

# 耸立在“丝绸之路”上的国企之魂

——写在酒钢“铁山精神”命名 30 周年之际

文/康劲 李国栋

酒钢冶金工业厂区全景

在万里长城的最西端，一座“千万吨级”的钢铁巨人——酒钢集团，在古老的“丝绸之路”上巍然耸立。

在 30 多平方公里的厂区内，自北向南，碳钢板厂、东兴铝业等新崛起的现代化生产单元，与巍巍的高炉交相呼应；蓝白涂层板装饰的天风不锈钢公司、宏晟电热公司的现代化厂房错落有致，与炼轧厂相互映衬。

巍峨雄关、斑驳烽燧，记录着岁月的流逝，也见证着一种精神的崛起。“艰苦创业、坚韧不拔、勇于献身，开拓前进”的“铁山精神”，贯穿了酒钢艰辛坎坷的创业史和博大深沉的改革发展史，成为支撑酒钢持续前进的精神动力和宝贵精神财富。

从 1955 年镜铁山矿发现至今，酒钢走过了 60 年发展历程；从 1985 年“铁山精神”命



雄关锁城

名至今，已跨越了 30 个春秋。

这个在戈壁滩上艰难跋涉的企业，在古老的长城脚下，浇灌出现代化的“钢铁绿洲”和“工业王国”。如今的酒钢，已成为我国西北地区规模最大、黑色与有色并举，拥有钢铁、有色、能源、化工、装备制造等多元化产业的现代企业，成为甘肃乃至西北地区支柱型、示范型、带动型的大型企业集团。

## 发现铁山——为共和国钢铁工业版图添上精彩一笔

1955 年 2 月，冬去春来的北京异常繁忙，新生的共和国仍在紧张地筹划着“建设一个新世界”的蓝图。

钢铁产量是衡量一个国家经济实力最重要的指标。为提升国家的钢铁产量，完善工业布局、推动沿海和内地平衡发展、巩固国防战略，老一辈革命家将发展钢铁工业的目光投向了广袤的大西北。

1955 年 6 月，西北地质局 645 队的一支找矿小分队，艰难地跋涉在海拔近 4000 米的祁连山南山的山脉中。5 个月后，桦树沟矿和黑沟矿相继被发现。

那年的冬天，在冰雪中沉睡了亿万年的矿石，在太阳光下明净光亮，像一面镜子，“镜

爆破，揭掉矿山顶上的废石。从矿部 2640 米攀登到 3120 米，垂直高度 480 米，坡度平均 48°。当时没有卷扬机，没有提升设备，1000 吨、4 万余箱炸药靠人一包一包背上山去，这是一种怎样的毅力？

自 1958 年到 1960 年底，来自东北黑土、山海关下、中原大地、洞庭湖畔、塞北草原的近 6000 名矿山建设者，在戈壁上搭帐篷、挖地窝子，搭马架房，建简易食堂，设临时料场，仅仅两年多的时间，在资金紧缺的条件下，建造起房屋 3 万平方米，掘进隧道 816 米，构筑地面厂房 700 平方米，工业构筑物 480 平方米。矿山外部运输线路桥梁、涵洞、隧道已大部施工，架设了一条 3.5 万千瓦施工供电线路。这又是一种怎样的豪情？

正是靠着这种毅力和豪情，在共和国最为困难的时期，酒钢虽然经历了缓建和恢复建设的跌宕起伏，但酒钢人仿佛一颗坚不可摧的种子，在戈壁高原顽强生长。

1970 年，在老一辈革命家的关怀下，酒钢建设进程再次加速，由此也打响了一场“全国抬酒钢”、力保当年“十一”出铁的特殊战斗。当时，全国 25 个省区市的 325 个单位，先后加入到支援酒钢建设的行列。

当年的 9 月 30 日凌晨 1 时 40 分，一号高炉炼出了第一炉铁水。出铁后的酒钢，虽然有了产品，但由于建设规模缩小、产品品种单一以及当时的形势和认识局限等原因，企业每年亏损。

当改革开放的曙光照耀戈壁，酒钢终于迎来发展的春天！

1985 年 12 月 24 日 21 时 10 分，在戈壁滩上苦苦奋斗了 27 年的酒钢人，终于盼到了炼钢厂第一炉钢水。当年年底，酒钢实现利润 1000 万元，甩掉了冶金行业亏损大户的帽子，进入了持续稳步发展的新阶段。

