

采 访 题 记

20年来,最让李俊感到荣耀和欣慰的是,华源在新疆开辟出了一条绿色产业化道路,干成了3件大事——把新疆绿色建筑提升到了全国第一;让银朵兰维药在新疆医药行业首家上市;在乌鲁木齐煤改气还城市蓝天的重大工程中,华源热力率先实现氮氧化物大气排放标准达到欧盟标准。这一系列的成绩,为新疆经济和社会发展作出了突出贡献,实现着他做有高度的事业,为员工做好事、为企业办实事、为社会做益事的理想。

“对于社会人来讲,事业是头等大事。体现着一个人的自我价值。而做事业是为了人,为了人过幸福的生活。通过让别人过幸福的生活,实现自我价值,对社会作出贡献,这个过程让我活得心安理得。”李俊说。

无悔的青春力量

——新疆维吾尔自治区劳动模范、新疆华源投资集团有限公司党委书记、董事长李俊访谈

□李元程



新疆维吾尔自治区劳动模范、新疆华源投资集团有限公司党委书记、董事长李俊。

采访新疆华源投资集团有限公司党委书记、董事长李俊,让笔者发现了很多“意想不到”,引人回味。

第一个意想不到——华源老总非常低调。

新疆华源投资集团有限公司,是以房地产、生物制药、城市供热、建安施工、物业管理、幼儿教育为一体的多元化集团型企业,资产总额45亿元,累计上缴国家税款9亿多元,带动地方劳动就业6.5万人,企业和创办人、董事长李俊本人荣获过全国五一劳动奖状、全国关爱员工优秀企业家、新疆维吾尔自治区劳动模范等上百个社会荣誉,是新疆屈指可数的优秀民营企业。

第一次到华源采访,首先让笔者感到意外的是,这家以房地产起家的新疆著名民营企业,总部不是常见的那种高楼大厦,也没有气宇轩昂的院门和招牌,它安静地坐落在乌鲁木齐城一条小街上,普通的5层小楼,只在办公楼的门口低调而内敛地挂着两块方形的铜牌:一块是住房和城乡建设部2012年颁发的“新疆华源实业(集团)有限公司国家住宅产业化基地”的牌子,下方的另一块写着:新疆华源建筑技术研究中心。

像这栋小楼一样,它的主人、新疆华源投资集团有限公司党委书记、董事长李俊,外表也没有老板的奢华霸气,朴素温和,微笑时抿起嘴,似有一丝面对生人的腼腆。

他自己说,到今年9月份就61岁了。笔者见他面色红润,脸上的皱纹很少,黑发间只见零星白发。这种没有丝毫暮气的年轻状态,打破了常人对“年过花甲”的定义,眼前这个人,60岁正是人生最成熟最健康的黄金阶段。

李俊的办公室也有点与众不同,最明显的就是办公桌上沿着外沿一字排开整齐摆放着的一摞一摞的文件,好像坐在那里的人是个工程技术人员。

一

1994年,当过工程师、官员的李俊下海,用5万元创办华源。20年下来,最让李俊感到荣耀和欣慰的是,华源在新疆开辟出了一条绿色产业化道路,干成了3件大事——把新疆绿色建筑提升到了全国第一;让银朵兰维药在新疆医药行业首家上市;在乌鲁木齐煤改气还城市蓝天的重大工程中,华源热力率先实现氮氧化物大气排放标准达到欧盟标准。这一系列的成绩,为新疆经济和社会发展作出了突出贡献,实现着他做有高度的事业,为员工做好事、为企业办实事、为社会做益事的理想。

这条绿色产业化发展之路,又创出了一连串让人“意想不到”的业绩。

二

——盖老百姓住得起的好房子,把新疆绿色建筑提升到了全国第一

截至目前,华源在全疆开发建设了10个国家绿色、康居示范工程小区,向国家申报住宅绿色建筑示范面积394万平方米,属全国第一。也正是华源集团的第一,把新疆申报国家绿色建筑面积的水平,提升到了全国第一,甚至超过了中东部发达省区的水平。

“任何事情都必须适应,适应现代社会的人,才能做成创新的事。绿色康居住宅关乎人民生活水平的提高,是100年不落后的建筑。”

