

# 劳动光荣·劳动圆梦

## 讲述劳模故事

### 追梦·一线职工风采录

## 念好基层管理“经”

□ 本报通讯员 覃涛



胡宁，一位做事风风火火却又不失细腻的刚强汉子。多年来，他把权利当责任来履行，把企业当家来经营，把职工当亲人来对待，全力念好基层管理经。

2011年7月，胡宁就任湖北省鹤峰供电公司总经理，便一头扎进基层，详细调研鹤峰电网现状，了解各二级单位人员结构、存在的矛盾和需要解决的问题。短短一个月的时间，组织召开职工座谈会22次，征求职工意见、建议120多条，走访慰问职工150多人次。

他为自己制定了一条规矩：每月下基层调研时间不得少于十天。公司300多名在岗职工，他都能一一叫出名字，了解每个人的专业特长，适合什么样的岗位。

2013年的冬天，持续冰雪天气导致鹤峰电网几乎陷入瘫痪，胡宁亲自参与线路巡视，深入全县各事故现场，与抢修人员一道制定安全施工和恢复抢修方案。在海拔1800米的大坝，呼呼的寒风吹得双耳像刀割一样疼，拇指大的雪花飘落在衣服上，三五分钟就结成厚厚的一层冰甲。20多天，他与抢修人员吃住施工现场，在冰凌路上指挥运输材料，在雪地深处参与创新线，深入各事故点慰问一线抢修人员，检查现场安全管控措施，督办工程施工进度。

在农村电网改造过程中，胡宁更是不敢有半点松懈，除了正常的经营管理时间外，他大部分时间都在全县各个施工现场，检查安全施工情况，指导工程建设工艺和质量，督办工程施工进度。

胡宁走遍了鹤峰村村部落，每年在全县各乡镇行程不少于40000公里，两年完成农村电网升级改造工期近1亿多元。

针对鹤峰经营块头小、整体实力弱，县域经济下滑的现状。胡宁从内部着手，抓优质服务，抓行业作风转变，着力解决用电客户最直接、最关心的用电利益问题，让用户用电诉求有求必应，率先在全州全面实现电费社会化代收，让农村边远用户缴费不出村，2015年一季度，首次在湖北省电力公司县级供电企业实现零投诉，在日常管理中，胡宁重点强化现场施工规范，优化管理流程，杜绝习惯性违章，处理问题换位思考，消化了改革中的矛盾。广泛开展师徒带、岗位练兵等多种形式的职工技能学习培训活动，全面提高员工业务技能。不断强化营销，强化进位意识，合理规划边远县市管理劣势，多项营销指标在全省对标管理中排名前列。（漫画 法明）

## 机车攻关“达人”

□ 本报通讯员 庞继福 冯少伟

山西太原铁路局侯马北机务段调车车间担负着南同蒲线20多个车站的调车作业任务，有40多台调车机车，温玉生就是这个大集体中的一员。由于日常工作量大，工作时间较长，列车调车作业中经常会发生平调在停车信令状态下，机车司机误动车手柄，造成列车运行监控记录装置(LKJ)紧急制动问题的发生，严重影响了铁路调车作业的安全。

对此，温玉生看在眼里，急在心里，主动开始立项攻关，车间党总支得知后全力支持，车间主任高兴地说道：“如果能彻底消灭此类事故苗子，我就能腾出更多的时间去抓别的重点……”经过几次实验和改进后，温玉生成功设计研制出“红灯信令报警装置”，巧妙地利用光敏接收技术，接收平调红灯信令，触发声光报警，装车后彻底遏制了红灯动车造成的LKJ动作。该成果荣获路局科技成果二等奖，在全段推广后，深受领导和广大机车乘务员的赞赏。

开拓进取、刻苦钻研是温玉生坚持的工作品格。他常说：“一个人可以没有文凭，但决不可以没有知识。”为此，温玉生几乎把所有的业余时间都用在钻研电子机械技术上，不断将自己工作中遇到的难题进行立项攻关。一年多时间里，他成功研制出“机车蓄电池电压显示器”，能够使乘务员快速直观判断每一组蓄电池正常与故障。同时又制作了“蓄电池快速检测笔”，大大压缩了判断和检修蓄电池损坏的时间，避免了机车在车站长时间不能启动的严重事故。

“办法总比问题多，只要用心想办法，就没有解决不了的问题，困难像弹簧，你弱他就强”，温玉生总是这样主动解决在工作中遇到的、听到的难题。虽然只是一名普通的车队乘务员，既没有高学历，又没有大智慧，但他不甘平庸的钻劲，心系安全的情怀和默默奉献的精神，在平凡的岗位上实现着自己的人生价值。

