

逢年过节不离项目，『掏心窝子』解决问题

## 与农民工交心四十年

本报记者 邹明强  
本报通讯员 王力  
对项目业主来说，杨志德是桥神；对企业来说，杨志德是工程而生；可对杨志德来说，他这个领衔建设了14座具有世界影响的长江大桥的汉子，职场40年全在和农民工交心。

今年国庆节，是中交二航局高级顾问、沪通长江大桥I标项目经理杨志德在工地度过的第40个国庆节。工作40年来，他过年过节没有离开过项目，没有离开过农民工。“农民工比我要辛苦，我在这里，项目这个大家庭的家长就在，他们有依靠。”杨志德说。

### 让工友坐飞机回家

“天生港航道桥钢桁梁安装春节前必须合龙！”在沪通长江大桥I标的生产调度会上，杨志德说，“大家不要愁过年回家的车票，我承诺，参加合龙安装的，每一个人都能拿到回家的机票！”

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，遇到恶劣天气，作为扁担两头的悬臂就会忽闪忽闪的，稍有不慎，就可能倾覆，后果不堪设想。

七八十米的高空，现场低温寒冷，朔风呼啸，最重要的就是大家的士气和干劲。杨志德会上的一把火，让大家打消了后顾之忧。“做了一二十年的工程，我们还都没坐过飞机呢！”四川邻水的作业队负责人余永斌说。一张机票的承诺，让农民工都吃了“定心丸”。

最终，大桥合龙比计划提前5天。农民工弟兄们顺利实现了春节前到家与家人团聚的愿望。

### 餐桌上农民工是常客

杨志德对制度的执行力度，是毫无回旋余地的。工友们在他的带领下逐步养成了习惯，不找借口找方法。

有些作业单位初来乍到，常常在杨志德面前哭穷，或是提出困难。杨志德总会设身处地为他们一一分析原因，管理者方案不可取，指挥生产的能力不强、水平不高、技能不行等，“你别到处跑，屁股坐下来就能赚钱”“24小时的活，你30个小时才做完，不亏才怪呢”……这些话，给作业队很多启示。

管住人，更重要的是彼此“掏心窝子”。在杨志德的餐桌上，最常见的不是各级领导，而是作业队的农民工。杨志德常请他们吃饭，推心置腹地谈问题，给他们支招。作业队老板常说，跟杨总干活，被骂两句，心里也“倍儿爽”。

“我们要做好服务，要多给农民工一些荣誉”是杨志德挂在嘴边的话。沪通长江大桥I标开工近4年来，作业队伍的管理得到了提升，有的获得了二航局“海星奖”，有的获得了“江苏省工人先锋号”，有的被引荐到国外项目。“在这个项目镀过金的农民工，都成了香饽饽！”中交二航局南京浦仪公路项目书记饶曦说。

### 打工空闲时勤学酿酒手艺

## 江西七旬残疾老人自强创业开办酒坊

本报记者 卢翔

本报通讯员 齐小龙 任晓莉

11月13日一大清早，江西省上饶市，73岁的夏再前起床来到酿酒作坊，已经发酵好的酒糟放入蒸锅，随着蒸汽出来，醇醇的酒香四溢开来。

夏再前老人早年在外务工受伤落下残疾，前两年又因病住院。但这些并没有击倒他，出院后，老人毅然借钱购买了设备，建起了一个小型酿酒作坊。他利用在外学习的酿酒方法，酿出的优质粮食酒让周围人赞不绝口。

### 身残志不残

走进一栋干净整洁的院舍，《工人日报》记者见到了夏再前老人。他精神矍铄，家里收拾得一尘不染。

一进门，浓郁的酒香扑面而来。大厅右侧，一个个装满白色、红色、黄色液体的玻璃罐有序排列。夏再前介绍道：“这是这个月酿的糯米红酒、甜酒、白酒，度数高的有50多度。都是朋友买，10元一斤。”大厅左边，一套小型酿酒设备正在忙碌，下方5个酒缸一字排开，缸内米酒正在发酵。

瘦小个子的夏再前很健谈。酒坊从粮食蒸熟，到加水拌曲，再到密封发酵、蒸馏，每个环节都能看到他忙碌的身影。

据了解，2004年，夏再前在浙江诸暨打山洞时不小心被风管扫断了腿，落下了肢体四级残疾。妻子患有间歇性精神病，小儿子也因受刺激精神失常。2011年，夏再前在义乌做保洁员。一次偶然的机会，他得知一家酒业公司免费教人酿酒，不挑学徒，只要有学习的意愿，连押金都不收。“我早前就有打算，年纪大了，如果能在外打工时学到一手艺再好不过了。”夏再前说。此后，他便天天抽空去学酿酒技术。

