

对话罗昭强,他从容谈笑间总有惊人之语——

“不论你做什么工作,都要往前多看几步。”

“只有做和别人不一样的人,才能成就和别人不一样的事。”

“耐不住寂寞不行,人生就是修炼自己的过程,很多事要看开。”

“坚持住你的兴趣爱好,做一个虔诚的追梦者,就是一种素养”……

和这样的智者交流,不啻一次愉悦的心灵之旅。有如此见识与胸襟,难怪他会从一名普通的维修电工,成长为中国北车集团资深专家、长春轨道客车股份有限公司首席操作师。



勤奋与创新 成就高铁工人卓越梦想

——记中国北车长春轨道客车股份有限公司维修电工罗昭强

□记者 彭冰 通讯员 李宇 柳姗姗 摄影 杨畅

“只要罗昭强在,就没有解决不了的难题”

在长客股份公司,罗昭强的手机号,被各大中心设备部的领导干部们设定为手机快捷键,因为,大家有一个共识:“只要罗昭强在,就没有解决不了的难题!”

罗昭强是干什么的呢?形象地说,他就是长客股份公司4000多台套国际一流制造装备最杰出的“全科医生”——别人修不了的设备故障,治不好的机器重症,都要请他出马“妙手回春”。

有一次,罗昭强出差归来,下飞机已是深夜2点多钟,刚打开手机,一连串短信就蜂拥而至,原来,公司生产时速200公里动车组内饰件的大型关键设备——合肥海德400吨吨复合数控压机出现故障,已经“趴窝”三四天了。

“你可回来了!厂家派了两个技术人员从合肥飞过来,也是束手无策,再不修好,生产就全耽搁了!你快来看看吧!”罗昭强电话回拨过去,那头,车间主任已经急得乱蹦。

罗昭强直奔单位。出租车在深沉的夜色中飞驰,罗昭强的大脑也一路高速运转,不停地对一条条电气控制回路、一道道程序指令进行着过滤、搜索、分析,等赶到现场时,他已对故障原因判断了八九不离十。

“只见他沉着地打开电脑,对程序稍加改动,调整了两个参数,压机滑块立马就动了!包括电脑开机时间在,到成功排除故障,他总共用时不到15分钟!”守候在现场的工人,在短暂的目瞪口呆之后,爆出一片惊呼:“神了!”“真牛!”“又快又准,不愧是大师!”

总是临危受命,总是不辱使命。2010年7月,公司两台进口地板磨光机的组合开关损坏报废,如果在欧洲采购,需要耗时3个月,花费近万元,可时值CRH5型高速动车组的关键生产期,设备一刻都不能停。怎么办?公司领导亲自点将:“找罗昭强!”

问题是,这个磨光机罗昭强从未见过,而且,由于是进口设备,根本就没有原理图。看着大家焦急的眼神,罗昭强内心一股“舍我其谁”的使命感油然而生,他找到一个很大的库房,将两台磨光机全部拆卸下来,各种零部件摆满了满地,自己盘腿坐在地上,一个件、一个件地测试、研究。5个小时后,他开创性地用国产通用电器件替代进口件,将两个继电器巧妙组合,再加上一个转换开关,只用100块钱就彻底解决了难题!

“其实,当时我也背负着很大压力。别人都可以说:‘我修不了’,唯独我不能说,我

没有后路,因为我修不了的话,设备就要瘫痪。无论如何都要想办法给修上,这是我对自己的要求,是底线。”41岁的罗昭强,摸着一头早生的华发,笑容欣慰:“好在,目前还没遇到我修不了的!”

翻看罗昭强手治愈的“疑难杂症”名单,一项项、一条条赫然列了几大张纸。至于参加工作23年来,大大小小,林林总总的设备故障,治不好的机器重症,都要请他自己也记不清了。

“一个人想要做成点事儿,就必须对自己狠一点”

就在日前,罗昭强主持研制的“CNR-TS-1A型CRH3型动车组调试操作技能实训装置”荣获北车科技成果三等奖,在为企业技术进步作出突出贡献的同时,也实现了技术工人获得中国北车科技成果奖“零”的突破。

别看罗昭强现在“神功盖世”,人敬人爱,想当初,他也曾是一只只“菜鸟”。

1990年,罗昭强以全班第一的成绩,从大连机车技校维修电工专业“辉煌毕业”,可当他雄心勃勃进入长客时,却迎头挨了一“闷棍”——“当时一台车出现故障,这是我到班组后接的第一个活,我立即带着图纸,满怀信心地赶到现场,可蹲那儿一看,傻了,冒汗了,这跟书本上讲的不一样啊,我蹲了一上午,也没弄出来,正下不来台呢,师傅来找我吃午饭,只见他问清故障现象后,仅在速度继电器上拧了几个螺丝,就轻而易举解除了故障!”

