



瓦基弗银行夺冠 朱婷获评MVP

4月26日，土耳其女排排协主席于斯廷达(右)为瓦基弗银行队球员朱婷颁发最有价值球员奖杯。

当日，在2017-2018赛季土耳其女排联赛决赛第五回合比赛中，瓦基弗银行队以3比0战胜埃扎杰巴瑟队，以总比分3比2夺得冠军。

新华社记者 贺灿铃 摄

青训要有延续性

—访沙尔克04青训学院功勋院长门策

新华社记者 公兵

尽管沙尔克04目前仅次于拜仁排名德甲第二，但其立命之本——出色的青训体系世界闻名。早在1991年，沙尔克04就成立了自己的足球学院，这里相继走出了诺伊尔、厄齐尔、萨内、迈尔、格雷茨卡等多名德国国脚。获得巴西世界杯冠军的那支德国队中，有6名球员出自沙尔克04青训学院。在本赛季沙尔克04一线队阵容中，有12名球员出自其青训体系。

说起沙尔克04的青训体系，就不能不提波多·门策，他11岁便加入了沙尔克04青训梯队，接受足球培训。1991年沙尔克04青训重组，门策设计了整个青训部门的蓝图，被誉为“沙尔克04青训教父”。

沙尔克04青训的成功经验有哪些，这些经验又如何嫁接到中国？

作为沙尔克04青训学院功勋院长和俱乐部国际事务总监，门策说：“我们的青训体系是：第一，和全日制的学校展开合作；第二，培养出一批志同道合的年轻骨干教练。”他还表示，青训要有延续性，要保证训练大纲和对教练员的培训都要有延续性。

沙尔克04所在的鲁尔区人口密集度比较大，方圆100公里内，大概有十几家德甲和德乙优秀俱乐部，在如此激烈的竞争环境中，使得他们不敢放松对自己的严格要求。

“竞争才能促进生存。这样的竞争环境确保了我们的训练水平。我们的少年天才们也不敢停歇，因为你的周围总有比你强的同龄人。我们也是整个区域的焦点，无论是谁，大家在和我们比赛的时候，总会尽最大努力。我想说，这样的环境很重。”他说。

(据新华社北京4月26日电)

为迎接第7届世界军人运动会，武汉启动10万盏路灯改建工程——

用灿烂光芒笑迎来宾

本报记者 邹明强
通讯员 王欣

武汉第一盏路灯亮于1906年的汉口租界，那时“汉口夜灿烂如锦”，武汉由此名扬四海。武汉市路灯服务中心工程部负责人丁宏相信，军运会开幕的那一刻，武汉十万盏灯光将发出灿烂的光芒，笑迎八方来宾。

第七届世界军人运动会将于2019年10月18日至27日在武汉举行，这是武汉市有史以来承办的规模最大、规格最高的体育赛事。如何让每一位到武汉参加军运会的来宾，对武汉留下最现代、最生态、最靓丽的印象，是丁宏的梦想。

按照武汉市委、市政府对军运会总体安排部署，需要完成159个建设项目建设，新建路灯达25000余盏，占当前武汉市路灯总数的12%。整体要求是“场馆建，路灯亮，不漏一地，不熄一灯”。

2月5日，武汉市政府任务下达的当天，武汉市路灯服务中心组建了“军运专班”。第一阶段的“七条重要线路，十个重要段面”任务，在48小时内完成了所有的现场查勘工作。紧接着，5名设计人员昼夜不息、轮番上阵，仅用了一周时间，就完了“一路一册”的方案编制工作，对每一处路灯的光源配置、照度计算、电缆配置等进行精细化设计。方案、图纸摞起来有一米多高。随后，47条道路的6798盏路灯升级改造同步开工。

3月14日-29日，是丁宏和工友们最难忘的日子。第一阶段任务到了最后关头，丁宏索性将铺盖搬到了项目部，吃住在施工现场。每天7时开始工作，直到次日3时，只能休息不到4个小时。其中有三个晚上是通宵奋战。

半个月时间，丁宏整整瘦了10斤。亮灯的那天晚上，丁宏拍了一张照片发到了朋友圈，成了他发朋友圈以来受到点赞最多的一次。

上海市体育局在打造城市业余联赛的过程中，采用了政府、社会和市场三方协作办赛的新模式—— 开放办赛理念值得推广

本报记者 袁浩

4月23日，上海市体育局对外公布了2018年上海城市业余联赛项目系列赛招标结果——经过评标委员会综合评审，得分排名前250位的赛事入围。至此，2018年上海城市业余联赛招标结束。

