

带领基层劳动者共同富裕的领军人

——记全国劳动模范、鄂尔多斯市东方路桥集团党委书记、总裁丁新民



丁新民载誉归来

以人为本,共同富裕,保障员工和民工共享企业发展成果

丁新民是一位杰出的蒙古族民营企业企业家。他在知青上山下乡时期曾奔赴内蒙古生产建设兵团,因一贯吃苦、耐大劳,被团里称为“丁铁人”,并于1971年光荣入党。知青返城工作后,由于他总是千方百计为属下排忧解难,被人称为“心连心书记”。

本”的分配理念和分配机制,确保员工和民工等基层劳动者切实享受到企业发展成果。他提出了“让无产者变为有产者”的理念,实施多种形式的全员持股制度,扶持员工和民工成为有产者,能够分享企业积累和企业剩余。在集团经济效益稳步增长的同时,员工的收入以每年10%以上的速度递增。集团为长年累月工作在荒郊野外的员工、道班工人和农民工盖起平均120平方米的高档住宅楼,还使不少家庭拥有了私家车,让基层劳动者享受到了集团发展

洗浴设备,民工来集团打工只带洗漱用品即可。此外,集团每年拿出300万到3000万元专项帮扶资金扶持民工联队发展。民工联队由来时只能完成年产值几十万元的“铁头队”普遍发展成了年产值上千万、上亿元的施工队伍。丁新民推行的“一把手工程”还实施了定额管理、多劳多得的分配机制,让民工工资从过去的日均25元增长到现在的150多元。多年来,集团通过技术培训、下派指导员、技术帮扶等措施提高民工的从业技能。现在已有287

筹帷幄,又能身先士卒。他曾被社会人士称为“光头局长”、“光头总裁”。这是因为每逢工程重大攻关的关键时刻,他总是“剃头明志”:“修不好工程决不回家!”于是,员工们都和他一样,“剃了头的上!”像战士出征一样,剃光头以示坚定的决心。在109国道东线工程决战100天的战斗中,丁新民每天吃住在施工现场指挥部,晚上12点钟安排完工作后才入睡,次日凌晨4点,他的轿车准时驶出指挥部,开始检查沿线十几个点的施工准备情况。

一项指标达不到优良标准就要推倒重来,而且损失的工程款3万多元全部由责任人个人支付。连同总经理、副总经理等多人也得主动承担连带责任付高额罚金。2004年,丁新民率领东方路桥的员工们以BOT模式建设了内蒙古黄河上桥面最长、跨径最大、科技含量最高的呼市至准格尔旗海生不浪黄河特大桥,从而改写了内蒙古人不能建造黄河特大桥的历史。

对党忠诚,牢记使命,确立党建工作在民营企业的统率地位

丁新民是党培养起来的忠诚的基层领导干部,他向来都把党建工作摆在各项工作的首位,他报批成立了鄂尔多斯市第一家民营企业党委,以党建工作为统率,并提出和组织开展了“中国特色社会主义新型企业”的创建工作,把党的一系列理论和方针政策落实到企业各个方面。接着,丁新民又在民工联队中组建了12个民工联队临时党支部,24个联队党小组,还新发展了13名民工党员,不仅使245名民工党员过上了正常的组织生活,而且使所有进入东方路桥施工的民工流动党员都纳入党的工作体系。企业多次组织为受灾地区和公益事业捐款,共产党员人人率先垂范。在汶川大地震后,集团的员工党员和民工党员迅速缴纳了“特殊党费”516.115万元。丁新民、胡承慧夫妇带头交纳100万元,他们的子女两家又交纳100万元。

丁新民这样诠释“东方路桥”的含义:我们修的路有两条,一条是有形的,即富国利民的物质之路;另一条是无形的,即体现东方美德、东方文化的精神之路。他带头身体力行,使东方路桥的路修到哪里,捐助助学、扶贫济困的好事就做到哪里。

1998年夏秋季节,我国长江流域发生百年不遇的洪涝灾害。当时,刚刚组建半年的东信公司正值修筑东杨公路的施工旺季,当时只领生活费的丁新民带头将5500元人民币捐了出来,创下了自治区交通系统为抗洪救灾捐款最多的纪录。2008年,集团在投资150万元建设东方小学的基础上,又投资1.2亿元捐建了东方新型现代中学。