### 自力更生“寻出路”

夏再前和大儿子打工的收入让家里在2016年底摘去贫困的帽子。但不幸的是，不久后夏再前又患上了严重的胆结石，不时要住院治疗。今年8月夏再前再次出院后，家里经济状况直线下降。“脱贫再返贫是件丢脸的事，虽然国家政策好，但我决不能让‘穷根’伴我一辈子，我要靠双手将‘穷根’彻底清除。”谈及眼下，夏再前斩钉截铁地说道。

在家人的支持下，夏再前东拼西凑了1.5万元，联系上酿酒的那家浙江酒业公司，花9000多元购买了一套日蒸10斤米的酿酒设备，一天可酿酒3斤。每天早上8点，夏再前将糯米洗净放进设备。下午1点多，3斤酒便可成型。

“他们家的酒味醇厚，就是农家酒的原味。”村民付叔从夏再前创业开始就是这里的常客。

在和记者的交谈中，夏再前始终笑脸盈盈，不见一丝疲惫、悲观的情绪。对于未来，他满怀希望：“等有钱了，我要更新酿酒设备，把这项工作做大做强，日子就更有盼头了。脱贫致富就在脚下，得靠自己一步一步走好。”

本报记者 邹明强  
本报通讯员 王力  
对项目业主来说，杨志德是桥神；对企业来说，杨志德是工程而生；可对杨志德来说，他这个领衔建设了14座具有世界影响的长江大桥的汉子，职场40年全在和农民工交心。

今年国庆节，是中交二航局高级顾问、沪通长江大桥I标项目经理杨志德在工地度过的第40个国庆节。工作40年来，他过年过节没有离开过项目，没有离开过农民工。“农民工比我要辛苦，我在这里，项目这个大家庭的家长就在，他们有依靠。”杨志德说。

### 让工友坐飞机回家

“天生港航道桥钢桁梁安装春节前必须合龙！”在沪通长江大桥I标的生产调度会上，杨志德说，“大家不要愁过年回家的车票，我承诺，参加合龙安装的，每一个人都能拿到回家的机票！”

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，遇到恶劣天气，作为扁担两头的悬臂就会忽闪忽闪的，稍有不慎，就可能倾覆，后果不堪设想。

七八十米的高空，现场低温寒冷，朔风呼啸，最重要的就是大家的士气和干劲。杨志德会上的一把火，让大家打消了后顾之忧。“做了一二十年的工程，我们还都没坐过飞机呢！”四川邻水的作业队负责人余永斌说。一张机票的承诺，让农民工都吃了“定心丸”。

最终，大桥合龙比计划提前5天。农民工弟兄们顺利实现了春节前到家与家人团聚的愿望。

### 餐桌上农民工是常客

杨志德对制度的执行力度，是毫无回旋余地的。工友们在他的带领下逐步养成了习惯，不找借口找方法。

有些作业单位初来乍到，常常在杨志德面前哭穷，或是提出困难。杨志德总会设身处地为他们一一分析原因，管理者方案不可取，指挥生产的能力不强、水平不高、技能不行等，“你别到处跑，屁股坐下来就能赚钱”“24小时的活，你30个小时才做完，不亏才怪呢”……这些话，给作业队很多启示。

管住人，更重要的是彼此“掏心窝子”。在杨志德的餐桌上，最常见的不是各级领导，而是作业队的农民工。杨志德常请他们吃饭，推心置腹地谈问题，给他们支招。作业队老板常说，跟杨总干活，被骂两句，心里也“倍儿爽”。

“我们要做好服务，要多给农民工一些荣誉”是杨志德挂在嘴边的话。沪通长江大桥I标开工近4年来，作业队伍的管理得到了提升，有的获得了二航局“海星奖”，有的获得了“江苏省工人先锋号”，有的被引荐到国外项目。“在这个项目镀过金的农民工，都成了香饽饽！”中交二航局南京浦仪公路项目书记饶曦说。

### 打工空闲时勤学酿酒手艺

## 江西七旬残疾老人自强创业开办酒坊

本报记者 卢翔

本报通讯员 齐小龙 任晓莉

11月13日一大清早，江西省上饶市，73岁的夏再前起床来到酿酒作坊，已经发酵好的酒糟放入蒸锅，随着蒸汽出来，醇醇的酒香四溢开来。

夏再前老人早年在外务工受伤落下残疾，前两年又因病住院。但这些并没有击倒他，出院后，老人毅然借钱购买了设备，建起了一个小型酿酒作坊。他利用在外学习的酿酒方法，酿出的优质粮食酒让周围人赞不绝口。

