

特稿



十多年前,处在人生十字路口的李伟成立了一家棒球俱乐部,并一举夺得世少赛冠军。十多年后,胡子比头发还长的他和他的俱乐部又来到另一个十字路口——

# 一位草根棒球教练的抉择

■本报记者袁浩 实习生夏无霜

1月28日,由中国棒球协会合作伙伴发起的棒球文化推广及培训运营项目在中证众筹平台上正式挂牌。在中国棒球协会官方网站发布的消息中,将这一天视为“中国体育界和金融界历史性的一刻”,但对于李伟而言,这一历史时刻似乎和他关系不大,眼下,他最关心的是自己一手建立起来的棒球俱乐部何去何从。

十多年前,处在人生十字路口的李伟成立了北京新星龙人棒球俱乐部。按照自己的想法,通过一番努力,李伟聚集了一群特殊的来自五湖四海的孩子,组建了一支棒球队,并取得了无数荣誉。十多年后,面对教育部门的一纸文件,李伟和他的棒球俱乐部不得不面临另一个十字路口,而这一次,他又该作何选择?

“这事对我们是一个很大的打击”

走进北京市大成学校操场旁边的一幢旧楼的三层楼梯口,映入眼帘的是“运动宿舍”的挂牌和一个棒球运动标识。

大成学校地处丰台、海淀、石景山三区交界处的丰台一侧,是一所集小学、初中、高中为一体的公立学校。从周围环境看,这是一所被一片居民区包围着的再普通不过的完全学校,却因为拥有一支“挂靠”在此且成绩不错的棒球队而名声在外。

推开门,往里走20步左右,记者在一间不到10平方米的宿舍里见到了李伟。他留着短发,却蓄有一脸长长的络腮胡须,有些胡须已经染上了白色。他穿着一件红色的裤子,坐在一把带有海绵坐垫的背椅上,盯着股市走势图看。看见记者,在我们表明来意之后,他让我们落了座。

在这间狭小的宿舍里,放着一张上下铺单人床、一张书桌、两把椅子、一台电脑和其他一些小东西。床的下铺是李伟睡觉

的地方,上铺则摆满了大大小小的奖杯,窗台上还放了几座。

这些奖杯见证了李伟自2004年9月组建棒球俱乐部以来每一个荣耀时刻,但荣耀只属于过去,眼下,李伟正在为一件事犯愁,“今后十年,我估计能从外地招收来的孩子将一年比一年少”,而这一切为一纸文件。

2014年初,教育部下发了《教育部关于进一步做好小学升入初中免试就近入学工作的实施意见》和《教育部办公厅关于进一步做好重点大城市义务教育免试就近入学工作的通知》。随后,北京市教委发布了《北京市教育委员会关于2014年义务教育阶段入学工作的意见》,该文件规定:非北京市户籍的适龄儿童少年,需由其父母或其他法定监护人持本人在京务工就业证明、居住证明、户口簿、暂住证和户籍所在地出具的当地没有监护条件的证明材料,经审核后方能入学。

李伟告诉记者,新政策出台后,队里的小学生基本还能在这儿读书训练,但初中就不一定了。“以前在这儿的外地户籍的队员上完小学可以接着读初中,现在就必须走人了。”此外,往年的体育特长生名额缩减,且原则上只能招收本区县的学生,这对于一直坚持从全国各地招收队员的李伟而言,无疑“是一个很大的打击”。

以前,李伟能从各省市的农村、孤儿院和专业队挑选自己看中的苗子,但现在大成学校希望李伟逐渐将培养对象转向本校和北京的学生。“我最看不上的人就是人有富贵和贫贱之分,但这是国家政策,我也无能为力。”李伟无奈且有些气愤地对记者说。

“我就想做件能让自己开心的事”

现年42岁的李伟很小的时候就寄居在舅舅家,但舅舅对他并不好。凭借自己的努力,李伟成功入选了国家少年棒球队,16岁时打过世界少年棒球锦标赛,后来因为打

架,被首都体育学院竞技体校开除了,北京棒球队招人入队,他却觉得和一群陌生人打球没劲。就这样,他走向了社会,并通过自己的努力去了向往已久的美国,尽管做的事与棒球相去甚远。