早在创业之初,专业出身的李俊就捕捉到国家住宅发展的方向是绿色康居建设。1998年,华源在新疆第一个向建设部申报了“国家康居示范工程”。2005年,这个小区项目完成,建筑节能达到65%,成为乌鲁木齐第一家康居示范工程。小区设计了春夏秋冬四季景观,实现了中水处理和垃圾分解,更为引人注意的是,小区是经济适用房,售价每平方米1700元,这种景观领先,物美价廉的房子,一上市就被抢购一空,起到了很强的示范作用。

李俊告诉笔者,华源的房子每平方米成本比其他开发商的多三五百元,却大多数为经济适用房,华源要盖老百姓住得起的好房子,现在在全国每年完成的住宅面积有十几亿平方米,却累计只有3380万平方米属于“四节能一环保”的建筑标准,这其中华源占到了十分之一。“绿色住宅产业化是一条艰难的道路,需要艰苦的管理过程,既要为用户做事,又要降低成本,不仅要有专业的管理水平,而且更需要有开拓进取的精神。”李俊说。

每一个项目,李俊都要把它们做到国内和业内具有引领的水准。华源连续6届获得广厦奖,两届荣获詹天佑大奖。这在全国房地产行业是唯一的。

“天山南北,全有华源的国家示范工程。我相信,随着国家‘一带一路’战略的推进,绿色住宅产业化的示范作用一定会越来越强,绿色住宅产业化道路一定会越走越宽。”他说。

三

——银朵兰维药成新疆医药行业首家上市企业

2015年初,华源旗下的银朵兰维药在国家新三板实现成功上市,是新疆医药行业里首家上市企业。

“15年的心血呀!”李俊感叹,“2000年,企业重组改制到华源,没产品,没销售网络,只有80多个没有变成产品的民间配方和300多位职工……这条路,又是一条艰苦的路。”

“要不是李总持之以恒恒强毅力与坚定信念的坚持,也许就没有银朵兰了。”华源工会主席陈永平,当年是这家有着40年历史,却在市场经济中资不抵债濒于倒闭的国企老药厂的厂长。

那时候,药厂1个月的销售收入不到

3万元,而华源集团每个月要拿出几十万元给药厂职工发工资,这种状况整整持续了3年多,即使这样,李俊没有辞退过一名员工,到了年节,还要带着钱物去慰问厂里离退休的老职工。

很多人建议把药厂转手卖了,或者干脆用这块地盖商品房,李俊没有动摇,坚定地看好银朵兰这个千年瑰宝。“哪怕是把我房地产的全部利润砸进药业,也要坚定不移地把新疆维药发展下去。”

维药在理论上缺少说明,为了研发的维药通过国家药监局审批,李俊一趟一趟地跑北京,晚上整夜在宾馆翻阅资料,白天有时候为了见个相关领导,在评审中心一等就是一天。“要争取别人的理解和同情,真是心力交瘁。支撑心里的信念只有一点,那就是这个事是对的,是不让别人笑话的事。”

功夫不负有心人,在国家对民族医药给予特别扶持政策的大背景下,银朵兰维药拥有了13个维药品种,其中两个全国独家产品(复方一枝蒿和尿通卡克乃其片),另外还开发出了新疆名牌产品百瓣夏塔热片、中药保护产品雪莲注射液和祖卡木颗粒。完成国家、省部级等各类科技项目54项,其中维药产业化17项,为维药技术成果的转化在新疆作出了最大贡献。

现在,投资3亿元建成的银朵兰维药生产基地,成了新疆最大的维药生产基地。银朵兰维药在国家新三板实现成功上市,这也实现了我国第一家维药在资本市场上,更是第一家在新三板上市的新疆医药企业。

当年,要与药厂合作的企业有不少家,但最终选择了华源。“我这辈子做的最正确的决定就是选择了华源,选择了李总,无论是为我自己还是为这家药厂和药厂里300多位职工。李总是个干事业、讲诚信、可依靠的人。”陈永平说。

四

——华源热力煤改气排放达到欧盟标准

2012年10月,乌鲁木齐市委、市政府大力推行“煤改气”工程,下决心治理大气污染,还蓝天给市民。

供热面积在全市排名第三的华源热力,为了响应政府号召,作出了巨大牺牲。

“我们公司2010年才新装了6台燃煤锅炉,最新的2011年才安装完成,而且排放标准符合乌鲁木齐市煤改气后的排放标准。但是李总不含糊,一定要停用投资上亿元的燃煤锅炉,上最好的设备、上最先进的技术,支持乌鲁木齐市委、市政府的‘煤改气’工程。到现在,那6台燃煤锅炉作为备用炉,还崭新地陈列在这里呢。”乌鲁木齐市华源热力股份有限公司的党委书记张建良指着身后的锅炉告诉笔者:“李总常说,烧得再热,收的暖气费再多,如果我们向天生活的环境排出的气体是不达标的,对于一个负责的现代化企业来说,就是在做减法。设备和技术成本再高,不管花再多的钱,我们也要实现排放达标,甚至要到发达地区的水平。”

