

# 一堂生动的体育课

□刘颖余

因为姚明，中国电视观众有幸首次全程收看了美国篮球名人堂颁奖典礼。类似的典礼，我们似曾相识，比如一年一度的体坛风云人物颁奖。但不同的是，我们的“风云人物”真的是在颁奖，而人家的名人堂却像一堂生动的体育课，当然，你要说它是一堂人生之课，我看，也不算夸张。

我承认这么说，似乎有点张扬煽外，但大家也别急。美国是一个有着悠久体育传统的国度，体育在社会生活中的重要位置，远超乎我们的想象。美国篮球名人堂则是一个有着超过半个世纪历史的经典评奖，已经形成了一种独特的体育文化，因此，它首次进入国人的视野，带给我们如此大的文化冲击，并不意外。

无论是人们对于体育的态度和认识，还是基于体育文化层面上的发掘，以及那份对于历史的温情和敬意，美国名人堂颁奖典礼传递出的信息量都非常丰富，承认这一点，其实没什么丢人的。人家本来就比我们重视体育，体育文化的发展也更加充分，颁奖典礼比我们搞得更好看，搞得更感人更人性化，那再正常不过。我们承认不足，以后学习就是。CBA不是唯NBA马首是瞻吗？在比赛场外，我们亦需谦虚地向人家学习。

说到学习，姚明堪称典范。他的职业生涯一直在学习，不仅学习篮球的技艺，而且还学习英语，学习优秀的篮球文化。在颁奖典礼上，他用学来的英语做了一个14分钟的演讲，亦庄亦谐，有感恩亦有怀旧，既得体，还能逗得美国人哈哈大笑。姚明的情商和智商真不是盖的。

姚明还向世人表达了如下价值：团队



国乒选手张继科出席某活动时，抽空读书。视觉中国 供图

## 瞧！里约奥运之后，有人跨界、有人读书、有人在赛场继续拼搏——体坛明星都在忙些啥？

□本报记者 袁浩

从里约奥运会闭幕至今，已有20多天。奥运健儿，尤其是明星运动员和教练员迎来了一段放松期。他们都在忙些啥呢？

有人跨界，展示另一种运动天赋；有人写诗，亮出自己的学霸身份；有人与家人短暂相聚后，又踏上了赛场……这些碎片，拼凑出了当下中国体育健儿的另一种面相。

**跨界：张国伟与孙杨**

说起跳高名将张国伟，除了瘦高的身材和人来疯的比赛气质，他的招牌动作——白鹤亮翅也是一绝。

里约奥运会上，由于状态不佳，张国伟没能越过2米26的横杆。要知道，去年，他征服过2米38的高度，还在北京田径世锦赛上夺得银牌。张国伟的第2次奥运之旅，再次止步资格赛，“白鹤亮翅”也没能在马拉卡拉体育场上演。

不过，最近，张国伟与奥运冠军龙清泉合影一张，两人都摆出了白鹤亮翅的造型。细心的人会发现，张国伟肩上多了一条“奥运歌王争霸赛第一名”的绶带。

在本周某电视台播放的娱乐节目上，张国伟、马龙、林跃等奥运选手展开了一场歌王争霸赛。张国伟一曲《一个人的寂寞两个人的错》，魔性十足，最终力压马龙等人，获得第一名。网友评论，这位自封为“灵魂歌者”的张国伟，是“体育界唱歌最泥流的人”。

张国伟跨界飙歌，游泳冠军孙杨则客串打了一场篮球赛。泳池里，孙杨游刃有余。上了岸，他1米9的身高在篮球场上也算出类拔萃。在一场名人篮球赛中，替补出场的孙杨出战26分钟，全场19投9中，斩获22分18个篮板的大号两双，当选本场比赛的MVP。意犹未尽的孙杨还向娱乐明星吴亦凡约战，“昨天打得很开心，咱们何时再约一场？”

**学霸：张继科与郎平**

被球迷称为，“被乒乓球耽误的诗人”张继科又火了。在一场中国乒乓球联谊会中，张继科抽空读起了一本精编《滕胧诗》，惹得旁边的马龙笑而不语。

张继科的文艺气息，可不是最近才显露出来的。中国女排在里约奥运会夺冠后，张继科随即在微博上赋诗一首，赠予中国女排主教练郎平和球队。“这世界，仿佛常常在等候



□新华社记者 史春东

残奥是条河，源头在罗马。中国是另一条河，与残奥的首度交融在纽约。中国遇见残奥，演绎出一段神奇而曲折的追逐梦想之旅。

### 残奥颇为不易的启程

现代奥运已百多年，而残奥会的初始指针在56年前。1960年，紧接着夏季奥运会后，来自欧美23个国家和地区的约400名残疾人运动员聚集罗马，参加了首次世界残疾人运动会。“残奥会”一词直到1984年才由国际奥委会正式认可，而1960年在罗马的那届比赛被认定为首届残奥会。

