为钢铁丝绸之路镶上“金色王冠”

——兰州西站建设纪实

□本报记者 康劲 人民铁道报记者 杨军



兰州西站掠影

2000年前，一条神秘的戈壁古道，用柔软而华丽的丝绸为欧亚大陆串起“文明的金线”。

历史进入2013年，中国国家主席习近平建设“丝绸之路经济带”的倡议，为这条悠久的文明之路注入了新的活力。今天，这项造福沿途各国人民的伟大事业，让欧亚各国的经济联系更加紧密、相互合作更加深入、发展空间更加广阔。

即将跨入2015年，中国再次奏响建设“丝绸之路经济带”的强音，一条连接中国西北甘肃、青海、新疆三省区的现代化“钢铁丝绸之路”横空出世，这是当今世界上一次性建设里程最长的高速铁路——兰新高速铁路（又称兰新客运专线、兰新铁路第二双线）。

这条将使兰州和乌鲁木齐实现朝发夕至的“钢铁丝绸之路”，从破土动工的第一天起，就将甘肃与兰州，放在了新的历史起点上。

2013年3月，兰州西站没有来得及迎接自己60岁的生日，就接到了停运改建的通知。作为连接陇海、兰青、兰新、包兰四大铁路干线的枢纽站和车流、货流的交汇集散地，兰州西站必须凤凰涅槃——未来平均时速超200多公里的高速动车组的始发、终到及跨线列车作业，将在这里完成，成为中国铁路十大区域性客运中心之一。

时代的重任不仅给兰州西站一次重生的机会，也给兰州、乃至甘肃一次难得的机遇。抓住建设“丝绸之路经济带”的历史机遇，蓄势待发的甘肃，正利用拥有古丝绸之路贯穿境内1600多公里的战略通道优势，打造丝绸之路经济带“黄金段”。

站在“丝绸之路经济带”重要节点上的兰州西站，究竟应该建成什么样？建设者们在思考，即将跨越西北戈壁的高速铁路在等待，2600万甘肃的父老乡亲和当今世界所有关心“丝绸之路经济带”建设的人们在期盼。

用世界的眼光、全局的战略和科学的思维进一步加快建设发达的西北铁路枢纽和铁路网，全面提升甘肃区域现代化的水平，建起一座堪称甘肃乃至西部建筑史、中国铁路发展史上里程碑式的建筑，这似乎已是兰州西站的必然选择。

兰州西站像一张大幕，拉开了西部高铁建设的高潮，也在新一代建设者的面前铺开了广袤的画卷。曾先后全程主持建设上海虹桥站、南京南站、杭州东站等堪称全国一流高铁站建设的兰州铁路局局长王峰，对兰州西站有着独到而深刻的认识。他说：一定按照甘肃省委、省政府和中国铁路总公司的要求，把兰州西站建成全国一流的高铁示范站，把兰州西动车运用所建成全路一流的示范动车所，把兰州铁路枢纽打造成为国际化现代枢纽中心；将甘肃省打造成一个现代物流经济走廊，文化传承的旅游走廊和完善发达的快速交通走廊，为实现“丝绸之路经济带”战略目标提供有力的铁路运输支撑。

一席话，不仅袒露着建设者的胸怀，也抛出了掷地有声的庄严承诺！

600多个日夜过去，兰州西站终于完成了凤凰涅槃，崭新的兰州西站如美丽的飞天仙女翩然而落。

如果说，甘肃是丝绸之路经济带的“黄金段”，那么，兰州西站的落成，就是为钢铁丝绸之路戴上了“金色王冠”。

今天，仰视这座气势恢弘的建筑，令人赞叹不已，人们仿佛看到，随着黄河水的波动，远古的山脉被冲刷雕琢成美丽的弧形空间，传达出山水交融的美丽意境，也犹如一条风中飘动的华丽丝绸，展现出特有的丝路飞天文化和西域风情，传达着“飞天甘肃”屹然崛起的意向。

