

竞争的日趋激烈，让球星成功转型教练的难度愈来愈大

“踢而优则教”非坦途

本报记者 李元浩

“他会成为新一轮巴萨王朝的开创者吗？”当获悉前巴萨核心、现效力于卡塔尔联赛的西班牙球星哈维，于本周出任卡塔尔国家队助理教练的消息时，西班牙《世界体育报》迫不及待地做出了这样的预测。作为前巴萨俱乐部和西班牙国家队的双料队长，哈维一直被认为是有能力带领巴萨创造辉煌的主帅人选。此次在卡塔尔队拿起教鞭，哈维正式开启自己的转型之路。

“踢而优则教”，是不少大牌球星退役后的选择，前皇马球星齐达内退役后执教“银河战舰”，连续两个赛季夺得欧冠的佳绩也着实令人艳羡。然而，随着现代足球竞争的渐趋激烈，那些在球员生涯中呼风唤雨的球星们，要想在教练席上延续辉煌变得越来越难。面对巨大的执教压力，很多退役球星也在重新思考未来的转型之路。正如前利物浦球星卡拉格在接受英国媒体采访时所说：“职业足球对于教练的要求越来越高，至少我认为自己不是那‘特殊的一个’（现任曼联主帅穆里尼奥的口头禅）”。

转型教练曾是首选

退役球星转型教练由来已久，已很难考证谁是第一位转型教练的知名球星。不过，至少从上世纪20年代开始，不少英格兰俱乐部的球星，在退役后就开始谋求在俱乐部一线队或梯队的教练职位。到了上世纪50年代，转型为教练已成为大多数球星结束职业生涯后的首选。

真正在世界足坛引起广泛关注的球星转型为教练的范例，是克鲁伊夫和贝肯鲍尔这一对“永远的对手”，他们在球场内外联手铸就了一段难以被超越的丰碑。

球员时代，克鲁伊夫三获“欧洲足球先生”，先后在阿贾克斯和巴塞罗那以及荷兰国家队取得巨大成功；贝肯鲍尔在拜仁慕尼黑持续创造佳绩，先后4次夺得德甲联赛冠军。退役后拿起教鞭，克鲁伊夫一手缔造

了巴萨“梦之队”，不仅成就了西甲联赛四连冠，还一举登上欧冠巅峰，比成绩更重要的是，克鲁伊夫为巴萨确立了赏心悦目的传控足球理念，至今都还深深影响着巴萨的发展；贝肯鲍尔转型为教练后，也没有停下追逐荣誉的脚步，他是历史上唯一一位作为队长和主教练都捧起过世界杯的传奇。

2000/2001赛季夺得西甲联赛冠军的尤文图斯，队中有着齐达内等当时最为出色的球员。时过境迁，当时一线队的27人中，目前已有超过半数（14人）转型为教练，其中齐达内、孔蒂、图多尔、因扎吉、蒙特罗、兰普拉等人都执教成绩不俗，堪称球队集体转型的典范。

执教效果喜忧参半

当那些荣誉等身的传奇巨星开启另一段伟大的旅程，决定重返绿茵场成为一名教练，注定将会面临职业生涯更为严峻的考验。纵观世界足坛那些转型为教练的大牌球星，虽然有很多成功的例子，却也不乏执教失败铩羽而归的失利者。

近10年来，皇家马德里和巴塞罗那这两支西甲豪门，无疑是球员成功转型教练的最大受益者。巴萨在瓜迪奥拉和恩里克两位昔日队长的带领下，相继开创出巴萨“梦三队”、



意大利足坛前著名球星马尔蒂尼目前已转战男子职业网球。

和“梦四队”辉煌，先后成就联赛四连冠和三连冠；皇马则在齐达内执教下连续两个赛季获得欧冠奖杯，还在本赛季力压巴萨重夺西甲联赛冠军。

近年来，以瓜迪奥拉、恩里克、西蒙尼、德尚等人为代表的少壮派教练，逐渐成为欧洲足坛豪门的新宠。这些曾在职业生涯中取得过大成功的球星，也在教练生涯中续写传奇。

然而，球星转型教练之路绝非一片坦途。前曼联和英格兰队双料队长加里·内维尔，尽管球员时代带领“红魔”夺取无数荣誉，但其执教生涯却屡遭坎坷。曾担任英格兰国家队助理教练的内维尔，在接手西甲瓦伦西亚教鞭后显得无所适从，在其执教的16轮联赛中仅获得3胜5平8负的糟糕战绩，最终只能黯然下课。