事实上，残疾人体育竞技可追溯到二战结束后的1948年，当时英国斯托克·曼德维尔国立脊髓损伤中心举办了一项残疾人体育比赛，当时只有16名坐在轮椅上的伤残士兵参加，史称斯托克·曼德维尔运动会。1960年的罗马残奥会，当时就是第九届国际斯托克·曼德维尔运动会。

自1960年至1980年的前六届夏季残奥会，进行得有些平淡无奇。由于时代局限，以及场地设施不完善、竞赛规则与项目设置仍存于诸多争议。虽然当时的残奥会并未引起世界的广泛关注，但仍创下不少“首次”与“第一”。

在那个年代，中国体育因为政治因素长期缺席奥运舞台，而残疾人体育更是基础薄弱，前六届残奥会没有中国选手的身影。

两条未曾“谋面”的河流都在各自激荡中经历着重重考验，它们都在积蓄力量。

### 中国艰难的进取之路

第一届残奥会在罗马举办24年之后的1984年，中国选手才出现在第七届夏季残奥会赛场上。当时在纽约，北京姑娘平亚丽以4米28打破世界纪录，并获得半盲B2级跳远金牌。

如果不区分残疾人还是健全人的话，那么平亚丽要比射击运动员许海峰早一个月实现了中国选手在“奥运”史上金牌“零的突破”。

“那年我才20岁出头，去美国前，残联领导拉着我的手说姑娘好好地比赛，你们是去开路的，要是夺了奖牌，咱们今后残疾人体育工作开展就更好办了，”如今平亚丽年过半百，在接受新华社记者采访时感慨地说，“当年我们是啃着馒头，喝着开水去备战的！”



穆里尼奥输给“钱”途光明。视觉中国 供图

□本报记者 李元浩

英超豪门曼联上轮联赛“曼彻斯特德比”失利的落寞，很快就被俱乐部亮眼的财务报告所冲散——本周，曼联俱乐部公布了最新一期的财政报表。报告显示，俱乐部在2015/16赛季的总收入达到了惊人的5.15亿英镑。与此同时，球队的利润也再创新高，盈利6890万英镑。至此，曼联正式成为英伦足坛首个单赛季收入超过5亿英镑的俱乐部。

随着足球商业化的深入发展，俱乐部的营收能力逐渐成为球队实力的重要组成部分。无论曼联这种历史悠久的百年豪门，还是类似中超的新兴联赛，足球正日益成为一门考验智慧和眼光的大生意。

责任编辑：袁浩

## 第五届亚沙会中国体育代表团成立

**据新华社电**（记者徐征）参加第五届亚洲沙滩运动会的中国体育代表团13日在北京成立，这将是连续第五次参加亚沙会。

中国代表团总规模231人，其中运动员155人，国家体育总局党组成员、局长助理李颖川任代表团团长，选手们将参加13个大项、72个小项的比赛。

成立仪式上，中国体育代表团各支队伍均介绍了各自的情况，其中中国队在海洋赛艇、沙滩摔跤、沙滩田径、马拉松游泳、沙滩手球、沙滩藤球、泰拳、沙滩毽球、沙滩木球、健美等项目上提出了争夺金牌的目标。

这是里约奥运会结束后，中国体育代表团参加的又一个国际大型综合性赛会。李颖川表示，中国代表团参赛的目标是发扬奥林匹克精神，弘扬中华体育精神，充分展现我国非奥运会项目竞技水平，展现中国运动员良好的精神风貌。

李颖川说：“我们每届亚沙会都派出代表团参加，其中一次名列金牌榜首位，两次第二名，一次第三名。这届赛事形势还是比较严峻的，中国参赛小项不到全部小项的42%，是历届最低的一次。其中包括沙滩田径等6支队伍是首次参加亚沙会。希望中国代表团在这次比赛中能够持续以往的表现，取得更好的成绩。”

第五届亚沙会将于9月24日至10月3日在越南岘港举行，来自亚洲各个国家和地区的运动员届时将参加14个大项、172个小项的比赛。

## 中国女队时隔12年再夺国象奥赛冠军

**据新华社电** 据中国国际象棋协会13日消息，中国女队在巴库举行的第42届奥林匹克团体赛最后一轮比赛中，2.5:1.5力克此前排名第二的卫冕冠军俄罗斯队，时隔12年再次夺冠。

在北京时间13日晚结束的最后一轮争夺中，虽然四台的郭靖在最先结束的一盘棋中执黑后手输给了波格尼娜，但是随后三台的谭中怡和二台的居文君先后取胜，一台的侯逸凡先手战和科斯坚纽克。