打造全国一流高铁示范站

兰州铁路局局长王峰时常来到兰州西站工地现场办公，从一块墙砖的粘贴到施工的组织都注入了精品意识，并定下了“敢于引领、争创一流、全面发展和打造全国一流高铁示范站”的目标，鼓励广大建设者，敢于超越东部，敢于引领示范，坚持科学的管理方法，走专家论证、诊断、整治的道路，成立专业委员会抓好管理规划，做好人力资源的调集配置，管理中注重创新发展，为铁路建设创造成果，为西部高铁发展作出贡献。

兰州铁路局党委书记管亚林强调，要用打造全国一流高铁示范站来统领思想，教育引导每位参建人员树立参与兰州西站建设的荣誉感和自豪感，并转化为建设动力，让每一名参建人员认识到自身肩负的光荣使命和历史责任，动员和激励全体干部职工进一步振奋精神、砥砺奉献，以饱满的热情和昂扬的斗志投身到各项工作中去，确保兰州西站高标准、高质量开通运营。

幸福不会从天而降，伟大的建筑也并非就能唾手而得，“敢于引领，争创一流”的目标必须落实到工程的每一处细节之中。

走进兰州西站的建设群体，许多人都会讲述这样一个故事——

开工不久，兰州枢纽指挥部指挥长孟庆宏一天在地下室看到一块石材不合格，当场把该区域负责人叫到跟前，问该怎么办。负责人面露为难，但也心存侥幸，“这块石材是不小心划伤外观的，并不影响使用。”

“我要是允许你用这种想法干工程，就等于允许所有人漫不经心地铺设这样的不合格石材。放行有缺陷的建材，何谈安全优质？！”孟庆宏当场宣布，把不合格的石材全部砸掉，谁干的谁来砸！

那一天，铁锤砸击石材的声音，在兰州西站建筑工地上回响，也在每一位参建者的心里震颤——砸坏的是不合格的石材，砸出的是指挥部和所有参建者“一点也不能差，差一点也不行”的精品意识。

脚下，兰州西站的建设者们关注着石材0.1毫米的接缝，抬头瞩目的是当今世界最高水平的高铁客站建设标准。

上海虹桥站是一座高度现代化的中国铁路客运车站，为亚洲超大型铁路综合枢纽，总占地面积超过130万平方米，是此前业界公认的最好的高铁站。

引领，超越——兰州西站的建设者们将目光瞄准了上海虹桥站。指挥部组织所有工程技术人员分批次去虹桥站参观学习外，根据兰州西站的工程实际，通过深化设计，提出了23项引领，13项超越的目标并且自我加压，用高于国标的标准严格验收，让约26万平方米总建筑面积上，不出现1毫米的工程质量隐患。

23项超越——大空间高架候车厅，模拟大空间高架候车厅采光及室内装修色调，确保厅内装饰装修明亮、通透，严格控制各种缝隙均匀一致；室内采光良好，各种装饰面板、指示标志、风口排布风格对称统一；设备排布整齐；售票厅装饰装修与窗口、自动售票机等协调统一，售票窗玻璃分格、尺寸、开孔位置、走线等对应协调；售票厅地面引导提示标识等与地面颜色搭配和谐；自动售票机位置方便，标识醒目，快速引导旅客完成购票；贵宾厅装饰装修简洁、大方、庄重，房间方正规则，布局不出现凸出和凹陷，墙面保持平齐，控制装饰主色数量；墙面石材竖向线条分隔，墙面色彩、拼缝位置、装饰画的尺寸及高度等均应对称布置。

13项引领——按照一台一景的理念，在13个站台面上嵌入具有西部文化特色的图案，台面石材选用光面石材，光洁度控制在50%；无吊顶雨棚设计，站台雨棚设计兼顾安全、适用、美观等要素，采用主次檩条结构全部外露的方式，结构力学与建筑美学达成和谐统一，大大提高雨棚整体的安全性；在设计之初，就将BIM技术与各阶段的设计结合起来，如管道碰撞检测等，使得各专业图纸在平面图纸上难以发现的冲突能在三维模型中清楚地发现，并能通过模型提出合理的排布方案，使各种管线排布更加合理、管线外观更整齐美观。

兰州枢纽指挥部抽调精兵强将，科学挂帅，成立了14个专业工作组和8个专业委员会。细化明确了工作制度和各方职责，为现场管理和技术支撑提供了有力保障；通过强化技术交底让所有管理人员及工人掌握标准；严格实行驻厂监造，指挥部、监理及施工单位派专人进行驻厂监督；强化第三方检测手段；对所有作业点按区域划分、标明责任人，挂牌施工。