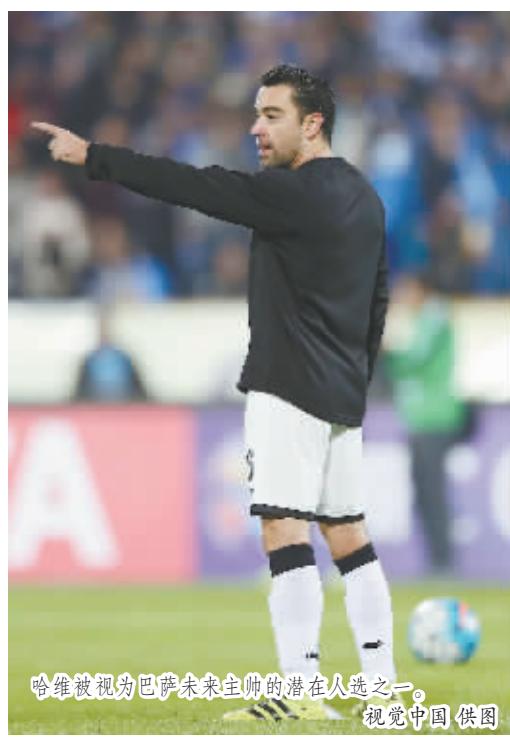
英国《每日电讯报》曾在2016年评选出球星转型主教练失败的十大案例，其中不乏马拉多纳、加斯科因、博比·查尔顿、马特乌斯、斯托伊奇科夫、阿兰·希勒等大牌。其中最令人尴尬的无疑是前世界杯冠军得主、欧洲足球先生马特乌斯，他在10年的执教生涯中7次更换东家，却没有获得过一次冠军。

前曼联队长加里·内维尔的执教生涯遭遇挫折。

视觉中国 供图



意大利足坛前著名球星马尔蒂尼目前已转战男子职业网球。



哈维被视为巴萨未来主帅的潜在人选之一。
视觉中国 供图

球星转型渐趋多元

上赛季欧洲联赛结束后，又有多位知名球星选择退役。其中，德国球星拉姆、西班牙球星阿隆索等人，都被视为未来有可能会成为主教练。目前仍在踢球的比利时球星孔帕尼，意大利“神父”布冯，阿根廷球星马斯切拉诺等人，也被普遍视为具备在退役后成功转型教练的潜质。

不过，拉姆、阿隆索等人也许并非如外界所想那样，很快就能顺利拿起教鞭。随着现代足球竞争压力越来越大，当教练不再是球星退役转型的首选。电视解说顾问、足球专栏作家、青训主管、球探等非教练岗位，甚至是演员、高尔夫球手等跨界角色，都有可能成为退役球星的转型选择。

前利物浦队长杰拉德，在本月初拒绝了英甲球队米尔顿凯恩斯发出的教练邀请，他的回应是：“时机还不成熟。”英国媒体曾撰文称，加里·内维尔的评论口才，比他的执教能力“高出一百倍”。

也许球迷还记得前曼联队长坎通纳退役后转型为演员和导演的故事，如今又有一名球星开始跨界之旅。前AC米兰队长马尔蒂尼退役后，并没有到米兰俱乐部任职。如今，他强势进军职业网坛，并在上周获得ATP米兰挑战赛的外卡。虽然首轮比赛便被淘汰出局，但49岁的马尔蒂尼显然不后悔自己的选择，“我觉得自己打得不错，而且还能打得更好”。

也许球迷还记得前曼联队长坎通纳退役后转型为演员和导演的故事，如今又有一名球星开始跨界之旅。前AC米兰队长马尔蒂尼退役后，并没有到米兰俱乐部任职。如今，他强势进军职业网坛，并在上周获得ATP米兰挑战赛的外卡。虽然首轮比赛便被淘汰出局，但49岁的马尔蒂尼显然不后悔自己的选择，“我觉得自己打得不错，而且还能打得更好”。

声音

给中超“去去火”

