



瓦基弗银行夺冠 朱婷获评 MVP

4月26日,土耳其排协主席于斯廷达(右)为瓦基弗银行队球员朱婷颁发最有价值球员奖杯。

当日,在2017-2018赛季土耳其女排联赛决赛第五回合比赛中,瓦基弗银行队以3比0战胜埃扎杰巴瑟队,以总比3比2夺得冠军。

新华社记者 贺灿铃 摄

青训要有延续性

——访沙尔克 04 青训学院功勋院长门策

新华社记者 公兵

尽管沙尔克 04 目前仅次于拜仁排名德甲第二,但其立命之本——出色的青训体系世界闻名。早在 1991 年,沙尔克 04 就成立了自己的足球学院,这里相继走出了诺伊尔、厄齐尔、萨内、迈尔、格雷茨卡等多名德国国脚。获得巴西世界杯冠军的那支德国队中,有 6 名球员出自沙尔克 04 青训学院。在本赛季沙尔克 04 一线队阵容中,有 12 名球员出自其青训体系。

说起沙尔克 04 的青训体系,就不能不提波多·门策。他 11 岁便加入了沙尔克 04 青训梯队,接受足球培训。1991 年沙尔克 04 青训重组,门策设计了整个青训部门的蓝图,被誉为“沙尔克 04 青训教父”。

沙尔克 04 青训的成功经验有哪些,这些经验又如何嫁接到中国?

作为沙尔克 04 青训学院功勋院长和俱乐部国际事务总监,门策说:“我们的青训体系是:第一,和全日制的学校展开合作;第二,培养出一批志同道合的年轻骨干教练。”他还表示,青训要有延续性,要保证训练大纲和对教练员的培训都要有延续性。

沙尔克 04 所在的鲁尔区人口密集度比较大,方圆 100 公里内,大概有十几家德甲和德乙优秀俱乐部,在如此激烈的竞争环境中,使他们不敢放松对自己的严格要求。

“竞争才能促进生存。这样的竞争环境确保了我们的训练水平。我们的少年天才们也不敢停歇,因为你的周围总有比你强的同龄人。我们也是整个区域的焦点,无论是谁,大家在和我们比赛的时候,总会尽最大努力。我想说,这样的环境很重要。”他说。

(据新华社北京 4 月 26 日电)

为迎接第 7 届世界军人运动会,武汉启动 10 万盏路灯改建工程——

用灿烂光芒笑迎来宾

本报记者 邹明强
通讯员 王欣

武汉第一盏路灯亮于 1906 年的汉口租界,那时“汉口入夜灿烂如锦”,武汉由此名扬四海。武汉市路灯服务中心工程部负责人丁宏相信,军运会开幕的那一刻,武汉十万盏灯将发出灿烂的光芒,笑迎八方来宾。

第七届世界军人运动会将于 2019 年 10 月 18 日至 27 日在武汉举行,这是武汉市有史以来承办的规模最大、规格最高的体育赛事。如何让每一位到武汉参加军运会的来宾,对武汉留下最现代、最生态、最靓丽的印象,是丁宏的梦想。

按照武汉市委、市政府对军运会总体安排部署,需要完成 159 个建设项目,改造、新建路灯达 25000 余盏,占当前武汉市路灯总数的 12%。整体要求是“场馆建,路灯亮,不漏一地、不熄一盏”。

2 月 5 日,武汉市政府任务下达的当天,武汉市路灯服务中心组建了“军运专班”。第一阶段的“七条重要线路,十个重要段面”任务,在 48 小时内完成了所有的现场勘测工作。紧接着,5 名设计人员昼夜不息、轮番上阵,仅用了一周时间,就完了“一路一册”的方案编制工作,对每一处路灯的光源配置、照度计算、电缆配置等进行精细化设计。方案、图纸摆起来有一米多高。随后,47 条道路的 6798 盏路灯升级改造同步开工。