如今，上万名建设者用汗水交出了“敢于引领，争创一流”的完美答卷。

2013年5月，中国铁路总公司确定将新建兰州西站站房工程BIM（Building Information Modeling）系统的运用，作为全国铁路第一个站房重点试点工程，决定在工程全生命周期中采用BIM系统。

中铁建工集团有限公司兰州枢纽工程项目经理部项目经理于建忠、支部书记张东风以BIM系统运用为契机，盯牢关键施工技术进行研究和推广、应用，优化施工方案、优化现场施工组织设计，确保工程施工进度和质量。如今，BIM系统在兰州西站积累的经验，将对未来中国铁路建设产生积极影响。

伟大的时代造就伟大的工程，伟大的工程来自建设者的拼搏。历史不会忘记：在2014年甘肃省庆祝五一国际劳动节暨为建设幸福美好新甘肃建功立业推进大会上，伴随着兰州西站的初露芳容，兰州枢纽工程建设指挥部获得了甘肃省五一劳动奖状，中川铁路有限公司总经理、兰州枢纽工程建设指挥部指挥长孟庆宏、工程师钱文同获得了甘肃省五一劳动奖章，兰州枢纽工程建设指挥部工程部、中铁二十一局宝兰客专兰州枢纽项目部、甘肃铁一院工程监理有限责任公司宝兰客专兰州枢纽监理部、中铁建工集团有限公司兰州枢纽工程项目经理部获得了甘肃省工人先锋号，其中中铁二十一局宝兰客专兰州枢纽项目部同时荣获了全国工人先锋号。

人们清楚地记得：在兰州西站建设的日日夜夜里，兰州铁路局、兰州枢纽指挥部和广大建设者一起像培育自己的孩子一样雕琢一砖一瓦，平顺一丝一线，为新丝路经济带镶嵌上了一颗耀眼的“金色王冠”。

打头阵、唱主角、当先锋

兰州西站开工建设以来，甘肃省委书记、人大常委会主任王三运，省委副书记、省长刘伟平多次来到兰州西站建设工地调研检查，给建设者们巨大的鼓舞。

2014年6月29日，兰州枢纽暨中川铁路“打头阵、唱主角、当先锋”活动启动仪式在兰州西站工程站房高架层区域隆重举行。

启动仪式上，兰州枢纽建设指挥部有关领导宣布在枢纽参建单位党组织和广大党员中开展“打头阵、唱主角、当先锋”活动，那一刻，艰苦奋斗成就“中国梦”、“铁路梦”、“工程梦”成为全体参建人员的共同心声。

7月25日上午，“打造全国一流高铁示范站”誓师大会在兰州西站北站房高架候车层举行。甘肃省委常委、兰州市委书记虞海燕，市委副书记、市长袁占亭和兰州铁路局局长王峰等领导参加活动。

在誓师大会上，兰州铁路局与兰州枢纽指挥部签订责任状，并向施工单位授党员“建设先锋队”、“技术攻关队”、“安全屏障队”、“质量保障队”、“施工战斗队”的旗帜，动员全体参建者以只争朝夕、时不我待的紧迫感和责任感打造全国一流的高铁示范站，打造“丝绸之路经济带黄金段”的新引擎。

在大会上，胡攀高郑重地接过了“建设先锋队”的旗帜，从此，他就成为“拼命三郎”。一段时间，兰州西站站房工程装修进度迟迟跟不上，作为生产经理的胡攀高看在眼、急在心。在了解了进度滞后的原因后，迅速组织900多人的大会战，掀起了又一轮施工的高潮。

来到兰州西站工地一年多来，胡攀高的白发日渐增多，脸色蜡黄。一次去工地的路上，他由于严重睡眠不足滑倒在楼梯上，项目管理人员把他扶到一边，他甩了甩胳膊：“盯工地去，盯我干什么？”说着自己一瘸一拐地坚毅地朝着工地走去。就是凭借着这种坚韧和不服输的精神，他带领的党员突击队按期完成了指挥部下达的进度目标，当施工技术人员拿着指挥部发来的奖励通报报喜时，他却淡淡地说：“有什么可高兴的？这是我们应该做的。”

