

投入9100万欧元天价引进贝尔，延续了皇马近年来转会市场上的一大手笔。  
CFP供图



## 足坛豪门缘何“马上有钱”

■本报记者 李元浩

与去年夏天那个曾创下9100万欧元天价“标王”（贝尔从英超转会皇马）的“疯狂”转会季相比，新年过后才正式开启的本赛季欧洲足坛冬季转会依然不乏大手笔——比利时国脚德布劳内刚以2100万欧元身价转会德甲沃尔夫斯堡，英超豪门曼联挥舞着4500万欧元的支票招揽西班牙国脚马塔……

当财大气粗的足球俱乐部，不断用大手笔的球员买卖展示着“土豪”成色时，现代职业足球的高度市场化和商业化再一次显露无疑。本周，全球知名的会计师事务所德勤（Deloitte）发布了2013年的全球足球俱乐部收入排行榜，来自西甲联赛的两大巨头皇马和巴萨再次占据前两名位置，2012年还排名第3的曼联则被上赛季勇夺“三冠王”的德甲豪门拜仁所超越，近5年来首次无缘“三甲”。

来自这份榜单的数据显示，上赛季皇马的总收入高达5亿1890万欧元，巴萨为4亿8260万欧元，拜仁有4亿3120万欧元入账，曼联则以4亿2380万欧元屈居第四。来自法甲的巴黎圣日耳曼在被卡塔尔主权财富基金收购后，近两年来“吸金”实力大增，上赛季总收入为3亿9880万欧元，增幅高达81%，目前在该榜单中高居第五。分列第六到十位的俱乐部分别是曼城、切尔西、阿森纳、尤文图斯和AC米兰。

但能够在一个赛季的时间里聚集起如此可观的财富，依然显示出现代职业足球巨大的经营实力。那么，这些可謂“日进斗金”的绿茵豪门又是如何做到“马上有钱”呢？

众所周知，目前职业足球俱乐部的经营收入来源主要分为三部分：票房、电视转播和赞助商等相关商业开发。以英超联赛经营最为成功的曼联为例，它的俱乐部收入结构便与上述比例几乎完全吻合：30%-40%的门票收入，40%的电视转播权收入和20%的商业开发收入。其中，曼联在上赛季的各类赞助商多达33家，为其带来了滚滚财源。

电视转播费用，是欧洲豪门最主要的收入来源之一。数据显示，皇马和巴萨两大豪门占到整个西甲联赛电视转播收入的45%，其中皇马一家就进账1.65亿欧元。上赛季夺得英超冠军的曼联在电视转播收入方面同样不遑多让，得到超过5700万英镑的分成。更令人艳羡的是，本赛季英超俱乐部的电视转播收入将大幅增加，平均每家比上赛季多出500万英镑。

当然，在欧洲绿茵豪门中也不乏“广开财路”者。来自西甲的皇马俱乐部，似乎就不太遵循连经济学家都认可的“4:4:2”的“黄金收入比”。在弗洛伦蒂诺先后两次担任主席期间，皇马利用其“巨星”策略，极大地拓展商业经营力度，使得商业开发收入占到俱乐部总收入的50%以上。

相比于职业足球发展较为成熟的欧洲足坛，其他地区的足球俱乐部在“吸金”能力上就要逊色不少。比如巴西19家甲级联赛球队在去年的总收入刚刚超过5亿美元，甚至还比不上皇马一家的收入。而作为中超联赛最成功俱乐部之一的广州恒大，虽然在2013年获得了6亿元人民币的总收入，但与超过10亿元的投入相比，还是显得差距明显。

不过，此次德勤所公布的足球俱乐部收入排行榜，并不能体现各大豪门在去年的盈利情况。实际上，虽然欧洲豪门俱乐部近年来收入大增，但球队的支出也在大幅增加，要想实现俱乐部的收支平衡进而实现盈利颇为难度。

