

变革·蓄力

——二〇一七，中国体育在路上

本版除署名外均由袁浩撰文
本版图片均由视觉中国供图

11月10日，由天津体育学院和中国排球协会共建的中国排球学院正式落成，中国排协副主席郎平出任院长。中国排球学院今后将在排球教学、科研、训练、运动康复等方面为中国排球服务。这是中国竞技体育与体育学院合作的一个典范，也是中国竞技体育为备战2020年东京奥运会和2022年北京冬奥会的一个缩影。

2

全民健身开展有喜有忧

8月27日，第13届全运会在海河之滨拉开帷幕。其实，在天津全运会开幕之前，一些群众比赛项目早已举行，这在以往是没有过的。今年，国家体育总局对全运会进行改革，首次增设了包括乒乓球、羽毛球、健身气功、轮滑、龙舟等19个大项126个单项群众比赛项目。

“设置群众比赛项目的初衷就是要转变办赛理念，让全运会的成果真正惠及到广大老百姓。”国家体育总局群体司司长刘国永在接受记者采访时说。经过各省市层层海选，最终有7620人参加了天津全运会群众比赛项目决赛。

当下，全民健身的热情持续高涨，而“全运惠民，健康中国”理念的提出和实践极大地调动了老百姓健身的热情。参加群众比赛决赛阶段的选手在接受记者采访时均表示，能够站上全运会的舞台是他们从没想到的，却在天津实现了。

“99.5%的受访者认为此举是好事。”国家体育总局调查显示。除了给普通

群众提供参加全运会的机会，在3亿人参与冰雪运动方面也有了积极的变化。在12月19日举行的2017~2018年度黑龙江“赏冰乐雪”系列活动新闻发布会上，黑龙江省体育局局长杨涛表示：本次活动将贯穿整个冬季，历时近200天，将推出760余项冰雪赛事和活动，力争带动3000余万人次的群众参与冰雪运动。”

可喜的是，黑龙江将利用彩票公益金打造30分钟冰雪健身圈。黑龙江省体育局副局长李峰告诉《工人日报》记者：“我们将修利用可拆装滑冰场技术和浇注露天滑冰场，打造居民身边的滑冰场地。这些设施都是免费开放，我们还会派人管理维护。”

其实，群众性冰雪运动不仅局限于东北三省。在“北冰南展西扩东进”理念的指导下，群众性冰雪运动已经在神州大地上遍地开花。国家体育总局冬季运动管理中心副主任丁东在接受记者采访时介绍道：“每年的1月21日是世界雪日，我们向全国发出了邀请，目前已有22个省区市的55家雪场响应，这一数据创历史新高。”

当然，无论是在开展群众性冰雪运动还是居民日常健身锻炼，场地匮乏的问题一直都存在。今年6月，洛阳王城公园里，跳广场舞的老人与打篮球的小伙子因为场地之争而打架引发广泛关注。

中国的健身人群近年来一直呈现“两头高、中间低”的马鞍形，老年人健身需求大、比例高，但方式也相对单一，广场舞是他们健身和社交的主要方式。但场地有限，加上管理不到位，广场舞扰民的问题屡屡发生。

对此，国家体育总局在11月下发文件，禁止老百姓在烈士陵园等庄严场所跳广场舞，不得产生噪音影响周边学生上课和居民正常生活，同时强调将增加土地供给，修建老百姓身边的健身场所。此举会有效果吗？

除了给普通

群众提供更多机会，

还

要给专业运动员

更多的支持和关

心。

3

刘颖余

体坛风云人物评

选称号“中国体坛的奥

斯卡”，也理所当然是体育

发展的风向标，从中传递出的

信息颇值得玩味。

本周二揭晓的该评选提名奖，有不少“冷门”。以两个分量最重的奖项为例，最佳男运动员提名奖获得者分别是柯洁、苏炳添、孙杨、谢震业、徐嘉余，基本格局是两名田径运动员外加两名游泳运动员和一名围棋选手，这和过去以乒乓球等传统优势项目选手主打的风向迥异。孙杨和徐嘉余入围，并不令人意外，毕竟世锦赛的金牌摆在那里。苏炳添和谢震业双双当选，当是借助了“运动之母”的影响力。苏炳添在国际赛场成绩更好，而谢震业是天津全运会的双冠王，他成为“佳男”的候选人，也从一个侧面说明全运会并非鸡肋。至于柯洁，在2017年其实并无太多亮眼成绩，但因为和人工智能阿尔法狗的一场