正是众多胡攀高这样的“领旗人”，在施工一线把“给我上”转变为“跟我上”的敬业精神，才使得兰州西站工程进度稳步推进，为后续工作打下了坚实的基础。

兰州西站项目部施工室和技术室被项目部的工友们戏称为“熊猫眼”团队。原来，在工程开工之初，既要保证基坑开挖，又要保证既有线路安全运行。施工人员采用了围护桩和开坡、喷锚支护等防护措施，并设监测点定期进行检测。

人有休息的时候，但是繁忙的铁路线却日夜不息，所以负责监控的技术人员及负责人员也就少有休息，即使休息的时候心里也时刻牵挂着。所以在那段时间里，施工室和技术室的管理人员大多熬出了“熊猫眼”。

一位本地的职工下班回家，妻子见他的“熊猫眼”，非常不理解，但是听完这位员工的解释后，这位妻子默默地为他倒上了洗脚水。

测量员杨立新来兰州后，每天一次次地进行放线测量、检点复测、监控基坑，同样的测量工作一天要重复许多次，枯燥单一的工作容易使人倦怠，可他带着测量实验室人员不抱怨，高精度、高标准，坚守工地近百个日夜，把前期测量监测工作做到完美细致。实习生韩重阳刚分到项目部就下现场，有时没时间吃饭，食堂师傅总是记着帮他留一份热饭，这就是兰州西站项目部，一个总是“想他人所想，解他人所需”的温暖集体。

夫妻齐上阵的项目总工杜海波和经营主管唐丽虽然在一个项目，白天在一起的机会却很少。丈夫作为一名总工，肩上的担子和压力是难以想象的。在项目部同事眼中，杜总平易近人，唐丽既是他的贤内助，又是他的好助手，一起加班熬夜，看图纸、写方案、做交底，不断优化技术方案、提高设备利用率，合理配置资源，提高劳动生产率。

不到40岁的苟引劳，是中铁一局市政环保公司兰州枢纽项目部的生产副经理，与项目经理相比，多了一个副字，许多人都觉得这是一个荣誉不露脸、当家不管钱的角色。实际上，项目生产副经理是工程项目最直接的组织者、指挥者、调度者、协调者，只有管理、技术、经营、质量、安全、机械样样精通的“全才”，才能胜任这一角色。

在兰州西站和枢纽建设中，苟引劳从一个少言寡语搞技术出身的人锻炼成一个样样精通的“全才”人物。他结合以往施工经验，决定站台墙施工采用定型大模板，一次浇筑成型，要求每一次支模前必须对模板打磨涂刷脱模剂，并对模板进行验收合格后方可支模。由于站台墙对线性控制严格，在模板安装和钢筋绑扎完成后，对模板进行复核，准确无误后方可浇筑混凝土。通过施工过程的严格控制，站台墙拆模后外观质量好，线性平顺，受到各参建单位及建设指挥部的称赞。

随着工程的开展，大批农民工加入了建设者的队伍。中铁一局市政环保公司积极推进“党群工作协理员”委派制工作——

一是当好外协队伍合法权益的“维护员”。及时掌握农民工的变动信息，就农民工关心的热点问题及时向项目经理部党支部反馈、解决，切实维护农民工的合法权益；二是当好外协队伍管理的“检查员”。坚持每月一次对外协队伍的宿舍进行一次大检查，主要排查宿舍区内用电的安全、卫生情况等，确保外协队伍驻地安全整洁；三是当好农民工思想的“疏导员”。定期深入队伍，了解情况，化解矛盾，并对外协队伍进行走访慰问；四是当好工程安全质量的“督导员”和突发事件“预警员”。

冬送温暖，夏送清凉，甚至细微到牙膏牙刷一样的生活用品，项目经理杜有秀、支部书记赵培都要事事关心。对于职工思想上出现的波动，他们也时时观察，及时谈心。临近春节，项目党政工团为了让奋战在一线的员工安心，家属能够放心，将家属们都接到了兰州，为他们安排了住处，让大家开开心心地过了一个团团圆圆的祥和春节。