通过如此大规模的招标来举办城市业余联赛，对于大多数省市来说还有些陌生，却正是上海的创新之举。

上海城市业余联赛创办于2017年，是为了全面贯彻《上海市全民健身实施计划(2016-2020年)》的要求，更好地满足不同人群健身需求而创办的业余赛事。从该项赛事创办之初，上海就利用开放的思维来办赛。

上海体育学院运动与健康产业协同创新中心副主任黄海燕教授告诉《工人日报》记者，上海体育学院参与了上海城市业余联赛的赛事体系设计。在这个过程中，上海开放办赛的理念给他留下了深刻的印象。“城市业余联赛是政府提供的一项公共服务，吸收社会力量共同参与办赛，从供给侧层面来改革赛事体系，体现了政府放管服的意愿和开放的胸怀。”

其实，上海并非一开始就具有这样的意识。记者在2016年去上海采访上海市第二届市民运动会，上海市体育局群体处处长张漪表示，上海市在2012年举办首届市民运动会时，仍然是从市级到区县再到乡镇、动员体育局、工会、团委和学校等机构来办赛，“主要还是依靠体制内的力量，尤其是体育局所属的单项协会来办赛”。

“办赛资源都集中在政府手中，办赛的规模并不大，一些协会也缺乏积极性。”黄海燕对这种办赛模式评论道。诚然，举办群众性赛事，既要有规模又要质量，既要满足不同年龄段人群的健身需求，又要满足不同项目爱好者的需求，政府办赛难免顾此失彼，因而需要创新办赛。

2014年，国务院出台了《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》，2017年，发改委等9部委联合发文，支持社会力量举办大型群众性体育赛事。黄海燕说：“政府开始鼓励社会力量参与体育公共服务，而上海的市场比较成熟，提供体育服务的企业众多，这为上海开放办赛奠定了基础。”

另一个原因是，上海市体育局希望通过这样的方式倒逼协会成长。“原来的上海市运动会都是各单项协会承办，它们的办

赛能力有所不足，于是让区政府协同办赛。现在通过公开招标办赛让协会有危机意识，从而提升其服务能力。”黄海燕分析道。

当开放的大门打开，一些协会在激烈的竞争中败下阵来。记者查阅了2018年上海城市业余联赛招标结果，初步统计，在10个项目联赛中只有2个体育协会（上海市乒乓球协会和羽毛球协会）中标；10个品牌特色赛事中只有上海市篮球协会中标；250个项目系列赛中只有17个协会获得了共50余项赛事的承办公权，大多赛事的承办公权被企业摘得。

之所以产生这样的结果，首先得益于政府放开赛事资源，给了社会和市场主体同台竞技的机会。从项目推介会到委托第三方专业机构公开招标，整个过程公开透明、公平公正。

根据项目特点和市场成熟情况，上海市体育局将比赛分为项目联赛、品牌特色赛事和项目系列赛3个等级，参与竞标的主体分别申报。“赛事都是申报的，而非政府拍脑袋

与企业合作，这样既能提升协会的水平，也能保证赛事的专业性。

当然，开放办赛并不意味着政府可以做“甩手掌柜”。黄海燕说：“政府首先要放，然后要制定标准，最后要通过第三方评估来保证赛事按质按量办好。”

上海城市业余联赛在招标过程中，对办赛标准、规范和赛事指南都有严格的标准，比赛结束后也有第三方评估机构将赛事分为ABC三个等级。“服务还体现在办赛过程中，区县体育局必须为市场主体提供服务，尤其是安全方面的，保证赛事安全有序落地。”

从“独轮车”到“三轮车”，上海城市业余联赛完成了“三轮驱动”的转变。这践行了体育社会化、市场化和组织化的理念。”黄海燕说，“同时也有利于促进体育产业发展，洛克公园就是一个很好的例子。”

洛克公园是上海洛合体育发展有限公司主打的篮球业务之一，公司已经多次



城市业余联赛给老百姓提供了更多比赛机会。 视觉中国 供图

决定办哪个项目的比赛，这样能更好地满足老百姓的健身需求。”黄海燕说。

在这个过程中，一些单项协会感受到了竞争压力，开始主动求变。黄海燕告诉记者举了一个例子，上海市乒乓球协会(这次也中标了)为了参与竞标，走访了很多地方工会和区县一级的体育协会，然后根据群众需求来设计赛事体系。“协会走出去了，赛事方案也更接地气、更有吸引力了。”

此外，与企业合作办赛的单项体育协会也越来越多。黄海燕认为，企业的赛事组织能力强，而协会在裁判和专业性上有优势。虽然一些协会没有获得办赛权，但并不妨碍它们

上海开放举办城市业余联赛的做法取得了多方共赢，黄海燕认为，这种模式可复制，借鉴性强。“从操作层面上看，借鉴的难度并不大。在长三角、珠三角等市场比较发达的地方都可以开展。即便是市场尚不发达，也可以通过邀请外地企业前来竞标，从而提升赛事质量。现在最大的问题是，一些地方政府没有开放的意识，地方保护主义不同程度存在。”