看着操作者投向师傅的钦佩目光,罗昭强惭愧地低下了头。自此,每到休息日,他就钻进省图书馆查找资料,在浩瀚书海中一泡就是一天;哪里进了新设备,他也第一时间跑去研究,摘抄的小本子记了一本又一本。

“一个人想要做成点事儿,就必须对自己狠一点”,是罗昭强的信条。他暗下决心:“要对公司各类设备的故障手到病除,光懂电远远不够,电子、液压、机械、计算机……10多门学科必须全都通晓!”

上世纪90年代初,一汽专用机床厂引进了PLC可编程控制器,虽然当时长客还没有,但罗昭强却想办法溜进一汽,通过帮工人师傅干活,暗中学习。见罗昭强每天骑着自行车来“上班”,该厂门卫误以为他是新员工呢,一来二去,工人师傅也把他当成了好朋友,不仅拿出了全套说明书和应用图纸,还手把手教他编程指令。就这样,半年后,罗昭强成为长客第一位掌握了编程的维修电工。

1996年,罗昭强头一次出差到北京,完成工作后,他没去天安门,也没去长城,而是直奔西单图书大厦,花掉两个月工资,买回20多本前沿技术书籍,随后又一头钻进中关村四通电子大厦,在自动化产品展厅里流连忘返,兴高采烈地背回一大堆国内外最新设备资料。

“没事儿干点啥不好,尽研究那些用不上的!”看到罗昭强整日痴迷于“距岗位实际很遥远”的前沿技术,工友们都觉得他“怪”。但罗昭强有自己的道理:“不论做什么工作,都要往前多看几步,要有前瞻性。我比较喜欢走在前面,也能认识到新技术的发展前景,我认为,必须先掌握这些技术,等新设备引进到工厂,你上来就能使、会修,这才行。”

“学习的过程很艰苦,但学习的结果很幸福”。入厂4年后,罗昭强成了车间骨干;入厂14年后,他首次参加中国北车技能大赛,就一举夺得维修电工组冠军,创造了长客股份公司参赛选手异地夺冠的纪录。

“机会永远眷顾有准备的人”,回忆这次参赛经历,罗昭强开怀一笑:“在PLC编程环节,我平时自学的西门子PLC知识全都用上了!”

让罗昭强尤感幸福的,还是一线工人对他态度的巨大转变:“刚入厂时,我一到维修现场,工人们总会笑,‘来了个小孩?去,快把你师傅叫来!’几年后,这话变成了‘你可来了!你来了,我们就放心了!’在这态度的转变中,我感受到了信任,找到了自己的人生价值。”

“坚持住你的兴趣爱好,做一个虔诚的追梦者,是一种素养”

从某种意义上说,罗昭强“天生”就是干维修电工这一行的——孩提时代,他就喜欢把玩具拆了再装;小学5年级时,他修好了家中台灯;念中学时,他修好了家里的电风扇和老式滚筒洗衣机,他甚至自己买书、买零件,组装出几台晶体管收音机。

“我从内心喜欢、热爱这个行业,做一个出色的职业维修人员,可能是我儿时就有的梦想吧!”罗昭强说,为实现这个梦想,他一直在做一件事:坚持。

这种坚持,包括对学习的坚持。无论念书期间,还是参加工作后,当同学们、工友们业余时间尽情玩乐时,罗昭强却独自泡在书店、图书馆。时至今日,虽早已被奉为“电气大师”,每逢休息日,他仍要去图书馆,即使是带孩子去参加培训班,他也会在家长休息室里打开随身携带的Ipad,沉浸于其中各种专业资料,片刻不肯松懈。

2011年7月,中国液压协会专家应邀赴长客股份授课。罗昭强带着厚厚一摞图纸,率众徒弟赶到会场。授课专家十分吃惊:“你们怎么来了?液压和电工也没什么联系呀?”罗昭强笑答:“艺多不压身,多学点总会有用的。”课毕,他又拉着专家“打破砂锅问到底”地请教了一个多小时,他的爱徒不禁感叹:“师傅真是把‘学无止境’发挥到了极致!”