在建厂几十年的奋斗历程中，酒钢建设者克服了常人难以想象的生产、生活困难，在飞沙走石、渺无人烟的戈壁滩上，建成了西北钢铁工业基地，经受了种种考验，在开拓中一路走来，孕育了“艰苦创业、坚韧不拔、勇于献身、开拓前进”的“铁山精神”。

1985 年，酒钢公司党委总结命名了“铁山精神”；1997 年，“铁山精神”被冶金部确定为全国冶金系统“六大”精神之一，镜铁山矿也被

命名为全国冶金系统爱国主义教育基地。

一代代建设先辈们赋予酒钢生生不息的精神力量之源，最终汇入“铁山精神”的滚滚洪流。抚今追昔，不论时代如何发展变化，“铁山精神”都将世世代代流传下去。

## 钢城信念——工业报国的梦想与职工的幸福梦深深交融

勇于进取，敢于创新，才能掌握自己的命运，赢得主动权，这是酒钢发展的一条宝贵经验，也是“铁山精神”赋予酒钢人的顽强秉性。

1985 年，随着炼钢转炉炼出第一炉钢水，酒钢结束了长达 20 多年徘徊求进的被动局面，开始了持续稳步的发展。此后的 10 年中，酒钢实现了生产工艺的全面配套，建成高速线材生产线和二号高炉系统，为“九五”以后的跨越式发展奠定了基础。

1988 年 11 月 4 日，酒钢举行高速线材工程竣工投产仪式。这条生产线的建成投产，标志着酒钢真正形成了铁、钢、材完整配套的综合生产能力，实现了向钢铁联合企业的转变。

从此，不靠海、不沿江，远离经济要素集聚区的酒钢，用“铁山精神”撑起中国西北的钢铁脊梁。

进入“九五”以后，酒钢以产品结构调整为目标，投资上百亿元，先后建成了中板轧钢工程、高线改造工程、炉卷轧机工程、200 万吨薄板坯连铸连轧工程、不锈钢工程、宏晟电热工程等一批重点建设项目，在兰州榆中和山西翼城建立了两个异地钢铁生产基地，产品品种由单一碳钢转变为碳钢和不锈钢并重，产品结构由线材材为主转变为线材板带材齐全。

“九五”末期，酒钢钢产量 200 万吨；“十五”末期，钢产量达到 500 万吨；2011 年，钢、



酒钢在建的煤炭分质利用项目

材产量双双突破 1000 万吨大关。短短十几年时间，钢产量不断翻番，创造了令人振奋的高速度。

不锈钢工程是酒钢发展史上的一座里程碑，标志着酒钢进入钢铁高端领域，成为国内继太钢、宝钢之后，第三家拥有从冶炼到轧钢全流程的不锈钢生产企业。

近年来，随着国内钢铁产能过剩，市场竞争加剧，不锈钢和碳钢冷轧、镀锌等一批高端产品，成为酒钢抵御市场风险的“杀手锏”。

今天，跨越钢铁产量超千万吨、企业产值过千亿元的酒钢，又一次站在了新的起点上。抚今追昔，最能在酒钢人心中激起共鸣的就是“铁山精神”。

“铁山精神”是一种将理想与奉献相融合的精神结晶，也是对几代酒钢人艰苦奋斗精神的总结，是所有酒钢参与勘探者、建设者无私拼搏精神的汇聚，更是中华民族近代以来工业梦、强国梦的生动体现。

“铁山精神”体现出了一种崇高的使命、坚定的信念，是扎根祁连戈壁的一代代酒钢儿女幸福生活的源泉，是依靠劳动创造美好未来的基础。

正如当年，在万古人无人的荒漠中竖立冶炼高炉，今天的酒钢人，将“铁山精神”融化在自己的澎湃激情中，沿着先辈们的钢铁报国梦想前进，魔幻般地创造新的产业、新的财富增长点。

依托现有产业，创造新产业，在完善能源、有色产业链的同时，重点发展煤化工项目，与已有的钢铁、有色、电力、建材等产业关联起来，通过各产业互供产品、互为市场，形成相互促进、互为支撑、循环利用的产业耦合体系，有效降低相关产业的生产成本和单位能耗，把资源能源和产业耦合优势转化为发展优势、效益优势。