曾多年担任曼联俱乐部首席执行官的吉尔曾认为：“足球俱乐部经营中有一条红线：当球员工资开销超过俱乐部收入的50%时，俱乐部就将进入危险经营阶段。”目前，拥有众多球星的欧洲豪门，在球员工资收入上自然是水涨船高。多年前曾打进过欧冠的英格兰老牌劲旅利兹联队，近年来一直在低级别联赛中挣扎，就是因为俱乐部无法负担起球员的巨额工资（据悉利兹联在欧冠赛季的球员工资支出接近俱乐部收入的70%），最终使得这家俱乐部濒临破产，不得不靠卖球员为生。

由此可见，虽然近年来国际足坛特别是欧洲豪门投资热情高涨，但足球市场在全球经济衰退的大趋势下终究难以独善其身。

## 声音

# 一边怀旧 一边感伤

■刘颖余

“我们的剧情快落幕，我们的爱恨未入土”，不得不佩服，老男孩王治郅将那英的歌词改编得不错。他通过电视镜头把这句话送给喜欢他的球迷，是一种告别，也似乎隐含着某些不甘。

王治郅很少在公众面前展现他的文艺范儿，他如此动情，显然也是因为他深知，属于自己的运动员职业生涯已来日无多。于是，顺理成章，上周的CBA全明星赛便成了“王治郅之夜”。比赛开始后，大家心照不宣，同时也是非常识趣地给他传球，更没有人敢去盖他的帽。大家这么玩儿的目的只有一个，就是想让王治郅再拿一次全明星赛MVP，但王治郅却有心无力。他只打了15分钟，得到15分，而南方队的两名“小黑”

——杜比和吉普森，也“不解风情”，光顾自己玩得高兴，第四节完全忘了给大郅传球，也葬送了南方队的胜利。“王治郅之夜”最终并不圆满。

本届全明星赛让人想起了某届NBA的全明星赛，那届全明星赛因为是“飞人”乔丹的最后一届，大家也有点憋着要乔丹拿MVP的意思，乔丹最终也是没拿成。可见尊老之风，不分国界。不同的仅在于，乔丹没拿就没人，美国人民没什么，美国舆论也非常平静，但王治郅的告别演出却引起了连锁反应，舆论突然掀起了一股怀旧之风，众大腕纷纷撰文回忆王治郅的篮球生涯，动之以情，晓之以理，给人感觉全明星之夜就是王治郅的退役之日。“不小心”拿到全明星赛

MVP的孙悦赛后忙不迭地对媒体一通解释，自己并非要抢大郅的戏，“这事儿天地良心，我也想让大郅拿呀。”只是不知孙悦的“委屈”，球迷能接受否。

把王治郅和乔丹相提并论，可能会得罪一些乔丹迷。我也从不认为，王治郅的篮球天赋和成就就能到乔丹那种层次，但王治郅之于中国篮球的重要性，或许并不逊于乔丹之于美国篮球的重要性。乔丹退役，美国的篮球根基丝毫未损，人才济济的美国国家队从来也不指望乔丹去为他们攻城拔寨。所以人们可以怀念，却无须伤感，但大郅这几年来却一直是男篮必须依靠的支柱。2010年亚运会，没有大郅，中国男篮可能早就丢掉了亚洲冠军。甚至2013年的亚锦赛，中国

最后还得依靠王治郅的单场33分，拿到可怜的第五名，这样的剧情让人情何以堪！

大郅尚未退役，人们就开始怀念，这固然也是大郅的光荣，何尝又不是中国篮球的悲哀。因全明星而起的这股风潮是怀旧，也是感伤——一边怀旧，一边感伤。怀的“旧”是——昔日“追风少年”如何拉风；感的“伤”是——今日中国男篮竟然无人可以替换王治郅。

生活中，喜欢怀旧，并非什么坏的品质，但偶尔怀一下旧和沉浸在过去是两回事。人多半还是向前看的，因为人不能生活在过去。中国篮球同样不能生活在过去。我们不要动辄就说“移动长城”、“三大中锋”、“黄金时代”什么的，那的确是属于一个时代的荣耀，但中国男篮最“伟大”的成就便是世锦赛前八、奥