3 月 14 日-29 日,是丁宏和工友们最难忘的日子。第一阶段任务到了最后关头,丁宏索性将铺盖搬到了项目部,吃住在施工现场。每天 7 时开始工作,直到次日 3 时,只能休息不到 4 个小时。其中有三个晚上是通宵奋战。

半个月时间,丁宏整整瘦了 10 斤。亮灯的那天晚上,丁宏拍了一张照片发到了朋友圈,成了他发朋友圈以来受到点赞最多的一次。

上海市体育局在打造城市业余联赛的过程中,采用了政府、社会和市场三方协作办赛的新模式——

开放办赛理念值得推广

本报记者 袁浩

4 月 23 日,上海市体育局对外公布了 2018 年上海城市业余联赛项目系列赛招标结果——经过评标委员会综合评审,得分排名前 250 位的赛事入围。至此,2018 年上海城市业余联赛招标结束。

通过如此大规模的招标来举办城市业余联赛,对于大多数省市来说还有些陌生,却还是上海的创新之举。

上海城市业余联赛创办于 2017 年,是为了全面贯彻《上海市全民健身实施计划(2016-2020 年)》的要求,更好地满足不同人群健身需求而创办的业余赛事。从该项赛事创办之初,上海就利用开放的思维来办赛。

上海体育学院运动与健康产业协同创新中心副主任黄海燕教授告诉《工人日报》记者,上海体育学院参与了上海城市业余联赛的赛事体系设计。在这个过程中,上海开放办赛的理念给他留下了深刻的印象。“城市业余联赛是政府提供的一项公共服务,吸收社会力量共同参与办赛,从供给侧面来改革赛事体系,体现了政府放管服的意识和开放的胸怀。”

其实,上海并非一开始就有这样的意识。记者在 2016 年去上海采访上海市第二届市民运动会,上海市体育局群体处处长张漪表示,上海市在 2012 年举办首届市民运动会时,仍然是从市级到区县再到乡镇,动员体育局、工会、团委和学校等机构来办赛,“主要还是依靠体制内的力量,尤其是体育局所属的单项协会来办赛”。

“办赛资源都集中在政府手中,办赛的规模并不大,一些协会也缺乏积极性。”黄海燕对这种办赛模式评论道。诚然,举办群众性赛事,既要规模又要质量,既要满足不同年龄段人群的健身需求,又要满足不同项目爱好者的需求,政府办赛难免顾此失彼,因而需要创新办赛。

2014 年,国务院出台了《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》,2017 年,发改委等 9 部委联合发文,支持社会力量举办大型群众性体育赛事。黄海燕说:“政府开始鼓励社会力量参与体育公共服务,而上海的市场比较成熟,提供体育服务的企业众多,这为上海开放办赛奠定了基础。”

另一个原因是,上海市体育局希望通过这样的方式倒逼协会成长。“原来的上海市运动会都是各单项协会承办,它们的办

赛能力有所不足,于是让区政府协同办赛。现在通过公开招标办赛让协会有危机意识,从而提升其服务能力。”黄海燕分析道。

当开放的大门打开,一些协会在激烈的竞争中败下阵来。记者查阅了 2018 年上海城市业余联赛招标结果,初步统计,在 10 个项目联赛中只有 2 个体育协会(上海市乒乓球协会和羽毛球协会)中标;10 个品牌特色赛事中只有上海市篮球协会中标;250 个项目系列赛中只有 17 个协会获得了共 50 余项赛事的承办权,大多赛事的承办权被企业摘得。

