



飞向太阳

第十三届全国冬季运动会自由式滑雪空中技巧比赛日前在新疆天山天池滑雪场进行。图为运动员空中英姿。本报记者 许之丰 摄



□本报记者 袁浩

1月20日晚，开幕式刚结束，我把稿子发回报社，关电脑，准备往回撤。此时，天已彻底黑了，窗外风景全无，我便在回程的车上睡觉。醒来后，发现还在路上，不淡定的肚子一阵乱叫，提醒我该吃晚饭了，毕竟从下午两点吃完午饭后，就只喝过几杯水。

晚上10点，回到酒店，我终于吃了晚饭。等我饱餐一顿回到房间之后，看到本报摄影记者许之丰老师还在挑照片、传照片。想到这一节，我有些羞愧难当。吃饭前，我让许老师跟我一块儿先吃饭，他选择先工作。“这与去年的国庆大阅兵式彩排相比不算什么，当时从晚上10点到第二天中午1点，别说是吃饭，一口水都没喝，还赶上了3场雨。”一位比我大30多岁的老记者如此兢兢业业，我却在发微博抱怨，吃货面目的背后是缺少了一种品质——忍耐，或者说坚持。

说到坚持，竞技场上，坚持又何尝不是如此重要。在本届全国冬运会女子冰球比赛场上，既是哈尔滨队队员，又是乌鲁木齐队教练的孙锐堪称典范。刚参加

有一种力量叫坚持

完赛哈冰队的比赛，衣服还没来得及换，孙锐就出现在了乌鲁木齐的休息室为队员讲解战术。人不是铁打的，孙锐也觉得“有点累”，但她没有抱怨，也没有放弃。

去年，在北京举行的女子冰球世锦赛甲级B组的赛场上，为了帮助中国队升级，33岁“高龄”的孙锐选择复出，坚持为国征战，只因她心中有一个帮助中国女冰冲进甲级A组的梦想。

在十三冬的赛场上，孙锐也将“坚持”二字送给了刚刚起步的新疆女子冰球。“每一个地方开展一个新项目，刚刚起步的时候会很难很难，但是坚持过去，熬过前两年，你就会发现(队伍)已开始成型。”

38岁的马晓军，上海女子冰球队教练员兼运动员也选择了坚持，她带领的上海女冰首次出现在了全国冬运会的赛场上。在上海当教练10年，队伍从小到大，由弱到强，因为马晓军的坚持，上海女冰走出了第一步，实现了突破。

也许，正因为有了这么多冰球人坚持在一线，坚持带队员，现处于困难阶段的女子冰球经过几代人的努力，辉煌重现。到时，请不要忘记曾为之默默奉献的她们。

突然想起，四川方言里有一句叫雄起，意为关键时候不要胆怯，要敢于挑战。雄起固然重要，但十年如一日地坚持你所从事的工作，困难时多忍耐一下，又何尝不是一种难得可贵的品质呢？

(本报乌鲁木齐1月22日电)

记者手记



本届冬运会高山滑雪项目在乌鲁木齐市丝绸之路国际滑雪场举行。天山脚下，碧蓝的天空、浩瀚的白雪，挺拔的青松，艳丽的雪板组成了一幅多彩的画卷。

新华社记者 王建威 摄

汇集社会体育和学校体育的力量，上海市得以首次亮相全国冬运会—— 不走寻常路的“上海模式”

□本报记者 袁浩

1月21日，在新疆冰上运动中心冰球馆，一粒粒进球引来阵阵叫好声，上海女子冰球队与香港女子冰球队均在为第十三届全国冬运会(以下简称“十三冬”)的首场胜利而拼搏，最终，上海队以7比2胜出。

4场比赛，只赢下一场，最终名列第4位，但上海女子冰球队教练兼队员的马晓军却毫不在意。毕竟，相较于哈尔滨队和齐齐哈尔队这样的专业队，上海女子冰球队是由1名初中生、4名大学生和17名教练员组成的，而拼凑出这支队伍的正是奥运冠军杨扬创办的上海飞扬冰上运动中心。