当时,李伟和一个在迈阿密生活了十几年的北京朋友开了一家快餐店,自己投了3万美元,日子过得挺舒服。有一天,李伟的母亲给他打电话说自己做了一个梦,梦见李伟在一片沙漠上拼命地跑,想要去抓一辆飞驰的火车,于是就去拽他,但怎么拽都拽不回来。

此后,李伟的母亲就开始脱发了。“我哥对我说:‘咱不是没饭吃,是因为你不在外面,妈老想你啊,别出了什么事。’我回了一句从小到大妈也没管过我,后来一想,我觉得说这话太过分了,就跑回来了。”

回国之后,对于自己要干点啥,李伟很迷茫,“我就想小时候啊,打棒球是最开心的,一帮队友在一块儿,不管刮风下雨,每天都特别开心,做梦也全是这些事,所以我就决定做这样一件能让自己开心的事。”

2004年9月,北京新星龙人棒球俱乐部成立了。2005年5月12日,从丰台区体育中心搬出来,在辗转了一个学校之后,大成学校接纳了球队。当时,李伟和他的队员都住在学校艺术部的铁棚子里面,“我就跟那帮孩子说:‘为什么我们在铁棚子里待着啊,是因为我们没有成绩,没有让学校领导关注我们,所以希望大家一块努力,争取能住进楼里面,有洗澡水,有暖气。’”

凭着一股不服输的拼劲,球队屡创佳绩,孩子们也住进了宿舍楼。2010年,李伟率领球队一举为中国棒球夺回了阔别11年的世少赛冠军,轰动一时。

“困难时,我天天都想放弃”

从球队成立到现在,十多年过去了,球队从最初的3名队员发展到几十个孩子。

规模扩大了,但也意味着李伟要操更多的心,“晚上孩子要睡觉了,有感冒的,发烧的,父母一年都不来一次,怎么办?量体温,盖被子,吃药,这些事我都包了。”李伟坦言,现在社会上有很多俱乐部,但真正像自己这样和孩子吃住在一起的,太少了。

除了要照顾孩子们的饮食起居,经费来源也是李伟颇为头疼的事情。通常,李伟采取“劫富济贫”的办法,目前,每个孩子一年交3万元,包括所有费用,家庭条件不好的,交5000多元的也很多,不要钱的也有,“不怕没钱,就怕怕苗子不好。”目前,在节省开支的情况下,李伟艰难地运营着球队。

当记者问他有没有放弃的念头时,李伟直



寒假期间,孩子们一天要训练6个小时,图为一名小学三年级学生正在训练。

本报记者袁浩 摄

言不讳地说:“天天都在想,没有一天不想,尤其是问题一出来的时候,我就在想干这件事为了什么,负担太重了,每天感觉有一根皮鞭勒着自己脑袋,不知道明天是死是活,今天可能还在报道,这个人对社会还是有很大帮助的,明天孩子一出事,我就变成了大恶人。”

既然如此,为什么没有放弃呢?“这些孩子是在这儿成长起来的,我希望他们有一天回来的时候还有一个根据地,我不想把他们这个家丢了,这是我的想法。”此外,李伟还告诉记者,他经常给孩子们讲“持之以恒”的道

理,自己就必须做出表率。

目前,从这儿走出去,进入专业队的球员有26人。有时候,李伟去各个球队看这帮曾经接受过自己指导的孩子时,他们会问:“李指导,您还在大成学校吗?”李伟告诉他们,自己还在这儿,“把你们的家守好,这是一件很重要的事。”

临近采访结束时,李伟掏出手机给记者看,最近好几家媒体要来采访他,但都回绝了,“这些年报道不少,但真正关心球队的人太少了。”

■本报记者李元浩

张培萌、谢文骏等短跑选手出征德国杜塞尔多夫和卡尔斯鲁厄室内赛,苏炳添等另一拨运动员在美国佛罗里达紧张训练,中长距离项目队伍则分散在云南、海南等地进行冬训……面对2015年这个亚锦赛和世锦赛双至的“田径大年”,中国田径界正在厉兵秣马,潜心备战。

中国队如何备战亚锦赛和世锦赛?将会在世锦赛上设立怎样的目标?中国田径在刘翔之后如何培养和打造新的明星?在本周于北京举行的中国田径协会新一届新闻委员会座谈会上,国家体育总局田管中心主任、中国