在总共11轮比赛中，中国队以9胜2和积20分的战绩笑傲群芳，继2004年之后再度登顶。在1998年至2004年，中国女队曾经在奥赛中赢得四连冠。2004年夺冠时，前世界冠军谢军还未退役，当年随队夺冠的赵雪这次再次随队经历了荣耀时刻。

中国女队教练余少腾说：“这次夺冠非常不容易，虽然下得比较顺利，但是直到最后一刻才确定夺冠。感谢几位队员十几天的艰苦努力，大家发挥得这么出色，团结一致，很不容易地把冠军拿下来。”

余少腾认为，这次中国女队在夺冠过程中战胜了乌克兰、俄罗斯这两支超级强队，是当之无愧的冠军。中国女队夺冠的关键是队员们齐心协力。“这么多场的重要比赛中，总有人站出来，难能可贵。这是团队的胜利，每个人在关键时刻都发挥了重要作用。”

余少腾点评说，一台的侯逸凡是中国队的领军人物，她的作用是谁也代替不了的。二台居文君这次“全勤”，非常辛苦，她的稳定发挥起到了至关重要的作用。三台的赵雪虽然上得少一点，但在关键场次起到了老大姐的作用。在倒数第二轮的关键比赛中，赵雪顽强逼和对手，帮助中国队顺利战胜波兰队。

### 里约继续见证中国残奥健儿荣光

万马奔腾，双流交汇。如今，世界各地的残疾人运动健将又到南美大陆赴残奥之约。中国此前已连续三届获残奥会金牌和奖牌数第一，残奥史将继续记录中国健儿的荣光。

出征里约残奥会的中国体育代表团由499人组成，其中运动员308人，参加17个大项、328个小项比赛，是参加境外举行的残奥会运动员人数最多、参赛项目最多的一次。

半程过后，中国残奥军团已经以50金40银和28铜共118枚奖牌的成绩强势领跑奖牌榜。

里约正在记录中国选手的新跨越。肩后有“鲨鱼”刺青的许庆，在里约又夺三金，四届残奥会成就“十金王”。这个失去了一只半手臂的小伙子，当年参加雅典残奥会时年仅12岁，转眼12年已经成为“元老级”名将。

许庆们还在拼，后生们也已经崛起。首日为中国队摘得第二枚金牌的盲人柔道选手李丽青，四年前才刚入道，还没有入选国家队。在国际化的训练理念指导之下，在高水平教练的悉心调教之下，聪敏又刻苦的小姑娘仅用2分9秒就战胜卫冕冠军，成为女子48公斤级新“女王”。在中国军团中，像李丽青这样的新生力量正在挑起大梁。

（据新华社里约热内卢电）

**中国与残奥携手走向未来**

2004年，第十二届残奥会，希腊雅典。这是当时残奥史上规模最大、水平空前、影响力深远的一次盛会，不仅创造出数量惊人的优异成绩，共打破304项世界纪录和448项残奥会纪录，而且还是奥运会与残奥会首次由同一组委会组织完成。

残奥会多年的“梦想”终于变成了现实——在场地设施、举办城市、组织机构等方面均与奥运会相同。这在现代奥林匹克史上，尤其是残奥史上具有特殊意义。

在这届盛会上，让梦想照亮现实的还有中国。中国代表团派出200名运动员，先后有23人29次打破29项世界纪录，最终获得63枚金牌、46枚银牌和32枚铜牌。中国第一次高居残奥会金牌榜与奖牌榜首位！

自1984年首次参赛，中国几代残奥选手用20年的不懈努力与不断超越，站上了“世界之巅”！中国与残奥，两条大河也在古奥林匹亚遗址的见证下，合奏出时代最强音……

在之后举行的2008北京残奥会与2012伦敦残奥会上，中国健儿仍持续进击，实现了金牌榜和奖牌榜三连冠伟业。



中国选手许庆在教练李孟强的帮助下戴上泳帽。新华社记者 欧东衢 摄

## 曼联成为英伦足坛首个单赛季收入超5亿英镑的俱乐部——

# 足球大生意 中超显差距

**豪门“吸金”永不止步**

连续3个赛季无缘英超联赛冠军，上赛季又失去了晋级本赛季欧冠联赛的资格，但“红魔”曼联的吸金能力依然了得。来自曼联俱乐部最新一期的财务数据显示，曼联这一财年的总收入较上个周期增加了30%。增加的收入主要来自3个方面：一是第12次夺得足总杯冠军，二是英超联赛转播费的提升，三是新签了14个赞助商。在曼联俱乐部的所有收入中，商业开发的增收令人侧目，上一财年高达1.4亿英镑。