对弈，成为体坛焦点人物。这是否预示着中国体育也更加娱乐化，更加看重话题呢？

我得，答案可能没那么重要。但有一点可以肯定的是，中国体育的发展已经越来越多元化，越来越贴近人们的生活。奥运会和竞技体育成绩依然重要，但并非唯一的追求和目标，职业体育、群众体育、体育生活化、体育产业和体育文化都是体育发展的重要部分。

而在竞技体育发展中，人们也更加看重发展的质量而非金牌的数量。

苏炳添只不过是在世锦赛百米大战中获得第8名，但这并不妨碍他去角逐“佳男”的桂冠，相反，马龙在2017年世乒赛和全运会上双双卫冕男单冠军，创造了一项前无古人也很难后有来者的纪录，但他却最终无缘提名。是马龙不够出色吗？非也，项目使然，也是价值使然，物以稀为贵。从追求金牌数量到追求发展更均衡，这恐怕是中国体育未来发展的大方向。

即将过去的2017年，中国竞技体育并非如一些人预料的那样，出现大滑坡，相反，却出现了更多的积极信号：伦敦田径世锦赛，中国队以2金3银2铜排名奖牌榜第五；布达佩斯游泳世锦赛，中国队获得3金3银4铜，在奖牌榜上名列第三，较之里约奥运会的第七有了明显进步。

三大球项目，女排勇夺冠军杯冠军；国家男篮在没有大赛的情况下，一分为二，取得了很好的锻炼新人效果；国足虽然很“正常”地无

改变，成为2017年的关键词，业余选手参加全运会，优秀运动员

当选体育协会领导，项目扁平化管理，跨界跨项选材……这些过去难得一见的事情都已变成现实。

2017年，改变已经发生。未来的岁月，我们更要通过不懈的努力，

让改变发生。

编者按

当各种年度体坛颁奖纷至沓来，这意味着又到了盘点时节。2017年，是传统意义上的体育小年，但细细数来，仍然有很多足以在中国体育史上留下一笔的瞬间。

在这一年里，我们在天津见证了第一届全运会；我们在天坛饭店目睹了“小巨人”姚明当选新一届中国篮协主席；我们在卡塔尔再次品味了中国男子世界杯梦碎的痛楚……

在这一年里，以备战2020年东京奥运会和2022年北京奥运会为目标，中国竞技体育在体制机制上破釜沉舟。在夯实举国体制的同时，也越来越注重吸纳社会和市场的力量……

在这一年里，民众健身意识不断高涨的同时，河南洛阳王城公园里，跳广场舞的人与打篮球的人因场地之争而引发的冲突异常刺眼。此外，体育产业在“疯狂”之后日趋理性……

这些事情折射出了中国体育在变革路上的斑斓色彩，本报体育版推出年终特刊，对本年度的重大事件一一梳理，略加剖析，以供广大读者参考辨析。

1

竞技体育新的力量源泉

在近三届奥运会上，中国代表团的表现呈下滑趋势。2008年北京奥运会，中国代表团曾以51金100枚奖牌创造了历史；2012年伦敦奥运会上，中国代表团以38金取得了境外奥运会的最佳战绩。到了2016年里约奥运会，中国代表团仅获得了26枚金牌。

3年后的东京奥运会，日本提出了取得25~30枚金牌、70~80枚奖牌的目标。而日本的部分优势项目（羽毛球、体操、乒乓球）与中国是竞争关系，中国代表团要想止跌回升无疑更加困难。此外，中国在冬季项目上冰强雪弱、很多雪上项目尚未开展，也让我们对备战2022年北京冬奥会的形势不容乐观。

为了找到新的力量源泉，中国体育在2017年实施了大刀阔斧的改革。首先是加强与体育学院的合作。据记者统计，国家体育总局的项目管理中心或各单项协会先后与北京体育大学、首都体育学院、南京体育学院等体育学院合作，利用他们在科研、培训、运动康复等方面的优势为中国竞技体育秉公解读道。