# 泪水过后

□ 本报记者 李元程 本报通讯员 王崇燕 刘小磊

崭新的蓝衬衫、下意识不停搓着的双手……见面伊始，他就有些激动。

王长斌，中铁十六局集团四公司昆明指挥部测量队长，53岁，今年当选北京市劳动模范，干施工测量正好30年。

“测量员就像侦察兵，是工程建设的开路先锋。”王长斌告诉记者，“干这行特别艰苦，过活就像过命。”

“那你遇到过危及生命的情况吗？”记者问。

“太多了……”话音落处，泪水迅疾涌了上来。

第一次看见死神，王长斌23岁。

“当时是在大秦铁路进行隧道测量，我正在掌子面前面画炮眼，突然后面塌方了，距离我就七八米，我就眼睁睁地看着洞子一直在塌，除了紧紧抱着测量仪器，心提到嗓子眼，大脑一片空白。”

那次塌方，王长斌的一个老乡遇难。“说不出的感觉，就是不想吃饭也不想睡觉，帮他穿衣服时，遗体僵硬的感觉到现在还记忆犹新。”

离死亡最近的一次，也是在隧道，一块两米见方的石头在王长斌背后四五米掉下来，地上溅起的小石子儿把他的耳朵、肩膀全部打破了。

“那时候年轻，事后打打球就不想了。”言语间，王长斌不时用双手在眼眶下划着，阻挡快要流出的泪水。“也没有什么无奈不无奈的，必须做自己应该做的事情。干到现在，想想过去走过的路，遇到太多太多的危险了。”

2013年，王长斌的妻子去世，从工地赶回来的时候，妻子已经重度昏迷，没有留下只言片语。

说到这里，王长斌“噢”地发出一声长叹，泪水奔流。

“我们一家在一起时，特别幸福。”他说。

“诊断出癌症后，我一直请假在家陪她，陪了一个多月，还剩最后两个疗程时，工期太紧，单位打了几次电话问我能不能回去。她就劝我去上班，看病还要用钱呢。”她说。

两年过去了，王长斌至今仍然没有从失去亲人的阴影中走出来，劳模表彰会后，他做的第一件事就是戴着奖章和女儿一起到妻子的坟前。“女儿劝我，不要老想着过去的事，要向前看。可我有时候想她了，还会打她的电话——明知道人不在了，电话

打不通，但是有时候还是忍不住打。她在的时候，不论在什么地方，我们每天都要打电话，移动的信号强，我还特意换了电话卡……”说到这里，这个瘦小的男人，从肺腑间发出“哎哟、哎哟”的呻吟，让在场的人默然，找不到劝慰的话说。

“现在想想，让我感到安慰的是，在她化疗的时候，我陪了她6个疗程。”

为了把王长斌从悲痛的情绪中拉出来，记者把话题引到了他的工作。

“施工测量工作艰苦，除了不时要面对死亡的威胁，日常工作中翻山越岭、顶风冒雪、风餐露宿的事再普通不过，在甘肃大通河引水隧道时，生活用水全部是浑的，我们准备好了好几个桶，用漂白粉、明矾过滤水，只有到了冬天水才是清的。”

说到工作，王长斌的情绪平静了。

“测量工作，不仅环境艰苦，而且要求有高度责任心，否则差之毫厘，谬以千里。”

“工程质量就在我们的手中，马虎不得。干到现在好

像得了职业病，总担心数据会出错，于是又测一遍，只有数据严谨精确，我们内心才能安宁。”王长斌说。

多年来，王长斌一直坚持对每个数据都检测复核3次以上，不省略一道工序。他计算的数据资料超标准地保留到小数点后4位，高精度的测量经常被业主定为“免检工地”。他参建的24项工程全部达到测量优良标准，其测量误差均远低于规范要求。

北京八达岭高速潭峪沟隧道，3300米，是王长斌负责测量的，“两洞对打时的误差，只有几毫米，到最后一炮炸开时，根本看不出是对打的！”说到这里，他脸上第一次露出笑颜。

“关于付出和得到，我没有去想。但有时想想这么多年，干了这么多活儿，有成就感。心灵得到了升华，自己文化不高，虽然没有那么大的能力，但把事尽力做好了，每当走过我负责测量的地方，有种满足感。”

在公司给王长斌的颁奖词上，有这样一句：30年风雨坚守，数以万次的测量任务，虽然让他在生活中错过了很多，但他从没错过一个数据。

(制图美术、书法标题：李法明)

## 采访手记

李元程

人，非常脆弱，又非常坚强。

这是采访王长斌留给记者最直观的感受。

见到王长斌是早晨一上班，从采访一开始，他就显得非常激动也很紧张，刚问了一两个问题，记者就看见他强忍住激动，几度哽咽。问到他去逝的妻子，泪水就如决堤一般倾泻而出，伴着他积压在心里30年的辛酸苦辣。

