

潮起珠江管通天下

——记全国劳动模范、番禺珠江钢管有限公司董事长陈昌

□ 范子轩 马丽

如今,从崇山峻岭到浩瀚大海,“中国制造”的高等级钢管,贯穿中国西气东输、川气东送能源大动脉,深入东海春晓气田、南海荔湾深海,探寻海洋能源的奥秘,连接陆上,南来北往、东西贯通,为经济发展源源不断输送着能源动力。然而,十几年前的中国则是另一番景象,油气输送直缝埋弧钢管主要依靠从国外进口,尤其是海底石油天然气输送钢管领域由国际钢管制造寡头所垄断。这样的巨变,是中国优秀钢管制造企业和一批先进劳模的辛勤结晶。这其中,也闪耀着陈昌的汗马功劳。

陈昌,现任番禺珠江钢管有限公司董事长兼总经理。他从16岁做木工学徒到成为中国钢管龙头企业带头人,兢兢业业坚持奋战在工业一线52载,开创了我国油气输送直缝埋弧钢管行业先河,创造了行业多个第一,实现了中国海底油气管道国产化的梦想,为推动我国能源发展和能源安全建设作出了突出贡献。

他立足钢管制造主业,涉足和延伸多个产业领域,干一行、爱一行、精一行,以“敢为人先,永不止步”的信念,带领企业对接国家战略性新兴产业发展策略,陆续创办了以番禺珠江钢管有限公司为主导的多家企业。他在长期的实践中,打造出了“诚信、以人为本、创新、实干”的企业文化,使企业不断发展壮大,形成了以广州番禺为总部,生产基地及办事处遍及珠海、连云港、宁波、南京、江阴、印尼、沙特、迪拜、新加坡、香港等地的大型跨国企业集团,业务涵盖钢管、装备制造、新型建材等领域。在创造了经济效益的同时,陈昌积极履行社会责任,全方位关爱护员工,努力构建和谐企业,并热心社会公益慈善事业,为我国城乡、区域经济社会协调发展而尽心尽力。

敢为人先 开创国产大直缝钢管制造先河

在广东民营企业家中,陈昌是工业战线上奋斗时间最长、战功赫赫的一员老将。他从学徒、工人、班组长、业务员、车间主任、副厂长、厂长,到总经理、董事长,什么职位都干过,汗水、心血倾注其中,兢兢业业52载,从没离开过工业一步!

1964年,师从木器行业名家,1972年,代表石基木器厂与广州知名家具厂在技术比赛中胜出,在行业中小有名气。1983年,陈昌临危受命,被任命为石基木器厂厂长。当时木器厂只剩下19人,处于停产状态。陈昌接手后苦心经营,第一年就扭亏为盈。1985年,市场上机床供不应求,陈昌意识到做家具和做木机械木模技术上有很多相通之处,凭着自己多年制作机械模具的基础,成功将木器厂转型为珠江机床厂,从技术、工艺流程到设备配套、布局都亲自制定。从1985年3月破土动工到当年9月,短短半年时间,珠江机床厂的产品参加北京国庆展览就获了奖,陈昌上演了木匠造出机床的奇迹!其后短短数年,珠江机床厂发展迅猛,年产值超亿元,并跻身全国500家最佳效益乡镇企业行列。

上世纪90年代初,在机床行业蓬勃发展之时,陈昌预测到机床行业竞争将越来越激烈,利润将越来越少,就主动寻求企业转型升级的方向。当时恰逢1992年邓小平南巡,陈昌看到政府的工作中心已转移到经济建设上来,私营企业可以放手大干了,中国大地上掀起了波澜壮阔的创业潮、投资潮。又正值第一次海湾战争结束,世界能源危机爆发,为了获得更多石油资源,世界各国都在大规模铺设石油管线,输油钢管需求非常大。陈昌收集了一些数据,据当时报刊报道,美国的管道运输在五大运输方式(火车、汽车、轮船、飞机、管道)中份额占到25%以上,而中国管道运输的份额仅有2%,而且美国有70%的石油、天然气是用管道来运输的。他敏锐地认识到,世界已进入发展能源战略时代,管道是运输能源最经济、最高效、最环保的方法,而长期以来,中国能源建设拉动了日本和韩国的钢管发

