

在哈尔滨有个很“牛”的车间,全车间253人,197人是司机,个个开着上亿元的“豪车”——高铁动车组

出了俩全国劳模的大牌车间

本报通讯员 李敏 王海峰

在哈尔滨有个很“牛”的车间,全车间253人,197人是司机,个个开着上亿元的“豪车”——高铁动车组。几年来,该车间不但被授予“工人先锋号”,还出了吕双玉、邢云堂两个全国劳动模范。这就是哈尔滨铁路局三棵树机务段动车运用车间。

这个车间负责我国首条高寒高铁——哈大高铁及我国最北高铁——哈齐高铁的牵引任务,图定列车85对,出入所列车42对,日行走7.8万公里。哈大高铁开通以来,该车间已安全开行了34万余列动车组,发送旅客1.8亿人次。

D010000001号

“开火车当然得有驾照!”说起驾照,2010年获得全国劳动模范称号,现任车间党总支书记的吕双玉有点小“炫耀”,平时略显严肃的他,脸上居然有了笑意。只见他小心地从作业服口袋里掏出个小本本,对开,黑色,手掌大小。翻开后,“中华人民共和国国家铁路机车驾驶证”铁机驾字D010000001号CRH准驾机型A赫然印入眼帘。“俺们书记‘牛’吧?理论、实作、答

辩,一门第一!”车间技术员都和热情地介绍,A是机车驾驶的最高级别,能够开全部型号的火车。

2007年,吕双玉和其他19名同事成为哈局第一批高铁司机。刚拿到驾照,吕双玉和同事们就接到命令,试验国内首列CRH5型动车组。前半年时间,他带队辗转于北京、沈阳至山海关之间进行动车组环线试验、正线试验。无数次的试验换来了2008年京哈动车组的顺利开行,也为哈大高铁的开通打了“好底儿”。

哈大高铁是我国乃至世界的首条高寒高铁,2012年年初进入联调联试阶段。由于没有任何经验和技术参数可以借鉴,其能否安全开通、平稳运营,意义不言而喻。“哈尔滨冬天特别冷,零下40摄氏度不是稀罕事,咱这哈大高铁能不能跑好了可是国家大事,说全世界都盼着一点都不悬乎!”吕双玉说。

据吕双玉介绍,参加联调联试的高铁司机只有20人。加上既有线交路紧张,每名高铁路司机全负荷运转。吕双玉和大家白天跑车,晚上总结、研究第二天运行方案。哈尔滨的2月还是“大棉袄二棉裤”,他们在20时到凌晨的“鬼龇牙”时段进行低温试验,冒着试验车无数次在哈尔滨西至德惠间“转圈”跑。通过监控发现,好多司机都“翘”着屁股坐在椅子上,原来他们都患上了不同程度的痔疮。

刚完成低温试验,春运大潮又席卷而来,这20人又转战春运主战场。几个月下来,原来浑圆健壮的他们体重平均下降10斤,2012年12月1日,哈大高铁首趟车徐徐启动,这些东北爷们眼里却噙满了泪水……

在哈尔滨,10月就能下大雪,接着地冻得像“冰尜”,“雪靴子”没膝更是家常便饭。轨面被雪埋、接触网挂冰也都是稀罕事。如何确保高铁安全运行不受冰雪天气影响?吕双玉领着大伙儿凭着一股子“老黄牛”的劲头,制定出一整套高寒高铁的行车办法,填补了高寒地区高铁司机作业标准的空白。更“牛”的是,哈大高铁开行的第三年,他们实现了哈大高铁冬季不降速,全年都按每小时300公里的速度跑。

哈大高铁是我国乃至世界的首条高寒高铁,2012年年初进入联调联试阶段。由于没有任何经验和技术参数可以借鉴,其能否安全开通、平稳运营,意义不言而喻。“哈尔滨冬天特别冷,零下40摄氏度不是稀罕事,咱这哈大高铁能不能跑好了可是国家大事,说全世界都盼着一点都不悬乎!”吕双玉说。