那个早晨，看着这个50多岁的男人失声痛哭，一起采访的人悄悄起身离去，只留下我，苍白无力地向他道歉：“真不好意思，让您一大早就这么伤心。”

男儿有泪不轻弹，只因未到伤心处。几十年，王长斌一次又一次与死神碰面，“过活就像过命。”在他和着泪水的讲述中，你会发现，长年野外艰苦的工作，让一个人的外表变得粗糙，却又把人的内心揉搓得细腻深情。

就是这样一颗看似脆弱普通的心，却在工作中坚

强有韧性。为了确保测量的数据没有一个误差，他几乎得了职业病，反反复复检查，即使同事都在抱怨，他仍然会扛起设备再去复查。30年他测量过不计其数的数据，没有一个误差。

这是他的骄傲和欣慰，这是一个职业人的自尊和自豪。承载着生活工作的重负，却从不放弃认真地生活和工作，这正是一个人说来容易、做到却不容易的成功，是生命经过千锤百炼锻造后真正闪现光彩的境界。

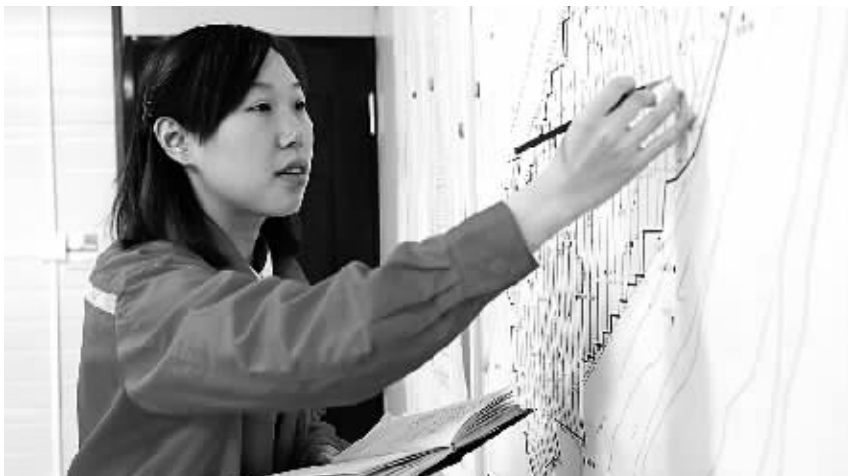
听一位新疆摄影家讲，有一次到沙漠边上拍照，在茫茫的一片沙漠中，他看见居然有一小片湖，湖里还开着莲花。他说当时就被震撼了。

我不知道这是不是海市蜃楼？不管是真的还是幻觉，都不重要，我倒觉得这是一种比喻和启示：即使我们的人生已经荒芜成一片沙漠，但我们的内心要保有这样一片湖水永不干涸，这样我们这个渺小的生命就会像茫茫沙海中的那朵莲花，出淤泥而不染地绽放。

为了做好方案，葛兰没日没夜地“泡”在海量数据中，牢牢记住各项地质参数，对比标志井，经过15天的煎熬，终于圆满完成井眼轨迹调整工作——

# 油田中的别样情怀

□ 本报记者 邹明强 通讯员 雷丽



## “何医生”的开办

在葛兰的宿舍里，摆满了各种零食和毛绒玩具，“都是老公每次来看我时带的。”

葛兰的爱人何小军在重庆上班，两人过着时尚而又艰辛的“双城生活”。“我们这儿人手少，一个萝卜一个坑，现在又是在会战的特殊时间，基本上都是他过来陪我，周五下了班开车来，周日下午回。”话语中有歉意，更多的是幸福。

在重庆有房、有车，人又帅，同事们常开葛兰的玩笑，“可把你家何小军看牢了，那是一优质股。”葛兰笑而不答，从新疆到建南再到涪陵，何小军跟着她的脚步追了她一路。

葛兰与爱人是大学同学，为了毕业能在一起，何小军毕业签约时，没有选择自己的家乡重庆，而是特意签到了葛兰的家——新疆

乌鲁木齐。可后签约的葛兰却没能如愿回到新疆，而是签到了江汉油田，被分到采气厂。

采气厂的总部位于重庆万州，为了离葛兰近些，他绕了一圈又回到了重庆。因为是24小时连续工作制，采气厂实行的是倒班制，上一个月休息10天。葛兰上班的时候，何小军一到周末放假就去看葛兰，从重庆到建南，要倒两趟汽车，花费半天时间，常常一路辛苦，只能换来一天的相聚。轮到葛兰休息，是两人最幸福的时光，两人一起陪着老人吃饭、散步、唠嗑。

