《习近平总书记系列重要讲话读本》

# 五、充分发挥我国社会主义政治制度优越性

## ——关于发展社会主义民主政治和依法治国

人民民主是社会主义的生命，是我们党始终高扬的光辉旗帜。没有民主就没有社会主义，就没有社会主义现代化。社会主义愈发展，民主也愈发展。全面建成小康社会、实现中华民族伟大复兴的中国梦，必须坚定不移走中国特色社会主义政治发展道路，发展社会主义政治文明，建设社会主义法治国家，使我国社会主义民主政治展现出更加旺盛的生命力。

### 1. 坚持走中国特色社会主义政治发展道路

世界上没有完全相同的政治模式，没有也不可能有一种放之四海而皆准的政治发展道路。一个国家实行什么样的政治制度，走什么样的政治发展道路，必须与这个国家的国情和性质相适应。对于我们这样一个有着十三亿多人口、五十六个民族的发展中大国来说，始终坚持正确的政治发展道路，更是一个关系全局的重大问题。改革开放以来，我们党团结带领人民在发展社会主义民主政治方面取得了重大进展，成功开辟和坚持了中国特色社会主义政治发展道路，为实现最广泛的人民民主确立了正确方向。

中国特色社会主义政治发展道路，既有科学的指导思想，又有严谨的制度安排，既有明确的价值取向，又有有效的实现形式和可靠的推动力量。这一政治发展道路的核心思想、主体内容、基本要求，都在宪法中得到了确认和体现，其精神实质是紧密联系、相互贯通、相互促进的。国家的根本制度和根本任务，国家的领导核心和指导思想，工人阶级领导的、以工农联盟为基础的人民民主专政的国体，人民代表大会制度的政体，中国共产党领导的多党合作和政治协商制度、民族区域自治制度以及基层群众自治制度，爱国统一战线，社会主义法制原则，民主集中制原则，尊重和保障人权原则，等等，这些制度和原则，我们必须长期坚持、全面贯彻、不断发展。

走中国特色社会主义政治发展道路，关键是要坚持党的领导、人民当家作主、依法治国有机统一。这是我们推进政治文明建设必须遵循的基本方针，也是我国社会主义政治文明的本质特征。党的领导是人民当家作主和依法治国的根本保证，人民当家作主是社会主义民主政治的本质和核心，依法治国是党领导人民治理国家的基本方略。要坚持发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，改进和完善党的领导方式和执政方式，不断提高党科学执政、民主执政、依法执政水平。切实保证国家的一切权力属于人民，以民主的制度、民主的形式、民主的手段支持和保证人民当家作主。坚持依法治国和依法执政，大力加强社会主义法制建设，使党和国家的各项工作、社会生活的方方面面都走上制度化、法律化的轨道。

走中国特色社会主义政治发展道路，必须继续积极稳妥推进政治体制改革。要以保证人民当家作主为根本，坚持和完善根本政治制度和基本政治制度，更加注重健全民主制度、丰富民主形式，从各层次各领域扩大公民有序政治参与，发展更加广泛、更加充分、更加健全的人民民主。推动人民代表大会制度与时俱进，健全立法起草、论证、协调、审议机制，健全“一府两院”由人大产生、对人大负责、受人大监督制度，健全人大讨论、决定重大事项制度，完善代表联系群众制度，充分发挥人民代表大会制度的根本政治制度作用。要坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，贯彻长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与共的方针，加强同民主党派合作共事，支持民主党派更好履行参政议政、民主监督职能。要全面贯彻落实党的民族政策，坚持和完善民族区域自治制度，巩固和发展平等团结互助和谐的社会主义民族关系，不断增强各族人民对伟大祖国的认同、对中华民族的认同、对中华文化的认同、对中国特色社会主义道路的认同，更好维护民族团结、社会稳定、国家统一。要发展基层民主，畅通民主渠道，健全基层选举、议事、公开、述职、问责等机制，促进群众在城乡社区治理、基层公共事务和公益事业中依法自我管理、自我服务、自我教育、自我监督。