那两年,吕双玉没少“收拾”这个师弟。师弟性子慢,吕双玉就设定技术课题,限期“交作业”;师弟说话“慢半拍”,吕双玉让他当兼职教师给大伙讲课;师弟电脑操作差,

吕双玉就手把手教他做PPT;师弟做事总爱“往后站”,吕双玉就让他坐镇110故障台,在线指挥行车。一来二去,邢云堂越来越“像样儿”了。

哈齐高铁联调联试时,邢云堂已然是技术“大拿”了。这是我国最北高铁,又全线穿越冻土带,在哈尔滨、齐齐哈尔后半夜零下近40摄氏度的低温里,首趟试验车的危险性谁都明白。邢云堂主动向单位申请跑了这趟车。单位党委书记郭洪涛这样评价他:“邢云堂真是块开火车的好料子!别看平时不吭声,心里有数。”联调时试验车紧张,用的是日本产的CRH2型,与CRH5型不“搭界”,邢云堂硬是琢磨明白了。

“每小时300公里的高铁,想把车停在目标位置也是件难事。”车间主任关志军介绍说,CRH5型动车组小名“子弹头”,“车脸”有点怪,向前斜伸出去两三米,设计上是为了减小运行阻力,却造成了高铁司机“5米的视觉盲区”。司机看不到停车标,没法判断下闸时机,车停哪儿不准,旅客上车就得在站台上一通跑。邢云堂以参照代用标方式攻克了“5米视觉盲区”,创造了“一把闸”零对标技术,成了有名的“神闸”。

在吕双玉的“调教”下,邢云堂不再畏手畏脚,越来越有魄力,还接手了“邢云堂劳模工作室”。他先后领着小伙伴们解决了极寒气候下动车组出库调车作业突然“刹

车失灵”、动车组在第一个停靠站进站前制动力弱等10多项世界性的牵引难题,并制作出极寒条件下动车组出入库操纵指导图、高寒高铁存车线始发停留、轮对与钢轨冻结、闸瓦和闸片冻结时操纵方法,成为世界高寒高铁独一无二的教材。

“邢云堂是局级·特邀·兼职教师,上半年全局的高铁新司机培训,他的课时就占到二分之一还多。”这个段职教科科长迟峰介绍说。随着哈大、哈齐高铁运营对数的不断增加,牡佳、哈牡高铁开通在即,哈局现有的高铁司机储备严重不足,这个车间责无旁贷成了实训基地,而邢云堂这个生性腼腆的东北爷们,一分钱不多拿就乐呵呵地当起了老师。

2015年,邢云堂被评为全国劳动模范。今年,他被中国铁路总公司聘为全路首席工人技师。

几年前,这个车间越发“牛”起来。除了吕双玉、邢云堂两个全国劳模,还有7名高铁司机在中国铁路总公司职业技能竞赛上获得前10名的成绩,两人获得中国铁路总公司技能大赛裁判员资格,两人获得“全路技术能手”称号,5人获得“火车头奖章”。车间更是先后获得黑龙江省五一劳动奖状、火车头奖杯、“全国工人先锋号”等荣誉。

驾驶明星

单旭泽

6月的一天清晨,崔拥政早早来到了岗位,他仔细检查完车辆就出发了。今天的任务,要为五一社区拉运劳保、更换到期的灭火器、为苗圃送新到的花盆……用“马不停蹄”来形容崔拥政,一点都不为过。

崔拥政是河南油田车辆管理中心魏岗服务站的驾驶员。短短几年间,他从一名小车司机变为客货车司机,车辆维修工,成长为驾驶明星岗位明星,劳动模范,让同行羡慕又佩服。

去年,崔拥政转岗来到车管中心,可他发现开小轿车经常没有出车任务。原来,随着油田对内部用车实行定额管理,效益意识深入人心,小轿车用量锐减,相反客货车需求较大,可具有客货车“营运从业资格证”的驾驶员不多。

看着停放整齐的客货车,崔拥政有点着急。他决定自费培训拿证。妻子劝道:“开客货车要经常跑野外,拉设备、拉工具,又脏又累,吃得消吗?”

崔拥政笑了:“脏累怕啥,只要能创效。”不久,他顺利地考到了客货车驾驶执照。从此,崔拥政开着客货车,上社区、下基层,跑井站、进现场……忙碌的身影繁出现在各个工作现场。

驾驶的车辆变了,不变的是崔拥政依然用心出好每一趟车。

社区工作头绪多,服务社区的崔拥政的工作内容也就五花八门。他将自己的服务从把好方向盘延伸到协助搬运。瞧,他双手提着灭火器健步如飞;他捧着绿化的草皮小心翼翼;他将砍下来的多余树枝一一收拾到车上;他把沉重的废旧垃圾桶搬到车上……从来不说有多苦,有多累。面对用户的赞扬,他脸红了:“我觉得自己就该这么干!”