展。陈昌认为,中国企业不能一直落后这一步!中国钢管制造大有可为!于是当机立断涉足钢管领域。

通过几年的国外考察学习以及后期分析,陈昌于1993年在广州番禺创办了“番禺珠江钢管有限公司”。在创业之初,珠江钢管比老牌子国营钢管厂“胆子更大”,当时国内只有钢管材料,老牌国营钢管厂就地取材,只是专注于生产螺旋焊管,而珠江钢管率先从国外进口钢板原材料,生产大直缝埋弧钢管。“没有条件就创造条件谋发展。”正是凭着这股劲头,陈昌成为中国第一个引进石油天然气输送用直缝埋弧焊管生产技术、生产设备的企业先行者,在钢管行业创下了3个第一:

一是引进JCOE、UOE直缝焊管生产设备及技术,填补国内空白。从1997年开始,陈昌着手引进国内第一条最大口径JCOE直缝埋弧焊管生产线,打破我国直缝埋弧焊管长期依赖进口的局面,并使其进口价格下降三分之一;1999年,引进国内第一条具有国际先进埋弧焊管制造技术的UOE生产线,在我国焊管发展史上具有里程碑的意义,制造出具有自主知识产权的UOE直缝埋弧焊管,并经中国管道界专家和中国工程院院士等组成的专家组鉴定,该生产线生产的产品达到国外同类产品先进水平,结束了我国不能生产直缝埋弧焊管的历史。

二是打破国外对海底油气焊管的垄断,填补国内空白。2003年,珠江钢管在东海春晓气田项目国际招标中,击败国际钢管巨头,取得大型合约。这是国内焊管首次应用于海底油气输送管线,标志着我国焊管制造水平跨进国际先进行列,使国家在海洋能源开发上摆脱了对日、美、欧等钢管制造巨头的依赖,在保障国家经济安全方面具有重要的战略意义。

三是首家成功开发深海1500米油气输送焊管,实现我国深海焊管国产化。2011年,陈昌带领企业技术团队攻克深海能源开发用钢管的制造技术难题,造出了中国难度最大的应用于深海1500米的油气



【人物档案】

陈昌,广州番禺人,番禺珠江钢管有限公司董事长兼总经理。曾荣获中国优秀民营科技企业家、全国优秀企业家、国际焊管行业权威专家、中国钢铁工业优秀科技工作者、广东省十项劳动竞赛模范企业家、广东省五一劳动奖章、中国特色社会主义事业建设者、中国发明创业奖、广东省科技一等奖、广州市劳动模范等荣誉。2013年被评为广东十大经济风云人物,2014年获全国五一劳动奖章,2015年被评为全国劳动模范。



陈昌经常深入车间一线,了解生产情况,指导技术人员解决问题。



陈昌(图中)听取企业骨干汇报工作。

输送用钢管,并且成功应用于中国南海荔湾气田深海管道项目,使得珠江钢管成为当时国内唯一一家掌握深海直缝焊管核心技术的企业,实现了深海用钢管国产化的“中国梦”,为我国在深海资源开发采用国产直缝焊管上作出了突出贡献。

践行科技创新 引领行业发展

“在中国,大家对能源管道的认识,限定在原油和成品油的输送。但我们很早就预测到天然气等清洁能源的大规模应用将要到来,再后来,就是对于海洋能源开发的预期。”陈昌的这一预判,催生了珠江钢管一轮轮的技术创新热潮。珠江钢管在配合国家能源结构调整、发展低碳经济、促进石油天然气开发、开发海洋能源方面,创出了一个又一个新产品替代进口,促进了国家能源安全发展。同时,将“珠江钢管”品牌的产品出口到中东、美洲、欧洲、东南亚、非洲等60多个国家和地区,也是实实在在的业绩,让世界听到了中国制造的强音,感受到了中国制造的力量!

