

## 企事录

## 恒大145亿入股广汇集团

事件:9月23日,中国恒大发布公告,恒大集团与广汇集团于9月21日签订战略合作协议,双方同意在汽车销售、能源、地产、物流等领域开展全面战略合作,发挥双方的资源优势进行资源整合,共同推动相关产业的发展。

广汇集团创立于1989年,主要从事能源、汽车销售、物流及房地产等业务。其中,广汇汽车是中国排名第一的乘用车销售商、中国最大的融资租赁提供商及中国经销商中最大的二手车交易代理商。

点评:今年6月,恒大曾以67.47亿港元间接获得Smart King公司45%的股权,进而成为美国新能源汽车公司Faraday Future(下称FF)的第一大股东。此次入股广汇集团,被视为恒大在汽车销售渠道为FF进军中国汽车市场拼上了至关重要的一块拼图。

进入汽车领域后,仅仅3个月的时间,恒大就完成了从生产基地到销售途径的布局。现如今,对于恒大法拉第未来而言,只差量产车顺利下线。

另一方面,从广汇集团的业务布局来看,恒大的这笔投资并非仅仅看中了广汇集团在汽车销售渠道领域的优势。目前,广汇集团房地产业务已在新疆、广西、四川、陕西共六省九市区域内累计开发了150多个住宅小区和商业地产项目,未来,恒大与广汇集团在房地产开发方面的合作也会在情理之中。强化汽车链条,同时顾及房产,恒大多元化布局正在大踏步前行。

## 抚顺特钢进入重整程序

事件:9月20日晚,停牌大半年的抚顺特钢发布公告:公司9月20日收到抚顺中院发来的裁定书。法院正式裁定受理了上海东震冶金工程技术有限公司对公司的重整申请。在当日另一则公告中,抚顺特钢还透露,控股股东东北特殊钢集团有限责任公司为支持抚顺特钢的重整及后续发展,于9月20日与其签署《资金赠予协议》。由于受此前钢铁市场寒冬冲击和债务包袱拖累,抚顺特钢一度濒临退市边缘。

点评:抚顺特钢的重整案被法院裁定受理,其实早有预兆。今年4月,抚顺中院方面就在官网发布了一则以公开竞争方式对外“招标”抚顺特钢破产案的管理人机构的征集公告。

破产重整可以通过引入投资人、债转股、可转债等多种手段为企业输血并减轻沉重的债务包袱。在钢铁行业回暖的大环境下,抚顺特钢此次重整方向明确,对投资人和债权人而言都是好消息。

不过,目前抚顺特钢还存在大量即将到期的融资性债务和经营性债务,破产重整工作能否顺利完成尚存在不确定性。未来,公司大股东赠予到位情况,逾期债务的和解、延续及经营现金流的稳定流入情况,都或将影响到抚顺特钢能否真正重生。

## 网贷存管银行开启“白名单制”

事件:9月20日晚间,包括北京银行、武汉众邦银行、网银在内的25家银行在中国互联网金融协会的全国互联网金融登记披露服务平台公布了其资金存管系统通过测评的声明。截至目前,已有70余家银行向协会申请测评,有20余家银行已完成第二轮测评,正在积极整改。后续协会将按照“合格一家、披露一家”的原则,组织通过测评的商业银行及时进行网络借贷资金存管相关信息的披露。

点评:“白名单”公布后,“有规可循”将成为网贷行业的新趋势。银行资金存管最大的作用是保障用户的资金安全,避免平台擅自动用用户资金等违规行为。资金存管的落实,一方面更加突出借款人与出借人在借贷过程中的自愿守信、责任自负、风险自担的原则,一方面强调了网贷平台为借款人和出借人提供的诚信、自愿、公平的信息中介服务。

