

施工现场全都是“大老爷们”,但扎着马尾辫、穿着蓝色工装的她有种别样的潇洒

一个女项目经理的一天和十年

本报记者 蒋茜

5月17日早上7时,广州增城一处宿舍楼前,80多名工人正整装待命。班组长点名,安排当天工作后,各组工人分别坐车奔赴现场。

丁秋迪站在一旁,目送工人们离去,她穿一件有点褪色的圆领T恤,牛仔裤,戴副眼镜,乍一看人们会以为是项目部里干后勤的姑娘。事实上,31岁的丁秋迪是这支队伍的头——中铁电气化局集团城铁公司广州分公司广州地铁十三号线首期弱电系统安装工程项目部常务副经理。

宿舍楼前的晨会,是她一天工作的开始。

平常的一天

在项目部办公室内安排好当天的工作,上午8时,丁秋迪驱车来到距离项目部五公里外的一处地铁施工现场。地下空间有点潮湿有点闷,交叉作业的不同施工单位的工人们来来往往。

丁秋迪举着手电筒,检查天花板上布

的线,又看看被挪了窝的防护板,不时跟现场作业人员询问几句。“我三天两头会上现场,看看进度,也看看作业中有没有什么问题。”她告诉记者。

记者随丁秋迪走了一圈,施工现场全都是“大老爷们”,但扎着马尾辫的她跟现场毫无“违和感”。身高一米七的她有点单薄,但那种干净利落的气质以及属于专业人士的自信令穿着蓝色工装的她有种别样的潇洒。

下午,丁秋迪回到项目部,跟业主协调相关事宜,向分公司领导汇报进度,忙碌中时间总是过得很快,18点以后,分布在几个施工点干活的工人们陆续回来。

晚上8时半,各组负责人都到齐了,在项目部召开例行碰头会。今天做了些什么,遇到哪些问题要处理要协调,明天的施工计划怎么安排……会议室里坐了6个人,丁秋迪是唯一的女性,她嗓门不高,但思路清晰。

“跟一堆男人打交道并没有别人想象中那么难,反而有很多地方能互补。多换位思考,沟通起来还是挺顺畅的。”丁秋迪说。

回到宿舍已是晚上9时半。日复一日,周而复始。好像睡一觉的工夫,十年过去了。

成长的十年

2007年,学通信专业的丁秋迪大学毕业来到广州分公司。初到单位,领导看她是女孩子,想安排她做资料员,可是她想干本专业。“我要将自己所学的专业知识用到最能发挥的地方。”

对一个女孩来说,在施工一线,首先要过心理关,对现场干活要认同;其次要过体力关,电钻都得自己抬,还得上夜班。

师傅何志明印象最深的是“这个女孩能吃苦”。2009年,他们参与广州地铁一号线柔改刚项目,只能利用夜里地铁停运的天窗点施工。“小丁一上就是一年半夜班,没半点抱怨。”何志明说。

“还好,那时候年轻,能熬。”回忆起那段日子,丁秋迪淡淡笑着说。

广州分公司党总支书记吴生阳见过一次丁秋迪“哭鼻子”。在一处改造项目中,按常规应停运作业,而业主单位要求不能停运。为了解决这个难题,丁秋迪经过多次勘察测量和反复推演,最终确定了施工方案。可是,运营单位负责人看她是年轻姑娘,在方案评审时提出了各种质疑。“小丁委屈

得哭了鼻子,但仍耐心地讲述方案,并把施工中可能会发生的意外及应对措施一一讲解,直到业主最终满意地点头。”

对于这些吃苦受气之类的细节,丁秋迪说都记不清了。“我就想着一天天的,把手头的活儿干好。”

跑现场、钻隧道、走区间,丁秋迪逐渐积累了扎实的现场工作经验。十年来,她先后参与了广州3条地铁的建设,两次被评为“城铁公司技术拔尖人才”。

从单做技术到学做管理,她一点点建立自信,也树立威信,成长水到渠成。

期待“一盏灯”