运会前八，这难道是不可逾越的辉煌吗？

我的意思是，可以怀旧，但不要过分感伤，更不必渲染：过去一切都是好的。中国男篮过去的闪亮和今日的堕落都不是偶然。吃篮球这碗饭的人应该总结个中的原因。与其对王治郅唱有些肉麻的赞歌，不如多想想，怎样培养更多的小王治郅来。我从不认为，中国篮球后备人才有多么的糟糕，有时候，年轻人只是缺少一个更大的舞台和更多的锻炼机会而已。就像“中国好声音”那些默默无闻的歌手，他们不缺少才华，而往往只是缺少一只话筒。低谷中的中国篮球应该多做一些为年轻人“造话筒”之类的事情。这远比怀旧、感伤和唱过去的赞歌要切实得多，也重要得多。

■本报记者 郎成

提起中国女排，曾经是中国女排，曾经的辉煌战绩以及所展现出的“女排精神”影响了一代又一代国人。人们对于中国女排的那份特殊感情，使得这支队伍无论逆风还是顺风，背后都有无数拥趸默默支持。

近几年，处于新老交替中的中国女排经历了多名教练的更迭，在亚洲以及世界赛场上的尴尬战绩让她们头顶的光环逐渐褪色，与此同时，国内联赛职业化脚步停滞不前、后备人才严重萎缩等一系列问题也开始暴露，这样的颓势一直持续到去年4月——郎平的再度出山将中国女排及时拉回正轨，也让人们看到了中国女排走出困境的希望。

与众目瞩目的女排相比，少人津津的中国男排至今基本仍是世界三流水平，这让不少国内球迷们不胜唏嘘……此外，沉寂多年的中国女子沙排，随着薛晨/张希在去年带来的首枚世锦赛金牌而扬名世界赛场，不过就在很多人期待这对组合能在里约奥运更进一步之际，张希却选择了退役……

都有过辉煌、也都正经历迷茫的中国排球，光环之下，究竟路在何方？

“传承”成为重回巅峰之匙



中国女排的复兴之路充满挑战。CFP供图

## 追问“三大球”⑤

# 光环之下，痛并希望着

——中国排球亟待“二次创业”

的出现在一定程度上推动了联赛的职业化进程，但对于其他球队来说，却连最基本的球员转会都难以完成——其他各队都是隶属于各省市体育局下的专业队，即使有球员愿意到其他球队打球，体育局也很难放人。这不仅造成了人才的浪费，而且“闭门造车”也使得国内球队球员的技术水平停滞不前。本赛季加盟阿塞拜疆联赛的国手魏秋月，与俱乐部的矛盾导致自己最终无奈回国则是从侧面反映了国内球员职业化意识淡薄的软肋。

在国内球员鲜有交流之举的同时，一成不变的训练体系也使得无论是国家队还是地方队都陷入“事倍功半”的恶性循环。据钟秉枢介绍，过去中国排球得益于传统竞技体育的训练方式，长时期高强度的训练提高了球队竞技水平，但如今运动员受退役之后出路等外因素的影响，无法做到“无论何时何地打球”，在训练时间、手段不变的情况下，难以全力以赴，教练员也是同样，“周而复始的结果就是伤病产生，运动员排斥训练，教练员无暇研究创新技战术，训练水平下降”。

而在这一期间，亚洲其他一些球队如泰国女排，不但留洋球员增加，同时在以往没有这样长时期高强度训练的基础上，加大了训练时间和强度，水平提升明显，对中国女排造成了一定的冲击。

加强交流转变训练观念

“在任何时候、任何场合和任何文件上，我们从来都没有说中国排球联赛是职业化的联赛……”前排管中心主任徐利曾对于联赛的性质下过这样一番“定义”，一时间虽惊诧众人，但说的却是实情。近日，当本报记者向已是国家体育总局训练局局长的徐利再度抛出这个问题时，他的回答依然显得无奈：“以后联赛的发展方向还是要往职业化走，但现在，很多基础条件依然还达不到……”

