园”为主题的文艺晚会。

演出在童声合唱《心底的天籁》中拉开序幕，孩子们动听的歌声和深情的朗诵，邀约大家携手播撒爱与希望。动听的钢琴演奏和灵动的芭蕾舞表演，共同演绎了春夏秋冬绮丽的

（上接第1版）

这个春天，古都北京再次见证共建“一带一路”征程又一重要历史节点。

39位外国领导人、150个国家、92个国际组织、6000多位外宾……一组参会数据，折射出“一带一路”的国际影响力、道义感召力、合作吸引力。

欧盟委员会副主席谢夫乔维奇、日本自民党干事长二阶俊博、法国外长勒德里昂、德国经济和能源部长阿尔特迈尔、英国财政大臣哈蒙德……一长串高级代表名单，也印证着高峰论坛的分量。

亚洲、欧洲、非洲、拉美、大洋洲……各方积极踊跃参会，热情高涨。

“当中国主办第二届‘一带一路’国际合作高峰论坛时，条条大路再次通往北京。”有海外媒体如是评论。

观察家士感叹：当今世界，很难再有哪国领导人具备如此大的号召力，能够召集如此规模盛大、影响深远的国际会议。

“我期待着与大家一起，登高望远，携手前行，共同开创共建‘一带一路’的美好未来。”26日上午，国家会议中心四层大会堂高朋满座，习近平主席在高峰论坛开幕式上发表主旨演讲，向现场约1600名嘉宾表明心迹。

“一带一路”，魅力何在？

“共建‘一带一路’倡议，目的是聚焦互联互通，深化务实合作，携手应对人类面临的各种风险挑战，实现互利共赢、共同发展。”习近平主席在致辞中说。

三个“顺应”，揭示共建“一带一路”成功的奥秘：“顺应经济全球化的历史潮流”“顺应全球治理体系变革的时代要求”“顺应各国人民过上更好日子的强烈愿望”。

三个“要”字，为高质量共建“一带一路”指明路径：“要秉持共商共建共享原则”“要坚持开放、绿色、廉洁理念”“要努力实现高标准、惠民生、可持续目标”。

台下，年近八旬的哈萨克斯坦首任总统纳扎尔巴耶夫同其他外方领导人前排就座，不时倾身、点头应和。

6年前，正是在纳扎尔巴耶夫总统陪同下，习近平主席在哈萨克斯坦首次提出共同

建设“丝绸之路经济带”的倡议，开启了新时代合作发展的伟大史诗，为沿线国家经济发展、民生改善带来新的活力。

缅甸政府去年专门成立共建“一带一路”实施领导委员会，国务资政昂山素季亲自担任主席。她对习近平主席说，缅甸相信共建“一带一路”将为世界和本地区带来福祉，给两国人民带来实实在在的利益。

一个月前泰国刚刚完成国会下议院选举，总理巴育克服国内日程繁忙前来参会，期待在基础设施、规则、人文和数字4个方面推进“一带一路”务实合作，加强互联互通。

大道至简，实干为要。首届高峰论坛2年来，会议成果全部得到落实，“一带一路”建设从总体布局的“大写意”，步入精谨细腻的“工笔画”阶段。

亲自谋划，亲自推动。考察白俄罗斯中白工业园，出席统一品牌中欧班列首达欧洲（波兰）仪式，同河钢集团塞尔维亚斯梅代雷沃钢厂工人交流互动……共建“一带一路”倡议提出近6年来，习近平主席出访期间多次亲临现场，见证项目建设取得重大进展。

这次，参会各方嘉宾带来了一个建设成绩单——

一座钢厂重生，幸福了一座城。塞尔维亚总统武契奇介绍了斯梅代雷沃钢厂的最新情况。目前钢厂已成为该国第一大出口企业，所在城市失业率由之前的18%降至6%。

“‘一带一路’倡议正在为塞尔维亚和世界各国人民带来福祉。中方援建的斯梅代雷沃钢厂等重点合作项目有力促进了塞尔维亚的经济发展。”武契奇总统对习近平主席说。

在肯尼亚总统肯雅塔看来，“一带一路”倡议带动了非洲国家互联互通和工业化进程。他告诉习近平主席，肯方愿同中方深化基础设施建设等合作，使“一带一路”向非洲中西部延伸。

智利总统皮涅拉此行带来高规格代表团，包括参议院长塔纳、前总统弗雷。皮涅拉感慨地说：“习近平主席提出的共建‘一带一路’倡议再现了古丝绸之路的辉煌历史，在新时代促进了世界文明的交流。”

26日晚，人民大会堂宴会厅内，鲜花吐艳，乐音悠扬。

“从北京到莫斯科，从雅加达到努尔苏丹，从开罗到圣地亚哥，曾经的促膝畅谈还余音在耳，当时的深入交流恍如昨天，历史记载下我们真诚交往的一个个瞬间。”

习近平主席热情欢迎各方领导人。一番感慨，美好而温暖。

话联通

27日上午，雁栖湖国际会议中心二层集贤厅。习近平主席同37个国家的领导人和2位国际组织负责人围坐在一起。直径14米的环形会议桌中间，黄蓝色丝带交织合抱的论坛会徽格外醒目。