协商民主是我国社会主义民主政治的特有形式和独特优势，是党的群众路线在政治领域的重要体现。要推进协商民主广泛多层制度化发展，在党的领导下，以经济社会发展重大问题和涉及群众切身利益的实际问题为内容，在全社会开展广泛协商，坚持协商于决策之前和决策实施之中。构建程序合理、环节完整的协商民主体系，拓宽国家政权机关、政协组织、党派团体、基层组织、社会组织的协商渠道；深入开展立法协商、行政协商、民主协商、参政协商、社会协商；发挥统一战线在协商民主中的重要作用，发挥人民政协作为协商民主重要渠道作用，拓展协商民主形式，增加协商密度，提高协商成效。

走中国特色社会主义政治发展道路，必须始终坚持正确方向。如果这一点把握不好、把握不牢，走偏了方向，不仅政治文明建设很难搞好，而且会给党和人民的事业带来损害，影响社会政治稳定，影响党和国家长治久安。我们要充分发挥我国社会主义政治制度优越性，积极借鉴人类政治文明有益成果，但绝不照搬西方政治制度模式，不搞多党轮流执政，不搞“三权鼎立”和两院制。

### 2.全力推进法治中国建设

“法令行则国治，法令弛则国乱。”法治是一个国家发展的重要保障，是治国理政的基本方式，依法治国是我们党领导人民治理国家的基本方略。习近平总书记强调，要“努力建设法治中国，以更好发挥法治在国家治理和社会管理中的作用”。

长期以来，为实行依法治国、建设社会主义法治国家，我们党团结带领人民进行了艰辛探索。一九七八年，党的十一届三中全会总结我国民主法制建设正反两方面经验，特别是吸取“文化大革命”中法制遭到严重破坏的沉痛教训，提出了发展社会主义民主、健全社会主义法制的重大方针。一九九七年，党的十五大把建设社会主义法治国家确定为社会主义现代化建设的重要目标。二〇一〇年，我国形成了以宪法为统帅的中国特色社会主义法律体系。我们党领导人民不断推进依法治国进程，为改革开放和社会主义现代化建设提供了法治保障。

面向未来，全面建成小康社会对依法治国提出了更高要求。当前，有法不依、执法不严、违法不究现象在一些地方和部门依然存在；关系人民群众切身利益的执法司法问题还比较突出；一些公职人员滥用职权、失职渎职、执法犯法甚至徇私枉法严重损害国家法制权威；公民包括一些领导干部的法律意识还有待进一步提高。二〇一三年二月，习近平总书记在中央政治局第四次集体学习时强调，“全面推进科学立法、严格执法、公正司法、全民守法，坚持依法治国、依法执政、依法行政共同推进，坚持法治国家、法治政府、法治社会一体建设，不断开创依法治国新局面”。

一是坚持科学立法。依法治国，首先要有法可依。用明确的法律规范来调节社会生活、维护社会秩序，是古今中外的通用手段。从我国历史上看，虽然几千年来的人治传统根子很深，但春秋战国时期就有了自成体系的成文法典，汉唐时期就形成了比较完备的法典。现在，我们国家和社会生活各方面总体上实现了有法可依，这是我们取得的重大成就。同时也要看到，实践是法律的基础，法律要随着实践发展而发展。要完善立法规划，突出立法重点，坚持立改废并举，提高立法科学化、民主化水平，提高法律的针对性、及时性、系统性。要完善立法工作机制和程序，扩大公众有序参与，充分听取各方面意见，使法律准确反映经济社会发展要求，更好协调利益关系，发挥立法的引领和推动作用。加快重点领域立法工作，抓紧制定和修改同全面深化改革相关的法律，确保重大改革于法有据。要从党和国家工作大局出发看待立法工作，破除部门、行业等局部利益对立法工作的干扰。