随着越来越多的网贷平台接入存管业务,这会促进整个网贷行业朝着健康有序的方向发展,也为出借人和借款人提供了更安全、更健康的风险借贷环境。

不过,网贷投资风险环节涉及众多方面,银行存管被挪用只是其中之一。白名单出台后,仍需多方位审视投资风险,将目光更多放在平台项目的真实性及风控水平上。

(本报记者 方大丰)

## 河南发布首批智能装备企业培育名单

## 百名“排头兵”领跑“河南智造”

本报讯(记者余嘉熙)郑州海尔“黑灯工厂”、中信重工“智慧矿山”,大信橱柜的个性化定制、宇通新能源客车的模块化生产……传统印象中“傻大笨粗”的“河南制造”,近年来正在加快向“河南智造”转变的步伐。

为鼓励各地依托产业优势发展特色智能装备,加快河南省智能装备产品的推广应用,河南省近日发布首批智能装备企业培育名单,包括中信重工、中铁装备等国内知名智能装备企业在内的百家企业入选。

据悉,此次名单是在企业自愿申报、河南省工信部门和有关协会联盟推荐、综合筛选的基础上遴选出来的,均具有一定智能制造水平。

今年5月,河南省正式启动智能制造和工业互联网发展3年行动计划,聚焦数控机床、机器人、智能传感器、智能物流与仓储装备4个重点领域,突破一批核心技术。按照计划,河南省将在郑州、洛阳、许昌、新乡等地发展一批特色智能装备集群。2018年至2020年,每年将推出10个以上具有国际先进水平的行业标志性高端智能装备产品和100个省级首台(套)重大技术装备。

为了支持智能制造业发展,推动河南企业转型升级,河南省配套出台了大量扶持政策,如统筹省级先进制造业发展专项资金,对建设智能工厂、智能车间的重点企业,按其智能化改造项目软硬件投资的8%予以补助,最高不超过1000万元;对百项“机器换人”示范项目,按照整机购置或租赁费给予不高于15%的补贴,最高不超过500万元。

一系列利好政策的出台吸引了友嘉精密机械、格力智能装备等一批国内外知名智能装备企业先后落户河南,河南省本土装备企业纷纷抓住机遇向“智造”转变。在工信部去年先后公布的两批有关智能制造的试点名单中,宇通客车、新乡日升数控、中航锂电洛阳公司、汉威电子、中国一拖、中信重工、新乡航空工业集团等先后入选智能制造专项试点和智能制造综合标准化与新模式应用试点。

全时段经营并非只是简单延长营业时间、增加产品种类,而是从人工成本、消费场景、客群考量等各个方面对品牌进行全方位考验。

# 24小时营业,经营的亮点还是负担?

本报记者 彭文卓

中秋假期的晚上,在北京的夜宵美食街簋街,那些24小时经营的餐厅正在迎来一天中生意最兴隆的时刻。与其他的店面略有不同的是,这里午夜的人流反而比白天更旺更热闹。如果你来到北京的三里屯和后海一带,一些24小时经营的店铺也是随处可见。

与此同时,一段时间以来,也有不少品牌店铺暂停了24小时不间断的营业方式。在“深夜食堂”的发源地日本,原本常见于街头巷尾的24小时餐厅已逐渐变为后半夜歇业。

这或许是一道关于全时段经营利弊权衡的选择题。经营者选择24小时营业,往往是考虑通过营业时间的拉长获取更多的收益。而事实是,夜间营业同样需要产生照明、设备运转所需的水电成本,所付出的人力成本也不容小觑。因此,全时段经营并非只是简单延长营业时间、增加产品种类,而是从人工成本、消费场景、客群考量等各个方面对品牌进行全方位考验。

## 便利店的“全时段”生意经

加班太晚想购买些食物,又或者是半夜身体不适,需要买一些基础药物或热饮……这时,如果有一个小巧精致的店面不仅售卖这些东西且能提供免费的食物加热服务,是不是很暖心呢?