10时30分，习近平主席敲下木槌，领导人圆桌峰会开始。

会场上，细心的人会发现，本次圆桌峰会所用座椅比首届时窄一些，座椅间距也变小了，原因是参加会议的领导人从33位增加到40位。一幅紧密互联、团结协作的生动画面呈现眼前。

雁栖湖，一个见证合作征程开启的地方。亚太经合组织第二十二次领导人非正式会议、首届“一带一路”国际合作高峰论坛圆桌峰会等重大事件，在这里镌刻下中国外交的闪亮印迹。

“推进互联互通，挖掘增长新动力”“加强政策对接，打造更紧密伙伴关系”“推动绿色和可持续发展，落实联合国2030年议程”……持续一整天的圆桌峰会，习近平主席全程主持三个阶段会议，各方领导人围绕精心设计的议题轮番发言，深入沟通。

在座外方领导人中，出席首届高峰论坛的有15位。习近平主席把他们视为“创始成员”，表达出中国共商共建共享的真诚态度。共建“一带一路”，关键是互联互通。

基础设施是互联互通的基石，也是许多国家发展面临的瓶颈；商品、资金、技术、人员流动，可以为经济增长提供强劲动力和广阔空间。

近年来，以基础设施建设为主线，加强全方位互联互通，共建“一带一路”为世界经济增长挖掘新动力，为国际经济合作打造新平台。

联通则通，通则兴。

“‘一带一路’倡议帮助老挝实现‘陆联国’梦想”；

“‘一带一路’唤醒欧洲”；

“‘丝绸之路’的复兴正迅速呈现出轮廓”；

“大批国家连接起来，促进全球共同增长”；

……

“一带一路”“互联互通”成为各大国际媒体争相报道的主题词。

构建全球互联互通伙伴关系——高峰论坛期间，习近平主席首次提出这一创新理念，以实现共同发展繁荣，得到与会各方一致赞同。

推动互联互通，高层战略沟通无疑起到不可替代的政治引领作用。

从10时30分到17时许，圆桌峰会持续6个多小时。其中第二阶段会议是利用工作午餐时间举行，日程安排密集紧凑。

这与70公里之遥的人民大会堂的场景十分相似——外方旗帜频繁更换，习近平主席在这里同来华的外国政要一一见面。

一天14场双边会晤！从10时到19时40分，高峰论坛开幕前一天，习近平主席的“忙碌指数”再创新高。

“忙碌指数”折射的是世界对中国不断攀升的“信心指数”。

“我们在座的很多人为了各自国家人民幸福安康，为了世界繁荣稳定，在全球各地奔波忙碌。走四方固然辛苦，但收获是‘朋友圈’越来越大。”欢迎宴会上，习近平主席有感而发。

论坛期间，两场仪式引人注目——习近平主席在友谊宾馆见证清华大学授予普京总统名誉博士学位，在人民大会堂为纳扎尔巴耶夫首任总统举行“友谊勋章”颁授仪式。友谊，成为共同的关键词。

论坛前夕，两封贺信面向未来——致信“一带一路”国际智库合作委员会成立大会，寄望委员会深入开展学术交流，推出更多高质量研究成果；致信“一带一路”新闻合作联盟首届理事会会议，勉励各理事单位发扬丝路精神，加强沟通合作。

27日傍晚，雁栖湖国际会议中心新闻发布会上，中外记者云集。17时20分许，习近平主席来到这里，介绍论坛丰硕成果。

创未来

不负使命，不负时代。

27日中午时分，圆桌峰会第一阶段会议结束后，习近平主席同与会领导人集体合影。快门响起，记录下共建“一带一路”进程的又一珍贵瞬间。

怀山柔水间，以汉唐建筑特色为设计灵感的国际会议中心，如同鸿雁展翅。与会方旗帜分列汉阙广场两侧。

“我们的共同目标是，携手努力让各国互联互通更加有效，经济增长更加强劲，国际合作更加密切，人民生活更加美好。”记者会上，习近平主席郑重宣示。

“人民”二字，是高峰论坛上的高频词。

“聚焦消除贫困，增加就业，改善民生”“顺应各国人民过上更好日子的强烈愿望”……中国领导人的一系列表述，彰显人民情怀、大国担当。

“坚持以人民为中心的发展思想”“提高人民生活品质”“增进各国人民福祉”……圆桌峰会通过的联合公报，凝聚了各方领导人的普遍共识。

“中国人民不仅要自己过上好日子，还追求天下大同。”26日，习近平主席会见联合国秘书长古特雷斯，阐述共建“一带一路”背后的“和合共生”、互利共赢思想。

共建“一带一路”，已成为推动构建人类命运共同体的重要实践平台。

在古特雷斯看来，习近平主席的演讲阐明了“一带一路”倡议与全球发展议程的紧密联系。“高峰论坛虽在中国举办，却是一个世

论坛成功闭幕，在座许多嘉宾出席了论坛。

共建“一带一路”就是要建设一条开放发展之路，同时也必须是一条绿色发展之路。这是与会各方达成的重要共识。中国愿同各国一道，共同建设美丽地球家园，共同构建人类命运共同体。

女士们、先生们、朋友们！

一代人有一代人的使命。建设生态文明，功在当代，利在千秋。让我们从自己、从现在做起，把接力棒一棒一棒传下去。

我宣布，2019年中国北京世界园艺博览会开幕！（新华社北京4月28日电）