二是坚持严格执法。法律的生命力在于实施。“天下之事，不难于立法，而难于法之必行。”如果有了法律而不实施，或者实施不力，那再多法律也是一纸空文，依法治国就会成为一句空话。现在我们社会生活中发生的许多问题，有的是因为立法不够、规范无据，但更多是因为有法不依、失于规制乃至以权谋私、徇私枉法、破坏法治。必须加强宪法和法律实施，维护社会主义法制的统一、尊严、权威，形成人们不愿违法、不能违法、不敢违法的法治环境，做到有法必依、执法必严、违法必究。行政机关是实施法律法规的重要主体，要带头严格执法，维护公共利益、人民权益和社会秩序。执法者必须忠实于法律，既不能以权压法、以身试法，也不能法外开恩、徇情枉法。要加强对执法活动的监督，坚决排除对执法活动的非法干预，坚决防止和克服地方保护主义和部门保护主义，坚决防止和克服执法工作中的利益驱动，坚决惩治腐败现象，做到有权必有责、用权受监督、违法必追究。

三是坚持公正司法。“理国要道，在于公平正直。”公正司法是维护社会公平正义的最后一道防线。如果人民群众通过司法程序不能保证自己的合法权利，那司法就没有公信力，人民群众也不会相信司法。习近平总书记强调，要“努力让人民群众在每一个司法案件中都能感受到公平正义，决不能让不公正的审判伤害人民群众感情、损害人民群众权益”。要紧紧围绕这个目标来改进工作，重点解决影响司法公正和制约司法能力的深层次问题。法律不应该是冷冰冰的，司法工作也是做群众工作。要坚持司法为民，改进司法工作作风，通过热情服务，切实解决好老百姓打官司难问题，特别是加大对困难群众维护合法权益的法律援助。司法工作者要密切联系群众，规范司法行为，加大司法公开力度，回应人民群众对司法公正公开的关注和期待。要确保审判机关、检察机关依法独立公正行使审判权、检察权，确保司法不受权力干扰，不受金钱、人情、关系干扰。

四是坚持全民守法。全民守法，就是任何组织或者个人都必须在宪法和法律范围内活动，任何公民、社会组织和国家机关都要以宪法和法律为行为准则，依照宪法和法律行使权利或权力、履行义务或职责。要深入开展法制宣传教育，在全社会弘扬社会主义法治精神，传播法律知识，培养法律意识，在全社会形成宪法至上、守法光荣的良好氛围。要坚持法制教育与法治实践相结合，广泛开展依法治理活动，提高社会管理法治化水平。要引导全体人民遵守法律，有问题依靠法律来解决，决不能让那种大闹大解决、小闹小解决、不闹不解决现象蔓延开来。要坚决改变“违法成本低、守法成本高”的现象，谁违法就要付出比守法更大的代价，逐步在广大干部群众中树立法律的权威，使大家都相信，只要是合理合法的诉求，通过法律程序就能得到合理合法的结果。

我们党是执政党，能不能坚持依法执政，能不能正确领导立法、带头守法、保证执法，对全面推进依法治国具有重大作用。要坚持依法治国基本方略和依法执政基本方式，善于使党的主张通过法定程序成为国家意志，善于使党组织推荐的人选成为国家政权机关的领导人员，善于通过国家政权机关实施党对国家和社会的领导，支持国家权力机关、行政机关、审判机关、检察机关依照宪法和法律独立负责、协调一致地开展工作。各级党组织和党员领导干部必须带头厉行法治，不断提高依法执政能力和水平，不断推进各项治国理政活动的制度化、法律化。各级领导干部要提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定能力，努力推动形成办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法的良好法治环境，在法治轨道上推动各项工作。

### 3.把权力关进制度的笼子里

我国是人民当家作主的社会主义国家，国家的一切权力属于人民。领导干部手中的权力是人民赋予的，只能用来为人民谋利益。但也要看到，当前在权力运行和行使方面还存在不少突出问题。有的领导干部权力观扭曲，搞特殊化，享受做官当老爷的“尊荣”；有的把权力变成牟取个人或少数人私利的工具，搞权钱交易；有的权力过分集中，随意性很大；等等。制度问题更带有根本性、全局性、稳定性、长期性，保证权力正确行使，必须把权力关进制度的笼子里，坚持用制度管权管事管人。要建立决策科学、执行坚决、监督有力的权力运行体系，把笼子扎得紧一点，严防“牛栏关猫”，使权力运行守边界、有约束、受监督。