选中国自行车运动协会主席……

再次，中国竞技体育在调动社会力量备战奥运会上迈出了步伐。今年，中国冰球协会先后与昆仑鸿星、首钢冰球、中商浩泰冰球俱乐部合作组建了3个冰球国家俱乐部。“国家俱乐部的政策有利于寻求企业和俱乐部支持，让比较弱小的项目可以更好地整合资源，增强了社会办体育的积极性。”首都体育学院校长钟秉枢解读道。

目前，与社会力量合作办体育的模式在一些小众项目、体制内人才基础薄弱的项目逐渐推广开来。如棒球、垒球、冰球、橄榄球均成为了先行者。而在攀岩、冲浪、滑板、小轮车等入选东京奥运会的新项目上，民间不乏高手，体育部门也向他们伸出了橄榄枝。

这一系列改革措施意在调动更大的力量夯实中国竞技体育的基础。在钟秉枢看来，以往的举国体制仅仅调动了体育系统的力量。如今，这些改革举措让体育不再是体育系统一家的事情，而是要在体育部门、教育部门、科技部门、社会组织、企业之间建立一种相互协调的机制，从而调动全社会的力量发展竞技体育。



滑雪日益受到大众青睐



天津全运会精彩上演



洛阳王城公园场地之争的事发地



恒大豪取中超7连冠



魏秋月等一批老将退役后，中国女排能否延续里约奥运周期的辉煌？

这一年，让改变发生

惊世对决，成为体坛焦点人物。这是否预示着中国体育也更加娱乐化，更加看重话题呢？

我得，答案可能没那么重要。但有一点可以肯定的是，中国体育的发展已经越来越多元化，越来越贴近人们的生活。奥运会和竞技体育成绩依然重要，但并非唯一的追求和目标，职业体育、群众体育、体育生活化、体育产业和体育文化都是体育发展的重要部分。

而在竞技体育发展中，人们也更加看重发展的质量而非金牌的数量。苏炳添只不过是在世锦赛百米大战中获得第8名，但这并不妨碍他去角逐“佳男”的桂冠，相反，马龙在2017年世乒赛和全运会上双双卫冕男单冠军，创造了一项前无古人也很难后有来者的纪录，但他却最终无缘提名。是马龙不够出色吗？非也，项目使然，也是价值使然，物以稀为贵。从追求金牌数量到追求发展更均衡，这恐怕是中国体育未来发展的大方向。

即将过去的2017年，中国竞技体育并非如一些人预料的那样，出现大滑坡，相反，却出现了更多的积极信号：伦敦田径世锦赛，中国队以2金3银2铜排名奖牌榜第五；布达佩斯游泳世锦赛，中国队获得3金3银4铜，在奖牌榜上名列第三，较之里约奥运会的第七有了明显进步。

三大球项目，女排勇夺冠军杯冠军；国家男篮在没有大赛的情况下，一分为二，取得了很好的锻炼新人效果；国足虽然很“正常”地无

体育产业逐渐回归理性

对于中国体育产业来说，6月30日是重要的一天。当天，中超公司在长春召开股东大会，通报了体奥动力提交交涉函，暂缓支付6亿元等事宜。这一天双方签下5年80亿元的全媒体版权及电视公共信号制作合同不足两年，如今就吵着要重新谈判版权费用，令人唏嘘。

“可能当时体奥动力之所以出那么高的价，是出于一种战略性投资的考虑，目的是先把版权拿到手。这是一个市场行为。”中国体育经济研究中心主任鲍明晓在接受《工人日报》记者采访时说。

2014年10月，国务院出台《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》，俗称“46号文件”。在这份文件中，体育产业被提到一个新的高度。此后两年，体育产业在资本市场的追逐下，迅速成为新的投资风口。

曾经，体奥动力以80亿元拿下中超，苏宁集团以2.7亿欧元获得意甲豪门国际米兰俱乐部70%的股权，万达集团以10.5亿欧元并购瑞士的盈方体育传媒集团，乐视体育在媒体版权领域大肆出手……然而，这一切在今年有了趋冷的迹象。

CBA公司在今年的新媒体版权招商过程中就遇到了一些困难。当泡沫破裂、价格回落之时，CBA公司与版权购买方就成交价格反复磋商，最终在本赛季联赛开打前一天才压哨签约。“这些都给CBA新媒体版权售卖带来了些挑战，但也提醒着企业、体育部门要回归到体育产业本身的价值上来。”鲍明晓说。

