



280余名企业工会主席、优秀班组长齐聚一堂，纪念工人日报“班组天地”创刊十周年，探讨中国班组长的未来角色

班组天地：创刊23年，出刊1000期

【纪念出刊十周年特别报道】

■山东省交通工业集团总公司 孙建文
■重庆能源集团松藻煤电公司 张静
■国电双辽发电有限公司 曲淑贤
■山东兖矿集团 董朋

8月9日，来自全国各地280余名企业工会干部、优秀班组长和通讯员代表欢聚在山东威海，纪念工人日报“班组天地”出刊1000期，探讨中国班组长的未来角色。大家心情激动地共话班组与个人成长，交流工作经验，共同谋划未来发展。全国总工会原书记处书记纪明波、中科院院士卢存岳教授及威海市工会的主要领导参加了纪念活动。

自1987年“班组天地”创刊至今，已出版了1000期，走过了23年的风雨历程。这23年来，“班组天地”伴随着祖国改革开放的步伐逐步走向成功成熟，与百万班组长和千万职工携手共创新业、展示自我风采，为班组职工精心打造舞台、为班组建设聚力，为一线职工服务与加油。卢存岳教授认为，改革开放以来，中国企业的班组长身份经历了四次大转折，第一次是出大力流大汗，没日没夜带班；第二次是成为班组的带头人，兵头将尾；第三次班组长可称之为“干部”，做个出色的班组长；第四次是成为真正的领导者，而作为领导者的班组长要具有领导能力和人格魅力，还要有优秀创新的思维。

23年，1000期，枯燥数字的背后凝结着班组职工的智慧和汗水，寄托着希望，记录了全国班组长职工生动的发展与成长故事，点点滴滴足以印证班组发展历史的闪亮足迹。作为“守望者与开拓者”，“班组天地”不断把自己的触角伸向班组与一线职工，关注班组发展的经验教训和职工成长成才成功的足迹，为百万班组长职工提供了学习、交流与展示的平台。通过这个平台，白国周班组管理法得以走进每位平凡职工的视野；工人专家荣获成为班组长职工竞相学习的榜样；山东渤海滨州活塞公司班组长用自己的亲身实践证明：创新并非高不可攀，它其实就在我们身边，完全可以在借鉴先进产品和技术的前提下，实现新的跨越；而河北冀中能源邢台矿班组长职工“开着小轿车去挖煤”的新矿工形象，彻底颠覆了传统观念中对煤矿工人的印象，让挖煤工成为时尚的代名词；内蒙古一机集团班组长则以自强、严谨、创新、爱国的班组文化创造了过硬的产品，强健了国防工业的骨骼；重庆松藻煤电公司以自己独特的企业与班组文化孕育了众多优秀班组长与通讯员群体。而这一切只是“班组天地”23年历程中所记录的一朵朵美丽的浪花，更多的记录已刻入了班组发展的历史，写出了更多精彩的故事留待人们解读。

做好与班组长职工、与读者的互动交流，是“班组天地”在新时期下的一大特色与宗旨。“班组天地”创办了“中国企业互动平台网站”，实现了让职工参与办报、作者与编者的报网互动，在互动中让新闻报道与企业零距离，让班组长职工分享成功的喜悦与幸福，吸取失败的教训，展示自我的风采。互动交流让“班组天地”更加年轻充满活力。而这也成了推动职工成长成才成功的动力，见证了职工素质提升的足迹。重能集团刘小强说：“真心感谢班组天地，是它让我实现了从工人到普通管理人员

“一起读书”专栏

编者按 读书不仅能得到知识和快乐，而且还能获取成长——随着班组长职工读书活动持续健康地开展，越来越多默默无闻的班组长职工正与发此感受的赵海英一样，在成为读书受益者的同时，也在用自己成长，吸引着更多人参与读书活动。