之所以产生这样的结果,首先得益于政府放开赛事资源,给了社会和市场主体同台竞技的机会。从项目推介会到委托第三方专业机构公开招标,整个过程公开透明、公平公正。

根据项目特点和市场成熟情况,上海市体育局将比赛分为项目联赛、品牌特色赛事和项目系列赛 3 个等级,参与竞标主体分别申报。“赛事都是申报的,而非政府拍脑袋



城市业余联赛给老百姓提供了更多比赛机会。视觉中国 供图

决定办哪个项目的比赛,这样能更好地满足老百姓的健身需求。”黄海燕说。

在这个过程中,一些单项协会感受到了竞争压力,开始主动求变。黄海燕给记者举了个例子,上海市乒乓球协会(这次也中标了)为了参与竞标,走访了很多地方工会和区县一级的体育协会,然后根据群众需求来设计赛事体系。“协会走出去了,赛事方案也更接地气、更有吸引力了。”

此外,与企业合作办赛的单项体育协会也越来越多。黄海燕认为,企业的赛事组织能力强,而协会在裁判和专业性上有优势,虽然一些协会没有获得办赛权,但并不妨碍它们

柯洁不敌人工智能“星阵”

“无力”也将继续对阵 望出台防作弊规则

据新华社福州 4 月 27 日电(记者郑直)一场 27 日在福州与“星阵”的对决让柯洁的名字再度与“人机大战”联系在一起,而尽管中盘告负的结果让他“深感无力”,但柯洁表示未来与人工智能的对阵仍是不可避免,他也希望尽早出台相应的规则,防止未来可能利用人工智能作弊的现象。

当日,在 145 手中盘负于国产人工智能“星阵”后,“无力”与“力不从心”是柯洁采访中出现最多的词语。“因为跟人工智能下棋的话,总是有那种无力感吧。”

柯洁回忆称,在阿尔法围棋在网上公测的时候,人类还是有点措手不及,但现在其实已经有了一些心理预期。他表示,自己在

布局的时候没有落后很多,但中盘真正要拼计算力的时候还是“力不从心”。自己的算路是真的没有人工智能强,也很无奈。

尽管无奈,但比起最开始输给“阿尔法围棋”时的沮洒赛场,如今的柯洁更能接受人工智能在围棋界的参与度。因此,在被问及未来是否还会参与“人机大战”时,柯洁毫不犹豫地回应称:“会的。”

人工智能的出现也让围棋这项古老的运动遭遇了新的问题,在前不久举行的 2018 年全国业余围棋公开赛上出现了疑似使用人工智能作弊的行为,一名手机一直放在上衣口袋,摄像头对准棋盘的棋手爆冷战胜“业余天王”胡煜清 8 段,但赛事方要求收起手

与企业合作,这样既能提升协会的水平,也能保证赛事的专业性。

当然,开放办赛并不意味着政府可以做“甩手掌柜”。黄海燕说:“政府首先要放,然后要制定标准,最后要通过第三方评估来保证赛事按质按量办好。”

上海城市业余联赛在招标过程中,对办赛标准、规范和赛事指南都有严格的标准,比赛结束后也有第三方评估机构将赛事分为 ABC 三个等级。“服务还体现在办赛过程中,区县体育局必须为市场主体提供服务,尤其是安全方面的,保证赛事安全有序落地。”

从“独轮车”到“三轮车”,上海城市业余联赛完成了“三轮驱动”的转变。“这践行了体育社会化、市场化和组织化的理念,”黄海燕说,“同时也有利于促进体育产业发展,洛克公园就是一个很好的例子。”

洛克公园是上海洛合体育发展有限公司主打的篮球业务之一,公司已经多次



获得上海市业余赛事的承办权。目前,公司已经做成了品牌,不仅在上海的多个区县承办赛事,还在南京和杭州获得了有关订单。

上海开放举办城市业余联赛的做法取得了多方共赢,黄海燕认为,这种模式可复制,借鉴性强。“从操作层面上看,借鉴的难度并不大。在长三角、珠三角等市场比较发达的地方都可以开展。即便是市场尚不发达,也可以通过邀请外地企业前来竞标,从而提升赛事质量。现在最大的问题是,一些地方政府没有开放的意识,地方保护主义不同程度存在。”

