



铁城高建——助推重庆飞速迈进“二环时代”

高山峡谷造传奇 大道通达筑峰嵘

——重庆高速公路建设发展之路

文 / 黄仕强

从零起步,成就一座城的梦想

【“重庆高速”以一种惊人的速度,成就着巴渝大地畅通便捷的交通之梦,成就着以交通为基础整座城市的腾飞之梦,成就着西部大发展和重庆成为国家经济新增长极的宏大梦想。】

射多联线”的路网格局。届时,重庆将成为西北地区进入长江黄金水道、西南地区通往华北、华东、华南便捷的大通道,成为内陆国家中心城市基本的交通、物流功能硬支撑。

如今,行驶在重庆高速公路上,浓郁的重庆特色随处可见,地域文化特色被巧妙地融入到公路设计之中。比如渝宜高速体现的长江三峡文化,渝湘高速“七彩路”体现的少数民族文化,绕城高速体现的智慧创新文化等,一条条高速公路正在成为重庆新的城市名片。

然而,在这些闪耀的通远大道背后,却是一场又一场的攻坚战。在重庆这座山地和丘陵占比达90%的山水之城,要穿山跨峡,勾连天堑,施工难度异乎寻常。多种不良地质并存、各种地质灾害频发,一个个潜伏在地下的世界级地质难题自然成为凶险的“拦路虎”。令人感叹的是,纵然困难重重,但千名建设者们从来没有退却半步,他们迎难而上,用超凡的智慧和魄力,为这座城市的高速公路事业奉献出一个个不朽的传奇之作。

在十几年的发展历程中,通过一条条高速公路的延伸,不断缩短着城市的时空距离,不断加速着人流、物资等的集散,更加有效地带动了沿线经济的发展,“重庆高速”以一种惊人的速度,成就着巴渝大地畅通便捷的交通之梦,成就着以交通为基础整座城市的腾飞之梦,成就着西部大发展和重庆成为国家经济新增长极的宏大梦想。

“高速成就梦想”这也正是重庆高速公路集团的企业愿景。面对着穿梭在高山峡谷间的条条大道,想必每个人都会赞叹,从零开始起步的重庆高速,仅仅用了十几年时间,就将一座城市通远的梦想变为现实,为重庆高速公路建设写下了浓墨重彩的一笔。

笔者在重庆高速集团路网监控总中心看到,在先进的全自动、智能化监控系统中,一条条高速公路形成了闪亮的路网,重庆作为区域中心城市的辐射带动作用得到进一步增强,一个以交通为基础的城市连绵带——环渝经济圈正在形成。

体制变革,助力建设发展升级

【重庆高速公路事业飞速发展的背后,高速集团可谓功不可没。而体制变革之举,恰恰是重庆高速建设能够飞速向前的源动力。】

中央全面深化改革的统一部署,继续在体制变革之路上阔步向前,集团新一届领导班子们都深知一点:只有不断地深化体制改革,才是建设发展飞速向前的动力。“我们始终坚持以改革为主线,以创新为动力,以问题为导向,内部深化体制机制改革,外部强化投融资体制改革,破除制约集团持续发展的‘瓶颈’。”集团总经理田世茂指出。

笔者了解到,重庆高速集团首先进一步健全完善了法人治理结构,新一届董事会及集团经营班子低调务实、奋发有为。不仅

搭建起了专业化程度更高、科学决策能力更强的现代企业组织结构,还修订了公司章程和董事会《授权管理办法》,优化了经营层管理权限,法人治理结构协调运转且有效制衡。

其次,通过简政放权提高效益效率,充分发挥二级单位自主管理能力。例如,以前养护合同文书从行文申请到实际执行前后来回流转3圈,签字达50余次的情况得到根本解决,现在只需1圈10余人次签字,审批效率大大提高。

更为值得一提的是,稳妥有序地实施了股权改革,集团已有20个合资经营和建设的高速公路项目,采用了PPP投融资模式,里程约1344公里,投资约961亿元,约占该集团项目总数的60%,确保了重庆新千公里高速公路建设项目的顺利推进。

今年3月,重庆高速集团组建成立了重庆高速工程顾问有限公司,通过积极参与市场竞争,拓展代建、工程咨询等业务领域,不断开拓多元化发展渠道,更好地适应高速公路建设发展需求。

随着一步步地成长,重庆高速集团已经成为重庆市基础设施建设的重要承担者,在全市高速公路建设和运营管理中取得了显著成绩。“我们集团的发展定位就是——努力成为重庆国有企业的排头兵和重庆经济发展主力军。”集团党委书记、董事长许仁安坚定而有力地说道。