酒钢打破行业壁垒，整合资源要素，重构产业链条，开始了大刀阔斧的转型探索。产业转型的重点是依托周边丰富的风电、光电、煤炭等资源，发展“风光电铝一体化”项目和煤化工等新兴产业，构筑起“依托钢，稳住钢，提升钢、延伸钢、不唯钢”的产业新布局。

在打造钢铁、有色、能源、化工四大支柱产业的同时，酒钢还形成了资源开发、装备制造、物流运输、环保建材、现代农业、葡萄酒酿造等多元产业格局。随着企业改革的深入，各

非钢产业依托主业资源平台，实现由内生型向市场化的转变。目前，酒钢西部重工已成为西北地区重要的重型装备制造企业之一，宏达建材成为甘肃省大型水泥生产企业，紫轩酒业凭借天赋优质葡萄酒跻身国内知名葡萄酒品牌行列。

## 沧桑正道——“铁山精神”成为不断深化国企改革的精神引领

30 年来，特定的地域条件和坎坷艰辛的成长足迹，造就了酒钢人顽强的性格。逆势奋争的酒钢，“铁山精神”支撑起的酒钢，在困境中一次次“浴火重生”。

如果从 1955 年 8 月，镜铁山矿的发现算起，到如今酒钢已经整整走过了 60 年；如果从 1985 年 8 月，铁山精神的命名到如今已经有 30 年。抚今追昔，沿着钢城崛起的足迹，16 个字的“铁山精神”也同样记录着他们博大深沉和艰辛坎坷的改革史。

30 年来，市场经济风云激荡，残酷的市场竞争始终考验着酒钢人的勇气和智慧。

上世纪 90 年代中后期，亚洲金融危机爆发，钢铁行业受到严重冲击，钢价持续走低，企业大面积亏损，多数钢铁企业经营举步维艰。

酒钢人清醒地意识到，唯有改革，才能使企业获得生存和发展的机会；唯有竖起“铁山精神”的旗帜，才能凝聚起广大职工的智慧和勇气，才能在艰难的市场环境中突出重围。

酒钢进一步深化改革，严格遵循“效益决定分配”的原则，建立起“收入能升能降，干部能上能下，职工能进能出”的“三能”机制。通过改革，共分流职工 1.8 万人。在岗职工人数由最多时的 4.6 万人，减少到 2.8 万人，其中生产主线的不足 2 万人，劳动生产率成倍增长，企业活力充分释放。



酒钢碳钢冷轧产品

2008 年，一场更为严重的金融危机席卷全球，国内钢价跌入低谷。

“铁山精神”再次成为酒钢人战胜困难的精神支撑。一场通过继续深化改革、提升核心竞争力、的战斗在酒钢打响！

打破群体考核分配中的大锅饭现象，突出效益和责任；在竞争中对标挖潜，“逼”出经济运行最优模式；成立交易中心，为各类物资购销搭建监管和服务平台；大刀阔斧，着力在各项费用中“抠”票子，堵住“出血点”；积极调整产品结构，调整营销策略，发展非钢产业，面对“寒冬”寻觅生机……

最终，酒钢战胜了国际金融危机带来的严峻挑战，顺利实现“十一五”经营目标。

进入 2013 年以来，国内宏观经济持续下行，钢铁行业产能过剩的矛盾急剧突出，内地国企纷纷“抢占”西北市场，困难再次考验着酒钢。

丢掉一切幻想，背水一战，以壮士断腕的勇气推进体制机制改革，推动企业突出重围！“铁山精神”激励着酒钢人，全力投身于“生存、改革、转型”的攻坚战。

坚持以效益为中心，降本增效，开拓市场，扭亏脱困，坚持深化改革，提高经营效率，落实责任担当，增强发展活力；大力推进产业转型，加快钢铁主业提质升级，进军有色、能源、化工等产业领域，创造新的效益增长点。

在传承和弘扬“铁山精神”的过程中，酒钢一步步从忧患中走来、在发展中前进，艰苦创业没有终点，坚韧不拔是酒钢儿女永恒的勇气，勇于献身彰显着酒钢人有无畏的勇气，开拓前进始终是酒钢人在任何困难面前都越发坚定的必胜信念。

