

今天我当班长

当了一回班长,更容易理解人、更知道体谅人了

技术员当班长,是考验也是磨炼

单旭泽 何 庆

“当了一回班长,才真正理解了班长的辛苦与付出,也培养了我换位思考的意识。”3月26日,刚刚体验了一回班长角色的吴子健深有感触地说道。

吴子健是西北油田雅克拉采气厂采油气管理三区的技术员。一个月前,他走马上任,在生产运行班班长的位置上过了一把

“班长瘾”,操心受累自不必说,他还感觉自己更容易理解人、更知道体谅人了。

管理三区地处新疆喀什市巴楚县,距离厂部700多公里。为了让年轻的技术员更好地了解基层工作,提高对一线生产工作的管理能力,管理三区坚持推行“可替代式”管理法和“一岗多能”人才培养模式,开展“我来当班长”活动,让技术员亲身感受班长的职责与压力,促进他们快速成长为多面手,早日在线挑大梁。

吴子健是西北油田雅克拉采气厂采油气管理三区的技术员。一个月前,他走马上任,在生产运行班班长的位置上过了一把

“班长瘾”,操心受累自不必说,他还感觉自己更容易理解人、更知道体谅人了。

“让技术员去当班长,就是为了考验并磨炼他们的管理能力。班组工作看似简单,但纷繁复杂,矛盾重重。如何直面矛盾,想方设法解决具体问题,是一个很好的锻炼过程。通过亲身体验班长的工作,培养技术员换位思考的能力,为他们后期成长打下了坚实的基础。”管理三区党支部书记张文胜说。

对于当班长的经历,生产监督王守成可谓感受深刻。

“让我当班长,我既激动,又感到压力

很大。”王守成说道,在担任班长期间,自己做了很多“糗事”,干活前没有搞清楚程序就安排工作,结果一个工作重复干了两次;领着全班人员换光杆,顾东不顾西……

那段时间,王守成才真正意识到班长的不容易。正是通过担任班长的那段经历,他对各项生产工作的协调组织能力得到了切实的提升。

吴子健在担任班长时也遇到一件棘手的事情:班员朱福得知小孩生病住院,想到自己

不能陪在孩子身边,上班期间情绪波动很大。吴子健发现后,不知怎么劝慰,后来在老班长李新有的指导下,他主动找朱福谈心,并联系厂工会对朱福家中提供帮助,安排休假同事走访,帮他缓解了焦虑情绪。

当了8年班长的李新有看着吴子健年轻的脸庞,笑呵呵地说:“当班长,既要能文又要能武。文是以人为中心,以激发员工主观能动性为目的;武则以事为中心,以达成工作目标为目的。”



一线送“健康”

4月10日,中铁电气化局城铁公司南京地铁2号线供电项目部邀请健康管理师为职工们讲授健康知识,帮助他们提高疾病预防意识。

该公司除了每年组织全体职工进行体检外,还根据体检结果邀请专家走进一线项目部讲解多发病防治的相关知识,为职工健康保驾护航。

纪 托 摄

【班组之星】

老班长两年零违标的秘密

他的作业习惯就是实打实地执行标准,该指哪里、该呼叫谁、该如何应答都一点不差

栗 璋 鹏

富了现场管理经验的积累,进一步提高了安全意识和业务水平,形成人人参与、人人发力、人人负责、人人都是动力引擎的氛围。

“通过推行班组长轮值管理模式,在为职工提供一个展示自我舞台的同时,实现了职工与班长的角色换位,达到人人实践、人人担当、整体提高的目的,极大地推动了全层级自主管理各项工作的展开。”该公司经理马勇说。

班组长轮值发掘一线管理人才

生动力,实现人人参与、众人把关、齐抓共管的安全管理模式。

张岩是采煤一区检修班的支架修理工,班组长轮值管理实施后,他第一个申请当轮值班班长。“自打当了轮值班班长,每天要协助班长做好工作分配、安全督导等很多工作。一周干下来,虽然操心多了,但各项能力也得到了锻炼,切身感到班长工作的不容易。”张岩说。

普通职工初次走上班组管理岗位,面对

的问题很多,挑战也很大。为确保班组长轮值不走过场,该公司在每次轮值班班长就任前,统一开展作业标准和班组管理岗前培训。通过“以老带新”“模拟管理”“专业陪练”“实景培训”等形式,帮助职工完成从“技能能手”到“技术教头”的转变,使之能快速适应岗位要求。

他们还制定班组长轮值考核机制,明确轮值班班长的职责、权限和利益,根据当班期间安全、生产等情况进行量化考核,由职工对

轮值班班长的管理能力进行打分,切实让轮值班班长身上有责任、肩膀挑担子。

提起班组长轮值制,该公司综掘工区队长马培雪掩饰不住内心的喜悦:“每名职工都有自己的管理方式和方法,这种制度让我们发掘出不少班组管理方面的人才。下一步班组长选拔和任用,谁干得好,以后就选谁!”