要形成科学有效的权力制约和协调机制。扎紧制度笼子，首先要做好顶层设计，合理分解权力，科学配置权力，形成科学的权力结构和运行机制。要完善党和国家领导体制，坚持民主集中制，充分发挥党的领导核心作用。按照结构合理、配置科学、程序严密、制约有效的原则，逐步建立健全决策权、执行权、监督权既相互制约又相互协调的权力结构和运行机制，确保国家机关按照法定权限和程序行使权力。规范各级党政主要领导干部职责权限，科学配置党政部门及内设机构权力和职能，明确职责定位和工作任务。

要强化权力运行公开。阳光是最好的防腐剂。权力只有公开运行，才能防止被滥用。要推行地方各级政府及其工作部门权力清单制度，依法公开权力运行流程。完善党务、政务和各领域办事公开制度，推进决策公开、管理公开、服务公开、结果公开。广大党员干部要养成在“放大镜、聚光灯”下行使权力的习惯，杜绝“暗箱操作”、公器私用，把人民赋予的权力真正用来为人民谋利益。

要加强对权力运行的监督。没有监督的权力必然导致腐败，这是一条铁律。马克思、恩格斯说过：一切公职人员必须“在公众监督之下进行工作”，这样“能可靠地防止人们去追求升官发财”和“追求自己的特殊利益”。领导干部使用权力，使用得对不对，使用得好不好，当然要接受党和人民监督。不想接受监督的人，不能自觉接受监督的人，觉得接受党和人民监督很不舒服的人，不具备当领导干部的起码素质。要健全和完善党内监督、民主监督、法律监督和舆论监督体系，最大限度减少体制障碍和制度漏洞。要加强对领导干部特别是一把手的监督，加强领导班子内部监督，加强行政监察、审计监督、巡视监督，形成对领导干部的严格约束，保证领导干部始终保持如履薄冰、如临深渊的警觉，做到位高不擅权、权重不谋私。

要反对特权思想、特权现象。在一些干部中，特权思想、特权现象比较严重。违规占有多套住房、违规占有公家车辆、违规侵占群众利益等特权现象，严重损害社会公平正义，引起群众极大不满。习近平总书记指出：“我们共产党人决不能搞封建社会那种‘封妻荫子’、‘一人得道，鸡犬升天’的腐败之道！”各级领导干部特别是高级干部要牢固树立正确的权力观、地位观、利益观，自觉遵守廉政准则，既严于律己，又加强对亲属和身边工作人员的教育和约束，决不允许以权谋私，决不允许搞特权。

### 4. 在行政体制改革上迈出新步伐

行政体制改革是政治体制改革的重要内容，是推动上层建筑适应经济基础的必然要求，必须随着改革开放和社会主义现代化建设发展不断推进。要按照建立中国特色社会主义行政体制目标，深入推进政企分开、政资分开、政事分开、政社分开，建设职能科学、结构优化、廉洁高效、人民满意的服务型政府。

转变政府职能是深化行政体制改革的核心。这实质上要解决的是政府应该做什么、不应该做什么，重点是政府、市场、社会的关系，即哪些事应该由市场、社会、政府各自分担，哪些事应该由三者共同承担。改革开放三十多年来，我国行政体制改革的过程，就是从计划经济条件下的政府职能体系不断向社会主义市场经济条件下的政府职能体系转变的过程。总体上看，改革开放以来，我们在转变政府职能方面取得了重大成就，积累了宝贵经验，有力推进了社会主义现代化建设。但也必须看到，现在政府职能转变还不到位，政府对微观经济运行干预过多过细，宏观经济调节还不完善，市场监管问题较多，社会管理亟待加强，公共服务比较薄弱。这些问题的存在，与全面建成小康社会的新要求是不相符合的。二〇一三年二月，习近平总书记在党的十八届二中全会第二次全体会议上的讲话中指出：“必须下更大决心、以更大力度推进政府职能转变，以更好适应深化改革开放、加快转变经济发展方式、转变工作作风、维护社会和谐稳定的迫切要求。”