心到、眼到、口到、手到

济源市技能大赛冠军赵海英得益于“四到”读书法

■屈联西 闫红亮

8月3日，河南豫光金铅股份有限公司举行二季度明星员工颁奖仪式，河南省济源市第三届职工职业技能大赛冠军、该公司动力厂仪表科维修班班长赵海英以最高票数光荣当选。

“读书不仅能得到知识和快乐，而且还能获取成长。心到、眼到、口到、手到，是最有效的读书方法。”谈起自己的成长秘诀时海英这么说。

到宣传部门主管的人生嬗变”；而松藻集团的向良忠凭着“给你阳光你必须灿烂”的决心，通过企业提供的机遇和自己艰苦的学习与磨砺，完成了从农民工到班组天地优秀通讯员的飞跃。正是在“班组天地”的激励与感召下，无数班组长职工通过个人努力，发现了自己的闪光点，实现了自己的人生梦想，无数平凡班组长到了好经验，好做法，认清了使命，找准了位置。内蒙古一机党委书记、工会常务副主席牛于英说：“班组天地”用自己朴实语言和班组长理论为3000万班组长服务，真正是“小天地作出了大文章”。这些荣誉，必将成为推动班组天地前行的强大动力和精神支撑。

把我们一路走过的昨天放下，今天让我们携手重新上路，把推动班组长成长作为我们共同的事业，关注着企业班组长职工的关注。这是“班组天地”对全国班组长职工的郑重承诺和美好期许。

我们相信，因为我们的共同携手，不断追求新求变，服务班组长职工与企业，班组天地一定会和着祖国前进的脉搏和职工现实需求绽放更加美丽的风采，创造更加精彩的历史！

创刊号上宣传的班组长职工：刘景林、王宝国、董继武、邱笑然、王春生、郑晓春、徐少华

朋友，你们现在还好吗？



“班组天地”创刊号，1987年1月22日，《工人日报》第四版

1987年1月22日出版的工人日报“班组天地”创刊号，用自然、清新、鲜活的笔触，图文并茂的形式，把7名默默无闻工作在企业生产一线的班组长小人物当成宣传报道的主角，他们是河北山海关造船厂的三长四大员；工段长刘景林、副工段长董继武、工会小组长王春生、设备安全员邱笑然、政治宣传员王宝国、生活卫生员郑晓春、技术质量员徐少华。

当时，我国企业的班组长管理刚步入科学管理的轨道，正跟着国外先进的管理思路后面踉踉跄跄学步，还有一些企业的班组长依然踟蹰在原生态的管理方式中，亦步亦趋地跟着传统走，跟着感觉走。而山海关造船厂的班组长管理却呈现生机勃勃的景象。活跃在班组的三长四大员全方位地承担起班组长管理的重任，开始用科学管理的思路和方法围绕着

企业的生产经营任务开展班组长工作，成为凝聚职工的智囊团。

从当时社会信息传播的特点看，能在媒体亮相、被媒体宣传的大都是被社会认为的主流阶层、精英人物、企业家、科学家，而被认为是社会最基层的企业班组长职工却难被舆论和媒体聚焦关注，甚至经常成为被媒体、社会舆论遗忘的角落。当第一期“班组天地”把这些小人物报道出来后，他们亲切、自然、质朴的形象在企业中引起强烈反响，许许多多的班组长职工从他们身上看到了自己的影子，看到了自己的师傅、班长的影子，小工人也能登上大工人日报的说法在全国企业班组长中不脛而走。

这样的报道也让许多企业职工备受鼓舞和激励，他们纷纷开始收藏工人日报“班组天地”的每期报纸，剪贴里面那一个个图文并茂、形象生动的班组长人物，从中重温自己熟悉的生活和工作，分享好的思路，学习好的经验，为一个个小故事感动着、快乐着。

弹指一挥23载，这期间被“班组天地”所报道过的班组长人物已不计其数，可第一次被“班组天地”报道的这7位职工却令“班组天地”的编者、作者、读者们不能忘怀，如今，你们在哪里？你们的工作、生活还好吗？在“班组天地”度过23个春秋、创刊1000期的时候，我们在寻找你们、关注你们在与“班组天地”走过23载后的今天是否安好？关注你们的成长、成功，同时，也想知道你们是否依然在关注“班组天地”？

我们深信，有缘的心是相通的，我们期待着你们能听到我们的心声，看到我们的寻觅，与我们联系。让大家倾听与分享你们在这23年里的故事吧。（本报记者 夏晓凌）



题，如何分析问题解决问题等等，她都认真地记在笔记本里。

“现在，股份公司的DCS系统，不管是上海新华、浙大中控、和利时的，还是无锡海控的，她都了然于心。她整理编写的《DCS维修指南》、《股份公司计量管理程序手册》及《仪表安全检修规程》等，已被选作动力厂新员工入职的培训资料。”动力厂厂长刘合全说。