创业之初,国内从事大口径直缝埋弧焊管研发和生产的技能人才几乎是一片空白。陈昌带领团队依靠之前生产机床设备的经验,吸收了进口设备的技术并进行大规模的技术改造。因此,珠江钢管成为国内唯一既可以生产钢管也有能力制造焊管生产线的钢管供应商,国内外都有很多管道需要建设,对高质量的钢管有很大的需求,珠江钢管先后也参与了国内外大型油气管道的建设,例如:西气东输、川气东送、中亚管线、中俄管线等,为国家管道建设贡献了力量。

在企业发展的过程中,陈昌认为,人才和技术创新是企业实施转型升级的关键和核心,公司凭借创新驱动在行业一直保持领先地位。他带领企业加快推动企业科技进步,提高企业核心竞争力,一是通过创新研发平台建设,形成有企业特色的科技研发创新机制。二是推动技术成果转化。通过“产、学、研”相结合的方式,广泛与高等院校开展科研工作,提高企业自主创新能力建设。三是创新管理体系建设,引进卓越绩效管理,建设科学的管理流程,使各项管理工作规范化、制度化。

“做世界最优质的钢管,引领行业发展。”这是陈昌亲自为企业定下的追求目标。当被问及珠江钢管如何做到这一点,陈昌回答说:“珠江钢管早在2001年就已经建立企业博士后科研工作站,是国内第一家建立博士后科研工作站的焊管生产企业。现在人才多啊,仅仅是博士和高级职称人员就有30多人。2010年,企业被评为‘国家认定企业技术中心’。在2011年,我们又建立了院士工作站,是广东省首批批准建设院士工作站的企业之一。我们站内的院士由中国工程院院士、清华大学

和西安交通大学等高校教授担任委员。”陈昌娓娓道来。“就在2014年年底,由番禺珠江钢管有限公司等6个单位共同完成的《高压高强度厚壁管开发及在南海深水天然气项目应用》科技成果鉴定会在广州番禺召开,当时就有3位院士担任鉴定委员,同时出席会议。如今,珠江钢管的院士工作站,紧跟行业发展的尖端技术不断攻关,并取得了又一个令人瞩目的骄人成绩,国内同行的目光再次聚焦珠江钢管,也表明珠江钢管在坚定不移走产学研的道路上越走越宽广。”

据了解,陈昌本人就是一位实实在在的科技型企业家,具有深厚的焊管技术理论水平,掌握了直缝埋弧焊管的核心技术和丰富的管理经验,富有钻研精神和创新精神。一名在珠江钢管工作了多年的管理人员说:“陈总特别勤奋好学,学一行精一行。他懂技术,最初的时候,为了卖钢管,他亲自参加每一期的广交会,为了订单跑了十几个国家;他懂营销,从原材料的选取到钢管售出的每一个步骤他都十分清楚;他懂工艺流程,有些疑难问题,技术人员答不上来,陈总反而有预案。”截至目前,番禺珠江钢管有限公司获得专利授权超过100项,其中陈昌个人已获得授权发明专利5项,实用新型专利7项(发明人排名均为第一)。此外,其发明专利“三辊成型工艺及设备”获得2008年第六届国际发明展览会、2008年广州市专利示范项目、2009年广东省专利优秀奖。该项研究成果实现产业化,使原有生产能力从120支钢管/天提高到160支钢管/天,实现了管板高速成型。他首创“大直缝埋弧焊管快速生产方法”,建成自主创新设计的COE(HFW)生产线,可同时在一条生产线上生产大口径的直缝高频焊管及直缝双面埋弧焊管,实现了效率和质量同步提升,形成企业竞争新优势。该项专利还获得2014年第八届国际发明展览会金奖。

在企业发展的同时,陈昌也关注整个行业的发展,他主持或参与制修订6项国家标准和2项行业标准;组建了广东省焊管工程技术研发中心;参与了《中国钢管飞速发展十年》和《中国焊管50年》两部大型行业文献的编写;担任了中国钢铁工业协会钢管分会副理事长、中国钢管工业协会冷弯型分会副理事长、中华全国工商业联合会冶金业商会副会长、江苏省冶金行业协会钢管分会会长等职务,为行业发展献计献策,推动行业技术发展和科技进步。

挥洒开拓激情 延伸产业领域

陈昌深知,听市场声音才能做好产品。在陈昌的带领下,珠江钢管一直针对市场需求研发产品并投放市场。“以前我们一直做油气管。现在都是瞄准海洋工程装备制造来做。珠海基地配备自研码头,与中海油的海洋工程制造生产基地为邻,拥有靠近客户及运输的地域优势,配合国家未来发展海洋强国策略。连云港基地发展迅速,设有研发中心,不断提升产能和科技含量。地域及配套优势,有利我们未来建成完备的上下游产业链。在布局上,我们在广州番禺、珠海、连云港、江阴、南京、宁波、香港,以及沙特、阿联酋(迪拜)、印尼、新加坡等国家都有生产基地和营销中心。在战略布局上形成国内外市场同步覆盖的优势。”陈昌说。