深化行政体制改革，转变政府职能，关键是要明确往哪里转、怎么转。创造良好发展环境、提供优质公共服务、维护社会公平正义，是转变政府职能的总方向。要按照这个总方向，科学界定政府职能范围，优化各级政府组织结构，理顺部门职责分工，突出强化责任，确保权责一致。当今社会发展很快，经济社会事务千头万绪，事无巨细都由政府来管，只能是眉毛胡子一把抓，不仅管不过来、抓不深入，而且不利于发挥全社会的积极性和主动性。政府要全面正确履行经济调节、市场监管、社会管理、公共服务职能，应该有所为有所不为，减少对微观事务的管理，把不该由政府管理的事项转移出去，把该由政府管理的事项管住管好，努力做到不越位、不错位、不缺位，以充分发挥市场在资源配置中的决定性作用，更好发挥社会力量在管理社会事务中的作用，充分发挥中央和地方两个积极性。

深化行政体制改革，转变政府职能，要坚持积极稳妥、循序渐进、成熟先行。抓住主要矛盾和重点问题，把职能转变放在更加突出的位置，既巩固以往的改革成果，又着力破解重大难题。条件成熟、形成共识的就先推进，能改的先改起来。上层建筑需要不断适应经济基础发展的要求，但这是一个不断调整的过程，不可能毕其功于一役，不可能通过一次改革就统统解决，有的改革还需要探索、还需要时间，可以进一步积累共识和经验，条件成熟时再作推进。

深化行政体制改革，转变政府职能，要处理好几个重要关系。一是处理好大和小的关系。大部门制要稳步推进，但也不是所有职能部门都要大，不是所有相关职能都要往一个筐里装，关键要看怎样摆布符合实际、科学合理、更有效率。二是处理好收和放的关系。转变政府职能需要放权，以发挥地方的积极性和主动性，但并不是说什么权都要下放，该下放的当然要下放，但该加强的也要加强。三是处理好政府和社会的关系。发挥社会力量在管理社会事务中的作用，一些不适宜政府去管的事务，可以让群众依法实行自我管理、自我服务，同时也要加强对各类社会组织的规范和引导。四是处理好管理和服务的关系。政府既有管理职能，又有服务职能，管理和服务不能偏废，寓管理于服务之中是讲管理的，政府该管的不仅要管，而且要切实管好。

不论行政体制怎么改、政府职能怎么转，为人民服务的宗旨都不能变。要坚持以人为本、执政为民，接地气、通下情，想群众之所想，急群众之所急，解群众之所忧，在服务中实施管理，在管理中实现服务。要加强公务员队伍建设和政风建设，改进工作方式，转变工作作风，提高工作效率和服务水平，提高政府公信力和执行力。

---

迎来技术多元发展、智能化加速度的关键节点

# 彩电市场难抵颓势 布局高端屏显寻突围

**本报讯** 7月2日，中国电子商会、中国电子技术标准化研究院共同在京主办的“2014年中国数字电视产业发展大会”发布的有关数据显示：2014上半年以来，主流彩电品牌在进一步创新屏显技术的同时积极“触网”转型、进行电子商务的布局，努力提升产品销量；IT、互联网企业则进一步打破行业边界，并开始加强彩电产品硬件设备的研发和生产力度。在此背景下，中国彩电市场迎来4K、OLED等技术多元发展、智能化加速度的关键节点。

尽管2014年的彩电圈到处迸发着生机，但终究难抵当前彩电市场整体需求饱和、销量下滑的大势。据中国电子商会消费电子产品调查办公室发布的有关数据显示，2014上半年国内平板电视需求收紧，估算销售规模只有2000多万台，比2013年同期下降15.3%。大部分彩电制造企业没有完成销量预期，出现亏损现象。