不同于普通的外援,马布里不仅爱篮球,爱北京首钢,而且爱北京这座城市。他主动融入这座城市,从听相声、坐地铁,看国安比赛,到说相声、拍电影,从事各种公益活动,他的确把北京当作了自己的第二个家,这样的融入也让北京球迷很受用,反过来也让他获得了更多的支持和爱。马布里就是这样变为“马政委”,城市英雄的,他甚至让鹿晗感叹:北京队可以没有我,不能没有老马。一个外国人,能在异乡他国取得这样的成绩和口碑,委实不易。难怪北京人要在五棵松篮球馆前,为他树立一座雕像。那几年,他带给这座城市的荣耀和快乐实在太多了。

和马布里相比,辽宁男篮外援哈德森的领袖欲似乎没有那么强烈。他也不是那种天分很好的球员,常给人神经刀的感觉,但他训练很刻苦,总是专注于比赛。最重要的是,在多支球队漂泊后,他在辽宁队找到了归宿感,这一点和马布里非常相像。最近几年,他开始喜欢上沈阳这座中国北方城市机后又又在之后的比赛遭遇崩盘。有人用某人工智能复盘其胜局后,发现下法与软件相似度几乎一模一样,之后该棋手弃赛。

“希望有相应的规则出台以防这样的不好的事件出现。”柯洁说,围棋没有类似的防作弊的规定,“因为没有遇到过这种东西”。他认为,职业棋手其实大部分不会这样做,“因为圈子也小,一旦做出这样的事情,我觉得应该会被同行排斥。”

他也表示:“业余关乎奖金或者名誉的一些比赛中,还是需要加强防范。”他认为,不排除有人铤而走险的可能,但由于仅凭招法的重合度也并不能认定作弊行为,“还是希望有相关的规则。”

去年推出后曾在特大城市发展迅速,如今却渐渐沉寂下来——

共享健身仓缘何遇冷

米左右。共享健身仓的使用方法与共享单车相似,用户只需下载相应的 APP 就可以注册使用。使用流程为网上预约运动仓,然后到现场扫码开门,运动结束后下线结算。

健身仓内放置有一台跑步机,并配有智能温控、空气净化系统。但记者在 26 日下午看到该小区的健身仓无人使用。不仅如此,记者发现小区周围的 3 个健身仓也均处于空置状态。

小区的蒋先生介绍,去年 8 月共享健身仓刚开始出现在小区时,来看热闹的人不少,自己也有几次体验。“但之后来的人越来越少,周末和晚上来的相对多一点,好像已经过了热乎劲儿。”

据报道,2017 年有数亿资本迅速涌入共享健身仓领域,但到了今年,资本进入放缓,目前火爆过后共享健身仓已经开始遇冷。目前,依旧活跃的共享健身仓企业不到 10 家。其中,“觅跑”是目前投放数量最多的企业,但今年开始,“觅跑”在一线城市新投放的共享健身仓数量也非常有限。

设备单一劣势显现

共享健身仓作为新兴事物,满足了健身爱好者利用碎片化时间在小区等场地进行锻炼,



伊涅斯塔宣布赛季末离开巴萨

4 月 27 日,伊涅斯塔在新闻发布会上。当日,巴塞罗那队球员伊涅斯塔在甘伯体育城召开新闻发布会,宣布将在本赛季结束后离开巴塞罗那队。

新华社/法新

声音

且认他乡作故乡

刘颖余

基本上,每个男孩子都有一个逃离家乡的梦。因此,中国人才说,好男儿志在四方,西方人大抵也如此,昆德拉就写过一本书叫“生活在别处”。

当今社会,职业球员远赴他乡谋生打球,稀松平常。对流动性极强的现代人来说,有时候,他乡即故乡。作为职业球员,更须接受这样的现实。他需要收起自己的乡愁,主动融入到新的环境里。