目前,珠江钢管珠海基地二期二期工程现已竣工,建成南区JCOE的生产线和北区两条螺旋焊管生产线、一条大壁厚大管径三辊生产线、复合管生产线等,配套建设钢管运输专用万吨级码头——这是目前中国第一家大型钢管专用码头,使珠江钢管进出口的产品减少了运输的成本,可以装卸150米长的巨型钢管和海洋工程装备,如专用海上石油平台用管、导管架、风电管等,让珠江钢管可以通过深加工生产这些产品,将产业延伸至海洋装备领域。目前,只有珠江钢管独一家具备这样的能力。“在没有专用自研码头之前,我们想都不敢想。现在,这些梦已经成真。可以通过引进国内外知名海洋工程专业企业或产品,参与海洋钻井平台、陆地钻井平台、海上油气田建设,产品向这些领域拓展,加速了珠江钢管产业链的配套进程,进而跃升为海洋装备制造企业,我们的竞争力会得到很大提升。”

在珠江钢管连云港基地,2014年,在原有钢管生产线的基础上新增了螺旋焊管生产线、COE生产线、水泥配重生产线,办起了高分子塑料厂、重型机械厂和亚洲最大的管件工厂,在重型机械制造、高分子材料等领域开创新局面。与此同时,陈昌加快推进公司国际化进程,在沙特建设大直缝焊管生产线,在迪拜创办钢管仓储贸易公司;在印尼建设钢铁公司,厂房紧邻汽车生产基地,投资发展汽车钢板及冷轧类高端钢铁产品。这些产业的整合,使公司主营产品链不断拓展、细化、丰富,竞争力再上台阶。陈昌说:

怀抱赤子之心 勇担社会责任

在陈昌身上,不仅有实业报国的民族精神,争创一流的进取精神、艰苦奋斗的拼搏精神、勇于创新的开拓精神,更体现着甘于奉献的利他精神,他以一位实干企业家的身份,以赤诚之心爱家、爱国、爱企业,勇担社会责任,赋予新时代劳模精神的新内涵。

他承包企业当厂长时,按照当时的承包责任规定,在完成每年的承包额后会有提成。从1983年到1997年,他共可获奖金累计高达1600多万元。但他分文未取,全部用于集体企业发展。陈昌认为:人是要有点精神的,发挥个人才能,把企业做大做强,这才是一个企业经营者的理想和责任。

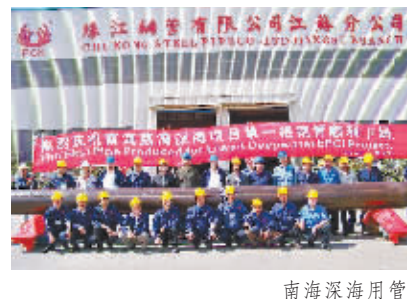
他创办企业后,也时刻践行“与员工共享成果”的理念。在珠江钢管,他鼓励各类人才团结合作,攻坚克难,创造成果,并论功论赏,设置梯度奖励,调动各类人才的积极性和创造性。金融危机爆发时,我国实体经济遭受沉重压力,不少企业损失惨重,但陈昌不但没有压缩开支,反而在严峻市场形势下为员工人均投入2500元/年的培训费用,以实际行动打消了员工的担心和彷徨;知识和技能的提升又反哺企业,为企业发展焕发新的活力,让珠江钢管的业绩在金融危机下逆势飘红,取得了行业瞩目的成绩。目前,珠江钢管员工的福利让人羡慕,公司中层正职以上干部都由公司出钱配备小轿车,每月还有油费补助;员工有养老保险、医保、社保等各项福利待遇;工作早餐、中餐、晚餐、夜宵、深夜宵等5餐配备;“员工健康和安是是最重要的。”因此,陈昌亲自对员工食堂的食材供应一一把关,并且在厂区建设员工宿舍或在厂区附近买下或租借住宅给员工免费住。多年来,在陈昌的影响下,企业上下形成了“大家庭文化”,企业和谐,发展动力越发强劲。