“过去两年，中国的体育产业虚火太旺了。”鲍明晓说，“今年，中国体育产业的最大特点就是回归理性。”在鲍明晓看来，体育产业是一种关乎生活方式的产业，它注重的是提高老百姓的生活质量，带有较强的公益性。而体育产业的发展要有一个网络结构来支撑。“过去我们更注重投资领域的大手笔，现在，以项目产业为核心的发展方式正在被管理者、投资者和从业者所接受。”

从各种路跑活动到骑行赛事，从野外徒步到攀岩冲浪，从健步走、羽毛球运动向冰球、击剑、滑雪等领域扩展……体育产业在降虚火的同时，也逐渐回到了产业链的具体环节中来，对于培育体育产业的土壤大有裨益。

在中国体育产业发展的过程中，不可忽视的就是冬奥经济。随着2022年北京冬奥会会徽发布，一系列特许产品将受到追捧。“同时，它将丰富中国体育产业的产品内容。过去，冰雪运动产业在中国发展不足，冬奥会的举办有助于帮助我们建立起冰雪产业的体系。”鲍明晓说。

具体到装备制造业方面，中国80%的冬季项目器材要靠进口。现在一些替代产品开始出现。鲍明晓判断，未来，中国将在冬季运动的器材装备上有所突破，“因为中国现在具备很强的制造能力”。

缘俄罗斯世界杯决赛阶段，但从里皮去年接手时，只在12强赛中得到1分到12强赛结束时，仅以1分之差没有进入附加赛，国足取得的进步也是有目共睹。

田径游泳两个基础大项和三大球的发展，正是中国竞技体育发展结构调整的重中之重。

2017年也是全运年。在全运会58年的历史上，很难想象普通老百姓能够登上全运会的舞台。但今年的天津全运会，却做到了。19个群众体育项目“登堂入室”，游泳三个小项向业余选手开放，26个大项接受全国华人华侨运动员以个人名义报名参赛……走过半个多世纪的全运会，从来没有像今天这样开放过。“全民全运”，从此不再止于口号。

“全民全运”也是体育越来越生活化的体现。今天的体育，不再是生活中孤立的元素，它开始更多以“体育+”的形式出现，跨界合作、交错融合。体育+游戏加出了电竞的繁荣，体育+教育加出了体育培训的火爆，体育+地产加出了体育小镇，体育+医疗加出了运动康复业的刚需……

改变，成为2017年的关键词，业余选手参加全运会，优秀运动员当选体育协会领导，项目扁平化管理，跨界跨项选材……这些过去难得一见的事情都已变成现实。

2017年，改变已经发生。未来的岁月，我们更要通过不懈的努力，让改变发生。

2018年体坛大赛日历

③ 赛事：第23届冬奥会

时间：2月9日~25日

地点：韩国平昌

看点：2018年平昌冬奥会，对于中国代表团来说是一次重要的练兵机会。

尤其是在短道速滑方面能否与韩国队一较高低，最为引人关注。此外，中国代表团能否在雪上项目有所突破同样是一大看点。

④ 赛事：第11届乒乓球世界杯团体赛

时间：2月22日~25日

地点：英国伦敦

看点：2018年团体世界杯参赛的12支队伍将通过抽签分为4组。第一阶段为小组循环赛，各小组前2名晋级第二阶段淘汰赛，直至产生最终的冠军。国乒在2017年发挥并不稳定，面对日本、德国的挑战，能否延续辉煌，令人瞩目。

⑤ 赛事：第30届汤姆斯杯

时间：5月

地点：澳大利亚黄金海岸

看点：汤姆斯杯羽毛球赛是世界上最高水平的男子羽毛球团体赛。中国羽毛球在里约之后实现了新老交替。在林丹、谌龙的带领下，国羽能否重塑伦敦奥运会辉煌，尤其是在新的11分赛制下，值得关注。

⑥ 赛事：第21届足球世界杯

时间：6月14日~7月15日

地点：俄罗斯

看点：随着意大利、荷兰、美国、智利等强队出局，以及小组赛抽签结束，世界杯只待开赛。4年一届的世界杯，最大的看点无疑是实力均衡而强大的德国队能否卫冕，冰岛队能否再度给世人带来惊喜。当然，巴西队、法国队也会不甘寂寞。

⑦ 赛事：第24届羽毛球世锦赛

时间：7月30日~8月5