柯洁不敌人工智能“星阵”

“无力”也将继续对阵 望出台防作弊规则

据新华社福州4月27日电 (记者郑直) 一场27日在福州与“星阵”的对决让柯洁的名字再度与“人机大战”联系在一起，而尽管中盘告负的结果让他“深感无力”，但柯洁表示未来与人工智能的对弈仍是不可避免，他也希望尽早出台相应的规则，防止未来可能利用人工智能作弊的现象。

当日，在145手中盘负于国产人工智能“星阵”后，“无力”与“力不从心”是柯洁采访中出现最多的词语。“因为跟人工智能下棋的话，总是有那种无力感吧。”

柯洁回忆称，在阿尔法围棋在网上公测的时候，人类还是有点措手不及，但现在其实已经有了些心理预期。他表示，自己在一

布局的时候没有落后很多，但中盘真正要拼计算力的时候还是“力不从心”。自己的算路是真的没有人工智能远，也很无奈。

尽管无奈，但比起最开始输给“阿尔法围棋”时的泪洒赛场，如今的柯洁更能接受人工智能在围棋界的参与度。因此，在被问及未来是否还会参与“人机大战”时，柯洁毫不犹豫地回应称：“会的。”

人工智能的出现也让围棋这项古老的运动遭遇了新的问题，在前不久举行的2018全国业余围棋公开赛上出现了疑似使用人工智能作弊的行为，一名手机一直放在上衣口袋、摄像头对准棋盘的棋手爆冷战胜“业余天王”胡煜清8段，但赛事方要求收起手

机后他又在之后的比赛遭遇崩盘。有人用某人工智能复盘其胜局后，发现下法与软件相似度几乎一模一样，之后该棋手弃赛。

“希望有相应的规则出台以防这样的不好的事件出现。”柯洁说，围棋没有类似的规定，“因为没有遇到过这种东西”。他认为，职业棋手其实大部分不会这样做，因为圈子也小，一旦做出这样的事情，我觉得应该会被同行排斥。”

他表示：“业余关乎奖金或者名誉的一些比赛中，还是要多加强防范。”他认为，不排除有人铤而走险的可能，但由于仅凭招法的重合度也并不能认定作弊行为，“还是希望有相关的规则。”

去年推出后曾在特大城市发展迅速，如今却渐渐沉寂下来——

共享健身仓缘何遇冷

米左右。共享健身仓的使用方法与共享单车相似，用户只需下载相应的APP就可以注册使用。使用流程为网上预约运动仓，然后到现场扫码开门，运动结束后下线结算。

健身仓内放置有一台跑步机，并配有智能温控、空气净化系统。但记者在26日下午看到该小区的健身仓无人使用。不仅如此，记者发现小区周围的3个健身仓也均处于空置状态。

小区的蒋先生介绍，去年8月共享健身仓刚出现在小区时，来看热闹的人不少，自己也有几次体验。“但后来的人越来越少，周末和晚上来的相对多一点，好像已经过了热乎劲儿。”

据报道，2017年有数亿资本迅速涌入共享健身仓领域，但到了今年，资本进入放缓，目前火爆过后共享健身仓已经开始遇冷。目前，依旧活跃的共享健身仓企业不到10家。其中，“觅跑”是目前投放数量最多的企业，但今年开始，“觅跑”在一线城市新投放的共享健身仓数量也非常有限。

设备单一劣势显现

共享健身仓作为新兴事物，满足了健身爱好者利用碎片化时间在小区等地进行锻炼，

使它在诞生之初就吸引了一些运动爱好者。但为何发展不到一年就有逐渐遇冷的趋势？

蒋先生对记者说：“共享健身仓的健身项目只有跑步机一项，而且空间狭小，显得过于局促，体验不是很好。”据蒋先生介绍，在共享健身仓里面运动时湿气比较重，空调的栅栏上附有很多水珠，跑步过程中这些水珠还会滴到跑步机的屏幕上。

小区的张阿姨说：“这种健身仓对于老人不适合。网上操作我们不太熟练。一般我就绕着小区跑一跑，走一走，天气好了就去奥森公园。”

除此之外，共享健身仓封闭、狭小的特点让健身的社交功能在这里无法体现。对此，在律师事务所工作的陈菲说：“我喜欢和同事或者朋友一起健身，健身是需要交流心得的，有时也需要有人指导。我不喜欢一个人在狭小的健身房内健身。”