崔拥政把工作当作居家过日子,算好每笔成本账。他驾驶的车辆百公里油耗11升,连续5个月在同类车型中油耗最少,节油309.2升;由于他对车辆精心呵护,一年来未发生维修费,较同型号车辆维修费用减少上千元。

这个平均年龄仅27岁的班组凭着“零违章”“零事故”以及“样样争第一”的精神,近年来屡屡捧回“重量级”奖杯

“只争第一”的年轻团队

年龄“平均线”上的李继武,在班组干了6年。汽机专业的他,在有些人看来就是一个典型的“低头族”。但他们“刷微信”不是看别的,而是时时都在“拼指标”。

班组有两个微信群,一个“工作群”,另一个就是“指标群”。各专业每日统计机组4个运行班组的水耗、电耗、煤耗等关键指标,发至“指标群”中。大家发言的内容都是奔着“第一”去的,比、超、赶的团队个性尤为鲜明。

“只争第一,不当第二。”值长张宝宗的这股“拼劲儿”,渗透到小伙子们的血液里。

“拼”不是拼蛮力,而是拼智慧、拼匠心、拼谁的点子“正”。由此,这个“指标群”也成为班组“头脑风暴”的平台、QC技术攻关的乐园,专治设备运行“疑难杂症”的网上诊所。

该班组实施“300兆瓦机组汽轮机通流改造”和“300兆瓦机组脱硫脱硝改造”项目后,一年节约柴油508吨、节约新水75万吨、除盐水10万吨,每年增效640余万元。仅2016年,这个班组就组织完成了QC及创新创效项目3项,半年时间又新创效80余万元。

海,虽然时常“天马行空”,但这个班组却有着最为“古板”和“保守”的一面。

生于1995年的陈智国讲了这样一个故事:两年前刚上班,在操作中突然“灵光一闪”,悄悄“省略”了一步。正在集控室“监盘”的张宝宗,从微小的参数变化中察觉出了异常,不仅迅速纠正,还冲过来把陈智国“堵”在楼梯口,苦口婆心讲了半小时。

“安全就是照章办事,就是循规蹈矩”“操作不能马虎,安全绝对高于一切”“你疏忽的一小步,就会引发蝴蝶效应,造成无法弥补的后果”……诸如此类的安全警句,都是在班组的日常工作中“碰撞”出来的。

数百项安全操作规程,不仅天天讲,更是时时讲,而且利用各种机会,让每一名职工有所思,有所悟,并且练就安全互帮、互提醒的“火眼金睛”。

从2014年开始,这个班组操作正确率始终是100%,保持着“零违章”“零事故”“零伤亡”的纪录。

就好比进了“兄弟连”

“上班真没劲,前面的路怎么走?”2014年7月,刚从西安电力高等专业学校毕业的

“拼指标”拼出第一名

“不好!水耗指标排到第二了!”刚刚踩在

“零违章”造就“零事故”

都是大学生、高毕业生,又来自五湖四

金主任的“金点子”

“我们不再拿‘检字牌’当负担,而是把它当成了乐趣”

本报记者 彭冰
本报通讯员 徐橙洋 韩娜

“李守信,你今天发现了几个‘检’字牌?”“三个,有一个在柴油机进排水管根部。”“那个位置挺隐秘,你看得够细的,我只发现了一个。”

“走,咱找金主任领红包去!”

这是6月21日发生在沈阳铁路局梅河口机务段通化整备车间的一幕。

李守信和工友口中的“检”字牌,为铁路机务整备系统近几年应用最多的一项常态化安全风险管理手段。设“检”字牌,即在机车上设“假活”,督促职工在检查时做到细心、耐心,从而全面排除机车故障,降低机车带病出库的风险。

“平时工作量这么大,正常工作都干不完,哪有时间去看假设?”自“检”字牌运用以来,部分职工因未发现“检”字牌受到考核,不免产生了抵触情绪。

如何变职工被动工作为主动检查,真正发挥“检”字牌的作用?今年5月,该段通过整备车间副主任金卓想到了一个“金点子”——变惩为奖,只要有职工发现“检”字牌,就能得到5元的微信“红包”奖励。

针对机车燃统系统、电器系统、冷却系统故障和安全隐患问题突出的实际情况,金卓与工长、质检员共同确定“假活”的部位。在机车入库整备时,上车设“检”字牌,要求检车员、保养员在检查机车故障时,及时发现“检”字牌,并能判断、会处理。