自班组长轮值制度实行以来,每名职工都有机会亲自参与到班组管理之中,切实丰

工地上的“美容师”

王 鹏

“周哥,你看我这覆盖效果行吗?”刚担任中建二局上海分公司北京环球(二标段)项目环境监察专员不久的覃作洪很喜欢这份工作,每天不停地在负责的区域来回查看,生怕覆盖不到位、清理不及时而被通报批评,那样他会觉得自己没干好,很没面子。

该项目地处北京城市副中心通州区,2018年8月进场。项目上有个环境监察专员团队,主要任务就是抓文明施工,包括覆盖、洒水、清扫等,也被称为工地上“的美容师”。这个团队共9人,负责人叫周新川,兄弟们都叫他“周哥”。

项目环境治理分区负责,但是各区之间职责也有交叉。刚开始,大家都觉得管好自己的一亩三分地就行了。可需要协调合作的时候,却总会出现“这个地方归我管、那个地方归你管”等不和谐的声音,甚至对他人的负责区域雾炮开启不及时、喷淋不出水等问题视而不见。

各自为政的结果是,他们负责的工作好几次不达标,被要求整改。大家开始互相埋怨。项目领导在了解情况后,为他们开出了“团队合作、身先士卒、钉钉子精神、不符合标准决不罢休”的“药方”。

这“药方”还真发挥了功效。他们坐下来开讨论会,分析问题,从自身找原因。思想统一了,心气理顺了,干劲也就激发出来了。

之前雾炮机因为经常搬运,缺乏维护,时常发生故障。现在是哪里有需要,大家就一起动手运输。每次使用完都要分工协作,检查线路、清理、擦拭、上油保养、苫盖,确保下次正常使用。

哪里有施工,监察专员就要盯岗,不光指挥,更要积极动手参与覆盖到位。喷淋,每天定时启动;雾炮,根据需要机动使用;洒水,保持路面不扬尘。几个月下来,他们还真的找到了现场环境治理的门道:“现场盯得紧、监管跟得上、问题不放过、治理出手快。”

现在的工地,施工区裸土全全覆盖,道路干净又整洁。在检查中,该项目环境治理得分从95分、97分升到了100分。



他在车间摸爬滚打,拆、装、割、焊样样精通,而且善于动脑,时常推出让人眼前一亮的小革新

“尖刀”是怎样磨出来的

周虎子

一次简单的改装,能大幅提高设备的安全性能和生产效率;一个灵光一闪的念头,就能让很多生产中的问题迎刃而解。山东丰源集团北徐楼煤矿机电维修班领头人方成,在车间里多年的摸爬滚打中将自己打磨成了一把“尖刀”,拆、装、割、焊样样精通,而且他善于动脑,时常推出让人眼前一亮的小革新。

在他的带领下,一个技术过硬的团队慢慢形成。他们从液压支架维修的门外汉逐渐成长为可以承担矿井全类型液压支架维

修任务的技术团队。方成则从当初的凭经验干到哪步是哪步,到现在可以准确诊断故障位置,并及时实施精准维护,实现了质的飞跃。

“图纸是用来参考的,有些东西要根据实际情况来。”方成在工作现场总是这样说。

一次有厂家技术人员来矿指导维修液压支架,厂家坚持要按照图纸敷设一条管路,而方成当场就提出异议,理由很充分:

图纸上管路的位置在实际支架移动时极易

受到损伤,需频繁更换,很不合理也不经济。他提出将管路改换敷设到一侧的棱角处,一方面充分利用空间,避免管路受到破

损威胁,另一方面也可大大降低维修频次和维修成本。

“论智商,我们大伙没啥区别,把活干漂亮最重要的是用心。”方成时常这样对工友说。

有方成在,大家心里有底,再大的困难也有信心去克服。他已成为车间里不折不扣的“定海神针”。

“我们车站作业量不是很大,一天只有十几钩活,但是调车作业的标准却一项都不能少,从列车解编到排列进路,再到车辆防溜、扒乘作业等,一个环节、一个信号,一次应答出错就有可能带来一次违标的发生。”在郑州南站调车指导马恒建看来,要想做到零违标实在是太难了。

马恒建曾多次调取杜云志的记录仪查

看,发现这位老班长的作业习惯就是实打实地执行标准,该指哪里、该呼叫谁、该如何应答都一点不差,哪怕慢一点也要把作业程序做规范。

不为人知的是,因为年龄大的缘故,杜云志也曾是班组中的“吊车尾”。两年前,郑州车务段刚刚启用职工教育云系统时,他曾连续两次考了30多分,排名全站倒数第一。从那以后,他痛定思痛,下定决心一定要追上去。他经常一个人利用间休时间在点名室进行模拟测试,久而久之,计算机操作水平有了质的提升,业务知识也变得更加熟练。最近一次的抽考,杜云志取得了93分的好成绩,连续数月成绩未低于90分。

把“安全大于天”牢记心头,既严守规范,又勤奋好学,这或许就是杜云志两年零违标的秘密。

“我们车站作业量不是很大,一天只有十几钩活,但是调车作业的标准却一项都不能少,从列车解编到排列进路,再到车辆防溜、扒乘作业等,一个环节、一个信号,一次应答出错就有可能带来一次违标的发生。”在郑州南站调车指导马恒建看来,要想做到零违标实在是太难了。

马恒建曾多次调取杜云志的记录仪查

看,发现这位老班长的作业习惯就是实打实地执行标准,该指哪里、该呼叫谁、该如何应答都一点不差,哪怕慢一点也要把作业程序做规范。

不为人知的是,因为年龄大的缘故,杜云志也曾是班组中的“吊车尾”。两年前,郑州车务段刚刚启用职工教育云系统时,他曾连续两次考了30多分,排名全站倒数第一。从那以后,他痛定思痛,下定决心一定要追上去。他经常一个人利用间休时间在点名室进行模拟测试,久而久之,计算机操作水平有了质的提升,业务知识也变得更加熟练。最近一次的抽考,杜云志取得了93分的好成绩,连续数月成绩未低于90分。

把“安全大于天”牢记心头,既严守规范,又勤奋好学,这或许就是杜云志两年零违标的秘密。