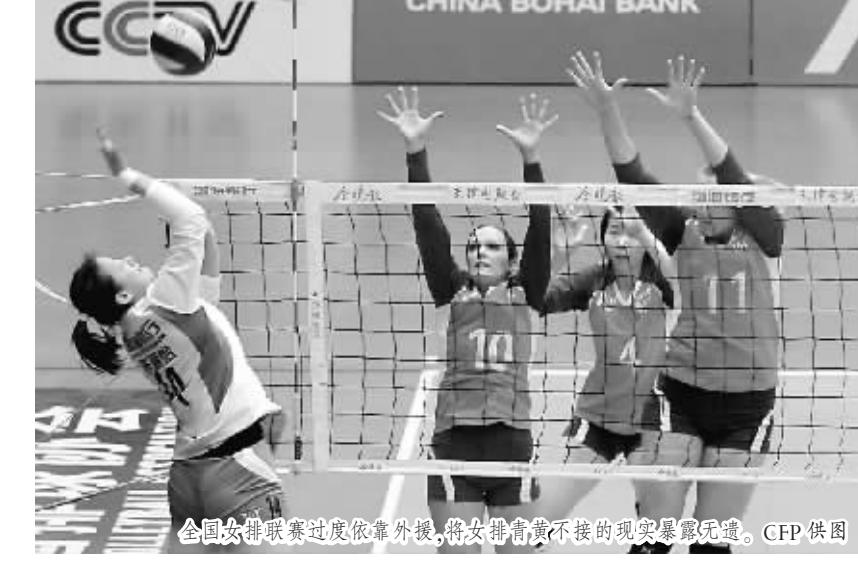
受项目自身限制，以及国内各省市体育局金牌导向的影响，于1996年底创办的排球联赛直至2009年，才有了中国第一家职业排球俱乐部广州恒大。虽然广州恒大

展。”据北京体育大学排球教研室博士生导师古松介绍，中国排球协会从去年大力推广的“公园排球”或将成为从“精英排球”到“大众排球”的一个突破口，因为它“降低了技术难度，简化了规则，减少了比赛中断，扩展了比赛场地的选择，便于市场介入和推广普及”。

在中国排协在民间推广排球运动的同时，中国排球的后备力量的畸形发展使得形

急功近利的培养思想使得各级教练员在不顾一切“拔苗助长”的同时，也忽略了自身的深造。“优秀运动员退役当教练确实有他自身的优势，但是这些‘明星人物’选择进入大学，却并未重视专项的进一步研究，反而成了‘有文凭、没水平’的人。当了教练员后，只能凭经验往下延续，缺乏对运动的深刻理解和认识。”钟秉枢说。

古松也认为，现在的排球教练员以经验



全国女排联赛过度依靠外援，将女排青黄不接的现实暴露无遗。CFP供图

势更加不容乐观。古松在接受本报记者时表示，由于排球人才的培养周期较长（5-8年），受奥运战略影响，许多省市甚至将排球这样的集体项目“砍掉”。“以前我们从小练习排球，虽然打了七八年以后才能进专业队，但基本功已经很扎实了。可现在的‘人才’，教练一看个子挺高，让你摸摸高、测测身体素质，直接就拉进专业队开始训练。”

型居多，优秀退役运动员在执教过程中缺乏创新，相反，一些科研教练却没有专业运动背景。古松同时指出，教练员的选拔机制问题也是造成这种结果的一个重要原因——多数球队的主教练并不是真正意义上的聘任制，这些人中，优秀退役运动员占据大多数。不过，得益于排管中心的各种培训班，他们可以通过在职培训来进一步更新理念，提升执教水平。

## 冰球何日重新热起来？

——一场业余比赛引发的思考

■本报记者 张世光

十年过去了，冷清的哈尔滨冰球馆看台依旧冷清。

2004年起，记者曾先后报道过亚洲男子冰球联赛、女子冰球国际邀请赛、冰雪节冰球邀请赛等一系列冰球赛事。尽管赛事名称在变，赛场上打球的人在变，胜负结果在变，不变的是空空荡荡的看台上寥寥无几的观众。