田协副主席杜兆才:“不过,与具体的奖牌目标相比,杜兆才坦言“力争更多运动员能够参加世锦赛,更多项目能够进入世锦赛决赛,从而带动田径整体发展”更为重要。

此次,世锦赛能够落户中国,对于中国田径乃至中国体育的意义绝非争几枚奖牌那么简单。“以前外界一直将中国田径定位于落后的基础项目,在我看来,经过近年来的不断努力,中国田径的整体实力可以进入世界前十,需要重新定位。当然,与欧美田径强国相比,中国田径依然落后,优势项目和优秀选手偏少,尤其在‘奥运争光计划’中的贡献偏低。”杜兆才表示,中国承办亚锦赛和世锦赛等国际田径大赛,不仅有利于促进中国田径

中国田协副主席杜兆才:

## 中国田径需要重新定位

田协副主席杜兆才与包括工人日报记者在内的多名新闻委员会成员一起,对于外界关心的问题开诚布公,畅所欲言。

没有奥运会和亚运会等综合性大赛,但今年对于中国田径而言却是一个不折不扣的“大年”——从3月到9月,世界越野锦标赛、亚锦赛和世锦赛等国际田径大赛将在中国轮番上演。尤其是将于8月22日至30日在国家体育场举行的田径世锦赛,将是这项最具影响力的单项国际体育大赛首次落户中国。

“作为东道主,底子并不厚实的中国田径队渴望能在北京世锦赛上有所表现”,杜兆才表示:“根据中国队的实际情况,我们制定了4到5枚奖牌,其中力争1枚金牌的总体目

的发展,对于正在积极申办2022年冬奥会的北京也有重要意义。”国际田联有多达9名国际奥委会委员,其中6人有投票权,亚锦赛期间将举行亚田联大会,6月在北京还将举行国际田联理事会,筹办亚锦赛和世锦赛是北京展示大赛组织能力的良好平台。

据介绍,从2月底揭幕的室内赛季到4月底开始的室外赛季,各项目好手将为世锦赛资格展开激烈角逐。中国田协副主席王楠在接受工人日报记者采访时表示,由于本届世锦赛是在北京举行,作为东道主的中国队有望派出最大范围的选手参赛。至于外界关心的刘翔届时能否复出参赛的问题,王楠坦言目前还没有相关的确切消息。

■本报记者李元浩

将包括斯诺克在内的台球运动推向奥运赛场,一直是世界台球界的最大梦想。按照原有规划,世界职业斯诺克联合会和世界台球运动联盟一度将2024年奥运会视为台球进军五环赛场的最佳时机。不过,这一计划正在提前——本周,世台联和世界职业斯诺克联合会正式向国际奥委会提出申请,力争台球运动成为2020年东京奥运会的项目之一。

上任以来一直力推台球运动全球化发展的世界台联主席杰森·弗格森,对于台球项目的“达标”充满信心:“斯诺克在近年来获得空前发展,早在2001年便成功进入世界运动会,目前作为竞技运动已在90多个国家和地区开展,在全世界拥有近5亿观众。美式台球和开台(又称法式台球)则遍及200多个国家和地区。台球运动已成为全球开展最广泛的体育项目之一,我们坚信

台球运动在东京奥运会有强大竞争力。”

按照杰森·弗格森的设想,斯诺克很有可能成为台球项目冲击奥运赛场的“先锋”。“在对人选奥运赛事要求准则方面,斯诺克项目已经达标并且绰绰有余。我们甚至超出了不少已入选的奥运项目,我们觉得国际奥委会应该认识到这些。”

国际奥委会将在明年于摩纳哥举行的特别大会上决定2020年奥运会所增加的特定项目。目前,台球、棒球、壁球、轮滑以及在日本开展广泛的空手道有望竞争成为东京奥运会的比赛项目。

不过,与棒球、垒球、空手道等竞争东京奥运会“入场券”的项目相比,冗长的赛程和缺乏激烈对抗无疑是台球的短板。国内台球

声音

## 取消金牌榜之后

■刘颖余

全运会“不再分别公布各省区市的金牌、奖牌和总分排名”,国家体育总局巡视整改方案,甫一公布,便引起人们热议。整体上,舆论对此表达了肯定的态度。当然,也有人认为此举矫枉过正,因大型综合运动会设立金牌榜和奖牌榜,是国际惯例,不独全运会如此。取消金牌榜和奖牌榜之后,全运会似乎也就没有存在的必要了。