通过公开招投标的方式，飞扬冰上运动中心与“世纪星”滑冰俱乐部拿到了代表上海队出战十三冬的资格。目前，这种引入社会力量组建冰上运动队的方式正在生根发芽，不无借鉴意义。

大胆尝试不走寻常路

在上海市滑冰协会秘书长陈锐的记忆中，上海曾经也参加过全国冬运会，只是当时的4名运动员是通过交流的方式引入的，如今组团参赛，还是头一回。

本届冬运会上，上海派出了4支代表队，参加冰壶、花样滑冰、冰球、短道速滑4个项目的比赛。令人惊讶的是，这4支队伍没有一支来自体制内。

2014年5月，上海市滑冰协会受政府委托，通过面向社会公开招投标的方式组建十三冬参赛队伍，飞扬冰上运动中心与“世纪星”滑冰俱乐部中标。前者负责短道速滑和冰球项目，后者培训花样滑冰人才。

谈到这支冰球队，陈锐也觉得“这种模式有点怪”，三分之一的选手来自上海本土俱乐部，三分之一的选手在北京训练，三分之一的选手在东北训练。毕竟要想凑齐22

人的参赛队伍，对于冰上运动刚刚起步的上海来说实属不易。

如果说冰球队尚有拼凑之嫌，那么，代表上海参赛的冰壶队却是真正的“上海制造”。陈锐告诉《工人日报》记者，2012年，通过上海市教委、上海市体育局和上海对外贸易学院签订三方共建协议，组建了上海冰壶队。

“本次参赛的队员大多都是大一学生，他们不是上海本地的(学生)，就是拥有上海学籍的(学生)。”

上海敢于第一个吃螃蟹

2006都灵冬奥会上，中国运动员韩晓鹏夺得自由式滑雪空中技巧冠军，一举打破中国在冬奥会上雪上项目零金牌的纪录。然而，在去年的自由式滑雪空中技巧世界杯北京站的新闻发布会上，教练员纪冬透露，空中技巧队面临着招不来人的尴尬。

金牌项目招不来的背后是中国冬季运动人才队伍规模小的现实。为了扩大专业队伍，冬管中心申请增加国家队编制650人，解决“缺编”问题，同时，任洪国提到，要充分调动社会力量，让其参与冬季体育事业发展之中。上海无疑是第一个吃螃蟹的人。陈锐觉得上海市体育局是“想做一种探索”，“江苏也好，北京也罢，都成立了冬季运动管理中心，有编制和队伍，上海主要想在集合社会力量办体育方面做些探索”。上海飞扬冰上运动中心创办人杨扬也坦言，这是一次大胆的尝试，符合项目发展规律，如果依照原有竞技体育的体制内循环模式，不仅投入更大，社会也未必认可。

马晓军并不想让孩子们走自己走过的老路，她希望通过俱乐部业余训练的方式让孩子享受冰球的乐趣，在扩大了参与面之后，筛选有天赋的孩子，组建冰球队。马晓军对《工人日报》记者坦言，业余训练，孩子们一定会面临学习的压力，训练的水平也不能保证太高，但像冰球这样的集体项目必须走社会化的道路。“买一支冰球队对上海来说太容易了，但我们并没有采用这种方式，而是通过培养本土的孩子和教练，慢慢往前推动，这对于冰球的发展更有实际意义。”

而想要进一步激发社会办体育的活力，上海市浦东新区教育局体育处处长马春霞告诉《工人日报》记者：“现在政府在鼓励社会俱乐部办体育方面，给了一些单一的、零碎的、一次性的补贴，但这还远远不够。”因而，从财税、政策、购买公共服务机制等方面进行系统规划则便成了当务之急。

(本报乌鲁木齐1月22日电)