对于外界质疑曼联俱乐部债务逐年增加的问题（目前已达2.609亿英镑），曼联俱乐部副主席伍德沃德在接受媒体采访时表示：“目前的债务状况完全在俱乐部的可控范围内，财务业绩反映了潜在实力，使我们能够从容投资球队阵容，团队管理和设施。”

本赛季无缘欧冠联赛，无疑会使曼联损失一大块收入，但伍德沃德认为暂时离开欧冠不会对曼联的整体经营造成太大影响。场内失意场外得意的曼联，其“吸金”能力令人咋舌，但“红魔”还不是最会挣钱的俱乐部。上赛季获得西甲联赛和国王杯“双冠王”的巴塞罗那，在2015/16赛季的营业额达到5.7亿英镑，利润也超过曼联。在2014/15赛季位居足球俱乐部收入榜首位的皇马，虽然在上赛季再夺欧冠奖杯，但在总收入上却落后于巴萨和曼联，已下滑至第3位。

**欧陆足坛“生财有道”**

豪门俱乐部怎样赚钱？这个看上去很简

单的问题，却有着值得探究的玄机。经历了比赛日收入和电视转播收入先后占据收入主体的年代，如今商业开发收入正在成为豪门俱乐部最为看重的“金矿”。

来自著名的数据统计和分析机构——德勤会计师事务所的报告显示：过去10个赛季，商业开发在欧洲足坛收入排名前10强俱乐部的总收入贡献值中上涨了10.9%。从2013赛季开始，商业开发（主要是电视转播等版权销售）已成为欧洲足坛豪门最大的收入来源，用德勤体育商业部合伙人丹·琼斯的话来说：“足球俱乐部的商业时代全面到来了。”

虽然近几年来赚得盆满钵满，但足坛豪门显然不会停下赚钱的脚步。随着英超联盟将在2017至2019周期内实施新的电视转播费分配方案，英超联赛的转播收入将会上涨70%，曼联等英超豪门将会继续扩大增收。

与曼联为代表的英伦球队不断深耕本土及欧洲市场不同，巴萨等不少欧陆豪门将“开源”目光投向了新兴的亚洲和北美市场。据悉，巴萨继去年成立亚洲市场部后，又在今年成立了北美市场部，以吸引美国公司对俱乐部投资。皇马则在今年夏天任命罗纳尔多担任俱乐部形象大使，主要负责开发美洲市场……

**“他山之石”如何借鉴**

对比欧洲俱乐部的收入结构，近两个赛季总体投入屡创新高的中超联赛，在如何做好足球生意方面显然还有很多东西要学。来自《2015年中国足球全景价值报告》的统计数据显示，2015赛季16家中超俱乐部在广告赞助、门票、衍生品出售、中超分红、球员转会、政府扶持资金等方面的全部总收入达到25亿元。令人担忧的是，尽管收入可观，但受制于中超俱乐部极不合理的收支结构，中超球队的整体亏损也高达15亿元。

具体分析中超球队的收入组成不难发现，中超俱乐部的投入主要还是依靠赞助商（企业）和赞助商，本应成为收入主体的版权销售等商业开发一直难以突破（如2015赛季的中超版权收入仅有8000万元）。

对于中超球队收支倒挂的局面，不少业内人士表示了忧虑。“目前基本所有俱乐部都是在收支非常不对称的前提下经营，大家都处于恶性竞争的局面。”欧冠卫冕总裁朱晓东对《工人日报》记者表示，“中超联赛恶性竞争和非理性投入问题突出，又缺乏有效的监管机制。像欧冠队早在2010年就出台了《财政公平法案》，旨在规范各俱乐部的财政行为。支出不能总是超过收入，否则俱乐部运营不可持续。”

随着中超联赛版权在去年卖出5年80亿元的价格，可以预见版权收入有望在未来几个赛季，逐渐成为中超球队收入的重要组成部分。

作为全球商业运营最成熟的联赛，英超的转播费用在2016至2019赛季将达到惊人的81亿英镑。英超联盟会将一半平分给俱乐部，剩下的一半按照排名和转播场次多少来分配。此外，英超还设立了降级队保护条款，降入英冠的球队依然会得到转播费用以维持运营。中超联赛能否借鉴“他山之玉”，尽快建立行之有效的运营和盈利体系呢？