欧盟氮氧化物的排放标准为150毫克/立方米,经过测试,华源热力的氮氧化物排放低于100毫克/立方米,创造了新疆供热行业的排放奇迹。

之后,华源热力又与天津宝成、清华大学合作,实施烟气余热回收改造项目,2014年供暖期间,仅回收余热就实现了60万平方米的供暖面积。这不仅降低了供热成本,更重要的是减少了能源消耗。

为此,华源热力被中国环境保护产业协会评为“2012年国家重点环境保护使用技术示范工程”,成为全疆热力行业摘取

“安全生产标准化二级企业”荣誉的第一家企业。

五

——“钱”是一种力量,给人信心。人生要不断去追求,永远保持一种青春的力量。用一种情怀来对待自己的事业,对待自己的员工。”

“我一直记得,从小我奶奶,一个山东老太太就老说,人要知足一点,要知足,心里要感恩。自己受多少罪都行,但不要让别人为你受罪。要爱别人,对得起人,处处有好的心态来爱护别人、保护别人。”

李俊说,肩膀上有责任的人,学习是一种解压,也是对成功的总结,更是让人变得自信的好方法。“自信让人健康。自信可以治病、治心病。”李俊告诉笔者,一个人的自信,一是来自于工作的实践,在实践中悟到好多东西,经历许多困难,一个一个去解决;二是来自成功。“成功的喜悦、分享给别人的幸福、对社会的贡献、自我价值的实现,这些都使人自信。所以,一个人一定要追求成功,目标确定后,就不屈不挠,开拓进取。”

“提升高度,保持青春的心态。做事要有激情。天天要想新的事,天天做新的事,这样一个人就成长了,活到80岁,就是二十岁人的心态。”李俊说。

作为一个拥有几十亿资产的老总,生活得这么简单,挣这么多钱干什么用呢?对这个问题,李俊回答得饶有兴味:“我没有豪宅,和老伴住在150平方米的单元房里,很多华源的职工都住在这个小区。另外,我像大多数中国的父母一样,也为儿子准备了一套单元房。我们家的保险柜除了放着厚厚一摞集资的字条外什么也没有,要让我马上拿出20万元现金,家里也拿不出来。我最贵的衣服是穿了好几年的4000多元一套的报喜鸟西服。”

“人到了一定层次,更多地是精神的需求。我个人的花销,三分之二用在了我的学习上。20年来,我一直参加国务院研究中心企业家俱乐部的学习,只有学习才能保卫财富,增长财富。同时我把钱花在了对家族孩子的培养,包括同学朋友孩子的求学上。日常生活都是老伴买菜做饭操持家务,没有保姆。平日吃的非常简单,到了周末,有时候我们会做一桌菜,把亲戚朋友叫来吃饭……让大家都过好、都高高兴兴快快乐乐的,我自己干起事来有精神。”

“对于社会人来讲,事业是头等大事。体现着一个人的自我价值。而做事业是为了人,为了人过幸福的生活。通过让别人过幸福的生活,实现自我价值,对社会作出贡献,这个过程让我活得心安理得。”

李俊说,以前是为了挣钱呕心沥血,现

在是为了花钱如履薄冰。“我每天想的事都是花钱的事。当你的手头拥有几十亿元的财富时,这是一个很重的责任,不是你一个人的事,必须要具备花钱的本领,在完成这个责任中,必须要有一种青春无悔、追求卓越的情怀和心态。”

“我挣钱,就是为了干事业,挣钱就是为产业化服务,为社会作贡献。钱就要花在这上面,我一定要把新疆的绿色住宅产业化扎扎实实地做下去,为新疆绿色环境作贡献。把维药发扬光大,为人民健康服务。用我一生精力把绿色住宅、节能减排和维药的产业化做好,这辈子就活得很有意义。”