便利店无疑就是这样的存在,“24小时营业”“年中无休”这些经营理念在日本一经推出就风靡全球。

“如果一家店的营业时间是早上九点到晚上九点,那么一天就只有12个小时的营业时间,将营业时间调整为24个小时之后营业时间足足多了一倍,这也意味着多了一倍的赚钱机会。”很多商家认为,在房租成本固定的情况下,夜间营业可谓是对房租成本的最大化利用,但事实上,24小时营业也意味着人力成本的增加。

“一般晚上12点到6点,主要就是一些夜间工作的人来购买,营业额和毛利润是非常少的,且员工的夜班工资更高,抵不上开支。”一家连锁便利店店主向记者介绍。

那么,如此烧钱的24小时经营模式为何得以持续呢?

“虽然通宵营业的成本要高过利润,可是由于商店延长了营业时间,它就能吸引很多顾客时常到那里购物。”家乐福华北区一位工作人员认为,便利店之所以受到顾客喜爱,除了店面小、商品全之外,最重要的一点就是其碾压大型超市的便利性优势,毕竟每个社区周边不一定会有大超市,却一定会有便利店,这种便利性在24小时前就更明显了,不仅错开和大超市的时差竞争,还可以增加顾客的惯性,让他们白天也到店里消费。

## 位置和人流,一个都不能少

消费升级、外卖崛起,新零售火爆……如今,越来越多的品牌开始在“全时段”上做文章,但选址、客群、运营手段等多种复杂的因素则决定了时段的延长能否真正起到作用。

以餐饮品牌海底捞为例,早在2012年,海底捞就开始尝试24小时经营模式,2017年几乎全部门店都实现了24小时营业。但前不久,海底捞悄然更改了营业时长,从24小时改为22小时,早上7点至9点不营业。据悉,这是企业综合考虑的结果,这个时段几乎没有顾客。

那么,做全时段的入场条件是什么?

记者观察发现,在北京有不少“深夜食堂”的成功范本,比如,深夜座率能达到8成的金鼎轩地坛店;凌晨还出现排队现象的海底捞白家庄店;位于后海附近鼓楼大街的“王胖子驴肉火烧”……这些店面的共同特点,就是夜间人流量比较大,一般都分布于汽车站、地铁口、旅游区、社区等夜间人流量大、活跃时间长的地区。

“位置和人流,一个都不能少!”有商家透露,每个城市都有各自经营良好的24小时餐厅,它们的位置选择具有共性特点。以北京为例,能够持续维持24小时经营的餐厅,绝大部分都位于三种类型的区域:旅游区型区域、社区型区域、酒吧夜店型区域以及这三种功能都具备的综合区域。

## 24小时的未来

4年前,位于北京市美术馆东街的三联韬奋书



在南京的一家24小时餐厅,餐厅内密密麻麻坐着人群,但这些人大多并不是在吃饭,而是在睡觉。

东方IC供图

店成为了当时北京唯一一家24小时营业的书店。公开数据显示,当年年底,该书店盈利增长了130%,引发全国跟风开设“不打烊”书店。

然而,在一阵热潮之后,不少书店却因亏损取消了24小时营业。实际上,夜晚光顾书店的读者本就不多,而书店仍需承受因全天运营带来的成本增加。

就连三联韬奋书店的24小时经营之路也并不平坦。它在北京的第二家书店——海淀分店,已在去年停止24小时营业。三联韬奋书店总经理郝大超坦言,有时候一夜收入只有几笔,连电费都不能相抵。

对此,北京大学文化产业研究院副院长陈少峰表示,24小时书店不符合产业运行的规律。“如果用100万元的经营成本去补贴几十个读者的需求,那就是一种浪费。”