刘颖余

对于此种观点，我难以苟同。竞争压力大，是竞技体育尤其是职业体育的基本属性。哪个国家哪个联赛的俱乐部不面临着竞争压力？但竞争压力大就可以随便踢人，随便打架，乃至群殴吗？

中超戾气横行，恐怕也不简单是球员职业意识的问题，和裁判队伍执法不力（原因有水平问题也有职业道德问题），联赛管理者缺乏公信力，联赛俱乐部急功近利不尊重足球基本规律都有很大关系。甚至，就连普通球迷，也不敢说和这个戾气的形成没有关系。比如，全国人民都深恶痛疾的“京骂”，还有场内外场、线上线下的各种地域歧视，对球员戾气的上升，就一定有推波助澜的作用。

这下，又够足协纪律委员会忙一阵子了。

按理，中超关注度高是好事，球迷踊跃参与也是主办方求之不得的。但像目前这样以戾气横行、动辄打架的粗鄙形象示人，显然并非大家所愿。

中国足球止步不前，但时代依然在前进。拜资本所赐，当下的中超早已不是国人的中超，而俨然是世界的中超。新赛季中超的海外转播覆盖范围已由71个国家和地区，增长至96个国家和地区，包括欧洲和拉丁美洲等主要足球版图。中超球员的一举一动都会传播到全世界。犹记得，联赛第二轮泰山一脚下去，英国媒体顿时莫名其妙，大呼“丑陋”；上轮国安和苏宁赛后冲突，日本媒体同样予以密切关注，并顺便追溯了之前一轮的比赛，“奥斯卡也引发了群殴，最终造成了50人冲突，双方上演全武行。”结论自然是，中超球员脾气大，爱打架。

要说外人冤枉咱们中超，也不是实情。在上周北京体育频道播出的一档节目中，京城媒体嘉宾也直言，中超球员戾气太重，球员之间缺乏基本尊重。还有人认为，大成本的投入，让竞争压力骤然增加，这种竞争压力是中超戾气日益增长的原因。

我非常喜欢央视《天下足球》的一个小电视片，标题叫“你不看足球，你就不会懂英雄相惜，亦敌亦友”，都是绿茵场上对手之间的拥抱和致意，安慰和互敬，其中两名身穿不同球衣的球员，背对着观众搂着走出赛场的镜头，更是打动人心。这些球星，远比中超球员大牌，但他们对于体育的理解，也许比中超球员永远不懂。

打个比方，中超已经是土豪了，但人家是贵族。土豪和贵族的距离有多远，中超和世界顶级联赛的差距就有多大。



北京时间6月29日，在国际田联世界挑战赛捷克俄斯特拉发站比赛中，牙买加名将博尔特（图中）以10秒06的成绩获得男子100米冠军。此前博尔特宣布，将在今年田径世锦赛后正式退役。

国象老将李超：

“戴罪立功”很开心

据新华社北京6月29日电（记者王镜宇）

中国男队刚刚在俄罗斯举行的国际象棋世界团体锦标赛中成功卫冕。去年奥赛表现平平、这次表现神勇的李超表示，“戴罪立功”的感觉很开心。

在2016年的奥林匹克团体赛中，曾在2014年夺冠的中国男队仅名列第13名。老将李超在比赛中发挥一般，出场7次拿到3.5分，刚刚保本。

“去年怪我，下成那样是我自己的问题。（这次）我盘7分、5胜4和，把之前奥赛的还回来了。”李超说。

这次团体赛的最后三轮比赛中，李超神奇地赢得三连胜，为中国队最后夺冠立下大功。

中国男队主教练徐俊对李超的表现大加赞赏。他说：“大家都知道，国际象棋想三连胜很难，因为它是有和棋的。”

在第七轮与俄罗斯队的关键对冲战中，坐镇第四台的李超执白先行力克俄罗斯队的费多谢耶夫，赢得了关键一胜。全部9轮比赛，中国队36盘未输一盘，而获得亚军的俄罗斯队只输了一盘，那一盘正是费多谢耶夫丢的。

李超透露，其实费多谢耶夫是他的“冤家对头”。“以前下过。有个公开赛，最后一盘输给了他，等级分、奖金都没了……”