中国篮协、CBA公司、中职篮公司、盈方公司、20家俱乐部……多方利益交织在一起，剪不断，理还乱——

谁动了CBA的“奶酪”？

姚明牵头组建的中职篮公司该如何与中国篮协的CBA公司博弈？

视觉中国 供图

姚明在稳步推进中的中职篮公司头顶。

据了解，与中职篮公司最终设想的20家俱乐部平均占有股权有所不同，未来CBA公司的股权分配，根据CBA联赛办公室主任张雄的介绍，中国篮协拟占30%的股份，俱乐部则拟占70%的股份。张雄表示，这是上报国家体育总局的初步方案，最终签订协议的时候，不排除中国篮协和俱乐部在股权比例上进行调整的可能性。

至于为何在此时推出CBA公司，张雄表示，这只是中国篮协关于CBA联赛管办分离改革方案的其中一步。根据方案，改革的第一步是由中国篮协将CBA联赛的商务权和赛事推广权，授权给中国篮协和各俱乐部共同出资入股的CBA公司。而改革的第二步则是适时由中国篮协将联赛竞赛组织等办赛权授权给CBA公司。最终，CBA公司将全面负

责联赛运营(包括竞赛组织、裁判选派、商务开发、赛事推广等所有的联赛事务)，中国篮协则行使监督管理和业务指导。

对此，职业赛事专家张庆在接受《工人日报》记者采访时认为，中国篮协对于联赛的改革酝酿已久，但由于多种原因进展缓慢，而姚明牵头成立中职篮公司，则恰好加速了CBA公司的成立。

互为掣肘如何博弈？

“从法律意义上讲，由俱乐部自行出资成立公司，中国篮协无权干涉。而从改革的目标上讲，双方如能保持一致，则可以通过沟通协商，形成最佳的合作模式。”张雄在接受采访时透露，中职篮公司在成立前，已与中国篮协多次进行沟通，同时他也承认，中职篮公司对于探索和推进联赛改革具有一定积极意义。

然而，正所谓“一山不容二虎”，现阶段CBA联赛的经营权也只能由一家公司获得。著名篮球媒体人苏群近日在他的个人微博中做了一个形象的比喻：成立中职篮公司，是18家俱乐部一起凑钱盖房子，房子归大

声音

“宿命”就是用来打破的

□刘颖余

不用说，竞技场也是一部鲜活的人生。胜利或失败、成功或失意、赞美和责难，都是运动员生活的一部分。

我们通常只关注那些冠军选手，这也没什么奇怪的，因为他们总是会走到最后，他们亦配得上这样的关注，但别忘了，赛场不只是属于冠军的，它公平地向所有人开放。甚至有时候，一个默默无闻的选手，也会带给人们感动。这同样不足为奇，竞技场是由一个个鲜活的个体组成的，谁又能说，只有冠军才能成为励志的榜样呢？

比如眼下正在征战澳网的张帅。她不过是赢得了大满贯赛的首场胜利，但赛后，她却哭成了泪人，她的教练刘硕也在看台上哭红了眼睛。许多球迷纷纷在网络上留言，说他们都看哭了。现场的澳大利亚球迷在听到主持人的介绍(这是张帅8年来征战大满贯赛事取得的首场胜利，此前她曾拿到14连败)后，起立为这位即将年满27岁的中国姑娘鼓掌和欢呼。那一刻，张帅就像李娜赢得大满贯奖杯一样。

很抱歉，我这样的比喻一定会引起争议和误解，但我真心地觉得，张帅和李娜的差异仅仅在成绩上，在坚持做好自己这一点上，她们并无二致。她们其实都是命运的强者——在寂寞的坚持后，打破所谓的“宿命”，对于运动员来说，这种感觉有多么美妙！