丁新民就是这样以崇高的党性和人格书写着人生,带领东方路桥集团为共和国大厦增光添彩。相信在下一个10年的二次创业中,他和他的企业将继续写更加动人的“东方传奇”。

12年来,内蒙古地区一直活跃着一支“草原上的民营筑路铁军”——鄂尔多斯市东方路桥集团。这家企业在领军人物丁新民同志带领下,不断创造着社会财富和传奇故事,受到各级党政部门和人民群众的广泛赞誉。集团拥有公路及市政工程总承包一级资质,先后中标承建了全区多项重点公路和市政建设项目,并以BOT模式投资建设经营了5个大型项目。至2009年底,集团已累计纳税3亿多元,捐助社会公益事业2.2亿元,集团总资产65亿元,经营范围涉及公路、铁路、煤炭、房地产、生态治理、旅游文化等产业。

集团成立以来,先后被中组部、国务院、全国总工会、工商联、团中央等部门评为“全国先进基层党组织”、“全国民族团结进步先进集体”,两次获得“全国五一劳动奖状”和“全国民营企业思想政治工作先进集体”,“全国农民工工作先进集体”、“全国五四红旗团委”、“全国青年文明号”、“全国五四红旗团支部”、“全国质量安全管理先进单位”、“中国诚信企业”等荣誉称号。

集团党委书记、总裁丁新民荣获“全国道德模范(诚实守信提名奖)”、“中华慈善事业突出贡献人物”、“全国关爱员工优秀民营企业”、“全国乡镇企业家”、“内蒙古自治区劳动模范”、“中国特色社会主义事业优秀建设者”、“光彩事业明星”等多项殊荣。



▲丁新民先后3次带领农民工赴新加坡、马来西亚、泰国、菲律宾、阿联酋等国家和地区考察旅游



▲丁新民庄户人,他和我们心连心,这是东方路桥集团每一位民工的心里话



▲丁新民与他的农民工兄弟

1997年,已经升任伊盟公路局局长兼党委书记的丁新民抱着为国家创财富、为职工谋利益的强烈愿望,毅然辞官下海,兴办了他的第一个股份制民营企业伊盟东信公路股份公司,并在内蒙古第一次采用BOT模式,引进外资,建设经营伊盟煤炭外运的主干道——包府线东杨公路。东杨公路模式被全区交通系统迅速推广,为内蒙古开创了民营资本踊跃投资公路桥梁建设的成功道路,使长期落后的全区公路建设得到跨越式发展。

丁新民在创业之初,将创建中国特色社会主义新型企业作为企业的理论基础和奋斗目标,并把分配问题视为建设长寿企业的根基。他没有采纳社会上流行的“企业经济效益最大化”的经营理念,而是主张国家、企业、个人利益的共赢。他不允许把企业办成少数人发财的乐园,而是把“以人为本、共同富裕”作为办企宗旨,并创造性地提出了“人本重于资

带来的实惠。现在,跟随他创业的民工都提前进入了小康,成为通过勤劳致富先富裕起来的人。

为了让在东方路桥干活的成千上万的农民工也能逐步富裕,丁新民提出“东方金字塔”理念,把农民工和民工共同定位为企业的基石和主人。他还把民工联队建设作为集团的“一把手工程”来抓,把政治上是否平等、生活上是否关心、经济上是否增收、技术上是否提高作为衡量“一把手工程”是否合格的标准。他首先在民工联队成立了党支部,率先在民工中发展党员,连续三次召开民工联队代表大会,重奖十佳民工联队10辆越野车、10辆农用车、10辆高级摩托车。集团独创性地出台“绿卡民工联队管理办法”,对评上绿卡的几十支民工联队每人每天补助伙食费,实现了民工免费就餐。集团还对每支绿卡联队活动板房、钢架床、

民工取得国家安全生产操作证书、352名民工取得国家劳动技能职业资格证书。先后有5万多名来自全国各地的各族民工在东方路桥实现了就业。广大民工在东方路桥找到了做人的尊严,更感受到了做主人的荣誉感和责任感。民工党员代表被选为集团党委委员,参加集团理念。民工联队长和骨干民工每年参加集团的年初工作会议,“七一”建党纪念活动和年终表彰奖励大会。冬春季工闲时节,他们还和全体员工工一样,享受集团补贴去国内外旅游。在东方路桥,没有拖欠民工工资现象,没有“民工荒”,企业年产值由1998年初创时的3000万元增长到2009年的27.5亿元。

质量报国,财富济世,用铁军作风塑造东方路桥质量品牌

作为企业最高领导,丁新民既能做到运



▲公司每年出资数百万元重奖农民工,图为丁新民(右)向民工赠送汽车



▼2008年5月25日,东方路桥集团党委246名党员和13名农民工流动党员缴纳“特殊党费”516.115万元捐赠给汶川灾区

有一次,他高烧39度多,仍然咬牙和员工们抬着200多斤重的石头。在路面工程即将完工之时,石料告急。丁新民带领连夜到万家寨水电站工地求援,不慎掉进山间排水道中,双脚严重扭伤,脚脖子肿得像碗口一样粗,但他拒不住院治疗,仍拄着双拐坚持在施工现场指挥,直到两天后工程合龙,他才在员工的劝说下住进医院治疗。在东杨公路建设中,又是凭着这种精神,使73公里长、需要3年工期的BOT项目实现了工期提前、当年建设、当年通车收费的目标,从而被交通同行们叹为奇迹。