应当说,国家体育总局作出这样的决定,不是轻率的,且绝不是说说而已,而是一定要兑现的,取消全运会金牌榜,是中国体育决策高层发出的一个明显信号;中国体育界要转变金牌至上,一切围绕金牌转的观念,中国体育的发展要摆脱过分重视竞技体育,以金牌为主要行政考核指标的模式,取消全运会金牌榜,看起来事儿不大,但能落实好取消金牌榜之后的制度安排,它对于中国体育未来的发展就将是革命性的。

为什么国家体育总局要取消全运会金牌榜?无他,这个看得见的“风景”已成为过去几十年中国体育发展的杠杆和指挥棒,各地体育部门都是围绕这个指挥棒来部署体育工作的,长此以往,金牌至上上的政绩观,就被视为理所当然,以金牌为导向的体育考核体系、发展模式和资源配置方式就大行其道。全运会是否应该取消金牌榜和全运会是否应该举办显然是两个完全不同的问题,取消金牌榜并不意味着全运会就要停办,全运会完全可以有不同的办法。但只要全运会金牌榜和奖牌榜存在一日,金牌至上的政绩观就有它的市场。国家体育总局此次拿金牌榜“动刀”,显然是切中了阻碍中国体育全面发展的要害,而非非是要和全运会过不去。

诚如一些舆论所担心的,即便体育总局不再分别公布各省区市的金牌、奖牌和总分排名,可能也无法杜绝各地体育局自己设立榜单,进行比较和奖励。显而易见,金牌榜固然有害,看不见的“金牌榜”更要命。取消看得见的金牌榜,只是“万里长征”的第一步,接下来的事情,无论是观念上的变革还是制度上的安排,都要重要得多。国家体育总局的“顶层设计”目前来看,更多的还是停留在观念上,操作层面,如何破除金牌至上的政绩观,还有许多配套工作要做。

还有一些人担心,取消全运会金牌榜,那竞技体育还要不要发展了,奥运会金牌还要不要争了?这种担心应该是多余的,《中共国家体育总局党组关于巡视整改情况的通报》指出:“体育事业的全面发展始终包含着在奥运会等重大项目比赛中争金夺银,升国旗,奏国歌”,而“不择手段、违规违法地追求金牌,不但扭曲了体育精神,还损害事业发展和国家利益……”《通报》中还说,“今后将从群众体育、竞技体育、体育产业、体育投入产出效益等多个角度研究设立体育事业发展的评价指标”。显然,中国体育在未来的发展追求的是全面、科学、系统,体育发展的评价体系也需做到这三点。破除“金牌至上”,不是不要金牌,不争金牌,而是要以正确的态度对待金牌,以公平公正的体育精神去追求金牌,把争金夺银和发展社会体育、体育产业、体育文化、全民健身结合起来,最大程度地实现体育的社会价值和多元化功能。

取消全运会金牌榜,有人欣慰,有人震惊,有人茫然,甚至有人愤怒,都很正常。只要改革,就必然涉及利益的调整,就会有反对的声音,这世上大概还没有哪一项改革是皆大欢喜的,也正因此,但凡改革,都不会轻轻松松,一蹴而就。对于取消全运会金牌榜和接下来的改革,我们也需抱有这样的理性态度。

中国体育的转型其实早已悄悄开始,取消全运会金牌榜,不过是这一历史进程中一个小小的里程碑。中国体育的变革和转型,不以任何人的意志为转移,需要对此做好准备的不只是国家体育总局,还有所有从事体育工作的人。

走在管办分离道路上的中国篮协,推出每一项制度改革都显得步履维艰——

# CBA 呼唤大时代



CFP供图

球员“黑名单”与裁判“黑名单”

近几个赛季以来,随着比赛对抗的激烈程度不断提升,赛场纠纷、争议判罚频频出现,尽管篮协曾出台相关政策来确保裁判的绝对权威,但“众口难调”还是使得裁判成为场上“吃力不讨好”的特殊群体。用CBA联赛裁判管理委员会负责人陈梦熊的话说就是:“以前有裁判对教练的零容忍,现在教练、球员甚至球迷对裁判都是零容忍。”

据了解,为了净化CBA赛场,减少争议判罚,CBA联赛办公室将同时推出球员“黑名单”和裁判“黑名单”。陈梦熊在解读球员“黑名单”时,重点提到了一些球员非常隐蔽的坏动作,比如“垫脚”。陈梦熊表示,在本月5日进行的裁判小结会上已向各位联赛执法者发出通知,此类被列入黑名单的球员在比赛时会被裁判重点“关照”,同时裁判管理委员会也会向球员所属俱乐部提前发出警告。