“松门松菊何年梦,且认他乡作故乡。”对文人陈寅恪来说,这是一种无奈,是随遇而安。对职业球员来说,则应该是一种自觉,一种积极的调整。而且似乎唯有如此,他才更容易接近成功,并最终实现自己的梦想。

这样的例子俯拾即是,仅以 CBA 联赛为例,远有马布里,近有哈德森。马布里从纽约的一名浪子、剃头匠变为 CBA 总决赛 MVP、北京的城市英雄,个性、天赋、意志品质固然非常重要,但更为关键的是,他在职业生涯的末期,找到了打球真正动力。为一座城市打球,和为钱打球,为饭碗打球是完全不同的概念。不是说,前者有多么的高尚,而是说,如果一个球员做出如此选择,他就可能会迸发出更强的意志力、更大的责任感。

不同于普通的外援,马布里不仅爱篮球,爱北京首钢,而且爱北京这座城市。他主动融入这座城市,从听相声、坐地铁,看国安比赛,到说相声、拍电影,从事各种公益活动,他的确把北京当作了自己的第二个家,这样的融入也让北京球迷很受用,反过来也让他获得了更多的支持和爱。马布里就是这样变为“马政委”,城市英雄的,他甚至让鹿晗感叹:北京队可以没有我,不能没有老马。一个外国人,能在异乡他国取得这样的成绩和口碑,委实不易。难怪北京人要在五棵松篮球馆前,为他树立一座雕像。那几年,他带给这座城市的荣耀和快乐实在太多了。

和马布里相比,辽宁男篮外援哈德森的领袖欲似乎没有那么强烈。他也不是那种天分很好的球员,常给人神经刀的感觉,但他训练很刻苦,总是专注于比赛。最重要的是,在多支球队漂泊后,他在辽宁队找到了归宿感,这一点和马布里非常相像。最近几年,他开始喜欢上沈阳这座中国北方城市

的领袖欲似乎没有那么强烈。他也不是那种天分很好的球员,常给人神经刀的感觉,但他训练很刻苦,总是专注于比赛。最重要的是,在多支球队漂泊后,他在辽宁队找到了归宿感,这一点和马布里非常相像。最近几年,他开始喜欢上沈阳这座中国北方城

与低收入形成较大落差,导致了资金回笼的时间较长。”王治国对记者说。

何去何从有待探讨

数据显示,2017 年我国经常参与健身的人数近 4.2 亿,今后还将持续增长,仅有 7% 的人从不健身。居民的健身意识正在逐渐觉醒,全民健身时代已经到来,健身市场无疑成为众多企业眼中的一块蛋糕。共享健身仓短时间内在特大城市发展迅速,但受到了多种新型健身模式挤压,对其运营模式构成了重大挑战。

近来,共享模式本身也遇到了市场的严峻考验,不少共享单车公司相继宣布倒闭,共享睡眠舱因消防等问题被叫停。有分析认为,共享健身仓由迅猛发展到现在渐渐沉寂,其盈利能力和商业模式的可持续性受到了不小的考验,当下必须顺应市场和消费者的需求做出相应的变革。

共享健身仓相当于自助健身,但本质上仍属于健身房的一种,唯有在软硬件两方面都给用户带来更优质的体验,才能发展得更好。目前,共享健身仓行业内的部分企业已经完成了多轮融资,正在摸索更多的盈利和服务模式,未来还须进一步探索。



欧冠半决赛首回合 拜仁 1 比 2 不敌皇马

4 月 25 日,拜仁慕尼黑队球员哈维·马丁内斯(右)和皇家马德里队球员卡瓦哈尔在比赛中争抢头球。

当日,在 2017-2018 赛季欧洲足球冠军联赛半决赛首回合比赛中,德甲拜仁慕尼黑队主场以 1 比 2 不敌西甲皇家马德里队。

新华社发(菲利普·普伊兹摄)