



2015年10月10日,时任云南省委书记李纪恒(右三)调研宝象物流王家营物流中心,宝象物流公司董事长熊柱平(右五)向他汇报公司发展情况。

## 引子:11座炼钢炉被永久封停了7座

2016年8月22日,武钢集团昆钢控股公司主动永久性地封停了7座炼钢高炉,这7座炉子均符合国家产业政策,所以要淘汰。昆钢控股董事长赵永平说:“是为了积极响应中央关于供给侧结构性改革中有关钢铁去产能的号召。”

7座炉子封停后,昆钢只剩下4座运行指标处在国内先进水平的炼钢炉在运行。

昆钢因此实现压减粗钢产能280万吨。

明眼人都知道,钢铁业的普遍不景气逼着昆钢要寻找另外的“洪荒之力”。

下面这组数据变化标志着昆钢主业的严冬来临。

由于产品价格下降幅度远大于成本降幅,昆钢销售收入和利润大幅下降。2015年,昆钢钢铁产业和非钢产业合计实现销售收入708.9亿元,实现工

业增加值68.2亿元,按权益合并实现利润-35.6亿元,利税-25.7亿元。

显然,抱怨和逃避无济于事,唯一的办法是直面应对。

早在2006年9月,昆钢就制定出台了“主业做强、相关多元”发展战略。

在这个发展战略指导下,一个构成今天的“宝象物流”的主干单位——昆钢物流中心于2006年11月20日呱呱落地。

2009年12月14日,在昆钢物流中心的基础上,“云南昆钢现代物流有限公司”在昆明市工商局注册成立。

1年后,2010年12月30日,“云南昆钢现代物流有限公司”易名为“云南泛亚物流集团有限公司”。

2015年下半年以后,由于受到原“泛亚有色金属交易所”涉嫌非法集资犯罪的负面影响,公司遂萌生更名意。

2016年8月29日,昆钢控股公司正式决定将“云南泛亚物流集团有限公司”更名为“云南宝象物流集团有限公司”,嗣后将立即到相关部门办理相关更名手续,“宝象物流”正式问世。

所以要做物流,而且要走出昆钢,做全社会的物流,昆钢控股公司党委书记、董事长赵永平打了一个比方:“昆钢如同陷于泥泞中的一辆车,与其大家都死于泥塘,不如大家托举一个有青春朝气的年轻人出去,他得救后再找绳子来把大家从泥塘中拖出去。”

在昆钢,这个富有生命力的“年轻人”是谁?赵永平说,“就是宝象物流。”

# 枯杨生稊:宝象物流对一个夕阳产业的心脏起搏意义

□陈昌云 黄榆



图为云南省省长刘惠晏(左三)调研宝象物流王家营物流中心。前排左一:宝象物流公司党委书记、董事长熊柱平;左二:昆钢控股公司总经理严锡九;左四:昆明铁路局副局长陈敏。

们正在追求这个目标。”任光荣说:“我们现在担心的是‘头走了而身子跟不上’,宝象物流应该怎么样走,以熊董为代表的集团领导层已经形成共识,但就怕员工思维跟不上领导的想法,目前公司有600多人,所以熊董等领导反复强调构建宝象物流的企业文化极其重要。”

### 宝象 VS 昆钢:

“你召唤我成为‘儿子’,我追随你成为‘父亲’”

昆钢做物流,其来有自,最主要的缘起在于,不仅自己拥有做物流的经验、设备、人才,还在于他们发现云南物流成本太高,目前的物流企业发展又十分无序。

熊柱平提供了一个来自云南省交通厅的数据,按此数据,云南省目前以公路运输为核心的物流企业大大小小竟然达到39万多家,有各式运输车辆220多万辆,云南省的国土面积恰好有39万多平方公里,等于平均每平方公里就有一家“物流企业”,他摇着头说:“云南物流业的小、散、乱、弱,由此可见一斑。”