“人们在夜间的主要消费需求并不是购买图书,他们更需要的是一个文化休闲消费场所。”时评人王亚煌在一篇题为《24小时书店不值得推广》的文章

中称,24小时书店应该与各种生活方式,如与深夜食堂结合起来,成为综合性的空间。

这也正成为众多企业对24小时经营模式的共识——场景决定是否有消费意愿。也就是说,品牌需要不断去思考,设计不同的产品组合,还要不断地教育消费者,最终让消费者形成一个印象,即看见这个logo,就知道任何时候都可以进去。

相关的市场调研还发现,从用户体验角度来看,目前商家夜间的服务质量很难和白天相比,但如果能通过精准吸引客流、优化店面人力,保证夜间服务质量等各种方式实现精细化管理,夜间营业时段也会成为一个富矿。

“推行夜间服务也是一种企业社会责任,对于麦当劳、百胜这样的连锁餐饮巨头,其24小时营业除了拉动整体业绩,更多也是一种品牌展示。它们在平时也承担了旅人落脚等具有公益色彩的功能,丰富了品牌内涵。”业内人士认为,从经营战略来说,24小时也展示了品牌对顾客的承诺。

随着自贸区和自贸港建设的不断推进,探索发展游艇特色小镇,逐渐成为海南各界共识

# 海南将打造游艇特色小镇

本报记者 吴雪君 通讯员 庞修河

位于海南陵水黎族自治县的雅居乐清水湾游艇码头是亚洲最大的游艇码头之一。去年11月24日,清水湾游艇码头口岸正式获得海南省政府批复,准许其对外籍游艇开放。

“这将吸引更多的境外客人来旅游,同时吸引更多投资,进而推动海南打造游艇特色小镇。”雅居乐地产集团海南区域游艇会总经理林明昆说。

游艇小镇,顾名思义是以游艇、帆船、垂钓、帆板、赛艇、皮划艇、摩托艇等滨海休闲生活方式为主要特色,以旅游度假为核心,以度假地产、滨海运动、综合商业为主要盈利模式的滨海休闲度假目的地。

此前,海南省海防与口岸办公室已印发《推进游艇特色小镇建设建议》,明确提出至2025年,海南要在全省沿海市县建设8个左右各具特色、相互关联的游艇小镇,实现游艇制造业较2018年增长300%以上,游艇旅游收入占旅游总收入的10%以上。

## 游艇产业或迎来新突破

一直以来,游艇产业被喻为“漂浮在黄金水道上的巨大商机”。该产业作为海洋经济的重要组成部分,不仅丰富了大众休闲娱乐生活方式,更促进了城市经济结构的优化升级,是当前最具发展潜力的新兴产业之一。

“在欧美及地中海沿岸国家,以及南非、澳洲等地有许多各具特色的游艇小镇,它们不仅是度假胜

地,也是著名旅游观光景点。”林明昆表示,如今,以游艇、帆船、垂钓为代表的水上休闲度假产品的市场需求持续增长,海南漫长的海岸线上完全具备打造我国乃至世界一流的游艇特色小镇的条件和优势。

2018年5月以来,海南省启动了百日大招商(项目)活动,其中“促进游艇旅游产业发展”和“开通跨国邮轮旅游航线,支持邮轮产业发展”两项招商任务令业界看好海南海洋旅游发展,邮轮游艇旅游将成为发展新热点。

“归根到底,缺乏成熟的消费模式、配套的政策支持和管理模式以及成熟的经营模式,这是制约海南游艇业发展的主要瓶颈。”海南詹尼游艇公司相关负责人认为。

强、东西弱”的局面。

业内人士指出,目前海南游艇业发展存在四大问题,一是以地产开发为核心,重地产、轻游艇产业。二是产业链发展不足,同质化严重,缺乏主题特征。三是集约化不足,海洋资源开发利用不足,造成资源浪费。