无微不至的关心，让参与建设的上万名农民工深受感动。

兰州西站进入到紧张的装饰装修攻坚阶段，东南九牧架子队的农民工负责人王凤班已经连续坚守施工一线3个月了，可是没有人知道他的妻子此时已身患重病数月，这期间的治疗都是家属陪同。

10月28日，当王凤班准备盯控高架候车厅铝板安装时，突然电话响起，他随手拿起手机按下接听键，电话那头传来急促的语音：“老王，今天嫂子去化疗了，现在在医院！你能不能赶回来？”

得知妻子再一次需要住院的消息后，王凤班陷入了沉思，脑海一片迷茫。家庭？工作？一边是患难与共的妻子住进医院，一边是兰州西站马上要交付使用。

“妻子有家人照顾呢！自己晚些时候再去也没有关系，而兰州西站的工程已经进入关键时刻，自己作为负责人不能离开岗位……”他电话询问医生，了解了妻子的病情，把照顾妻子的责任托付给亲戚，愧疚地告诉妻子：“一切都会好起来的，你要好好配合医生的治疗，我忙完马上回家！”说着迅速地挂掉了电话，汗水与泪水跌落地上……

有付出，也有喜悦。今年7月22日，连日降雨的兰州突然迎来雨后初霁，天空一片澄澈，夕阳的余晖洒向新建中的兰州西站工程站房、雨棚区，远远看去，金碧辉煌。

晚6点，在兰州西站现场工作了一天的参建者陆续回到办公区和生活区。正当大家互道着现场的进展和一天的疲倦时，食堂内外突然传来喜悦的声音：“快看，彩虹！”只见一条长虹从不远处的兰州西站工程站房内逸出，横贯长空，向远山划出一道美丽的弧线。

职工们纷纷拿出手机记录下这美好的一瞬。“快看，第二道彩虹！”3分钟后，在已经出现的彩虹上方，又渐显出一道彩虹，正在进餐的职工们纷纷走出屋子，注视着这两条从站房中划出的彩虹仿佛耀眼的金冠。大家惊叹着、欢喜着，此时，有人情不自禁地咏道：“铁军逢甘霖，金城待祥瑞。彩练当空舞，长虹‘悦’兰西。”

建成高铁地标，留下人文雕像

作为高铁时代的新地标，兰州西站也留下了一座人文精神的雕像。

工作20多年的安全总监李相桥在项目部是“故事大王”，但是他讲的故事不是八仙过海、西游神话，而是安全生产小故事，每次工人入场教育时他都会和工长、工人围坐一起，对安全生产制度、规范进行交底，同时还会针对不同工种、不同作业面进行特别交代。

一次，李相桥在安全巡检过程中发现一个作业工人没有系安全带，他把这个工人叫了下来，工人以为要处罚他，直跟李总监说好话，李总监把他叫到一边说：“我给你讲个故事。”

面对一头雾水的工人，李总监说：“从前有一个小和尚出家后，开始学剃头。老和尚先让他在冬瓜上练习，小和尚每次练习完剃头后，将剃刀随手插在冬瓜上。后来在给老和尚剃头时，也将剃刀随手插在了老和尚的头上。”听完这个故事，工人还是一头雾水，李总监不紧不慢地说：“你知道这个故事告诉我们什么吗？这个故事告诉我们，习惯性的坏行为危害很大。

在实际工作中有很多的事故都与习惯性的坏行为有关，这种行为我们在工作中称之为“习惯性违章”。许多人，存在侥幸心理，错误地认为习惯性违章不算违章，殊不知这种细小的违章行为却埋下了安全事故发生的苗头，成为灾难发生的根源。

一席话，听得这位工人连连点头，并且在今后的生产中谨记这个小故事。他现在是兰州西站架子队的队长，每次开班前教育会的时候总会提起李总监的这个故事，告诫每一位工人安全生产的重要。

正是将刚性的安全管理规章制度，以人文化的方式贯彻在生产的每一处细节之中，在兰州西站开工建设的20个月里，实现了“零伤亡”的纪录。

将“以人为本”的管理理念融入到施工生产中，努力构建具有浓厚家庭气息的阵地文化，是兰州西站留下的一座无形的人文雕像。为员工集体过生日、为新婚夫妻办婚宴、开办七夕宴、欢迎职工子女和家属到项目部过暑假、过春节，细致的人文关怀，为职工们排除后顾之忧，以积极的精神状态投入到工程建设中。