这盘棋之前，远在国内的老将倪华对他开局提出了建议，让他下比较稳健的柏林防御，结果收到了很好的效果。

“整盘棋还是挺稳的，没什么太大波折。这盘棋我跟华哥（倪华）赛前聊了很多，他给我一个建议，下柏林这个开局。上一次奥赛（2014年）我帮他（中国队最终夺冠），这一次他帮我。亲兄弟，不言谢（笑）。（这次）华哥帮我们提出关键的建议，只不过他比较低调，没有露出来。有他在我们觉得踏实很多，虽然他不在（我们身边），但是胜似在我们身边，在这个大家庭中。拿到冠军，挺好的。”

据李超回忆，最后一轮对阵波兰队的比赛非常关键。执白先行的二台余泱漪和四台李超与各自对手颇有默契地均以斯拉夫防御开局，前14个回合两盘棋完全相同。最终，李超获胜，为中国队拿到锁定冠军的1分，余泱漪则与对手握手言和，拿到了宝贵的0.5分。

李超说：“挺开心的，把去年欠的还回来了。对我自己而言，反正就想着先别背锅，后来下着下着发现有机会赢了。可能也是命吧，命里该有的，最后一盘我赢了，更显得我‘戴罪立功’了。”

疲劳+伤病

国乒解释男队缺席澳大利亚公开赛原因

据新华社北京6月29日电（记者张寒）

中国乒乓球队29日通过中国乒乓球协会官网发布公告，解释国乒男队将缺席国际乒联世界巡回赛澳大利亚公开赛的原因是疲劳和伤病。

公告中说：“鉴于目前男队主要运动员连续参赛带来的身体过度疲劳，加之伤病困扰，不具备参赛的竞技状态。中国乒乓球队研究决定，男队将不参加国际乒联职业巡回赛澳大利亚公开赛，进行必要休息调整。女队按计划正常参赛。中国乒协已就此事与国际乒联进行过沟通，并得到理解。”

当日早些时候，国际乒联官网发布消息，称中国乒协已确认中国乒乓球男队不参加7月2日在澳大利亚昆士兰黄金海岸开赛的下一站国际乒联世界巡回赛；更新后的澳大利亚公开赛信息栏里，原定参赛的中国男乒队员张继科、樊振东、许昕、林高远、闫安、梁靖崑的名字也已显示为灰色。

根据官网给出的参赛名单，中国女乒由世界排名第三的朱雨玲领衔，其他参赛选手包括陈梦、王曼昱、陈幸同、顾玉婷、张蔷，其中朱雨玲和陈梦分列女子单打一号和三号种子。

商务推广权和竞赛权全部授予CBA公司、未来5个赛季陆续增加常规赛轮次和季后赛名额——

CBA联赛改革“两步并作一步”

CBA公司获得竞赛组织权

CBA公司主导联赛商务开发

据CBA公司董事长、国家体育总局篮球运动管理中心主任李金生介绍，中国篮协已经不再占有CBA公司30%的股份，中国篮协将CBA的商务推广权和竞赛组织权同时授予了CBA公司。随后，中国篮协主席姚明宣读了国家体育总局就此事的批复，体育总局在今年5月10日就已经同意了此改革方案。

蒋健当前的主要工作是招揽赞助商和洽谈媒体版权合作，“新的商务推广方案已经过股东大会讨论，相关招商工作也在接触中。出于商业机密，虽然目前还不能说得过细。”蒋健在接受媒体采访时说。

在体育产业如火如荼的当下，CBA公司作为国内仅次于中超的职业联赛，其商业价值自然水涨船高。蒋健表示，CBA公司有信心做好商务开发，同时也兼顾俱乐部的利益。

CBA的商务虽然是统一经营，但我们会根据不同的市场和领域进行细分，与俱乐部进行差异化经营，让俱乐部在其中获得比以往更大的权益。”

本报记者 袁浩

今天上午，中篮联（北京）体育有限公司（以下简称“CBA公司”）新闻发布会在北京首钢体育馆举行。在本次发布会上，除了公布CBA公司将落户首钢体育大厦、新一届CBA公司管理层和股东代表与媒体见面，CBA联赛改革、联赛的商务推广和未来5个赛季赛程改革则是重头戏。

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”

在姚明当选中国篮协主席后，改革的步伐加速，用李金生的话说，就是“两步并作一步”。“中国篮协彻底出让CBA公司股份，CBA公司彻底成了一个社会化公司，应该说改革的步子迈得很大，发生了质的变化。”