在工程单位,女项目经理凤毛麟角,可丁秋迪不觉得自己有什么特别。

在广州分公司经理陈永眼中,一个项目经理必须懂技术、会管理、有思路,而丁秋迪都具备了。“要在现场摸爬滚打,抓过程管控,安全、文明、环保、质量每个方面的要求都越来越高,还要善于跟业主沟通,当项目经理不容易。丁秋迪的特点就是抗压能力强,而且做事特别让人放心。”

丁秋迪做事细致。这种细致不仅体现在



5月9日,吉林石化公司借苯酚丙酮装置短停检修时机,对E-619汽提塔冷凝器进行消缺查漏检修。身穿绿色全封闭防护服的检修人员在水雾中连续作业6小时,共计清洗管束233根,215平方米,冷凝器换热能力大幅提升。
图为施工人员用高压水枪进行打压清洗。
车玉花 摄

来自这群石油工人的诗,没有规范的平仄韵律,但充满了写诗的情趣和爱工作爱生活的情怀

“一言不合就写诗”的机组

朱玉琳

在兰州的一条输气管线沿线上活跃着一支管道建设机组,近30名员工承担着全线试压干燥及巡线任务。这支来自中国石油管道局工程有限公司第四分公司的机组,不仅能优质高效地完成施工建设任务,还创作出一首首别具一格的诗歌。

踏入施工现场时他们豪情满怀,操作手刘东亮写下这样的诗句:“兰州奋战八百里,管线如龙锁燃气,尖兵悍将长缨握,雄心壮志比天齐。”

当天公不作美,阴雨连连加上施工战线拉长,大家分开作业时,操作手张广平感慨

道:“风萧萧雨缠绵绵,兰州相聚几天累。情深谊难舍干,路漫漫再相逢缘。”

为确保施工安全,项目部制定了详细的的安全管理措施,并将全线重要风险点源分为三级,且每小时汇报一次压力。因此,不少机组员工独自一人值守在站场,阀室或道路边。为排解寂寞并提醒自己不忘安全,机组里的老大哥谭绪联将自己的工作状态写成了打油诗:“独门独院一人管,手拿喷壶全场转。听声检漏仔细辨,动态压力时时传。安全质量记心间,中午还吃大米饭。”不少人在微信群里看着老谭的诗笑倒了,大厨孙迎泽赶紧把第二天的主食改成了大肉包子。

然而,独自一人24小时守在阀室的滋味确实不好受,张广平也触景生情,写了首诗:

“夜空点点星,独处深山中。今夜难入梦,闺室伴君心。”有工友调侃:“看着这诗,我的眼睛都‘诗’了”。

诗成为机组员工交流的语言,微信成为大家沟通的平台,“一言不合就写诗”成为大家共同的爱好。

李庆辉因为写诗水平有限,常在群里插科打诨,大家都说“小辉是个坑。”技术员高文居然借此写了首藏头诗:“小酒故人稀,辉煌黄金实,是故秘密藏,个是仙家事,坑降塞巴愁。”

如果您以为他们写诗只为消遣娱乐,那就错了。在管线穿越国道时,道路两侧就树着两个别样的安全警示牌,一个上面写道,“管道升高压,存在风险大。五一假期游,此处勿

停留。”路对面的警示牌上则写着:“管线穿越国道,施工风险很大。过往行人车辆,切勿观望留念。”用诗的语言警示来往行人不要靠近施工区域,防止危险的发生,这是机组员工们的创意。

眼看工程就要完工,机组里的大诗人张广平又用诗对整个工程进行了总结:“管道人,筑巨龙。兰州行,不轻松。风中立,雨中行。管线边,献身影。独守山,老熬夜。报数据,不停歇,试压段,危险中。细巡线,谨防微。行人过,常劝阻。车要停,紧说明,待完工,心愿了。等回家,全家欢。”