改革创新,从“建设管理”到“管理建设”

【“BOT+EPC建设模式”的全面运用,是改革创新的代表之举,它将工作重心逐步从“建设管理”平稳转向“管理建设”。】

险特点,把业主真正解放出来,去干业主该干的事——也就是投入产出效益最优,成本最小、质量最优、进度最快。”“BOT+EPC建设模式”能够完善建设管理模式,达到“让施工方变成股东”的效果,将参建各方整合成一个大单位,可以减少建设过程各方的矛盾冲突。资源的整合达到成本最低,性价比最高的效果。”建管中心一位工作人员这样阐释道。

众所周知,事业成败“惟改革创新者胜”,在重庆高速公路建设决策者们的心中,改革创新始终是思考的重心。其中

“BOT+EPC建设模式”的大胆运用,便是改革创新的代表之举,它将工作重心逐步从“建设管理”平稳转向“管理建设”,而真正接过这一棒的,正是集团的建管中心。

新模式下,合资公司成为了建设的前台部分,建管中心则作为建设的服务后台部分,通过投资控制和数据分析等,为下一步工作做出正确决策。在重庆高速集团建管中心笔者找到了答案。

笔者了解到,在改革创新方面,建管中心一直扮演着重要的角色。就在前不久

久,建管中心承担的3个项目分别获得中国公路学会一等奖、教育部科学技术二等奖和重庆市科学技术三等奖,水工和水环境项目分别获重庆市路港杯优质工程一二等奖,黔恩项目部获得全国交通基础设施重点工程劳动竞赛优胜班组荣誉。建管中心还结合实际制定了《重庆高速公路BOT+EPC适用土地的费用主体和办理程序规范》,仅在黔恩高速公路项目的实践运用中,就减少新增用地15%~24%,节约投资1500万元以上。

2015年8月1日,由重庆高速集团建管中心代交通运输部编写的《公路工程设计施工总承包管理办法》正式施行,这也是重庆交通系统首次代交通运输部编写公路行业管理办法,《办法》的编写对提升重庆高速公路建设管理水平和在交通行业的影响力具有积极意义,极大地促进了我国公路行业设计施工总承包模式的发展。

浩荡长江,灵动嘉陵,夔巫东峙,岷峨西来,山水筑就了一座雄浑瑰丽的重庆城。在中国地理版图的西南方,重庆上接川秦,下连鄂湘,自古以来就是交通要冲,内引外连的地位十分重要。然而,高山峡谷形成的地理阻隔,限制了重庆与外界的经济交流和文化融通。

走出去——成了这座山水之城千百年的梦想。

如今,我们欣喜地看到,这个梦想在重庆高速公路集团有限公司(以下简称:重庆高速集团)的成千上万建设者手中变成了现实——

2010年,“二环八射”2000公里国家高速路网的规划提前10年完成。

2013年,在第三个1000公里建设快马扬鞭之际,重庆又提出第四个1000公里建设目标,最终将形成“三环十二射多联线”高速公路网。

一段段不凡传奇在重庆的高山峡谷间被建设者们缔造,一条条如虹的通远大道在重庆的地理版图上被建设者们筑就。随着高速公路建设十几年的大发展,已经为重庆加快建设成为长江上游地区经济中心、西南地区综合交通枢纽的目标打下了坚实的基础。



科技创新,全力打造亮点工程

【面对着“蜀道难,难于上青天”的巴渝大地,重庆高速集团的建设者们不畏艰险,在地形复杂的高山峡谷中攻克了特大桥建设、隧道建造、山地高速建设等一道道世界级工程难题。】

前不久,万利高速公路驸马长江大桥建设工地上传来好消息:南岸主塔完成封顶,北岸主塔也将实现封顶。据建设单位万利万达公司相关人介绍,该大桥是目前重庆地区单跨最长的特大桥,有着“重庆第一跨”之称,项目组通过科技创新和对项目方案的优化,仅主塔劲性骨架优化一项,就节约成本达30万元。而整个驸马长江大桥项目在技术创新方面更是多达9项规划。

笔者了解到,重庆高速集团在科技创新方面可谓是硕果累累,不仅获评4次中国建筑工程鲁班奖、国家优质工程奖、1条科技和典型示范路等,还制定出一系列山区高速公路建设技术规范。同时加强技术统筹工作,全路网通盘考虑,统一多个项目设计、施工标准,其中很多标准已成为交通部制定山区高速公路建设技术规范的蓝本。面对着“蜀道难,难于上青天”的巴渝大地,重庆高速集团的建设者们不畏艰险,在地形复杂的高山峡谷中攻克了特大桥建设、隧道建造、山地高速建设等一道道世界级工程难题。