8月23日，上午9时，南瓜焖豆腐、火炬盐焗虾、红烧排骨、腐皮生蔬菜、农家麦饭的香味弥漫了兰州西站项目办公区。在办公区临时搭建的简易大棚内，来自兰州枢纽建设指挥部各个项目、监理单位等20家单位的厨师们甩开膀子，在各号台灶前忙活的不亦乐乎。

为给各参建单位提供展示工地食堂厨艺，倡导健康饮食理念的平台，兰州铁路局兰州枢纽工程建设指挥部在兰州西站项目部办公区内开展“工地食堂‘看家菜’大比拼”活动。经过层层筛选，来自枢纽指挥部20家单位参加比赛，大家积极踊跃，不但准备了“看家菜”和“特色菜”，还精心准备了特色面点，真是工地食堂美味多，看家菜看共分享。

不断改善职工食堂生活条件，做到顿顿有肉，餐餐有汤喝，尽量满足员工的不同口味；统一为职工购置了被褥，建好了浴室，购买了洗衣机来保证职工的日常生活卫生。由于工期紧，任务重，大家都夜以继日地工作，为了丰富员工的生活，项目部购买了羽毛球、象棋来活跃大家的工作气氛，并多次组织大家一起包饺子，让大家感受到了家的温馨。正是这种人性化的管理模式，增强了项目部的凝聚力，提高了员工的工作面貌。

今年11月底，记者走进即将投入使用的兰州西站，只见从吊顶、铺砖、刷漆到每个路口的标识，甚至洗手间的台面、喷头，电梯的走行，甚至连每一块地砖接缝、对角、包边，每一处细节都体现着浓郁的人文情怀，相信未来的旅客感受将不亚于走进了国际一流的“民航候机大厅”。

据悉，投用后的兰州西站不仅拥有免费wifi网络，而且通过该网络对车站列车到发等信息进行查询。兰州西站还将建成旅游综控平台，另外，兰州西站共有售票大厅8个，74个人工售票窗口，全站房拥有自助取售票机48台，其中自助售票机40台，自助取票机8台。另外还有27台自助查询终端，全天24小时提供查询服务。

2013年2月28日开工建设的兰州西站，总建筑面积约为26万平方米，站房工程的总建筑面积99963平方米，站场按一站两场布置，内设13台26线，其中2条正线，由北至南分别为普速场、高速场。中铁建工集团、中铁一局集团，这两个中国铁路建设的“王牌军”负责兰州西站站房主体工程的建设。

据悉，高科技、现代化的兰州西站建成后，将是集铁路、城市轨道、城市道路等交通换乘功能于一体的现代化大型综合交通枢纽，高峰期客运量每小时可达到1.37万人，聚集人数达1万人。根据兰州市的交通规划，兰州西站站区范围内将有两条城市轨道交通线路经过：1号线与铁路线路平行，2号线与铁路线路垂直，两条轨道交通在北广场设换乘站。同时，将形成一个以火车站为中心的新商圈。

未来，随着兰渝铁路、宝兰客运专线、兰新高铁、中川铁路等相继建设，加之既有线，兰州铁路枢纽建成后，将有10个方向的列车在此交汇，兰州西站年发旅客可达3500万人次。

随着兰州西站的建成，兰州形成“南客北货”环形新格局后，兰州铁路枢纽其地位也从区域型铁路枢纽变成全国路网型铁路枢纽，这个华丽转身使铁路触角伸展至甘、新、青、藏、川、渝、陕、宁等省市区，远至中亚、欧洲。兰州将由此迈向现代化的“枢纽时代”。



兰州西站“夜战” 本版摄影 吴琼

本报社址：北京市东城区安德路甲61号 邮政编码：100718 定价：全年294元 每季73.5元 每月24.5元 零售：逢4版0.44元 逢8版0.87元 广告经营许可证京东工商广字0184号 上期（北京）开印时间：3:00 印完时间：4:30