他还特别关注研发团队、技术人员和退休员工等生活。1985年开始跟随陈昌创业的一位工程师,2014年初退休,陈昌认为他为企业发展默默地作贡献,企业要感谢他,于是赠予这名员工1套住房并奖励100万元,让他能够好好安度晚年。81岁高龄的刘世泽是焊接行业领域的高级人才,拥有教授级高工职称,在珠江钢管工作14年,于2015年3月底光荣退休,陈昌为他举行了简单而隆重的

“在经济新常态下,我们把工作重心转移到练内功上面,就是为后几年的再次腾飞打好基础。”

通过这两年的建设,陈昌领导下的珠江钢管已从原来单一的油气钢管生产企业,发展成为可以生产众多高端产品的综合性钢管生产企业,且逐步发展形成多个板块产业结构,达到了不断强化主业核心竞争力、同时整合资源借力拓展相关多元化产业,形成了一业为主、优势鲜明,多业为辅、风险平衡较好的发展格局。同时,珠江钢管成为中石油优选商,与中石油子公司中油管道物资装备总公司、中海油海洋工程装备公司、广新海事重工公司、中铁大桥局等强强联合,共同发展海洋工程装备制造,将为南海油气开发以及其他国家重点工程项目实施作出积极贡献。

不仅如此,陈昌的开拓精神还体现在他的多才多艺、爱好广泛上。他在书法、盆景、乒乓球、养蜂、养锦鲤等多个领域技艺上都造诣深厚。他说:“这些爱好源于对自然的追求,师法自然,传承精粹,弘扬民族优秀传统文化。”如今,一些爱好变成了实业,不少作品甚至荣获了国内外多项大奖。近年来,他撰写发表了《岭南盆景截干蓄枝探源》等论文,盆景作品分别荣获了首届“中国杯”盆景大赛总冠军、第六届中国盆景学术研讨会暨精品盆景邀请赛金奖、粤港澳台盆博会总冠军、2015年昆明(斗南)中国盆景精品邀请赛金奖等荣誉,被推举为世界盆景赏石友好联盟中国区主席、中国风园林学会花卉盆景赏石分会理事长等;培育的锦鲤获得了第46届全日本总合锦鲤品评会全体总优胜大奖、亚洲锦鲤大赛冠军、香港锦鲤品评会全场总冠军等荣誉,在文化艺术事业上挥洒他的开拓钻研精神。



南海深海用管

欢送仪式,向刘世泽颁发了公司首份“年金”,并在会上正式推出退休员工“年金”制度,即对工作出色且退休时在企业工作满一定年限的员工,每满一年计发一个月工资做奖金,次性发给退休员工,让他们在享受国家标准的医疗保险、养老保险以外,多一份经济保障,提高他们的养老生活质量。这项制度是陈昌一直以来的心愿和想法。当地工会主席见证了当天的仪式,如此感慨:“陈昌先生创造经济效益的同时,勇担社会责任,关心爱护员工,甚至想方设法为退休员工谋福利,为广东民营企业发挥了表率作用。”

陈昌劳动致富后不忘回报社会,他将公益事业视为企业整体战略的重要部分,多年来累计参与社会公益慈善事业超过2亿元,涉及扶贫、救灾、文化、体育、医疗、教育、市政、助残、公益等方面,先后出资为家乡人民捐修乡村道路等公共服务设施,支持市、区两级乒乓球协会举办各种联谊会和赛事;独家赞助连续三届世界围棋团体锦标赛,推广棋艺及广州文化;全力支持《番禺工业发展史》编撰工作;积极支持中国风园林学会花卉盆景赏石分会活动、广州书法家协会新春雅集活动、番禺区百越艺术协会活动等。此外,陈昌带领企业致富思源,富而思进,并带动粤北粤东地区的发展,分别到汕尾、五华等粤北、粤东地区的发展,为我国城乡、区域经济社会协调发展作出了力所能及的贡献。

陈昌身上闪烁着强烈的社会责任感和劳模的精神魅力。今年他被评为全国劳动模范,在表达获奖感言时,他说:“荣誉是对过去工作的肯定和对未来努力的动力,多为国家经济发展和社会和谐进步作贡献,传递正能量,引领新风尚。我想,这是每一名劳模义不容辞的责任和使命!”



陈昌被评为全国劳动模范