走访过程中,一个个亮点工程展现在笔者面前,印象较为深刻的是由重庆渝广梁忠高速公路有限公司承担建设任务的梁忠高速南华山隧道,这是该项目的建设者们需要面对的第一道难关。至今,该项目总

争优赶先,掀起阵阵劳动竞技热潮

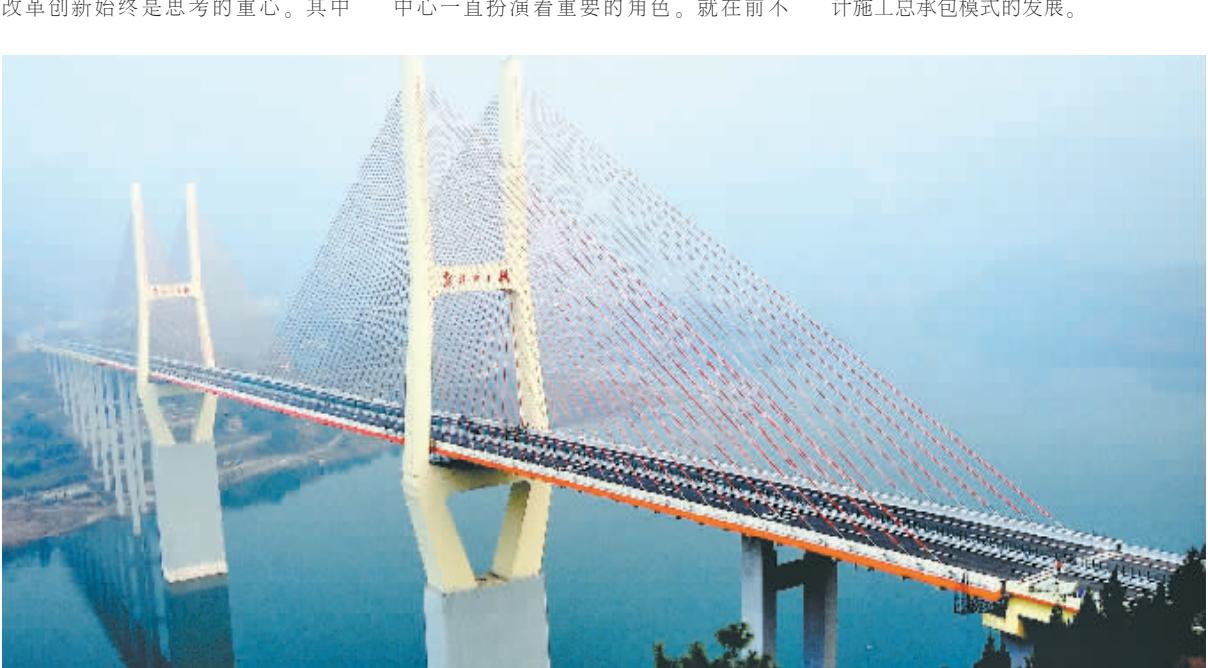
【2014年,新千公里各项目凭借劳动竞赛的强劲东风,以竞赛促建设,掀起大干高潮,成效明显。】

在重庆高速集团走访过程中,笔者也时常听到另一个关键词——新千公里劳动竞赛。据了解,新千公里劳动竞赛活动自2013年4月全面启动以来,这项活动的影响力不断提升。“去年5月,我们集团积极配合市总工会、市交委等上级单位,在南道高速公路开展了全市新千公里高速项目劳动竞赛推介会,这标志着新千公里劳动竞赛被纳入全市劳动竞赛同步部署、同步推进。”高速公路集团负责工会工作的同志介绍道。

新千公里劳动竞赛充分调动了参建各方的积极性,激发了建设热情,极大地促进了各单位项目建设。2014年,重庆高速集团完成年度建设投资136亿元,占计划的107%,超额完成了年度投资任务,代建项目珊瑚立交提前3个月实现通车,万达路也比原计划提前了8个月实现通车。另外,在劳动竞赛的推动下,第四个1000公里高速公路建设也取得了长足进展,目前已落实5个项目投资人,集团参与长合、秀松两个项目建设,其中秀松项目已开工建设。

在新千公里劳动竞赛中,涌现出了众多的先进单位和个人,重庆万利万达高速公路有限公司便是其中代表者。

在万达、万利两个高速公路项目建设工地上,笔者看到建设者们掀起了“大干100天”的竞赛高潮,无论是在机声轰鸣的桥基现场,材料加工场地,还是在陡峭崎岖的施工便道等施工现场,各分部的党员干部,都冲锋在第一线,



渝湘高速公路酉洪段