由于赵海英过硬的技术，她负责的股份公司十套DCS，从没出过差错。

前不久，赵海英在新底吹炉DCS系统进行软件接口配置、修改，使原料与底吹炉配料系统通讯正常，方便了底吹炉根据原料运行情况进行相应的操作，杜绝了因上料问题造成虹吸道堵塞等情况。这项改进，为公司节约近10万元。

学学欧阳修的“三上”读书法

■曹吉祥

古今名人读书的方法很多，但笔者最欣赏的是北宋卓越的文学家、史学家欧阳修的读书“三上法”。所谓“三上”，就是指马上、枕上、厕上。“三上读书法”给人的启示是人们读书要善于利用零星时间，做到时时可读，处处能读书，使读书完全可以生活化。

“三上读书法”的马上是指行进中也不忘读书。现代交通的飞速发展，骑马行走的人和机会很少了，但我们可以乘飞机、火车、汽车、轮船的途中或候车时读书，它不但可以消磨时间，还可以从书中吸取营养，给旅途增添快乐。

守望“细胞”的成长

■姜文良

今天，公元2010年8月14日，这是一个值得纪念的日子，“班组天地”专刊在今天出版第1000期。这是工人日报第二个连续出版超过千期的专刊。

“班组天地”创刊于1987年1月22日。时任全国总工会副主席的王崇伦同志专门为“班组天地”创刊发表署名文章，要求“把‘班组天地’办成培养‘四有’职工的阵地。”他在文章中“开宗明义”：“在职工自己的报纸、工人日报上开辟‘班组天地’，使班组长整个社会紧紧地联系起来，使全社会都感受到班组长脉搏的跳动，感受到它的战斗生活的节奏，它的艰辛与喜悦，它的追求与希望，从而激励起社会各方面都重视、关心和支持班组建设。这实在是一件很有意义的事情。”这便是“班组天地”专刊的定位、宗旨和任务。

创刊23年以来，“班组天地”始终遵循宗旨、准确把握定位，努力贴近一线、贴近班组、贴近职工，成为增进本报与广大职工密切联系、纽带与桥梁，成为本报在读者中具有广泛而深远影响力的名牌特色专刊之一。“班组天地”不断探索创新办刊模式，竭尽所能成为广大职工和班组长发表见解、传递信息、交流经验、探讨问题、传播知识的平台。“班组天地”还积极拓展班组长素质培训，成为班组长职工素质工程最早的开拓者与卓有成效的推动者。客观地说，“班组天地”是中国企业班组长成长的守望者，从细胞层面推动了中国企业的成长。

“班组天地”创刊之时，中国城市经济体制改革的大幕刚刚拉开，马胜利在全国宣讲承包制经验，国有企业的制度改革刚刚从经营机制层面启动，而像柳传志、鲁冠球、刘永行（四兄弟）、王石、宗庆后等一批当今赫赫有

名的企业家，在当时才开始创业。最近20多年来，中国企业从机制体制到竞争能力取得了最长足的进步，完成了由蛹到蝶的巨大蜕变。

现代管理学宗师彼得·德鲁克在1987年出版专著《创新与企业家精神》是企业成长的基因。这个重要发现同样可以用来解释中国企业的成长。然而，我们同时认为，中国企业的每一步蜕变，也源于其细胞层面的进化。差不多从那时候开始创业的李书福在总结吉利成长秘密时说：“广大职工是企业的气血所在，是企业成长的原动力”。

很久以来，班组被解释为企业生产经营活动的基本单位，最小的作业单元，管理的基层单位，经济活动的细胞组织。然而，现如今，企业的类别、形态、组织结构已经千变万化，企业在宏观经济中的地位与承担的任务已经大不相同，班组需要重新定义。因此，我们研究认为，借鉴细胞生物学的研究成果，用“细胞”概念能更加贴切地解释班组目前在企业组织中的地位与作用。

“班组是细胞”的说法得到了中国科学院院士卢存岳教授的认同与鼓励。他在威海作了更科学更细致的阐释：企业是细胞的总和。细胞是有生命的，是有生机与活力的，活力取决于班组长；班组就像细胞，很小，肉眼看不见，细胞种类不多，数量很多；细胞有结构，由细胞核、细胞质、细胞壁组成，班组本身是个团队，每个班组独立作业，班组间存在活动界限，但又相互沟通与协调；细胞是渐进的，不断的新陈代谢机制保障有机体的可持续发展。