“物流”一词源自日本人对英文 Logistics 的翻译。

“物流”这个中文词组容易给人以“物品流动”的简单印象。

而其实,“物”和“流”一旦组合,则是一个全新的概念,绝非简单的“物品流动”。

在任光荣看来,物流是一个古老而全新的业态,颇有“看山不是山”的禅味,“说它古老,是说它伴随人类的形成而产生;说它全新,是说它的概念理论形成以及在此影响下所形成的业态还不到100年。”

物流发展到今天,那叫一个精致、繁细和发达,对一个国家、地区、社会,乃至全球的物质文明和精神文明影响至巨,极端一点说,没有物流,就没有人类的存活。

熊柱平认为,“物流在今天,是大物流,泛物流的概念,无所不在,随便列举,大物流的概念至少包括物资流、资金流、信息流,人(才)流等,你看看,人类离开这些,经济活动和社会活动必然中断,正常的生产、生活也就停止了。”

“照目前我国流行的物流最基本的概念,物流是包括运输、搬运、储存、保管、包装、装卸、流通加工和物流信息处理等基本功能的。”

熊柱平有如此信心来自他对云南物流业态的了解和对宝象物流所蕴含的巨大活力的认知。

最近两年,电商业务量可以做到3000亿元,利润可达1.5亿元,我们还经营成品油,每年燃油配售10万吨,这个量出去后从

中取得和中国石油、中国石化的批零价差,可以获得1个亿的利润。此外,宝象近年的货运量都在4800万吨左右,今年可以超过5000万吨。”

2016年,我们要实现利润1个亿,明年要实现1.5亿元,我们有把握。”

熊柱平有如此信心来自他对云南物流业态的了解和对宝象物流所蕴含的巨大活力的认知。

最近两年,电商业务量可以做到3000亿元,利润可达1.5亿元,我们还经营成品油,每年燃油配售10万吨,这个量出去后从

中取得和中国石油、中国石化的批零价差,可以获得1个亿的利润。此外,宝象近年的货运量都在4800万吨左右,今年可以超过5000万吨。”

作为涉足电子商务平台的一次成功尝试,2015年11月5日下午,宝象物流控股的云南云道大宗电商平台完成首次上线交易。

在云南浩华经贸有限公司、上海铜道电子商务有限公司、上海力昊金属材料有限公司3家客户的参与下,顺利完成了全流程3笔大宗商品的在线交易,交易总金额为3082.3万元。

“我们也不是一分没花,为配合修铁路,我们拆房子让路,大数损失了900万元。”熊柱平说,“不过这是应该的,铁路为我们做这么大的好事,咱们必须积极配合。”

刘柏盛来现场,熊柱平当时在场,他记得用了10分钟,刘柏盛说了3层意思:

修这段专用线不许说钱,布置具体任务;规定具体通车时间。

宝象这边配合拆除一些建筑物,他们火

着枪响就干起来了。

进入2016年,平台运行渐臻佳境,惠春梅说:“目前,平台已开展业务有现货交易(挂牌交易、招投标、拍卖、专场交易、集采交易)、供应链金融、线上流贷业务、广告业务等。”

“就员工从事物流业的个人素质来说,我

们正在追求这个目标。”任光荣说:“我们现在

担心的是‘头走了而身子跟不上’,宝象物流

应该怎么样走,以熊董为代表的集团领导层已

经形成共识,但就怕员工思维跟不上领导的想

法,目前公司有600多人,所以熊董等领导反复

强调构建宝象物流的企业文化极其重要。”

“物流”一词源自日本人对英文 Logistics 的翻

译。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。

熊柱平是宝象物流的党委书记、董事长。

作为宝象物流的掌舵人,熊柱平对宝象物流

的今天,明天有着绵密而悠长的思考。

他不仅要思考宝象物流的走向,可持续的发

展,还要考虑如何把现有的职工打造成一支与现代物流业相匹配的人才梯队。

而这一点,宝象物流党群部部长任光荣约

了好几次,1个多月后的一天下午,本文作者

终于在位于昆明王家营的宝象物流中心园区

“逮”着了熊柱平。