在日前举行的一场“全国大众业余冰球邀请赛”上，尽管七支队伍的队员在场上打得热火朝天，但是看台上的观众经常可以用两只手的指头数得过来。

一场专注的业余比赛

“首届全国大众业余冰球邀请赛”——这真的是一场“业余”比赛。

这次比赛有主办方，但是没有赞助商——所有队员都是自费从北京、天津等前来参加比赛；比赛采用的是一种“混合”赛制——不同队伍之间交锋，有的队伍打三场，有的队伍打四场；这次比赛没有冠军，所有参赛队伍最终都得到了一个纪念奖杯。

比赛开始前，广播会如同正式比赛一般播报比赛名称、场次，赛场上也有穿着黑白条相间的服装的裁判，但正规比赛中的两名监场员没有出现，比赛过程中，只有场上裁判员在工作——有时候，两名裁判只有一名在场上。



广泛的群众基础，是冰球运动发展的关键。CFP供图

尽管有诸多的“业余”之处，但无法否认，队员们对这场比赛的投入、专注。

因为赛制的安排，北京友谊冰球队在同一天下午的不到四个小时时间里，要连续和两个不同的队伍进行比赛。比赛间隙，北京友谊冰球队队长商健没有立刻下场休息，而是配合浇冰车的工作在冰场上挪动着球门。今年54岁的商健告诉记者，他们队里每个人都不是现役队员，大家都在不同的单位上班。这次来哈尔滨参加比赛，大家都是提前协调工作、请假，然后自费买机票来参赛，平均下来每个人的花费在1500元

左右。

“因为喜欢，所以，一切都无所谓。”商健说。

冰球热在回升？

其实，像商健一样，在哈尔滨，喜欢冰球的人不在少数。

尹滨是哈尔滨东奥冰球俱乐部的主教练，在他的俱乐部里，有将近100名3岁半到13岁的孩子在学习冰球。“通过我的观察，现在多半是孩子愿意学，家长才送过来的。”尹滨告诉记者。

实际上，这种“愿意”也是有目标的。参加青少年冰球比赛取得名次可以在中考中加分，获得一定级别的运动员称号可以在高考中降低分数录取。

80后妈妈刘佳琪的儿子丁丁今年六岁，现在，每周六刘佳琪都要带着孩子去上一个小时的冰球课。对于是否会让孩子将来从事专业的冰球运动，刘佳琪却毫不犹豫地回答：“不会”。

专业队员的担忧

为什么学冰球的人在增加，而想要打冰球的人却不多呢？

一位不愿意透露姓名的现役冰球队员直言：“太艰苦，看不到希望。”

一位从事多年冰球运动员选拔工作的教练透露，过去哈尔滨一个区就可能有五支青少年队，市队“选材”的余地非常大。教练经常是为“选谁不选谁”而犯难。但是现在，从事冰球运动的青少年人数急剧萎缩，纵然有人学了冰球家长也不同意搞专业。教练经常为了“选得到还是选不到”而犯难。

就在专业队犯难的时候，一支俱乐部悄然兴起——哈尔滨市前卫冰球俱乐部。

创办人孙秋实的另一个身份是哈尔滨市公安局副局长。从俱乐部创建之初，孙秋实就带领俱乐部走了一条不同于现行运动队管理体制的道路——通过社会化办体育。通过体教结合的尝试，吸引大家参与冰球运动。该俱乐部的男、女冰球队在全国多项比赛中都取得了优异成绩，并赴美国、法国参加比赛。其少年队现在也有30余名队员可供上级队伍挑选。

“国家用政策引导，人才培养依托大中小学校，比赛通过社会化方式来运作，通过良好的组织管理、宣传报道，我们才能让冰球重新一步步地热起来。”孙秋实说。



连续第二年晋级澳网决赛，新赛季以来保持11连胜的李娜，向自己职业生涯中的第二座大满贯奖杯发起强力冲击。她将在北京时间25日下午与斯洛伐克选手齐布尔科娃争冠。

据新华社

再次拥抱“大满贯”？