不过,与球员“黑名单”相比,裁判“黑名单”的推出却略有滞后。CBA联赛办公室负责人表示,目前裁判“黑名单”的界定是个难题,它与球员“黑名单”有着本质区别。

“比如某一球员在比赛中使用坏动作、脏动作或伤人动作,比较容易被认为是属于主观故意,如屡犯,就可能被列入所谓的‘黑名单’。而裁判的判罚,错漏反判不可避免,在这种情况下,判定某一个裁判的某一个错漏判是否主观故意很难界定。除非有确凿的证据,证明裁判的错漏反判是受到了不正当利益的干扰。”

CBA联赛办公室负责人表示,如果认定裁判属于主观故意的错漏反判,就应该将其列入“黑名单”,终身取消其裁判领域工作的机会。如涉嫌违法,将移交司法机关处理。此外,如果某位裁判屡次接到俱乐部的内部投诉,在临场选派时,裁判管理委员会也会慎重处理。

据悉,为了推进这项工作,目前裁判办公室为联赛裁判员建立了个人业务档案,其中包括临场执裁判罚的准确率、是否受到过联赛纪律处罚等记录。

此外,在中国篮协的媒体座谈会上,CBA联赛办公室负责人还谈到了选秀制度。他表示,选秀制度的细则还要进行研究,以避免年轻球员出现天价合同,或是俱乐部不放手人才浪费,从而促进球员的真正流动。此前,张庆在接受工人日报记者采访时认为,对于处在改革当中的CBA联赛来说,选秀制度建立的意义大于这项制度本身。

■本报记者郎成

进行到常规赛收官阶段的CBA联赛激战正酣,而中国篮协的高层们却有更重要的事需要惦记——自从两周前全明星周末期间的CBA总经理会议召开以来,一系列有关联赛改革的消息被频频爆出。本周,中国篮协召开媒体座谈会,CBA联赛办公室负责人在接受工人日报记者采访时,对未来推出球员工会、“黑名单”以及球员选秀制度等联赛新政进行了解读。

球员工会或将沦为摆设

众所周知,球员工会的概念来自于美国NBA联赛——作为北美四大职业体育联盟中历史最为悠久的工会组织,成立于1954年的NBA球员工会从一开始就扮演着举足轻重的作用——在没有医疗保障,没有养老保险,甚至没有最低薪水保障的NBA建立初期,正是由于球员工会的存在而让那些以打球谋生的人们薪水逐年增加。此后,球员工会逐渐发展壮大,直到可与联盟分庭抗礼,二者你来我往的互相作用也促使NBA联盟在制度方面不断完善。包括工资帽、劳资纠纷在内的一系列球迷们耳熟能详的词汇均与球员工会密不可分。

据CBA联赛办公室负责人介绍,经过与NBA联盟相关人士的初步交流,未来CBA

球员工会将由20支球队的球员各推选出一名球员代表组成(非球队指派),此外,球员工会还将聘请一名律师担任法律顾问,协助处理相关的法律问题。

“球员个人对于俱乐部来讲是个弱势群体,希望通过成立球员工会这种形式,在未来联赛管办分离之后,员工的正当权益能得到及时维护。”尽管CBA联赛办公室负责人深知球员工会在职业体育联盟中的重要性,但CBA球员工会所处的尴尬位置还是广受诟病——据了解,与NBA球员工会独立于联盟之外有所不同,CBA球员工会将暂设在联赛委员会之下。

毫无疑问,NBA球员工会之所以能在劳资谈判中不落井下风甚至能让联盟“停摆”,靠的就是自身与联盟平起平坐的地位,从而为球员谋取更多利益和权利。然而,在中国篮协和俱乐部的利益都难以统一的当下,受到联赛委员会管辖的CBA球员工会,能有多少话语权,显而易见。近日就有球员在接受媒体采访时直言不讳,球员工会“很可能只是大家一起坐下来开个会,摆个样子”。

“能有一个代表球员利益的机构是好事,但只有这个还不够,还需要建立在各利益相关方之上的规则。”职业体育赛事运营专家张庆在接受工人日报记者采访时表示,CBA建立球员工会最重要的是要看其能否发挥自身作用,而中国篮协则必须“后退”,充分放权。