来自这群石油工人的诗,没有规范的平仄韵律,也没有让人费解的深意,但充满了写诗的情趣和爱工作爱生活的情怀。



“热情”的沙漠

【班组现场】

修井人的步数榜

“在野外井场一干就是一整天,不知要走多少路,现在微信步数榜是我们比拼的另一个阵地”

马超 胡一鸣

“小孙,修井机液压油箱液面不够,需要补充。”

5月22日上午,冀东油田井下作业公司试油五队员工在南堡5-88侧井场进行施工前的开工准备工作,班长张旺平对操作手孙玉龙嘱咐道。

“修井机左前轮胎亏气,传动轴还需要打黄油保养,作为操作手一定要确保施工前设备情况良好,不然设备出毛病很影响施工周期呀!”张旺平又仔细解释起来。十几年的修井经验,让他对设备运行情况了如指掌。

“开工准备每个岗位都必须做到位,才能保证接下来施工的顺利。”张旺平检查完设备,又去检查绷绳、地锚、防渗布。

“绷绳卡距差一公分,井口防渗布一侧没有围垫……”单开开工准备,张旺平已经在井场走了不知多少圈,所有角落都被他细致地检查过。

经过班组成员紧张的工作,下午6点,该井开工验收顺利通过。

“旺平师傅,今天你走了4万多步,已经占领了我的微信封面。”晚上8点,在回去的班车上,孙玉龙说。

一天下来张旺平在微信计步排行榜收到了40多个好友的赞。“在野外井场一干就是一整天,不知要走多少路,现在微信步数榜是我们比拼的另一个阵地。”张旺平笑着说。

在试油五队的微信群中,每天都有员工分享自己的“成绩单”。“今天立井架挽大绳,我走了2万多步。”“夜班起下油管400根,我的3万步占领了封面。”

“下次我也要拿第一,谁也别和我争!”孙玉龙不服气地对工友说道。

在空旷的井场,留下了修井工的一串串脚印。

钢轨边的“高温桑拿”

“焊接时有几千度的高温,干起活来就跟进了桑拿房一样,这汗就没有停的时候”

孔令丹

清晨缕缕微风吹在脸上,给人带来阵阵凉意。5月19日,绥化工务段综合维修车间钢轨整修工区的职工们正在进行铝热焊作业。

“李哥,就差这么点就断了,抓点紧吧,一会儿太阳公公出来,咱这活就不好干了。”青工初智明焦急地说。

“出来就出来吧,怕也没用。慢工出细活,锯不好耽误下一项工作更是麻烦事儿,你挡好防火罩别让火星四处跑。”线路工李石冷静地答道。

对于该段从事钢轨焊接工作的工人们来说,这火热夏日,正是他们最难熬的时候。

“焊接时有几千度的高温,为了防止烫伤又不能穿得太薄,干起活来就跟进了桑拿房一样,这汗就没有停的时候。”满脸是汗的工长袁立军站在钢轨旁看着手中的计时秒表说,“就这么熬,喝多少水都不解渴,喝多了还胀肚。”

钢轨铝热焊是夏季线路设备维修的主要工作之一,是确保钢轨平稳、提高旅客乘车舒适度的重要保障。它利用专用火柴使金属氧化物与铝之间在一定的空间内进行铝热反应,产生几千度的高温,熔化金属来加热工件和填充接头。

铝热反应过后,工人们迅速进行拆模、推瘤和热打磨等作业,一番作业下来往往筋疲力尽。

“为了防止职工在作业时出现身体问题,班组把人员调整为三人一台机器,停人不停机器。如果不赶在焊接高温时进行打磨,过后就会增加作业难度,而且有可能影响列车运行安全。”班长佟秀芳指着打磨机作业时喷出的火花说道。