在每条高等级公路建设中,丁新民明确要求所有工程要高于部颁标准来修。在修筑东胜区杭南路过程中,有一段30米长的路面,经过自检,除了路面平整度未达到优良外,其余全部达到了优良指标。有些员工认为已经符合规范要来了,但丁新民却做出决定:有

水环境是人类文明、生态文明的一面镜子,自古以来人们就有着浓厚的“水情结”,喜欢逐水而居,滨水而栖,特别是对于常年生活在“水泥森林”的都市居民来讲,更强烈地渴望拥有一个优美和谐的水环境。威海市地处山东半岛最东端,一面靠山,三面环海,是以“红瓦、绿树、碧海、蓝天”闻名于世的海滨生态旅游城市,先后成为第一个“国家卫生城市”、第一个“国家环境保护模范城市”群、第一批“国家园林城市”,两次被评为“迪拜全球改善人居环境最佳范例城市”,荣获联合国“人居奖”,被誉为“最适合人类居住和创业的城市”。和谐优美的生态环境,既是大自然赋予威海的得天独厚之优势,又得益于长期以来全市上下对环境保护的高度重视和持续加强,其中卓有成效的污水处理更是不可或缺。

作为一个担负着污水处理责任的现代水务企业,威海水务集团自成立以来,始终以建设生态文明、促进环境保护为己任,充分发挥供排水体制改革所释放出来的巨大活力,以前所未有的力度与气势,全方位、立体式推进污水处理设施建设,出重拳、下狠招加大污水截流并网,密集实施了一系列功在当代、利在千秋的污水治理重点工程,二级污水处理能力由2.5万吨/日提高到20万吨/日,污水处理率达到90%……一系列闪光的数字,折射出的是威海水务贯彻落实科学发展观的辉煌足迹,是威海生态优势更加凸显、人居环境形象品位大幅提升的重大历史变迁。

体制改革实现污水处理“政企分开,政事分开”

在计划经济体制下,城市污水处理一直被看作是由政府主导的“社会公益事业”。与全国大多数地方一样,在2003年8月以前威海市区的3个污水处理厂也都是事业单位。壑斯式的管理体制,缺乏活力的经营机制,导致政企不分,运行效率低下,财政拨款只能维持基本运行,发展后劲严重不足。体制弊端成为制约城市污水处理发展的症结所在,建立适应市场经济要求的管理体制,成为污水处理产业发展的迫切要求和当务之急。

2003年8月,威海市全面实施供排水一体化改革,在原市城镇供水管理处、市自来水公司和第一、第二、第三污水处理厂等5个归属不同、性质各异的企业单位整合重组的基础上,组建了威海市水务集团有限公司,特许经营权对城市供水、污水处理、饮用水深度开发应用等涉水事务进行统一管理。这是威海市政公用事业改革的首次“破冰”之举,威海城市供水行业一举告别了条块分割、多头治水的旧格局,步入了市场化运行、企业化经营和产业化发展的历史新阶段。以此改革为契机,威海水务集团按照政企分开的原则,克服了重重困难,大刀阔斧,一改到底,将3个污水处理厂全部进行了企业化改制,之后又采取BOT模式将污水处理厂建设全部交由社会资本按市场经济运作,使其完全与政府、行政主管部门和执法监管部门脱钩,成为产权清

晰、独立核算、自主经营的市场主体,真正做到政企分开、政事分开。这一重大举措,彻底改变了长久以来污水处理厂“吃财政饭、捧铁饭碗”的状况,确立了其企业身份,回归了市场地位,为污水处理产业化发展奠定了坚实的体制基础。



污水泵站外景

刻不容缓。威海水务科学分析和把握当前及中长期的发展需求,本着适度超前的原则,紧跟城市发展态势,全方位加快了污水处理厂的新建和改扩建步伐,构建起了污水处理的全新平台。在污水厂建设过程中,威海水务始终坚持规划、统一建设、统一规划,逐步实施,并且注重项目建设的可