“企业家发展要把心胸打开,是社会的土壤养育了你,要反哺社会,为社会做益事,热心公益事业,让社会群体得到帮助,弘扬正气,解决社会上的一些问题。”

在职代会上,董事长李俊向职工承诺,每年给职工涨工资。据统计,华源集团成立以来,职工工资水平每年增长15%-20%,并且企业投资搭建了华源特色培训体系,累计投入3000余万元人才工程建设经费,近3年,累计培训员工61920人次。同时,华源集团累计为社会公益投入3000余万元。

平静下来后,李俊说,辩证地看,坏事里也蕴含着好的方面,通过这件事,更多人关注华源,更加了解华源,而且,对他个人也是更大的提升。

“每一次流泪都是头一遭啊。经历过痛苦,就更知道对人要宽容负责;经受了痛苦,我感觉自己的心变得更柔软、更博爱了,这是人生的又一种历练和提升。我相信,从这件事中熬过来的人,都是好样的。”

李俊告诉笔者,很多时候,工作一天后回到家,他会累得不说话,可一走到工地,就又有一种力量。

“每天都有新的感觉,作为60岁的人,我感到自己身上有一种青春的力量。那是追求卓越,意志坚韧、无怨无悔、不断创新的力量,通过艰苦地学习和实践,水到渠成形成夺人的气质,让人信赖和依靠。这种感觉是我20岁时所没有的。”

“如果让我重新选择,我仍然选择做企业、创造财富,为社会作贡献,即使这条路有更多的艰辛,我也无怨无悔。”

五

60岁生日那天,李俊是和老伴在家里过的。

“坐在一起,回顾三十五六年共同生活的经历,一路走来的酸甜苦辣,分享成功的喜悦、大家庭的其乐融融,两个人的相互支持和爱……”

“这么多年过来,您的夫人一定非常满意嫁给您吧?”笔者问。

“是的,老伴对我的评价很高,得到终身伴侣实事求是的好的评价,是很珍贵的。因为朝夕相处,彼此最了解,经过几十年共同生活,对方能够肯定你,这是非常难得的。”

……

他看问题的角度,总是出人意料又耐人寻味。

宅产业化发展的确做了些事,说心里话,对当这个全国劳动模范我内心无愧……60岁的人了,我没有对对不起人的事啊!”

事情发生后,不断有领导朋友打电话询问,李俊真正体验到了哑巴吃黄连有口难言的感觉。“老伴知道后,连着两个晚上没睡着觉。后来,我想,自己做的实在在在的事放在这儿呢,这一点给了我很大的安慰。事业让我平静了。”

那段时间,李俊反复背诵范仲淹的《岳阳楼记》,“居庙堂之高则忧其民,处江湖之远则忧其君……先天下之忧而忧,后天下之乐而乐。”

“这几句讲的是心里要装着大家,要对国家忠诚,绿色产业化就是先天下之忧而忧、后天下之乐而乐的事。”李俊说,遇到困难时,他会对着毛主席像倾诉,从中汲取力量。“毛主席身上那种坚强的性格、崇高的理想、持之以恒的决心,不达目的绝不罢休的意志,还有那种不管风吹浪打胜似闲庭信步的气概,给我力量!……而且,全世界受苦受难的人都装在他的心中……”说到这里,李俊眼睛湿润了。

平静下来后,李俊说,辩证地看,坏事里也蕴含着好的方面,通过这件事,更多人关注华源,更加了解华源,而且,对他个人也是更大的提升。

“每一次流泪都是头一遭啊。经历过痛苦,就更知道对人要宽容负责;经受了痛苦,我感觉自己的心变得更柔软、更博爱了,这是人生的又一种历练和提升。我相信,从这件事中熬过来的人,都是好样的。”

李俊告诉笔者,很多时候,工作一天后回到家,他会累得不说话,可一走到工地,就又有一种力量。

“每天都有新的感觉,作为60岁的人,我感到自己身上有一种青春的力量。那是追求卓越,意志坚韧、无怨无悔、不断创新的力量,通过艰苦地学习和实践,水到渠成形成夺人的气质,让人信赖和依靠。这种感觉是我20岁时所没有的。”

“如果让我重新选择,我仍然选择做企业、创造财富,为社会作贡献,即使这条路有更多的艰辛,我也无怨无悔。”



由华源集团建设的国家康居示范工程华美·文轩家园小区实景。



2015年5月,住建部授予李俊董事长住宅产业化十佳人物。