运动应用“造动”创始人兼CEO王治国称，从消费者和运营者两方面来说，目前健身仓的劣势非常明显。“对于想长期跑步的用户，目前健身仓的收费并不低。假设每天下班使用共享健身仓1小时，按照目前的资费，每天需花费12元，一年的花销超过4000元，性价比并不高。从运营者来说，共享健身仓单台的收入有限，而健身仓造价却并不低，运营成本



伊涅斯塔宣布赛季末离开巴萨

4月27日，伊涅斯塔在新闻发布会上。

当日，巴塞罗那队球员伊涅斯塔在甘伯体育城召开新闻发布会，宣布将在本赛季结束后离开巴塞罗那队。

声音

且认他乡作故乡

刘颖余

基本上，每个男孩子都有一个逃离家乡的梦。因此，中国人才说，好男儿志在四方，西方人大抵也如此，昆德拉就写过一本名叫“生活在别处”。

当今社会，职业球员远赴他乡谋生打球，稀松平常。对流动性极强的现代人来说，有时候，他乡即故乡。作为职业球员，更须接受这样的现实。他需要收起自己的乡愁，主动融入到新的环境里。

“松林松柳何年梦，且认他乡作故乡。”对文人陈寅恪来说，这是一种无奈，是随遇而安。对职业球员来说，则应该是一种自觉，一种积极的调整。而且似乎唯有如此，他才更容易接近成功，并最终实现自己的梦想。

这样的例子俯拾即是，仅以CBA联赛为例，远有马布里，近有哈德森。

马布里从纽约的一名浪子、刺头蜕变成为CBA总决赛MVP、北京的城市英雄，个性、天赋、意志品质固然非常重要，但更为关键的是，他在职业生涯的末期，找到了打球的真正动力。为一座城市打球，为金钱打球，为饭碗打球是完全不同的概念。不是说，前者有多么的高尚，而是说，如果一个球员做出如此选择，他就可能会迸发出更强的意志力、更大的责任感。

不同于普通的外援，马布里不仅爱篮球，爱北京首钢，而且爱北京这座城市。他主动融入这座城市，从听相声、坐地铁、看国安比赛，到说相声、拍电影，从事各种公益活动，他的确把北京当成了自己的第二个家。这样的融入也让北京球迷很受用，反过来也让他获得了更多的支持和爱。马布里就是这样变为“马政委”，城市英雄的。他甚至让闵鹿蕾感叹：北京队可以没有我，不能没有老马。一个外国人，能在异乡被他取得这样的成绩和口碑，委实不易。难怪北京人要在五棵松篮球馆前，为他树立一座雕像。那几年，他带给这座城市的荣耀和快乐实在太多了。

和马布里相比，辽宁男篮外援哈德森的领袖欲似乎没有那么强烈。他也不是那种天分很好的球员，常给人神经刀的感觉，但他训练很刻苦，总是专注于比赛。最重要的是，在多支球队漂泊后，他在辽宁队找到了归属感。这一点和马布里非常相像。最近几年，他开始喜欢上沈阳这座中国北方城

看得出，火箭队上下一直还是非常爱护、重视周琦的。在火箭对森林狼首轮季后赛第四场比赛的最后两分钟时，双方都派上了替补球员，火箭主力后卫保罗在下场后特地找到周琦，与他做一个队员之间经常做的庆祝手礼，但周琦却并没有与大佬形成默契，好在随后二人调整了一下，完成了整套动作。这一幕也被网友调侃：出场0分钟，贡献一个失误。事情虽不大，但对周琦却是一个有益的提醒：融入球队和打好球一样重要，而且只有先融入球队，才能让自己更好更快地打球。

也许有人会把篮球视为生命，但毫无疑问，生活永远大于篮球。学会生活，和打好篮球并不矛盾，相反，积极的生活常常是打好篮球的前提。他乡即故乡，对于职业球员来说，这或许就是一种宿命。



本报记者 刘兵文/图

去年起，一些大城市的社区内开始出现共享健身仓，短短时间内发展迅速，最近却逐渐沉寂了下来。

狂飙之后开始遇冷

共享健身仓去年夏天首次出现在北京的小区内，到今年，北京很多中高档小区都已覆盖。近日，记者探访了位于北京市海淀区某小区内的“觅跑”共享健身仓。

该共享健身仓位于小区内，占地5平方

与低收入形成较大落差，导致了资金回笼的时间较长。”王治国对记者说。

何去何从有待探讨

数据显示，2017年我国经常参与健身的人数近4.2亿，今后还将持续增长，仅有7%的人从不健身。居民的健身意识正在逐渐觉醒，全民健身时代已经到来，健身市场无疑成为众多企业眼中的一块蛋糕。