而导致现阶段彩电市场下滑的原因有很多，包括市场产量趋于饱和、房地产市场的低位运行，后政策时代的透支效应，外销出货提升，低成本的电商渠道以及电视智能化带来的经营收入模式的改变等因素。

未来一段时期内，这种下滑趋势或将持续，下半年国内彩电业应努力革新产品与服务，提升自身的运营能力和盈利水平。

有关数据还显示，2014年彩电业迎来了4K电视的加速普及，在上半年整体市场呈现销售量和销售额双双下滑的情况下，4K电视增势强劲。粗略估算，2014上半年4K超高清销量达到300万台，乐观预计2014全年4K超高清电视销量达800万台。特别是今年巴西世界杯实现4K传输方式直播包括决赛在内的赛事，更令4K电视产品成为消费市场关注的焦点。目前，市面上的4K超高清电视已有超过18个品牌、55个系列、115款产品在售。

2014上半年以来，中外主流彩电制造厂商集体发力4K电视市场，并结合自身产品特点纷纷加大对超高清显示技术的创新。 （东升）

（上接第5版）

“OTA战队联盟”的迅速建立，并不意味着在线旅游市场就没有其他小企业发展的机会。因为OTA市场的产业链条较长，供应和分销的机会很多，这为企业的差异化发展提供了较大空间。

例如，途牛的OTA，是把从旅行社采购来的旅游产品重新组合和包装，自行定价销售，赚取差价，主做服务品质和产品定制，主推出境游。携程、艺龙的OTA，是把供应商提供的机票、酒店等旅游产品放到网络平台销售，从中赚取佣金，核心业务是机票和酒店的预订。同程的OTA，把视线聚焦在短线周边游这项冷门业务，主做景区门票。去哪儿的OTA，是以搜索为工具，靠流量和点击赚钱。此外还有一些零碎区域，如驴妈妈做景区直销、蚂蜂窝做攻略点评等。

郭凡礼认为，为了迅速做大规模，在线旅游市场竞争将异常激烈，中小在线旅游企业应该发挥其特色服务，从细分市场等方面切入，才能在竞争如此激烈的市场上生存。

---

# 番禺：推进智慧城市建设惠民生

（上接第5版）

值得一提的是，在智慧城市的建设过程中，番禺区政府注重整合社会、企业等各方力量，通过政府购买服务的方式使整个工作更加高效。

为了智慧城市的建设，番禺区专门鼓励企业兼并重组，成立了贯穿上下游的信息产业公司，负责为番禺的智慧城市建设服务。另外，政府也多与民企合作，充分发挥后者作用。“幸福智慧社区便民服务平台”便是番禺区政府通过购买的方式委托为民科技有限公司来提供服务，由后者开发并运行方便居民的各种软件，而且该平台已经成为住建部“智慧社区建设指南”的重点研究项目。

虽然番禺区的智慧城市建设已经取得了一定成效，但是目前还处于探索阶段，有许多难题还有待解决。比如，如何让居民更加广泛了解和使用民生卡，推广起来就很难；另外如何科学制定积分规则，怎样有效保护居民的各种信息，这些都考验着政府的智慧。

“番禺区智慧城市的建设，是一项先进但又复杂的庞大工程，没有更好经验可供参考，在推进的过程中需要市委市政府和社会各界付出很大的努力，但是‘厚积薄发’，我们相信一旦打通各个环节，就一定能够大幅改进政府服务质量，给居民带来幸福。”楼旭逵告诉记者。

---

# 定制服务为企业增产添“动力”

■徐芝婷 陈方正

日前，为深入开展党的群众路线教育实践活动，浙江永康供电公司的党员用实实在在的服务，急用户所急，解用户所难，化解企业用户扩大生产规模后的用电“卡脖子”难题。

**高效服务化解难题**

6月26日，永康市供电部门党员服务队30多名电力员工冒着30多摄氏度酷暑高温，紧张忙碌架设中国众泰控股集团的一条新增的10千伏线路，用电扩容后，企业产能每年可增加2万台汽车。