直径不足3厘米的小圆牌,既督促机车检查员增强自身业务技能,又从源头上消除了由整备作业漏检、漏修导致的机车故障。

“金主任的金点子,使我们不再拿‘检’字牌当负担,而是把它当成了乐趣,每天上车,大家都积极寻找这个小圆牌!”李守信说。

据了解,截至目前,该车间职工发现“检”字牌的比例已迅速提高到80%以上。

多亏了这双劳保鞋

“再厚也顶不了劳保鞋,必须换,安全标准必须执行到位”

马京林

“如果没有这双劳保鞋,我这只脚就废了。”6月15日晚,中石化西北油田采油三厂负责送料的司机张明一回到宿舍就这样感慨。

“咋回事?”舍友们呼啦一下围了上来。

“你们看,劳保鞋尖头的三根支撑钢板断了一根,要不是另外两根死死地撑着,我这只脚就被砸烂了。”张明把刚刚脱下的一只鞋递给大伙看,舍友们用手压压劳保鞋,果然不虚。

原来,当天一上班,张明就接到了往TK136井送材料的任务。他赶紧穿上工装出发。

“停下,看看你的鞋!”突然,班长的大喊声,让张明跨出的脚又收了回来。

“班长,劳保鞋太重,开车不方便,到现场我多注意就行了。”张明看看自己的黑皮鞋说,“这双鞋很厚,也能起到保护作用。”

“再厚也顶不了劳保鞋,必须换下来,安全标准必须执行到位!”班长坚决地说。

“不都是鞋吗?有多大区别?”张明红着脸,不服气地说。

“把你劳保鞋的四大作用都忘啦?劳保皮鞋尖部有拱形钢板可以抗重物打击,底部有齿可以防滑,鞋底厚可以防刺,它用抗静电、抗酸碱性材料制成可以防静电防腐蚀。”见张明对安全的麻痹态度,班长的火不断往上蹿,连强调劳保鞋的重要性。

“好好,我换下来还不行吗?”尽管班长的话入情入理,张明还是有点抵触,不情愿地换上了劳保鞋。

当天,张明把货送到现场后,施工人员开始卸货。看到三个小伙子抬着汇管很吃力,他便上前搭把手,不料汇管落地时砸在他没有及时躲开的右脚上。“真悬,要不是劳保鞋的尖头硬,这只脚真的废了。”施工人员将张明的脚挪出后感慨道。

“谢谢班长,要不是你,我这辈子都不能开车了。”当晚的安全分析会上,张明给班长深深地鞠了一躬。

要根据执勤的变化和巡逻中最容易发生的安全隐患,在黑板上列出执勤现状分析和预警措施。实行10多天来,安全预报大受欢迎,不仅有助于班组职工规避安全隐患,还提升了大伙的安全意识和风险辨识能力。

据该大队队长介绍,为使像“安全预报”这样的好点子不走场,起到实实在在的作用,队上根据各班提出的建议,制定更为严谨的管理制度和实施办法。就拿“安全预报”来说,要求每名上岗队员必须针对“安全预报”所列内容,将风险防控措施在班前会上说出来,让大伙评判是否准确。然后由跟班队长监督执行,凡是风险防控不达标者不许上岗。

“不看广告,看疗效!我们班组的‘安全预报,真棒!’说起‘安全预报’的效果,队员王利军伸出了大拇指。

新技术亮相轨道交通展

在日前举行的北京国际城市轨道交通展上,中铁电气化局林云志创新工作室开发的“MARS(Metro AR System)地铁施工、运维、培训系统”参展。该系统将VR技术应用于施工技能培训,将AR技术应用于现场施工、维修指导。图为观众在现场体验VR设备。

刘琨 摄



【他山之石】

安全预报“疗效”好

栏上填写当班队员上岗需要注意的安全事项、安全隐患、执勤侧重点、可能发生的危险等级以及如何防范等等。

“今天榆乌路车险站车流量大,影响斜井运煤专线上线站车,要求十字岗执勤队员及时向上线疏通车辆,提醒司机谨慎驾驶,特别是行驶到减速带时,要缓慢踩刹车。拦截杆起杆要慢、落杆要稳……”

“说实话这还要感谢郭军呢!是他在班务会上提出能不能像电视台播放天气预报那样,对班组的安全管理也来个预警预报。”张佳雄说,这样一来,班长的责任更大了,每班

更细了,要每个班拿出个新点子。我们全班一合计,就出台了这么一个‘安全预报’的举措,没想到一炮打响,在三个班都推广了。每班都要根据上岗情况更新内容,上岗前每名队员要对照预报查找隐患,力求把隐患消灭在萌芽状态中。”