### 身残志不残

走进一栋干净整洁的院舍，《工人日报》记者见到了夏再前老人。他精神矍铄，家里收拾得一尘不染。

一进门，浓郁的酒香扑面而来。大厅右侧，一个个装满白色、红色、黄色液体的玻璃罐有序排列。夏再前介绍道：“这是这个月酿的糯米红酒、甜酒、白酒，度数高的有50多度。都是朋友买，10元一斤。”大厅左边，一套小型酿酒设备正在忙碌，下方5个酒缸一字排开，缸内米酒正在发酵。

瘦小个子的夏再前很健谈。酒坊从粮食蒸熟，到加水拌曲，再到密封发酵、蒸馏，每个环节都能看到他忙碌的身影。

据了解，2004年，夏再前在浙江诸暨打山洞时不小心被风管扫断了腿，落下了肢体四级残疾。妻子患有间歇性精神病，小儿子也因受刺激精神失常。2011年，夏再前在义乌做保洁员。一次偶然的机会，他得知一家酒业公司免费教人酿酒，不挑学徒，只要有学习的意愿，连押金都不收。“我早前就有打算，年纪大了，如果能在外打工时学到一手艺再好不过了。”夏再前说。此后，他便天天抽空去学酿酒技术。

### 自力更生“寻出路”

夏再前和大儿子打工的收入让家里在2016年底摘去贫困的帽子。但不幸的是，不久后夏再前又患上了严重的胆结石，不时要住院治疗。今年8月夏再前再次出院后，家里经济状况直线下降。“脱贫再返贫是件丢脸的事，虽然国家政策好，但我决不能让‘穷根’伴我一辈子，我要靠双手将‘穷根’彻底清除。”谈及眼下，夏再前斩钉截铁地说道。

在家人的支持下，夏再前东拼西凑了1.5万元，联系上酿酒的那家浙江酒业公司，花9000多元购买了一套日蒸10斤米的酿酒设备，一天可酿酒3斤。每天早上8点，夏再前将糯米洗净放进设备。下午1点多，3斤酒便可成型。

“他们家的酒味醇厚，就是农家酒的原味。”村民付叔从夏再前创业开始就是这里的常客。

在和记者的交谈中，夏再前始终笑脸盈盈，不见一丝疲惫、悲观的情绪。对于未来，他满怀希望：“等有钱了，我要更新酿酒设备，把这项工作做大做强，日子就更有盼头了。脱贫致富就在脚下，得靠自己一步一步走好。”

本报记者 邹明强  
本报通讯员 王力  
对项目业主来说，杨志德是桥神；对企业来说，杨志德是工程而生；可对杨志德来说，他这个领衔建设了14座具有世界影响的长江大桥的汉子，职场40年全在和农民工交心。

今年国庆节，是中交二航局高级顾问、沪通长江大桥I标项目经理杨志德在工地度过的第40个国庆节。工作40年来，他过年过节没有离开过项目，没有离开过农民工。“农民工比我要辛苦，我在这里，项目这个大家庭的家长就在，他们有依靠。”杨志德说。

### 让工友坐飞机回家

“天生港航道桥钢桁梁安装春节前必须合龙！”在沪通长江大桥I标的生产调度会上，杨志德说，“大家不要愁过年回家的车票，我承诺，参加合龙安装的，每一个人都能拿到回家的机票！”

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，遇到恶劣天气，作为扁担两头的悬臂就会忽闪忽闪的，稍有不慎，就可能倾覆，后果不堪设想。

七八十米的高空，现场低温寒冷，朔风呼啸，最重要的就是大家的士气和干劲。杨志德会上的一把火，让大家打消了后顾之忧。“做了一二十年的工程，我们还都没坐过飞机呢！”四川邻水的作业队负责人余永斌说。一张机票的承诺，让农民工都吃了“定心丸”。

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，遇到恶劣天气，作为扁担两头的悬臂就会忽闪忽闪的，稍有不慎，就可能倾覆，后果不堪设想。

七八十米的高空，现场低温寒冷，朔风呼啸，最重要的就是大家的士气和干劲。杨志德会上的一把火，让大家打消了后顾之忧。“做了一二十年的工程，我们还都没坐过飞机呢！”四川邻水的作业队负责人余永斌说。一张机票的承诺，让农民工都吃了“定心丸”。

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，遇到恶劣天气，作为扁担两头的悬臂就会忽闪忽闪的，稍有不慎，就可能倾覆，后果不堪设想。

七八十米的高空，现场低温寒冷，朔风呼啸，最重要的就是大家的士气和干劲。杨志德会上的一把火，让大家打消了后顾之忧。“做了一二十年的工程，我们还都没坐过飞机呢！”四川邻水的作业队负责人余永斌说。一张机票的承诺，让农民工都吃了“定心丸”。

作为整个标段的控制性工程，年前如果合龙完成不了是非常危险的。两个桥墩就像一个巨人，挑着一副巨大的扁担，