钢轨的焊接处随着时间的流逝已经看不到火红的颜色,在职工们精心的打磨下,多余的部分已经在逐渐消失。

巨大的机器轰鸣声萦绕在作业现场的四周,时间长了使人头脑发胀。刚刚被换下来的线路工孟祥涛摘掉护目镜、口罩和塞在耳朵里的卫生纸球,打磨后的灰尘在他脸上留下了一条明显的黑纹,戴着厚厚防护手套的手,已经被磨得发白。

孟祥涛看了看自己刚打磨过的钢轨,说:“虽然干起来就有点恶心想吐的感觉,但有时候干起来还挺上瘾的。看着多余的部分一层层往下掉,越来越光滑,就觉得特别有成就感。”

5月18日至19日,新疆巴音郭楞蒙古自治州迎来今夏首轮高温天气,轮台县塔克拉玛干沙漠地表温度突破40℃。在地处沙漠北缘的中石化西北油田,职工们在做好防暑措施的同时,精心维护与保养设备,确保油井正常运行。

图为西北油田采油一厂工人在操作时,汗滴即将从面颊滴落。
范明 摄

因没有完成生产计划,调度和班组长产生争执,没想到——

“吵”出来一项创新成果

本报讯(通讯员游震宇 记者邵明强)记者日前在江岸车辆段轮轴车间听说一桩趣事,调度和班组长吵架,“吵”出了一项创新成果——“可检修车轴轴颈弯曲度检测及墩粗处理工艺调整”。

原来车间生产调度丁一齐和轮轴检修班班组长熊英豪因后者所在班组没有完成当日生产计划而产生争执。熊英豪反复解释,当日的车轴轴颈墩粗情况较多,天天反复调装作业影响了进度。丁一齐却说,他不管生产过程只管生产结果。两人互不相让,最后吵到了车间主任汪平那里。

“生产任务是刚性要求,没有道理可讲。”汪平一锤定音,“但是,既然出现了问题就要解决,不然下次出现同样的情况怎么办?这样,你们俩都是技术骨干,好好找找解决问题的方法。”这两人一听都没了脾气。

在随后的一星期里,丁一齐和熊英豪形影不离,不是一起看生产过程,就是讨论工艺

流程。经过研究发现,问题出在原有工艺的先后顺序上。普通外圆磨床设置在车轴加工流水线中部,车轴上线前检测时,使用天车进行反复调装作业,不仅车轴加工效率低,且安全隐患较大。找到问题后,两人通过反复论证,提出了调整工艺的办法。

通过调整原有可检修车轴加工工艺,使用数控车轴车床取代普通外圆磨床,对可检修车轴轴颈弯曲度进行检测。检测处理完毕后,可检修车轴按照现有车轴加工流水线布局,利用机械手从车削加工顺利流转至磨削加工,减少天天频繁吊装作业。

由此,生产线加工的车轴数量从以前的每天50根提高至每天80根,轮对组装数量从以前的每天50对提升至60对,有力地保证了轮对生产任务顺利完成。为此,车间给他俩发了1000元的技术攻关奖。

其实,这样的小改小革,已经成为了这

个车间出效益的传家宝。据统计,近三年来,该车间在小改小革方面的奖励达2万余元。

据悉,早在2013年,针对设备日渐老化、生产任务不断加大的状况,轮轴车间就将一些企业的先进管理理念与实际工作相结合,创新提出《7S精益管理办法》。“7S”是整理、整顿、清扫、清洁、素养、安全和节约这7个英文单词的缩写。其目标就是要通过有效管理,塑造一个整洁、安全、舒适的工作环境,消除浪费,提升效率和品质。

现在,轮轴车间以“7S”管理为基础,重点建立了全面的“精益化管理”制度,主要涵盖JIT准时生产模式、7S现场管理、TPM全员生产设备保全、精益组织管理、精益流程管理、TQM全面质量管理等六大方面,形成具有轮轴工作特色的车间级“精益化管理”制度,并已在江岸车辆段全体检修车间中推广。