这种坚持,包括对清贫、对岗位的安守。在长客股份,维修电工为辅助工种,工资比较靠后,班对班同龄人的收入,近乎维修电工的3倍。而相形之下,维修电工的付出,却数倍于其他工种——因为要会修理公司所有设备,这就意味着他们必须门门精通,加之各种技术更新换代极快,需要一生马不停蹄地学习。“付出与收入不成正比”,不少年轻人选择了调岗,罗昭强虽也不满过、纠结过,但为忠实于自身兴趣与梦想,他还是选择了留下。

功成名就后,罗昭强亦曾得到“转干”

“得奖固然高兴,但如果给我一个机会去研发,我会更高兴”

面对一柜令人艳羡的金闪闪的奖牌和奖状,荣誉等身的罗昭强,如今却显得很淡然:“评不评我,我都会好好干。得奖固然高兴,但在我看来,半夜求助电话才是对我的最好褒奖,因为工人最朴实,他们的评价比任何人都重要。当然,如果给我一个机会去研发,我会更高兴。”

从维修到研发,是一条创新跨越之路,这也是罗昭强对自己的内在要求。他说:“工人要有思想,有创造,结合自己的岗位,哪怕只是一点点创新,比如,发明了一个拧螺丝的新方法、找到一种更节省的下料方式,一年365天,就会为企业节约出很大效益。”

2010年,公司24台四点联动动车组,由于制造单位的设计缺陷,频繁出现误动作,4根抬车的立柱,不能以同样速度平稳

了培训的方向”。

“这一填补国内空白的成果,获得国家实用新型技术专利7项,另外5项国家发明专利正在审核中。今年3月,这个项目一举获得中国北车科技成果三等奖,创造了工人主持科技成果获奖的先河。”罗昭强眉宇间透着喜悦:“如今,这套实训装置已被多家企业采用,它还被作为加分项,写入广佛二期城际车招标文件,为长客股份开拓市场助了一臂之力。”

罗昭强更为兴奋的是,近期,他又受邀参加了国家工程实验室组织的“模拟运行试验台正向驱动功能开发”团队,成果将应用于CRH5型动车组和北京地铁14号线列车牵引制动性能试验。要知道,在这个博士云集的创新团队中,罗昭强可是唯一一名工人。

“企业发展需要一支高技能人才团队,我希望徒弟比我强”

“必须从简单的‘体力型’工人发展成‘智力型’工人,否则机械就会取代你。”“员工与企业是一体的,开多少钱都嫌少,干多少活都嫌多,不考虑集体,不行。”“只把自己岗位上的活干完拉倒,绝不是一个好工人。公司发展到了什么阶段,需要什么人才,遇到了什么困境,你要根据这些信息来决定自己的位置,规划自己的职业路径,心里要始终装着公司……”

提起师傅的谆谆教导,罗昭强的徒弟们有着强烈共鸣:“师傅是所有工人的榜样,跟他不仅仅是学技术,更重要的是学做人、学做事。”

20多年来,罗昭强手把手带过30多个“嫡系”徒弟,他们大多已成长为班组长、车间骨干,有的还成了中国北车维修电工行列最年轻的高级技师、操作师。

2010年6月,长客股份成立了由罗昭强领衔担任的维修电工首席操作师工作站。为满足公司对高技能人才的需求,罗昭强以该工作站为平台,破除门户,广收弟子,开设了“西门子可编程控制器技术”、“变频器原理与维修”、“液压技术接力培训”等多个特色培训班,并针对学员队伍的实际状况,设置了普及班、提高班和精英班,因材施教,分层教学。

“罗师傅主持的这个工作站,是人社部命名的‘国家级技能大师工作室’,能在这儿得到罗大师亲自指点,真是太幸运了!”从其他车间慕名而来拜师学艺的刘涛,笑逐颜开:“最近,罗师傅正在全公司范围内选拔‘高徒班’学员,我已经考试入围,马上就要‘更上一层楼’了!”