这样的比赛，无关冠军，却有关信念，有关梦想和未来，因此，它和冠军一样珍贵。

生活中，即便是游戏，也没有人喜欢输，何况职业球员。胜利，就是职业球员的“生命”，赢不了球，他或许都无法支付教练和团队的工资。一场不胜，可以不当回事，

但14场不胜，也许就不仅仅是一个数字，而更像一种“宿命”了。事实上，8年大满贯14场不胜，对张帅来说，是如此之痛，甚至让她有了退役的念头。张帅此次之所以让她的父母到现场观看比赛，就是因为想把澳网当做自己的告别赛来打。“让他们看到自己20年来所倾注的职业，让他们感受到我的追求”。张帅已经没有什么可以输的了，她已经14次倒在同一天晚上，这次偏偏又抽到烂签——对阵世界第二的哈勒普，所有人都以为她会再输一次，但奇迹总是在绝望中产生，第15次并没有发生，14次被“定格”了！“宿命”被打破了！

这样的胜利，多么的不起眼，但又多么的辉煌！它不仅照亮了张帅的未来，还会鼓励无数像她这样默默付出的选手奋然前行。

事实上，类似张帅这样经历的选手大有人在。马托塞维奇，这位澳洲男球员曾在大满贯男单正选赛中曾经历了12场连败，但2014年法网赛首轮，他击败达斯汀·布朗，没有让倒霉的第13次发生。获胜后，他高兴得像个孩子，在红土场上满地打滚。

我们并不期望张帅会成为李娜，正如马托塞维奇也永远赶不上小德，但我们庆幸，他们有了最后一次的坚持。竞技体育就是这样，有人一胜难求，有人拿到亚军也不开心，但竞技场上，没有永远的宿命。所谓的“宿命”，都是想出来的，就是用来被打破的。

感谢张帅在这个寒冷的冬天里带给了我们的感动和震撼，它告诉人们：无论受到什么挫折，也永远不要对未来感到绝望。竞技体育如此，生活亦当如此。

(新华社记者 毕明峰 摄)

范可新1500米夺冠

1月21日，范可新在决赛后庆祝胜利。

当日，在第十三届全国冬季运动会短道速滑女子1500米决赛中，七台河代表队选手范可新以2分16秒024的成绩夺冠，鄂尔多斯队选手李斯宇以2分16秒202的成绩获得亚军，二人成绩皆超世界纪录。

此外，范可新还夺得了短道速滑女子500米的冠军，成绩为42秒830。

(新华社记者 赵戈 摄)

在他们面前的还有一个对手——盈方公司。

早在2005年，瑞士盈方公司就与中国篮协达成协议，负责CBA联赛的商务开发和电视转播工作。在这十年间，可以说双方共同经历了一段“苦尽甘来”的日子——从最开始的经营困难，商务开发进展缓慢，到如今不但有李宁5年20亿元的重量级大单，而且还有多达20家的赞助商、供应商，巨大的“钱景”也让中国篮协的腰包硬了起来。

据了解，双方最近一次续约是从2012年到2017年，也就是说，明年盈方公司和中国篮协的合同即将到期，届时，盈方公司的面前必然会出现强有力的竞争对手。

“对篮球来讲，市场竞争是有好处的。我们的合同明年5月才到期，到期后还有3个月的独家谈判权，最后还有跟单权。而从另外一个层面来讲，我相信我们这个团队经过这几年的工作，形成了一套服务体系。等到2017年，我们作为竞争方之一，如果价格能够接受，就去拼吧。”盈方中国董事长马国力日前在接受媒体采访时说，对于潜在的竞争对手，他们并不担心。

张雄则认为，CBA公司成立之后，依然不排除与盈方公司继续合作的可能。“未来CBA公司有两种选择，一是自行开发市场，而如果在创建初期没有足够能力，则不排除通过市场招标的行为，来产生下一个周期的商务合作机构。盈方有意愿参与竞争的商务，至少享有优先续约权。”

对于这样的局面，张庆分析，不管CBA联赛的运营主体换成谁，盈方公司都不会轻易放弃这块大蛋糕，尤其是考虑到他们曾经为CBA联赛做出的贡献。不过张庆坦言，随着时代的变化，盈方公司未来能否提出更有竞争力的解决方案，极为重要。