中国众泰控股集团是以汽车整车、发动机和变速箱等关键零配件的研发制造为核心业务和发展方向的大型民营企业集团，今年新产品众泰T600投放市场后供不应求，企业将计划投入2000T压机线，新增40台电焊机，计划到年底，企业日产车辆将达300台。随着企业生产规模不断扩大，前6个月用电量同比增长了67%，供电设施升级改造迫在眉睫。

4月2日，浙江省电力公司工会主席王幼成、金华供电公司党委书记杜晓平赴永康开展党的群众路线教育实践活动专题调研，在与大企业客户众泰集团相关负责人座谈时，对企业反映的困难和问题现场做了明确答复和技术指导，高效服务化解企业用电难题。

**深入用户定制服务**

在永康市政府开展的“一企一服务、企业见干部”调研活动中，永康市供电公司了解到众泰集团急需用电增容改造，提升企业增长后劲。为此，该公司启动“N+2”重要客户服务快速响应机制，领导和专家深入企业，现场查勘配电设施和环境，结合企业生产发展前景、用电需求和现有供电设施安全运行状况，编制详细周密的电力设施改造方案，新增一条10千伏线路通道的资源。

从用电申请办理到设计方案现场查勘，从供电设施生产供货到现场施工周期，大到企业生产基地远景建设规划的电力配套，小到近期配电柜安装周期与企业作息时间的无缝衔接、以及技术手段消除安全隐患，努力完善改造方案的各个细节。

在时间紧、任务重的情况下，永康共产党员服务队及时加入其中。从6月17日进场施工开始，电力员工们加班加点，全力以赴做好2.03千米的电缆敷设、675米架空线路的施工改造，使原来需8个月的工程缩短到了80天，为企业增产添了一份“动力”。

---

# 平凡岗位上的“多面手”

■徐国锋

24年前，毛头小伙吕水明告别母校华中科技大学，踏进了萧山供电公司的大门。多年来，他从一名踏实苦干的技术人员逐渐成长为一名优秀的基层单位管理人员。他从事过高压试验、继电保护及自动化管理、变电运行管理等多个工作，无论从事哪个专业，身处哪个岗位，他始终以高度的工作责任心和勇于探索的精神感染着身边的每一个人。

**攻坚“排头兵”**

吕水明原先是在高压试验班，1991年由于筹建调度自动化系统的需要，他被安排到调度自动化班。面对一个完全陌生的专业，他到成都电子科技大学学习调度自动化的专业知识，并到杭州供电公司调度所跟班学习，凭着不懈的努力，从原本调度自动化专业的“外行人”变成了“内行人”。

1996年，萧山供电公司进行变电站无人值班改造，对于当时的萧山供电公司而言，如何进行变电站无人值班改造还是一片空白。为了获取得以借鉴的“真经”，吕水明孤身一人前往深圳，学习了10多天。回到萧山后，他带领的团队花了近三年的时间，克服了一个又一个的技术难题，完成了萧山供电公司30多个110千伏及以下变电站的改造任务，使萧山供电公司成为杭州地区第一个真正实现110千伏及以下变电站无人值班的供电单位。

“只要肯下决心，肯花功夫，肯吃苦，没有迈不过去的槛。”是吕水明说得最多的一句话。

**创新“带头人”**

“创新是发展的动力，一成不变的工作模式是没有生命力的，最终将会被时代所淘汰。”吕水明时常这样告诫身边的人。

2009年，因工作需要，吕水明被安排至变电运行工区从事管理工作。在变电工区工作的几年间，他大力推进工区绩效管理，实行工区全员竞岗和经济责任制考核，切实提高了工区职工的竞争意识和工作积极性。完成220kV变电所无人值班和操作站大班组管理建设，实现了人员的优化配置，提高了生产效率。

他的科技创新项目《有效提高变电站电压合格率的新方法》获得浙江省电力行业企业管理创新成果二等奖，在同事眼中，“把握发展脉搏，勇立创新潮头，创新‘带头人’是吕水明最闪亮的名片。”