“这个‘高徒班’每周开课一到二次,上课时间是17:20-19:00,师傅操作师可以免试随班听课”,罗昭强指着精心制作的近2000页课件说:“维修电工岗位是典型的高技能工种,对人的素质要求较高,培养成才周期长,我得把自己的看家本领悉数传授给年轻人,好让他们少走弯路,尽快成长。”

在罗昭强案头,摆着他集毕生经验编写的《维修电工技能进阶培训教程》,这本厚达476页的教材,已帮助70余人顺利考取了中国北车高级技师,为实现接力培训,让更多青工受益,罗昭强还培养了一个工人讲师团,保证了培训的人才支撑和质量。

“企业发展,需要优秀的管理团队、工程师团队、高技能人才团队。三支队伍,缺一不可,否则即使设计出再高水平的产品,工人也做不出来,生产不出来。”站在自己的维修电工首席操作师工作站,罗昭强指着墙上张贴着的豪迈宗旨——“研究最新自动化技术,打造最高端技能人才,攻克最疑难电气故障,创造最可观经济效益”,话语真诚:“任何事,都不是一个人能干成的,都需要一个群体。由我来希望,徒弟们将来都能比我强!”



罗昭强给员工做技术讲解

机会。是风风光光去当干部,还是继续留在线当工人?“转”与“不转”几次拉锯,罗昭强纠结许久,最后下了决心,转!可走到领导办公室门口,他准备敲门的手,举起却又放下:“好像内心有一个声音在拷问自己:你真的舍得奋斗了这么多年的岗位吗?在这里,我不是仍有很多理想还没实现吗?当干部,难道就比当工人更能发挥自己的作用吗?我突然清醒了,我不能放弃自己的岗位,我要hold住!”

这种坚持,还包括对企业、对祖国的忠诚。2000年前后,西门子VDO的设备经理,邀请罗昭强去管理一条瑞士出产的自动化生产线,开出了很诱人的条件:月薪3倍于他当时工资,年底根据业绩分红,孩子生病报销50%医疗费……思来想去,罗昭强仍然决定继续留在长客效力:“父亲就是长客人,我是第二代长客人,长客情结难解。人不能光为钱活着,是长客,是中国高铁大发展,给了我成长平台、展示平台,我得回报企业、效忠祖国。”

“人耐不住寂寞不行,坚持住你的兴趣和爱好,做一个虔诚的追梦者,是一种素养”,罗昭强说:“我是把职业当成事业来做的,职业是为了养家糊口,而事业,是为了证明价值。”

守得云开见月明,因为坚持,罗昭强得以在自己热爱的行业里一飞冲天;因为坚持,他获得了数不清的荣誉:公司优秀共产党员、长春市劳动模范、吉林省自学成才者、中国北车集团技术标兵、火车头奖章、全国技术能手……同样,因为坚持,他最终也获得了丰厚的物质回报——3年前,罗昭强年收入尚不足5万元,如今,作为国务院特殊津贴享受者、长客股份首席操作师之一,他年收入超过20万元,已高于公司很多中层干部。

抬升,造成铝车体变形的严重质量事故。罗昭强通过反复实验验证,创造性地设计了一套改造方案,仅用几百块钱的费用,就让这24台机器起死回生,为公司节省新设备购置费数百万元。

实际上,这些年来,罗昭强每年都能带领他的团队搞出10多项获奖创新成果,他也因此被命名为“吉林省经济技术创新能手”,“吉林省有突出贡献的中青年专业技术人才”。

2011年3月,公司有关部门找到罗昭强,希望他能研发一套CRH3型动车组调试技能实训装置,用于培训高铁员工,罗昭强义无反顾地接受了这一“光荣使命”,这不但让很多人大吃一惊:“你一天动车没搞过,怎么就敢接这么大一活儿呢?如果搞砸了,怎么办?”罗昭强答:“作为公司首席操作师,在公司需要时,我有责任挺身而出。只要用心去做,努力了就可能成功;而面对困难退缩了,就注定与成功无缘。”

然而,豪言壮语的背后,是难以想象的沉重困难。这样的动车实训装置,国内从来没有,没有任何可供借鉴的材料,面对几千张图纸,罗昭强反复研究,为了和国际接轨,百忙之中,他又自学了ACE制图。历时半年刻苦攻关,他终于不负众望,拿出了满意的设计方案。可眼看还差1个月北车大赛就要使用该设备时,负责代工的厂家却突然撂了挑子:“装置技术难度太大,工人生产不出来!”

十万火急!怎么办?在压力与责任面前,罗昭强带领团队,硬是把厂家发过来的一大车散件,用3周时间组装成了可靠运行的模拟实训设备,并成功经过了北车大赛的实际检验,令参赛选手们惊叹异常,盛赞其“就像黑暗中的一盏明灯,让我们找到



↑在排除配电箱故障
←罗昭强所获的荣誉