这样的日子随着2013年葛兰从采气厂调到涪陵页岩气公司结束。我国页岩气开发起步较晚，没有现成的经验可借鉴，一切只能靠摸着石头过河，大量的工作等着他们。

没有周末、没有节假日，何小军开始了单跑的生活。按理说，这样的生活“有情”、

“闹意见”的应该是何小军。可情况恰恰相反。

压力如影随形。每天，葛兰与同事们都泡在办公室里，与堆积如山的图表、数据打交道，涪陵页岩气田每天的生产情况，每一口井的进度、产量、参数，葛兰都如数家珍。最终，方案顺利通过中石化总部审查。

“当你把全部心思都用在一件事上，怎么可能做不好。”葛兰把所有的心思都用在了工作上，“公公婆婆抱孙子，可我现在正处职场黄金期。”葛兰的想法是气田建成50亿方产能后再要孩子。“气田大规模的产建期就那么两三年，这样的机遇错过了，也许一生都不会再遇上，我不想错过职场黄金期。”

2014年12月18日，涪陵2015年开发方案讨论会上，葛兰用多媒体软件向与会领导娴熟地汇报着涪陵页岩气田2014年主要工作和经验，以及2015年产建开发方案。

涪陵页岩气田，中国首个国家级页岩气示范区，这个大平台，可是职场的大舞台。在这个舞台上，葛兰职场价值实现感与日俱增；不是每个人都有这样的运气；爱人的理解、父母的支持，为葛兰在职场上驰骋增添了砝码。

葛兰所在的气田开发部相当于涪陵页岩气公司的“大脑”和“中枢”，气田的规划、部署、指令都由这里发出。刚到气田，葛兰就参与到试验井组的井眼轨迹调整工作中，具体负责焦页13-2HF的井眼轨迹调整。井眼轨迹调整需要在钻头进入水平段之前预测气层位置，在2000米左右的地层深处，让钻头按照你的指令，在主力气层中穿行，是高难度技术。为了做好方案，葛兰没日没夜地“泡”在海量数据中，牢牢记住各项地质参数，对比标志井，经过15天的煎熬，终于圆满完成焦页13-2HF井的井眼轨迹调整工作。

试验井组效果良好，油田积部署焦页13-2HF井的井眼轨迹调整工作。

没有周末、没有节假日，何小军开始了单跑的生活。按理说，这样的生活“有情”、

## 人物点击

皮肤白皙，柔言细语；见到葛兰，记者怎么也找不到她身上女汉子的元素。可就是这个26岁的娇羞娃娃，在我国页岩气开采领域，留下了“花木兰”的美誉。作为第一个参加页岩气开采的女技术员，她参与编制了《涪陵页岩气田焦页区块一期产能建设方案》，完成了多口井的试采方案，独立完成了《焦页区块试验井组试采评价》中两个章节的编写工作，成为江汉油田十大杰出青年岗位能手、巾帼建功立业标兵。

## 职场的坚持

“从小，父母就把我当男孩子养，独立惯了。”可这个当假小子养大的娃娃，也有哭鼻子的时候。

2009年，葛兰刚上班没几天，就被通知到采气厂建南老区实习。从繁华喧嚣的大都市来到偏僻的深山，从梦想中的白领丽人成为每天穿着工装、围着气井打转的采气工，巨大的心理落差让葛兰产生了当逃兵的念头。深夜，一个人在井站值班室，外面狂风呼呼地刮，窗户外门嘎嘎地响，葛兰心里开始盘算，如何离开这个鬼地方。

“当时，心里特难过，只要父母亲有一句软话，也许我就放弃了。”葛兰的父母都是新疆生产建设兵团的职工，对女儿的爱内敛而深沉。父亲听完女儿的倾诉，只说了一句，“你是学石油的，就应该在那儿！”

父亲的话像镇山虎，敲醒了她。自己这才干了多久，这点苦都不能吃，将来能干什么。

心一旦安定下来，葛兰的乐观、坚强又回来了。她像一块海绵一样拼命吸取着养分，跟着老师傅们学习采气知识。半年的实习期过后，葛兰已经成为采气队里的一名技术达人。

2010年，葛兰被派到油田研究院深造学习一年，“跟那些专家们不能比，差得太远。”跟着女专家康红、师傅李加玉，葛兰的专业知识有了质的飞跃，对气藏的分析能力大大提升。2012年，她参与的《建南气田天然气藏开发特征及稳产对策研究》获得局科技进步二等奖。采气厂领导、同事纷纷向她竖起大拇指：“小兰真行，这么年轻，就获得很多科研工作多年才能取得的成就！”