四是配套不足,导致游艇体验不足,度假体验性较差。

“归根到底,缺乏成熟的消费模式、配套的政策支持和管理模式以及成熟的经营模式,这是制约海南游艇业发展的主要瓶颈。”海南詹尼游艇公司相关负责人认为。

在海南建设自贸区和中国特色自贸港大背景下,探索布局发展游艇特色小镇,逐渐成为政府及市场的共识。

“游艇产业所伴生的帆船、游艇等国际大型赛事的举办,往往能够带动一个城市或小镇的快速增长。”有关专家透露。

## 要有超前规划的眼光

相关规划显示,至2025年,海南全省沿海市县

谋划建设8个左右各具特色、相互关联的游艇小镇,推进海南省游艇设计、制造、维修以及游艇旅游业发展,实现游艇制造业较2018年增长300%以上,游艇旅游收入占旅游总收入的10%以上。

“海南打造游艇特色小镇,规划格局要高,要引领中国游艇产业发展。”林明昆认为,按照这一定位,必须努力争取游艇产业发展的“四权”,一是游艇产业发展自主权,二是游艇产业话语权,三是游艇产业定价权,四是游艇产业控制权,围绕“四权”制定发展规划。

“国外有关研究报告显示,在游艇上每投入1美元,就可以带来6.5-10美元的经济效应。”在中国扶贫开发协会产品流通专业委员会秘书长李国城看来,游艇特色小镇无论是建造游艇和辅助设施,都将创造大量的就业机会。

“放眼全国,海南得天独厚的条件完全具备打造我国乃至世界一流的游艇特色小镇的条件和优势。当前,海南需要做的是在游艇特色小镇建设之初,应该有游艇产业基础和配套服务方面的超前规划眼光。”李国城说。

# 天津:“厅长制+班前会”提升审批效率

本报讯(记者张莹 实习生赵飞)记者近日从天津市行政许可服务中心获悉,该中心在全国首创推出“厅长制+班前会”制度6个月以来,推动了业务服务能力和审批服务效率的提高,企业和群众的满意率由去年同期的97%提高到如今的99.8%。

天津市行政许可服务中心在总结过去多年大厅管理经验的基础上,结合《天津市行政许可服务中心窗口规范》等一系列管理制度规范,在全国首创推出了“厅长制+班前会”制度。据介绍,厅长制类似于河长制,作为审批服务大厅厅长要每天在大厅内巡视,监督本大厅内所有窗口的工作人员在坚守岗位、仪容服饰、热情服务、规范审批、内务整齐等五个方面是否符合规范,及时发现问题。市审批办负责人表示,这是提高行政审批效能、优化营商环境的具体举措,是为了让来市行政许可服务中心办事的企业和群众在办每一件事中感到舒服、简便和高效。

## 百年煤城加速淘汰煤炭落后产能

据新华社电(记者王君宝)自8月底以来,具有百年煤炭开发历史的黑龙江省鹤岗市已关闭10处煤矿,加速淘汰当地煤炭行业落后产能、化解过剩产能。

9月中旬,在鹤岗市南山区六煤矿关闭现场,拉运煤车的铁轨已被挖除,一群工人正在紧锣密鼓封堵翻井口。紧随其后,鹤岗市兴安区兴胜煤矿进行关闭。自8月23日开始,这样的场景在鹤岗市时常出现。截至目前,鹤岗市已关闭10处煤矿,2018年关井任务仅剩2处煤矿。针对煤炭行业“小、散、乱”和安全事故多发现象,黑龙江省今年以来启动煤炭行业淘汰落后产能化解过剩产能专项整治工作,要求省内鸡西市、鹤岗市、双鸭山市、七台河市4个煤炭主产城市年产能15万吨以下的小煤矿今年年底前全部关闭退出。



光伏产业  
打造生态走廊

光伏资源作为一种清洁的新能源,既能缓解能源危机,也能改善当今能源格局下的日渐危殆的生态环境。9月23日,陕西渭南,位于蒲城县永丰镇刘家沟的隆基光伏产业项目坐落有序排列,高速公路穿越而过,高空鸟瞰之下格外壮观,一条生态走廊赫然出现。

视觉中国供图