差,也使污水管道爆裂、污染事故等时有发生。针对这一系列问题以及供水管网建设方面存在的类似弊端,威海市做出了一项足以治本的重要决定,那就是由水务集团作为实施主体,根据城市总体规划对市区供排水管网进行统一规划、统一建设和统一管理,并相应理顺了污水管网设施投资体制,使威海的污水管网配套从此步入了规范有序、快速推进的新轨道。几年来,威海水务集团充分发挥市政府授予的“三统一”职能,按照“厂网并举、管网先行”的思路,全方位加快污水管网配套。一是先还旧账。对市区老旧管网进行大规模更新改造,全面提高管道运行安全性,杜绝爆管、冒溢污染现象。以《威海市排水许可管理办法》的出台为契机,积极协同相关部门,对用户对内部排污设施建设把关,从规范排污行为,并加大雨污混流综合整治,共计查处各种违规排污事件3000多起,最大程度地整顿了排污秩序,根治了排污设施不健全、乱排或超标排污等问题,彻底杜绝了大面积污染事故。近年来,紧紧抓住城中村改造这一重大历史机遇,紧跟改造进程,加快完善小区污水管网设施,彻底解决了城中村污水直排、污染环境这一历史难题,消除了城市的主要污染源。二是不欠新账。在城市新区和各种工业园区建设以及新上污水处理项目中,地下、地上统筹考虑,统筹推进,建设一个污水厂,配套一方污水管网,服务一方发展,确保了城市拓展到哪,污水厂就建设到哪,污水管网就配套到哪。前所未有的大投入、大建设,使威海的污水处理设施发生了翻天覆地的变化,从老城区到新区,从中心城区到周边乡镇,均实现了污水处理设施管网的全覆盖,其载体功能之完善,服务水平之高,前所未有。截至日前,威海水务集团累计新建和改扩建污水厂达到6座,污水泵站21座,新建污水管道600多公里,二级污水处理能力提高了8倍,达到20万吨/日,超前8年满足了城市发展需求,污水处理率达到90%,居于国内领先水平。



水务员工冒雪抢修管道

河道治理还一方碧水蓝天。在城市中蜿蜒流淌的条条河道,不但是防洪排涝的重要通道,也是城市生态系统和景观建设的重要载体。威海的城市河道属半岛沿水水系,为季风区雨源型山溪河流,河床比降大,源短流急,暴涨暴落。河道水源靠季节性降水补给,径流量季节变化性大,多数河道春夏、秋两季有水,冬、春两季干涸。多年来,随着城市化、工业化进程的不断加强,城市河道生态和环境承受的压力也越来越大。为建

让碧水清波环绕人居威海

——威海水务集团治理污水纪实

本报记者 杨明清 本报通讯员 王永涛



水务集团办公楼外景

湾、葡萄滩、合庆湾到威海湾,一条蜿蜒百里的黄金海岸线环绕着威海,吸引了越来越多的人来此观光旅游、休闲度假,绿水青山、碧海蓝天的美景先让人沉浸其中,流连忘返。

创新思路破解资金瓶颈

污水处理设施建设投资大,运行成本高,仅靠政府投入远远不能满足需要。在建立良性污水处理收费体系的前提下,创新投融资模式,坚持“政府引导,市场运作”的思路,鼓励各类社会资本参与污水处理,这是污水处理产业化发展的重要路径。在威海,城市污水处理厂的投资、建设和运营全部推向市场,主要由水务集团采取BOT形式进行市场化运作;污水管网、泵站及其他污水设施等建设资金由政府承担为主,国债资金、银行贷款为辅。多年来,威海水务集团紧紧围绕“投资主体多元化、运营主体企业化、运行管理市场化”的目标要求,充分利用市政府授予的特许经营权和产业扶持政策,不断拓宽BOT、国债资金、银行贷款等多种融资渠道,先后筹措各类资金约6亿元,实现了污水处理设施建设从单纯依赖政府补贴向多元化投资的重重大转变。多元化投融资体制的建立,使威海城市污水处理有力地突破了资金瓶颈制约,国债、社会资本相继投入到污水处理设施建设领域,政府对污水处理厂建设不再需要一次性支付巨额的财政投入,而是通过BOT等模式融通社会资本进行建设运行,用收取的污水处理费以及少量财政资金分期支付给投资者,把财政投入重点放在污水管网建设上。如此以来,既极大地缓解了财政压力,更重要的是保证了污水处理设施建设的快速推进。

“回望征路,创业艰难百战多。直面未来,任重道远勇未歇。”治理城市污水,既是对时代负责,也是对子孙后代、千秋万代负责。站在崭新的历史起点,面对永恒的历史使命,威海水务正在并将始终高举科学发展旗帜,在更高层次上推进污水处理创新,优化人居环境,建设生态文明,朝着建设绿色、优美、宜居、幸福的现代化新威海的奋斗目标,阔步而行,一往无前!