30 年的改革，30 年的奋进，历史一次次证明，“铁山精神”就是自强不息的民族精神和改革创新的时代精神，在国有企业改革发展创新中的生动实践！

## 时代壮歌——艰难困苦千秋业，顶天立地酒钢人！

2015 年 4 月 30 日晚，由酒钢职工自编自导自演的舞台剧《铁山脊梁——田彬峰》，在甘肃大剧院上演，省有关领导和 380 多名甘肃省劳动模范和先进生产者共同观看了演出。

这部舞台剧的主人公是甘肃省五一劳动



酒钢不锈钢带卷产品

奖章获得者、全省优秀共产党员、陇人骄子田彬峰。田彬峰生前曾提出合理化建议和技术优化方案 40 余项，成为酒钢首批“金牌工人”。他在病床上完成了酒钢第一本由技师编写的 12 万字的设备维修技术手册。

多年来，“铁山精神”被一代代酒钢人传承——干一行、爱一行、钻一行的“老矿山”蒋兴章，用特殊材料炼成的“好钢”刘富德，一把焊枪写春秋的王菊花，高炉推移创奇迹的李小平，技术创新谱华章的陈永祺，练就双手焊接技艺的杜钧，绽放在钢铁世界的“铿锵玫瑰”王云平，在焊接世界里教书育人的教师楷模吕杰……他们是酒钢人追求事业、完美人生的典范。

多年来，“铁山精神”激励着酒钢人不断创新超越——镜铁山矿矿石属于国内外极其典型的高海拔、低品位、共伴生、难选别的铁矿资源，曾被称为世界级的难题，酒钢几代科技工作者围绕铁矿石开采和选烧，进行持续

不懈奋斗，发展祖国钢铁工业的高度概括和总结，代表了一代代酒钢人的事业追求和理想信念，是酒钢人最宝贵的精神财富。

在这简短的 16 个字中，将艰苦奋斗的目标、坚韧不拔的毅力、勇于献身的品格、开拓前进的力量，构成一个完整统一的有机整体，构成了酒钢企业精神的完整体系，形成了在荒漠戈壁中开天辟地的豪迈气概。

“艰苦创业”是酒钢人的立身之本。在建厂几十年的奋斗历程中，酒钢建设者以艰苦创业的铁山精神为动力，在昔日黄沙飞土、没有人烟的戈壁滩上，硬是建成了代表现代工业文明的西北最大的钢铁联合企业！

“坚韧不拔”是酒钢人的顽强性格。从酒钢建设到现在几十年的风风雨雨中，有过“上马”大会战的壮观场面，也有过“下马”的凄凉和酸楚。有过吃骆驼草度日的艰难岁月，也有过钢铁市场走俏、丰衣足食的辉煌年代，但无论面对什么，酒钢最终还是经受了种种考验！

“勇于献身”是酒钢人的高尚品质。自酒钢建厂到现在，一批又一批的工人、干部和知识分子义无反顾地投身扎根戈壁，为酒钢的建设献了青春献终身，献了终身献子孙，倾注毕生心血，献出了美好年华甚至宝贵的生命！

“开拓前进”是酒钢人的创业之路。酒钢的发展是一个不断开拓创新的过程，酒钢人凭借着与时俱进的创新精神和可持续的发展意识，在开拓中走过了昨天，走进了今天，必将走向充满希望的明天！

“铁山精神”的生命力在于，继承中发展，发展中创新。酒钢在近 60 年的创业和发展中积淀和孕育了丰厚的文化底蕴，创造了以“铁山精神”为核心的企业文化，形成了具有酒钢特色的企业文化的核心价值体系，成为激励酒钢人奋勇向前、开拓进取的宝贵精神动力。

艰难困苦千秋业，顶天立地酒钢人！

今天，面对复杂多变的经济环境和持续低迷的市场形势，酒钢集团紧紧抓住国家建



酒钢合金金生产线

设“丝绸之路经济带”和甘肃省扩大“向西开放”的战略机遇，大力弘扬“铁山精神”，加快钢铁优化升级和有色、能源、化工等多元产业转型发展的步伐，在迈向国际化、纵深市场化的驰骋中迎来企业崭新的前景。

今天，时代又赋予酒钢人新的使命。有“铁山精神”支撑的酒钢人，一定会不辱使命，不断跃上发展的新高度，创造无愧于时代的辉煌业绩，“铁山精神”，也将会在新的征程中继续发扬光大，感召广大干部职工更加奋发有为、创造祖国西部地区钢铁联合企业的精彩和传奇！



酒钢紫轩酒业地下酒窖