作为市场经济的主体，中国企业当务之急的任务是推动产业升级转型，加快经济发展方式的转变。而这一任务最终都将分解并落实到企业的细胞层面，即每一个班组。从这个意义上说，中国经济转型根源于细胞的力量。而“班组天地”则继续担当守望者的角色。

“班组天地”：职工的良好益友

■内蒙古一机党委书记、工会常务副主席 牛子英

今天，我们在这里庆祝“班组天地”出刊1000期，我的心情和全体喜欢“班组天地”的人们一样，非常激动！“班组天地”用朴实的话语诠释了班组建设理论精髓，用精辟的语录记载了班组长们成长的足迹，它用老百姓自己的话语讲述了老百姓自己的故事，为近百万班组长搭建了成长、成才、成功的平台；它见证了祖国60年班组建设历程，引领了班组建设创新发展的潮流。深受广大班组长和职工的欢迎和爱戴，它不愧为中宣部赞扬的“班组天地”专刊是“小天地作出大文章”。我说，它是咱班组长自己的专刊！班组建设工作者的良师益友。它朴实、真实、贴近生活，紧跟形势，内容乃广阔无边。我是每期必读，每期必存！从970多期开始，我就关注着第1000期是在哪一天。

“班组天地”23年，记载着班组的春夏秋冬。新年开新篇，班组长职工大拜年，起跑线上争先；岁末大盘点，变化、成绩、论长短；班组细胞活兮，侃侃班组30年，寄语“两会”，活说事，看世界杯，悟出团队协作精神；好！2009年7月18日，300多名班组长精英齐聚我们企业，共话班组“与共和谐、共同成长”的精彩历程，推广60年班组管理中的经典思路和做法，提升班组建设的品牌价值，使班组真正成为企业在市场竞争中制胜的精英团队。

我们欣喜地看到，过去在基层埋头苦干的“老黄牛”式的“兵头将尾”们，通过掌握运用新知识和技术，使用先进、科学的管理手段，正在成为影响企业绩效、左右企业发展的人。

“正在成为影响企业绩效、左右企业发展的人”，这句话很好诠释了班组长角色与使命。

循序渐进、目标专一、相互渗透

针对性读书造就明星班组

■周庆

2010年上半年6次能耗小指标月竞赛获得4个第一；发现隐患100多条；提出的启炉时停运二次风机的节能方案在全厂推广——这一串耀眼的成绩，让锅炉运行一班成了重庆能源安能电厂的明星班组。

8月3日，班长卢彪向记者介绍：取得如此好的成绩，其中一个原因就是我们在学习

时根据班组长职工特点采取了有针对性的读书方法。

一是循序渐进读书法。这种学习方法适合基础比较薄弱、技术稍差、经验又不足的新员工，属于基础型学习。是指将知识由浅入深地学，设备由简单到复杂地熟悉，工作由低岗向高岗的循序渐进过程。不求快，只求每天进步一点点，收获一点点。

二是目标专一读书法。这种学习方法比较适合针对工作现场的问题而寻找解决办法的人，属于实用型学习。是指带着一个明确的目标，制定好计划，再认真地读，去学，去问，去研究。不贪多，只带一个目标，只求实效。把问题分轻重缓急，先对准一个重而急的目标全力攻破，再逐一解决其他问题。随着问题的解决，学到的知识越来越多，积累的经验也就越来越多。

三是相互渗透读书法。这种学习方法比较适合经验比较丰富、技术基础较熟的员工，属于拓展型学习。是指在班组班长的专责基础上，有意识地把触角伸向邻近的知识领域，学习一些与本班组相关的其他班组的技术常识，达到拓展学习的目的，对解决问题有积极的意义。

响应读书倡议的班组还有：重庆能源集团打通一矿掘进三队生产八班、罗家坝电厂检修四班、山东滨州渤海活塞集团河北马头发电有限责任公司陕西中烟有限责任公司河北冀中能源邢台矿中国石化兰州石化公司中煤集团大屯公司内蒙古第一机械制造集团安徽电建一公司安徽电建二公司山东兖矿集团江苏省交通工业集团总公司江苏华电扬州发电有限公司国电双辽发电有限公司